



BILLERUDKORSNÄS

WE CHALLENGE CONVENTIONAL PACKAGING FOR A SUSTAINABLE FUTURE

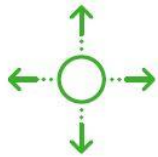
Årsstämma 2017 – VD:s anförande
2017-05-10 Per Lindberg, VD & koncernchef





2016

2016 – ETT STARKT ÅR



- Alla finansiella mål uppnådda med undantag för tillväxtmålet



- Produktions- och försäljningsrekord
 - Tillväxt dock under mål på grund av kvalitets- och uppstartsproblem
- Historiska investeringsbeslut
 - Skärblacka
 - Gruvön



- Hållbarhetsarbete som gör skillnad

KVALITET OCH UPPSTARTER ADRESSERAS

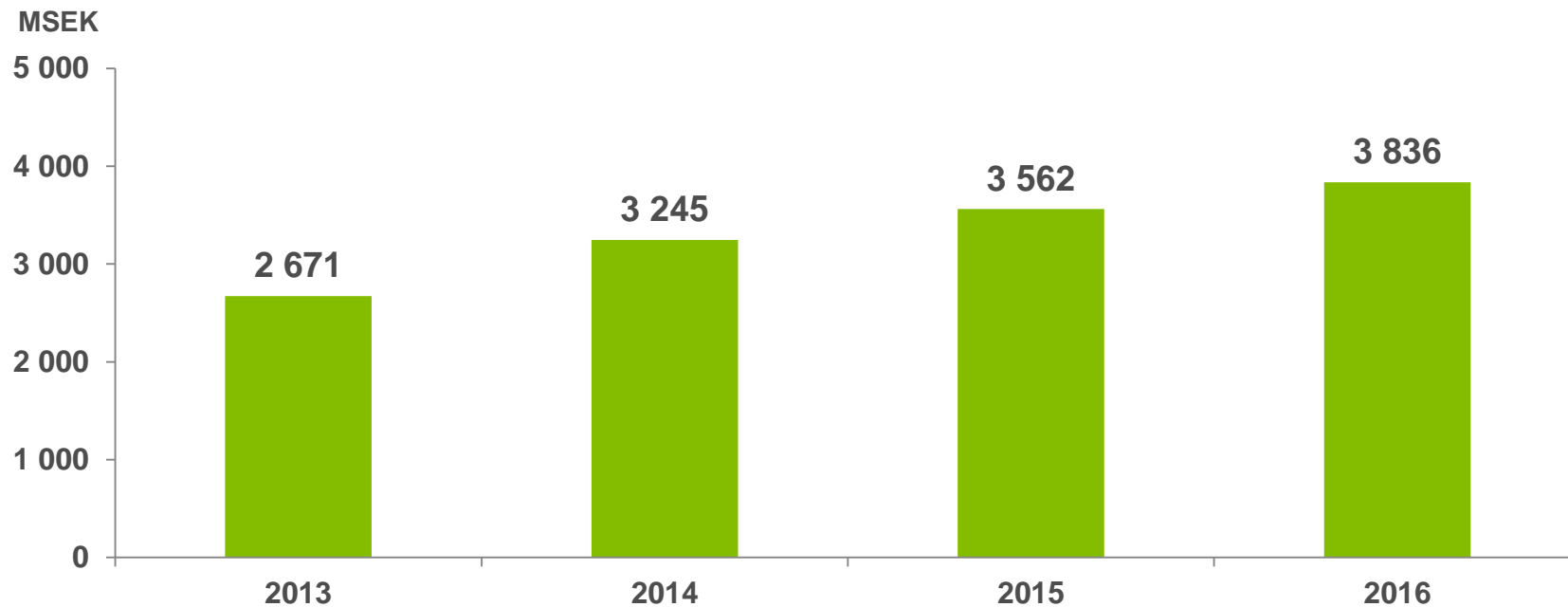
- Utmaning - Återkommande problem vid uppstarter
 - Lösning - Bättre förarbete i projekt
- Stabil kvalitet allt viktigare
 - Lösning - Balanserad syn på volym / kvalitet samt "Secure-Quality-initiativ"
- Med robust kvalitet och stabila uppstarter levererar vi tillväxt enligt mål

2016 – BILLERUDKORSNÄS I SIFFROR

	Mål	2016
Nettoomsättning, MSEK	~ 23 000 (2018)	21 657
EBITDA, MSEK	> 3 900	3 606
EBITDA marginal	> 17%	17%
Avkastning på sysselsatt kapital %*	> 13%	12%
Operativt kassaflöde, MSEK	n/a	2 101
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	< 2,5	1,08
Utdelning	50% av nettovinst	4,30 (59%)**



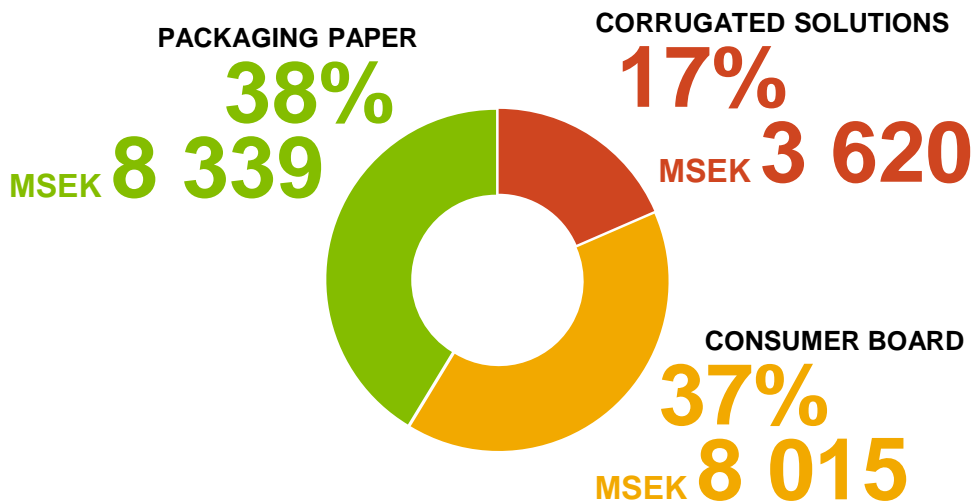
EBITDA*



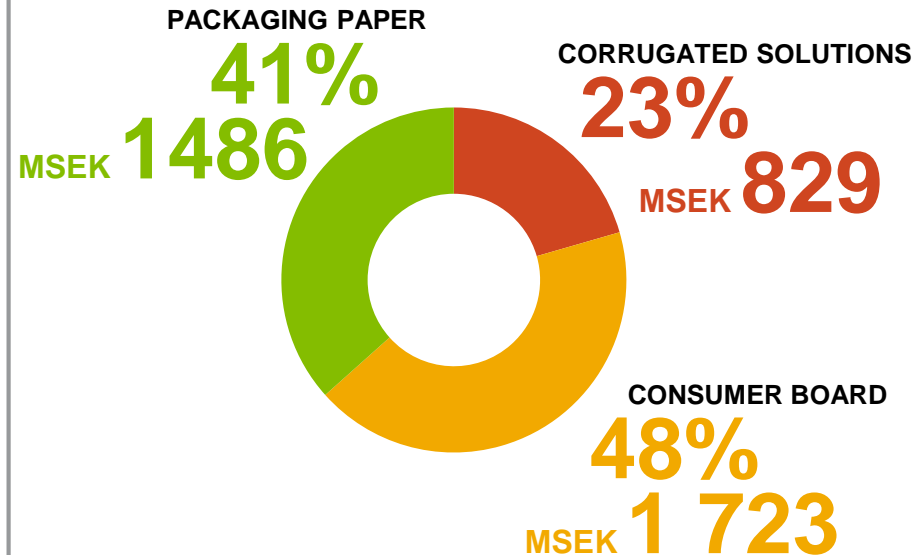
*Exklusive engångsposter och avyttrad verksamhet (Latgran)

AFFÄRSOMRÅDEN I KORTHET

Procent av koncernens omsättning



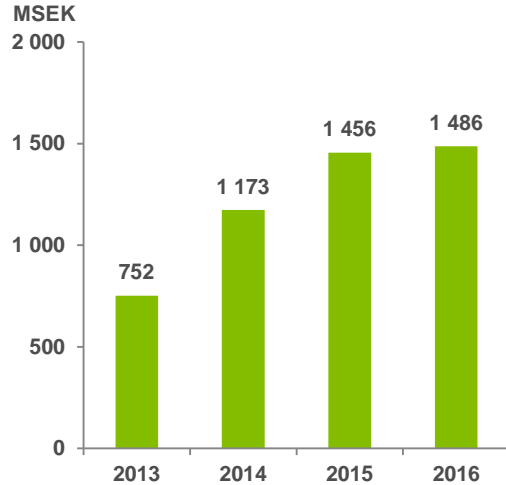
Procent av koncernens EBITDA



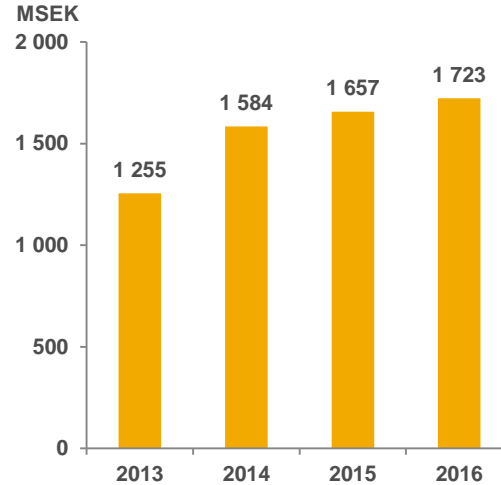
Övriga delar exkluderade varför delarna i bilden ej summerar till 100%.

EBITDA PER AFFÄRSOMRÅDE

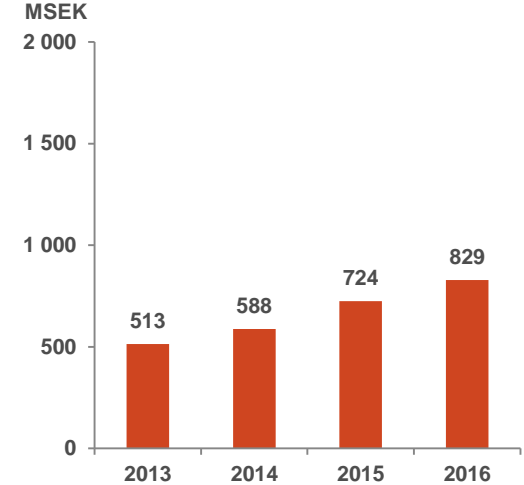
Packaging Paper



Consumer Board

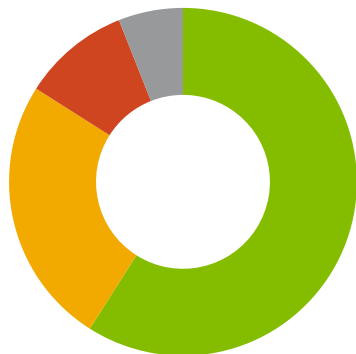


Corrugated Solutions



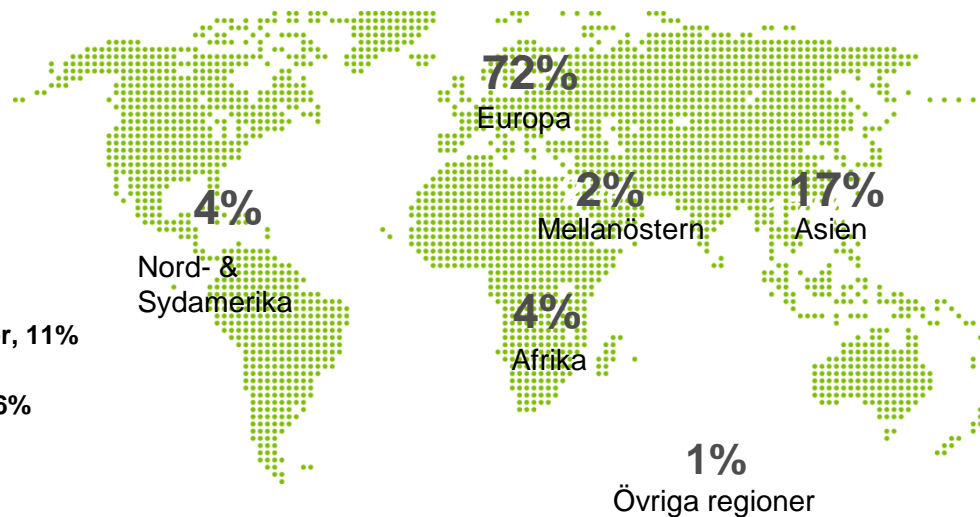
MARKNADSSEGMENT OCH REGIONER I KORTHET

OMSÄTTNING PER MARKNADSSEGMENT



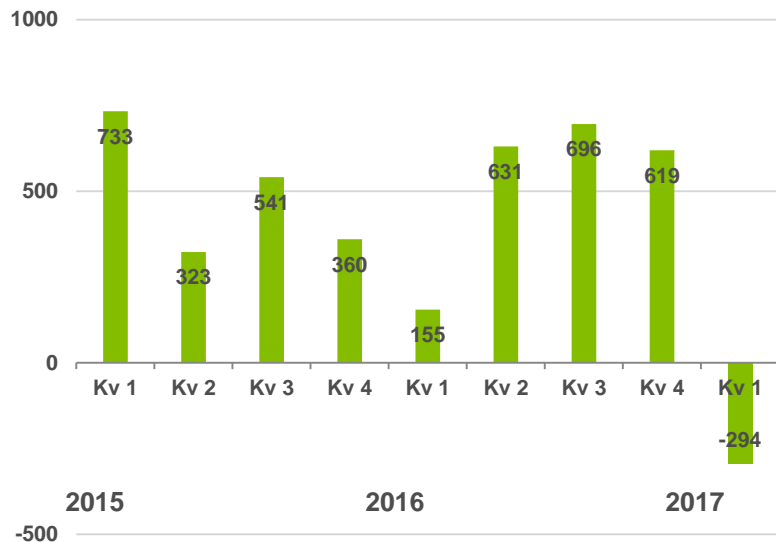
- Mat & Dryck, 59%
- Industri, 24%
- Konsument & Lyxvaror, 11%
- Läkemedel & Hygien, 6%

OMSÄTTNING PER REGION

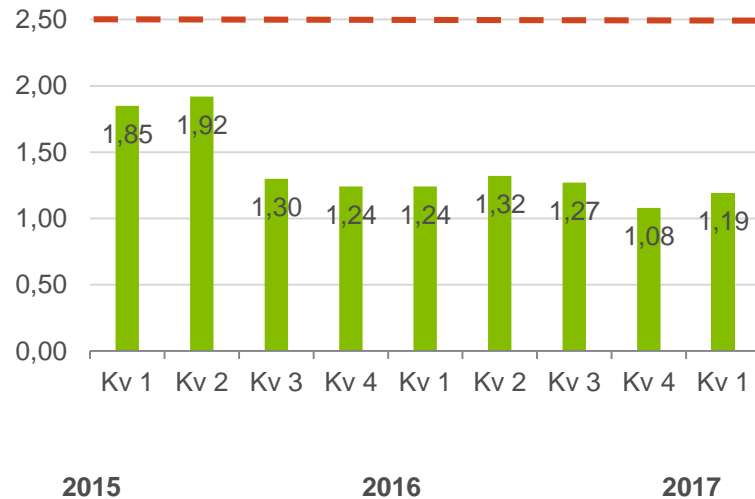


KASSAFLÖDE & BELÅNING

Kassaflöde
MSEK

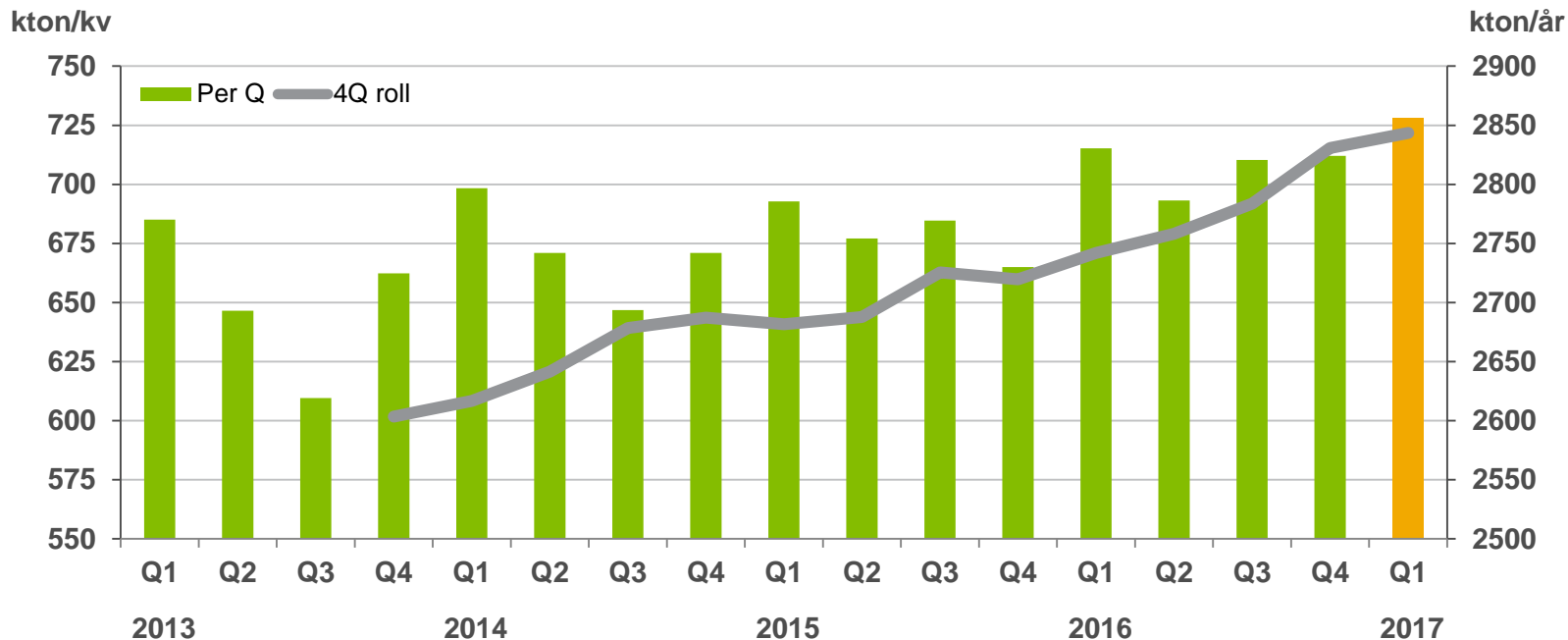


Skuldsättningsgrad
NetDebt/EBITDA

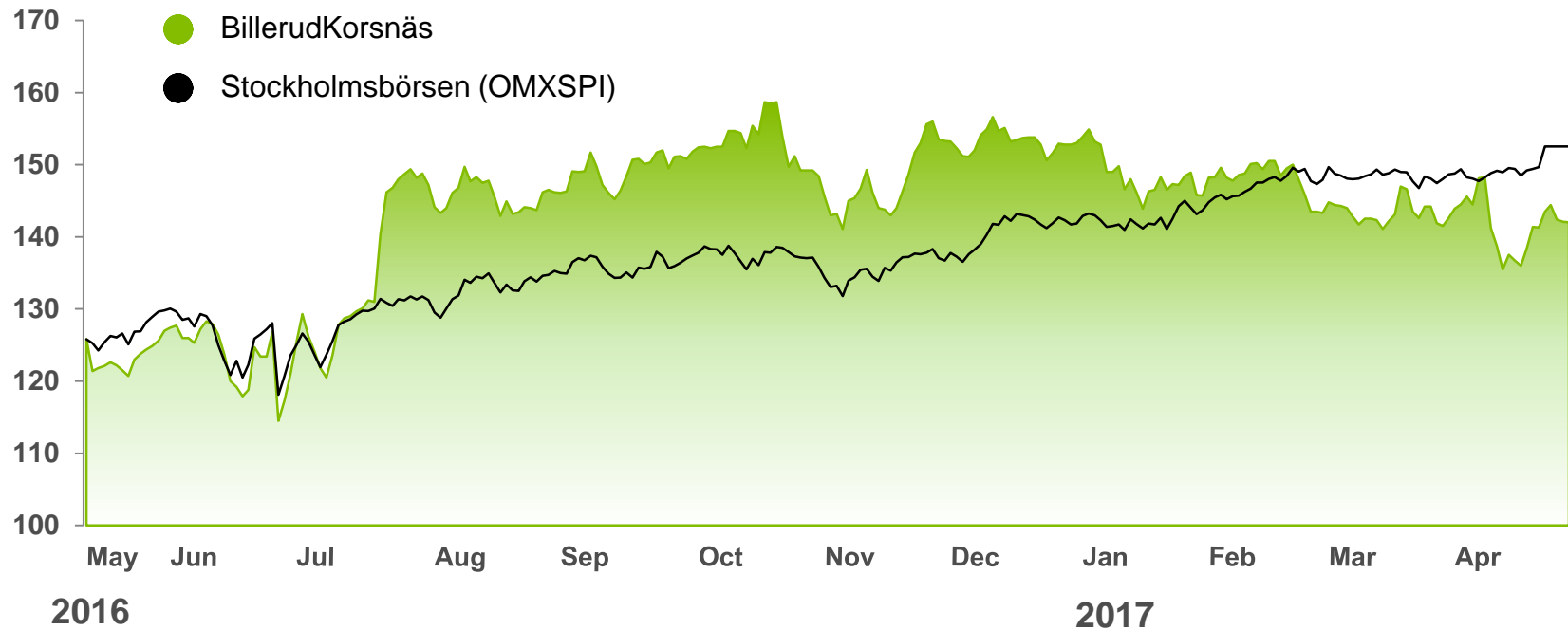


REKORDHÖG PRODUKTION

+10% ÖVER 3 ÅR



BÖRSKURSEN SEDAN FÖRRA ÅRSSTÄMMAN



HÅLLBARHET SOM GÖR SKILLNAD

Genom våra produkter...

... och genom vårt agerande

Miljöeffekt papper vs plast¹



MEMBER OF

**Dow Jones
Sustainability Indices**

In Collaboration with RobecoSAM 

¹ Livscykelanalys. Jämförande studie av nyfiberbaserade förpackningar med jämförbara alternativ av plast . IVL, 2015.



VI BRYTER NY MARK

VI BRYTER NY MARK

- Investerar i ny kapacitet
- Utvecklar och introducerar hållbara helhetslösningar
- Venturing ett medel för banbrytande innovationer
- Ser på möjliga förvärv



ETT VÄRLDSLEDANDE MG-CENTER - SKÄRBLACKA

- › Tervasaari stängt
- › Flytt av MG-maskinen till Skärblacka
- › Ombyggnation PM7 Skärblacka
- › Uppstart 2018
- › Stärkt samarbete Skärblacka - Beetham



VÅR STÖRSTA INVESTERING NÅGONSIN - GRUVÖN

- Ny kartongmaskin, KM7 Gruvön
 - En av de största investeringarna i Sverige på senare år
 - 5,7 miljarder SEK
 - Produktionskapacitet ~ 550 000 ton LPB, cartonboard, food service board och liner
 - Uppstart tidigt 2019
 - Fullt kapacitetsutnyttjande 2023



PLATTFORM FÖR TILLVÄXT

- Vi drar nytta av marknadsläget
 - Tillväxten på marknaden skapar behov av ny kapacitet
- Vi optimerar vår produktionsstruktur
 - Vi transfererar volymer i koncernen och förbättrar produktmixen



HÅLLBARA FÖRPACKNINGAR EFTERFRÅGAS

VI UTVECKLAR OCH INTRODUCERAR NYA HELHETSLÖSNINGAR

- Hållbarhet ett allt viktigare säljargument
- Helhetslösningar underlättar tillväxt
 - Managed Packaging
 - Sack Sales
 - System Sales, t.ex. Axello Zap



BANBRYTANDE INNOVATIONER I SIKTE

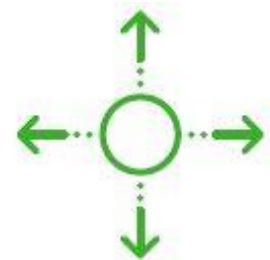
VENTURING ETT MEDEL

- › Kompletterande kompetens och teknologi
- › Tre aktuella områden:
 - › Pappersflaskan
 - › "Internet of Packaging"
 - › Lösningar för kylkedjor
- › Mindre förvärv i utvecklingsfas
 - › EcoXpac
 - › Kezzler
 - › Hanhaa



FÖRVÄRV FORTSATT PÅ AGENDAN

- › Vi har den finansiella kapaciteten
- › Vi har bevisat vår förmåga att integrera verksamheter och snabbt utvinna synergier
- › Mindre förvärv med potential för synergier är just nu mest attraktiva
- › Rätt värdering och tillgänglighet krävs för större förvärv





BILLERUDKORSNÄS