



BILLERUDKORSNÄS

VD:s anförande





BILLERUDKORSNÄS

The challenge
of converting packaging
for a sustainable future

rud

Världsledande förpackningsföretag...

Nettoomsättning
2018 cirka

23,7

Mdr SEK



Antal anställda

4 500



Rörelseresultat 2018*
cirka

2,0

Mdr SEK

EBITDA-marginal 2018*

15%

MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM



8

Produktionsenheter

Beatham
Frövi
Rockhammar
Gruvön
Gävle
Jakobstad
Karlsborg
Skärblacka

3 Divisioner

57%

Board

Andel av nettoomsättning**

39%

Paper

Andel av nettoomsättning**

4%

Solutions

Andel av nettoomsättning**

* Exklusive jämförelsestörande poster

**Exklusive Övrigt och Valutasäkring mm

...med material som skapar tydligt värde för kunderna



Fluting



Liner



Förpackningskartong



Kraftpapper



Säckpapper



Vätskekartong

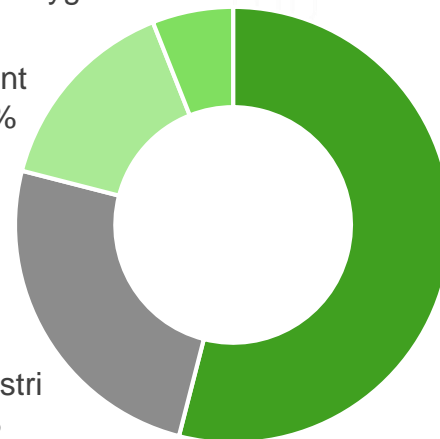
Försäljning per segment



Läkemedel
& Hygien 6%

Konsument
& Lyx 15%

Industri
25%



Mat & Dryck
54%

Megatrender driver efterfrågan



Demografi och urbanisering



Ökad medvetenhet om hållbarhet



Digitalisering

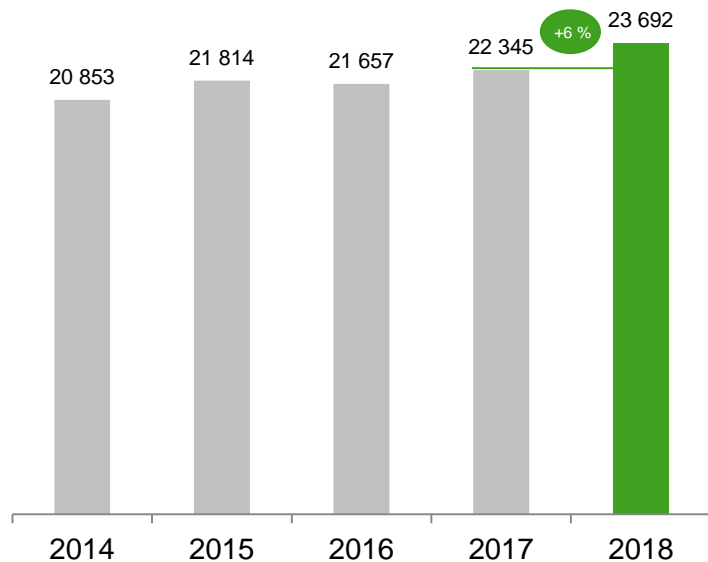


Globalisering

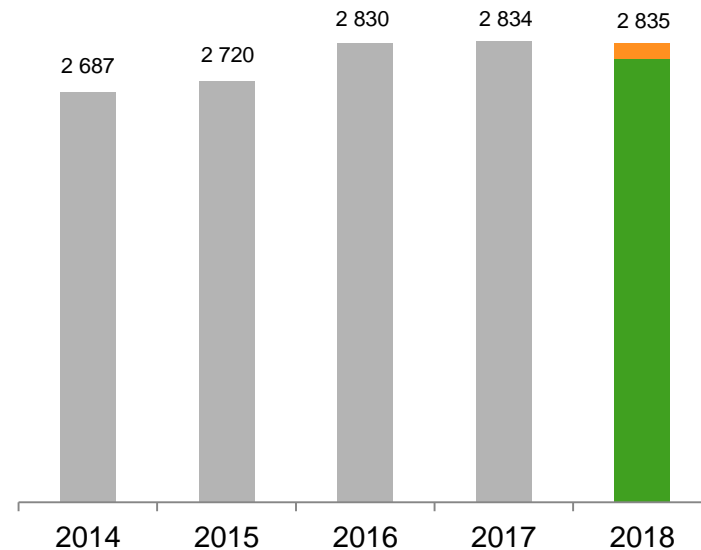


Fortsatt stark tillväxt och stabil produktion

Nettoomsättning, mkr



Produktionsvolym, kton

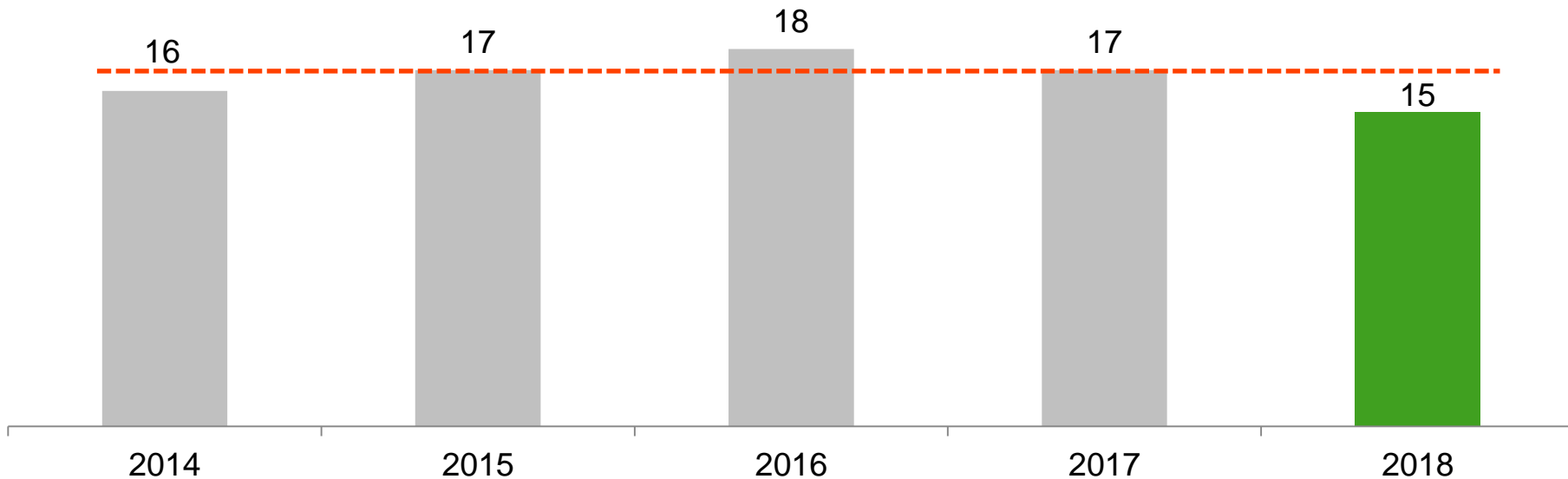


■ Förlorade volymer kopplat till väderrelaterad vedbrist

Ökade råvarukostnader pressade lönsamheten

Justerad EBITDA-marginal, %

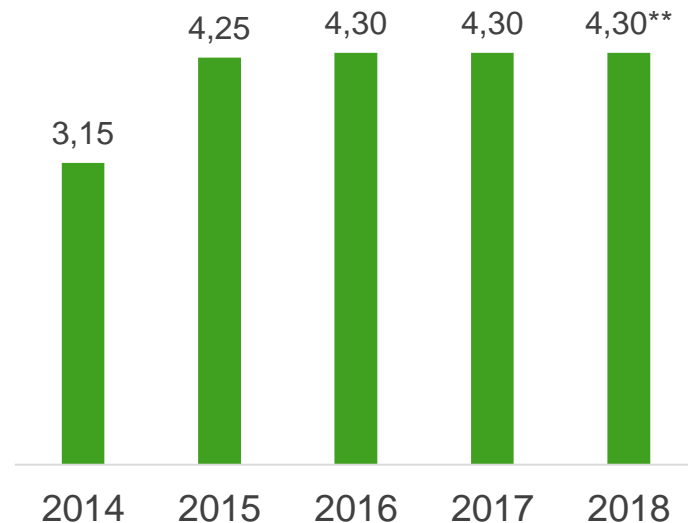
Målnivå 17 %



Resultat i linje med förväntningar ger stabil utdelning

Area	FY target	Full year 2018
Tillväxt	3-4%	6% ✓
EBITDA-marginal*	>17%	15%
ROCE*	>13%	9%
Nettoskuld/EBITDA*	<2.5	2.68
Utdelning*	50%	59%** ✓

Utdelning per aktie, kronor



*Justerat för jämförelsestörande poster

**Styrelsens förslag

Grunden för att skapa värde är lagd

- ⦿ Fokus på säkerhet och stabilitet
- ⦿ Ny divisionaliserad organisation
- ⦿ Intensivt arbete med KM7 i Gruvön
- ⦿ Världsledande MG-center i Skärblacka
- ⦿ Avtal om att förvärva Bergvik Öst
- ⦿ Flaggskepp inom forskning identifierade



Vi ska fånga potentialen för att skapa aktieägarvärde

SÄKERSTÄLLA



- ⌚ Framgångsrik upprampning av KM7
- ⌚ Konkurrenskraftig vedförsörjning

FÖRBÄTTRA



- ⌚ Ett säkert företag är ett välskött företag
- ⌚ Stabilisera produktion

ACCELERERA



- ⌚ Innovationer för tillväxt
- ⌚ Driva tillväxt för Solutions

Världens modernaste kartongmaskin

350 m

Maskinlängd

7,6 mdkr

Projektkostnad

17 000 ton

Maskinens vikt

8 000

Betongpålar

>600 km

Kablar

550 000 ton

Produktionskapacitet

Positionerar oss för att fånga kundefterågan



Vätskekartong



Liner



Förpackningskartong

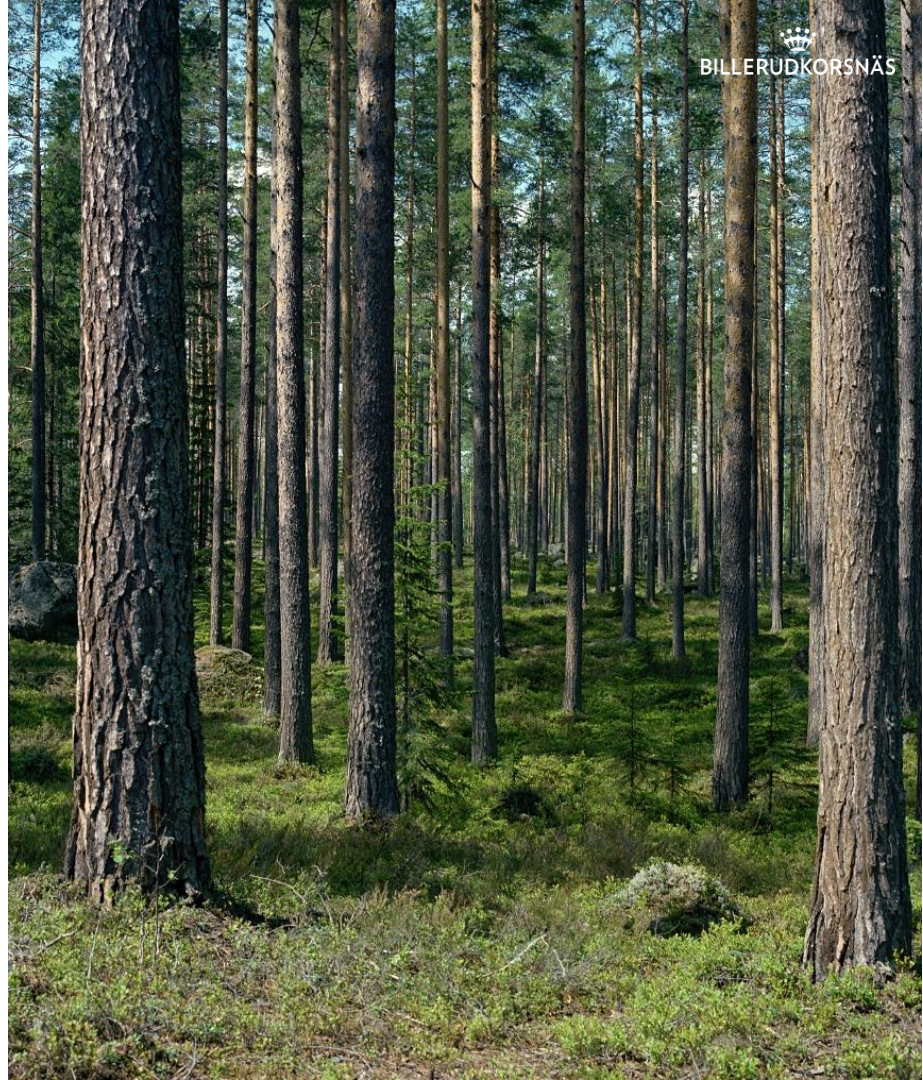


Cup
stock



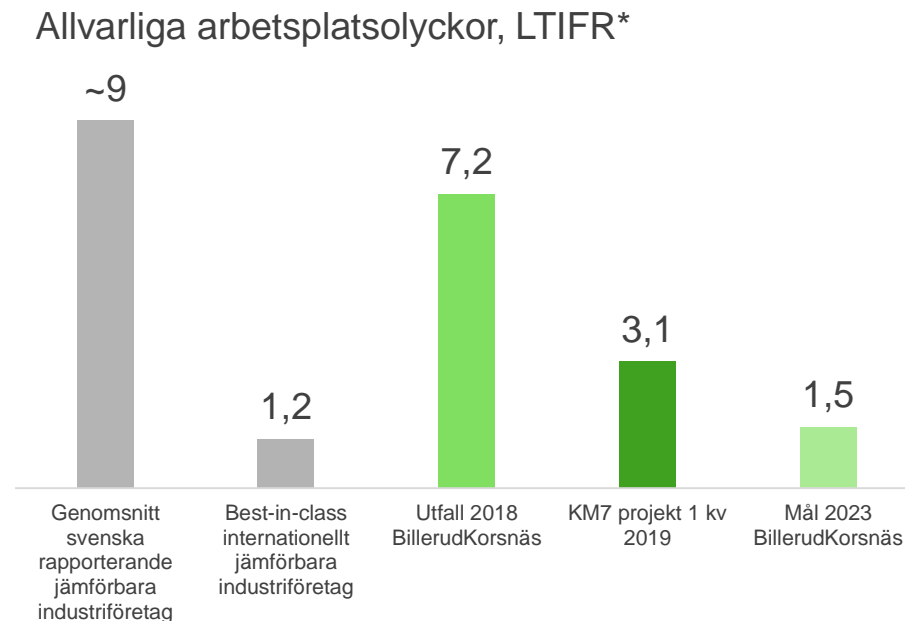
Konkurrenskraftig vedförsörjning

- ⌚ Avtal om att förvärva Bergvik Skog Öst i november 2018
- ⌚ Förvärvet förväntas slutföras i slutet av maj eller början av juni
- ⌚ Finansieringen är klar
- ⌚ Avsikten är att hitta lämpliga investerare för en betydande del av skogsmarken
- ⌚ Denna process pågår och intresset är stort



Ett säkert företag är ett välskött företag

- ⦿ Oacceptabelt att cirka 100 personer per år skadar sig så allvarligt att de inte kan arbeta dagen efter
- ⦿ Alla olyckor går att förebygga - nollvision
- ⦿ Krävs en kulturförändring – never walk by
- ⦿ Fokus på struktur, engagemang och förutsägbarhet



* Antalet olyckor per 1 000 000 arbetade timmar Källa: Företagens egna rapporter

Produktionsstabilitet i fokus

- ② Program på plats för förbättringar på samtliga bruk
 - > Fokus på förlustminimering
 - > Utbyte av best practice mellan bruken
 - > Standardiserat arbetssätt för ökad produktivitet
 - > Ambitiös målsättning för driva förändring
- ② Målet är att ha höjt tillgängligheten i produktion med 4 procentenheter till utgången av 2020



”Production problems again”

ABGSC januari 2018

Ökad innovationstakt genom partnerskap

Forskningsplattformar

- ④ Styrka
- ④ Barriär
- ④ Formbarhet
- ④ Nya koncept

Flaggskeppsprojekt



Pappersflaskan



Pappersbatteriet



Framtidens vätskekartong

Expandera i värdekedjan

- ⦿ Tillväxt genom fokus på lösningar mot varumärkesägare
- ⦿ Skräddarsydda förpackningslösningar och –tjänster till globala varumärkesägare
- ⦿ Nya lösningar
 - › Formbart papper för medvetna varumärken
 - › System som utmanar plastförpackningar
 - › Helt nya lösningar
- ⦿ Investerar i framtidens lösningar
- ⦿ Prisbelönda förpackningslösningar

