



BILLERUDKORSNÄS

# VD:s anförande





Vi utmanar konventionella  
förpackningar för en hållbar framtid

# Viktiga händelser 2019

🕒 Försäljning av Bergvik Skog Öst



🕒 Produktionsstart av KM7 i Gruvön



## Resultat för 2019

**3%**

Tillväxt

**12%**

EBITDA-  
marginal

**4%**

Avkastning  
sysselsatt  
kapital

**1,9**

Räntebärande  
nettoskuld/  
EBITDA

**13%**

Utdelning/  
årets resultat

**3%**

Minskade  
utsläpp

**7,3**

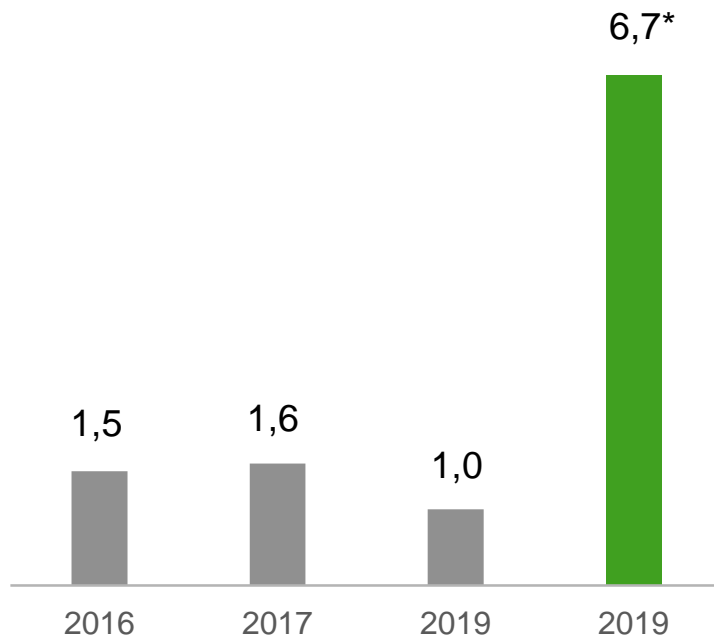
Frånvaroolyckor  
per miljon  
arbetade timmar

**10%**

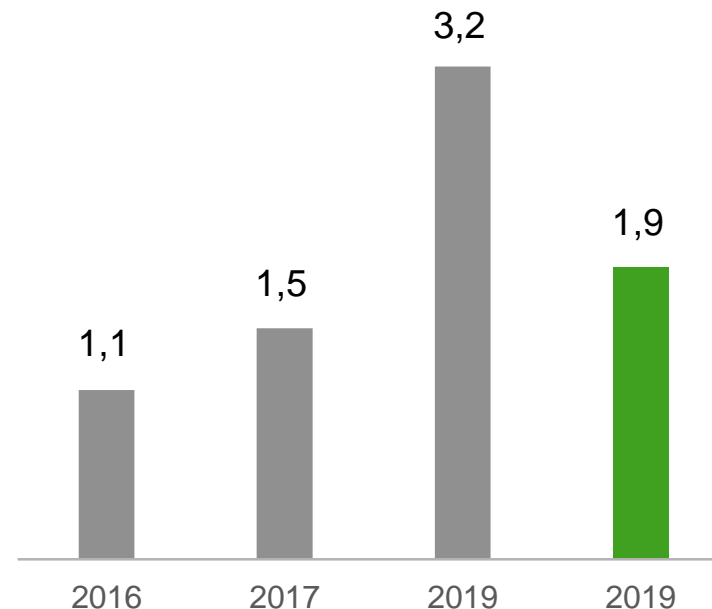
Andel nya  
produkter/  
nettoomsättning

# Starkt nettoresultat och solid finansiell ställning

Nettoresultat, miljarder SEK

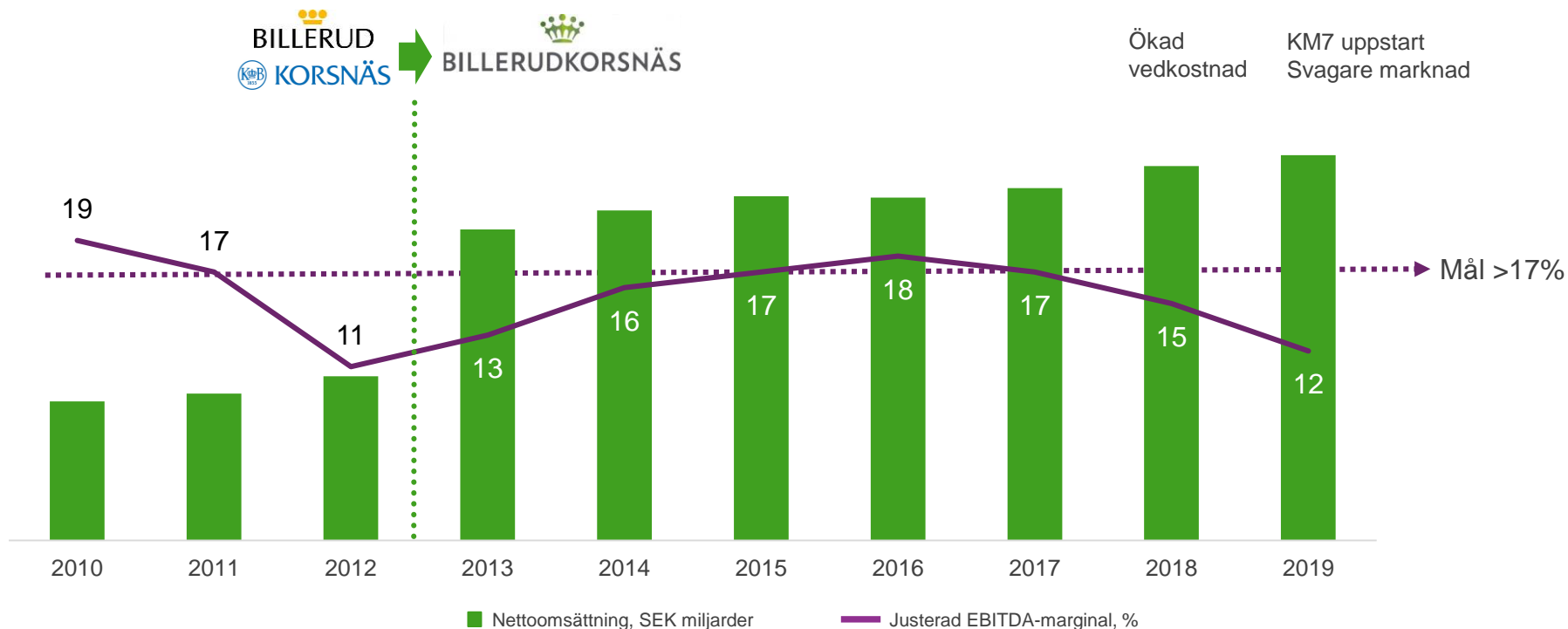


Räntebärande nettoskuld / EBITDA, ggr



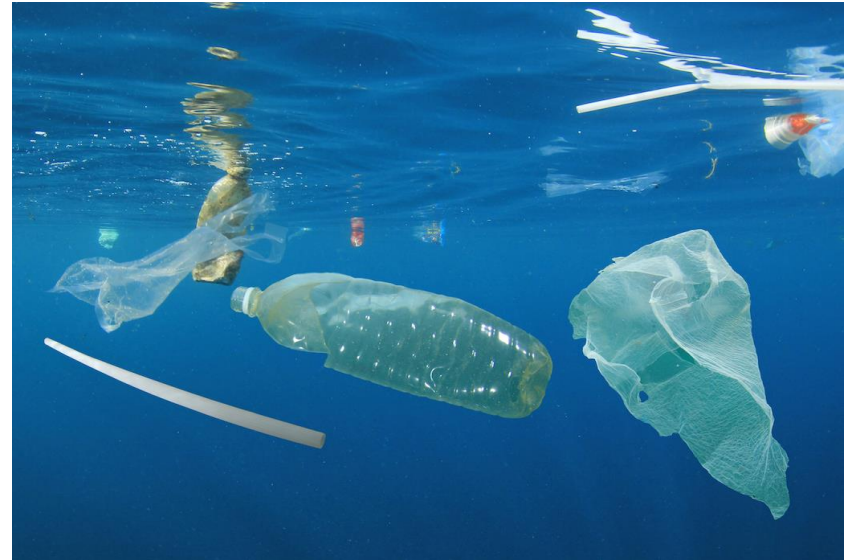
\* Inklusive resultat från avvecklad verksamhet ca 5,7 miljarder SEK

# Inte tillräckligt bra underliggande lönsamhet



# Omvärldstrender skapar tillväxt för hållbara material och innovativa förpackningslösningar

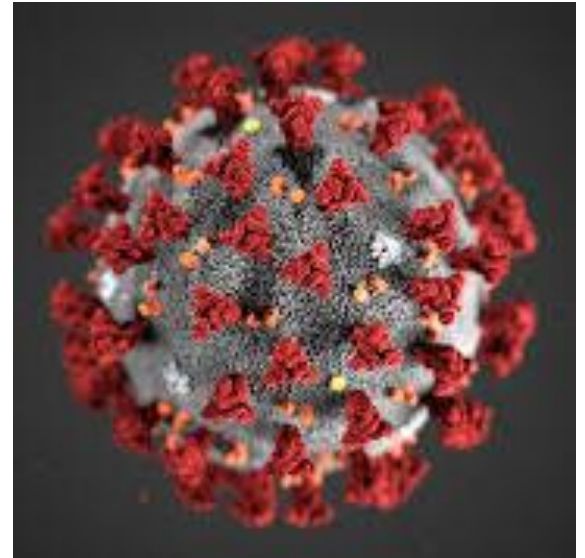
1. Växande medelklass och urbanisering
2. Digitalisering öppnar nya möjligheter
3. Ökad medvetenhet om hållbarhet
4. Politiska initiativ för förnybara och cirkulära förpackningar
5. Ökat intresse för skogen som råvara



Fiberbaserade material kan ersätta plast

# Ökad osäkerhet i närtid

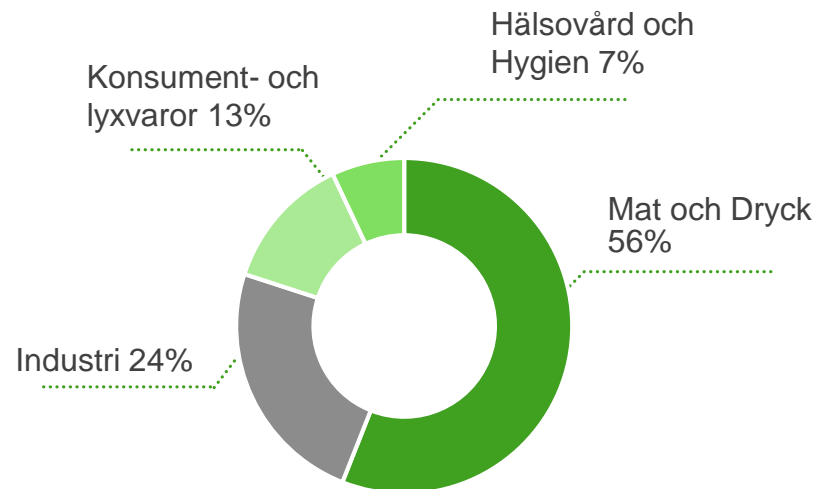
- ⌚ Begränsade finansiella effekter av covid-19
- ⌚ Krisorganisation aktiverad för snabbt beslutsfattande
- ⌚ Ytterligare åtgärder har vidtagits för att minska kostnader och skydda likviditeten
- ⌚ Division Solutions försäljning har påverkats och kommer att försvagas ytterligare
- ⌚ Underhållsstopp som var planerade under våren har skjutits upp till andra halvåret
- ⌚ Förslaget om extra utdelning har dragits tillbaka





# Motståndskraftiga och kritiska produkter

- ⌚ Två tredjedelar av försäljningen är material för konsumentsegment
- ⌚ Mat & Dryck och Hälsovård & Hygien står för över 60%



# Ledande position inom högkvalitativa segment

Vätskekartong



# 2 Globalt

Förpackningskartong



Fluting och Liner



Säckpapper



# 2 Globalt

Kraftpapper



# 1 Europa

Fokus på lätta, starka  
och rena material

# Konkurrenskraftig vedförsörjning

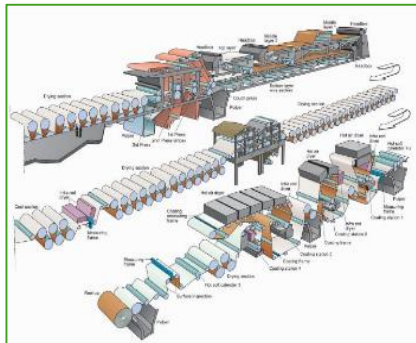
- ⌘ Sveriges största skogsköpare med över 10 miljoner kubikmeter ved per år
- ⌘ Ansvarsfulla skogsbruk
- ⌘ Samarbetar om logistik och transport med andra aktörer
- ⌘ Långsiktigt avtal om volymerna från Bergvik Skog Östs marker



# Lägre investeringstakt efter en period med stora investeringar

## 2013–2017

- ⌚ Ökad produktionskapacitet i Frövi/ Rockhammar, Gruvön och Skärblackska



## 2018

- ⌚ Världsledande MG-center i Skärblackska



## 2019

- ⌚ Ny kartongmaskin i Gruvön (KM7)

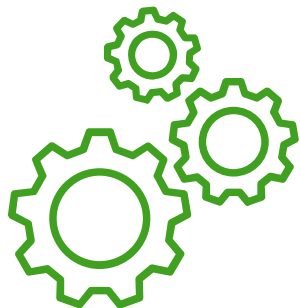


## 2020–2021

- ⌚ Basinvesteringar cirka 1,3 miljarder SEK/år
- ⌚ För 2020 inkluderas slutkostnader för KM7

# Strategiska prioriteringar för lönsamhet och tillväxt

Förbättra effektivitet  
och prestation



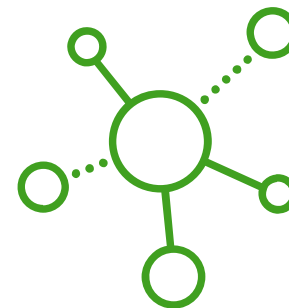
Skapa lönsam  
tillväxt genom ökat  
kundvärde



Accelerera  
innovationstakten



Expandera i  
värdekedjan



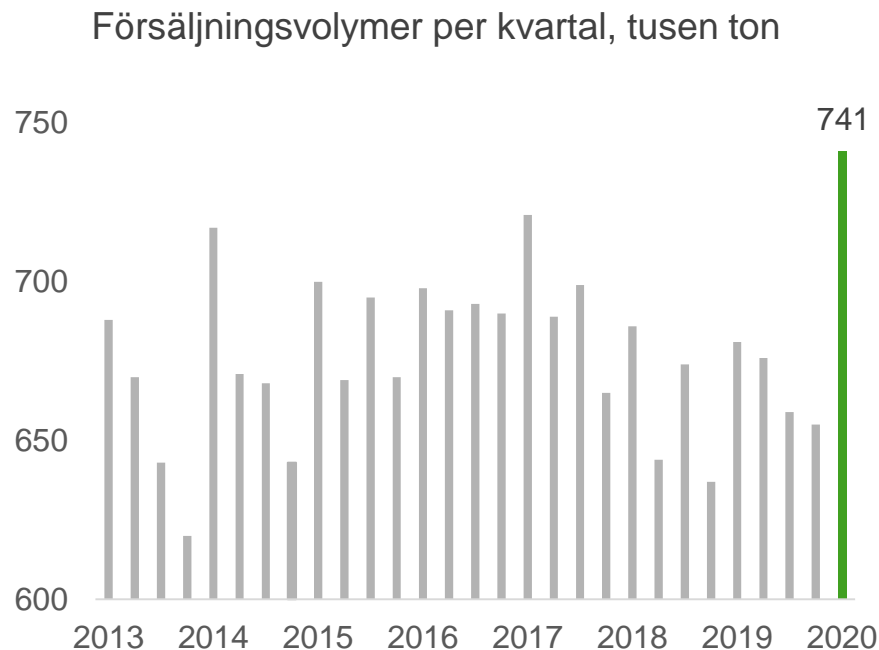
# Fortsatt upprampning av KM7



- ⦿ Produktionen startade under sommaren 2019
- ⦿ Under första kvartalet 2020 startade bestyrkaren och processen med att certifiera material för vätskekartong initierades
- ⦿ Produktion och kvalitet är på acceptabla nivåer och i huvudsak produceras obestruken liner och cupstock
- ⦿ Förväntad negativ effekt 350-450 MSEK\* under 2020
- ⦿ Från 2021 positiv påverkan\* på EBITDA

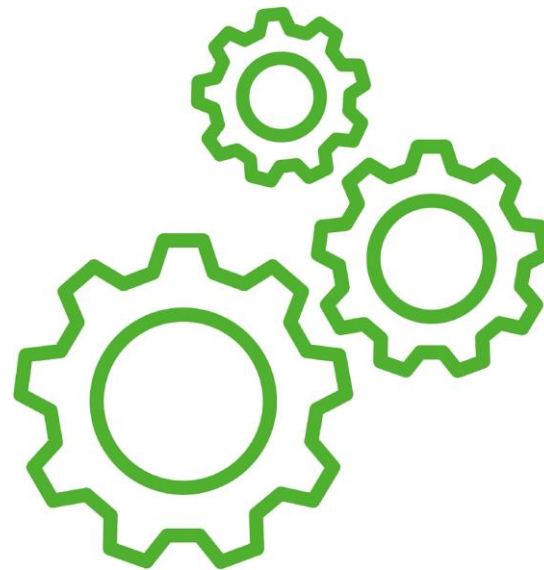
# Säker och stabil produktion

- ⊗ Åtgärder för att förbättra produktionsstabiliteten börjar visa resultat
- ⊗ Säkerhet och produktionsstabilitet går hand i hand
- ⊗ Antalet arbetsolyckor minskar



# Kostnadsbesparingar och effektiviseringar

- ⊗ Under 2019 introducerades ett kostnads- och effektivitetsprogram
- ⊗ Programmet ska generera 250 MSEK under 2020
- ⊗ Löper enligt plan och börjar få effekt – 50 MSEK i första kvartalet 2020





# Första kvartalet 2020

- ⊕ Stabil produktion och solid efterfrågan
- ⊕ Rekordhöga försäljningsvolymmer, en ökning med 9% från förra året
- ⊕ Justerad EBITDA uppgick till 791 MSEK (1 035)
- ⊕ Resultatet påverkades negativt av fortsatt lägre marknadspriser och upprampningseffekter av KM7
- ⊕ Begränsade effekter av covid-19
- ⊕ Stark finansiell ställning

**-2%**  
TILLVÄXT

**12%**  
EBITDA-MARGINAL\*

**3%**  
AVKASTNING PÅ  
SYSSELSATT KAPITAL\*

**2.3**  
NETTOSKULD / EBITDA\*

# Utsikter för andra kvartalet

- ⦿ Hög osäkerhet om covid-19-påverkan
- ⦿ Stabila marknadsvillkor för segmenten Mat & Dryck samt Hälsovård & Hygien
- ⦿ Utmanande marknadsvillkor för segmentet Konsument & Lyxvaror
- ⦿ Försvagade marknadsvillkor för Industri-segmentet
- ⦿ Logistikutmaningar förväntas
- ⦿ Fiberkostnaderna väntas vara oförändrade jämfört med första kvartalet
- ⦿ IAS41-värdering av biologiska tillgångar

