2024

Års- och hållbarhetsredovisning

BILLERUD

02

Inledning

Kort om Billerud	3
2024 i siffror	4
VD-ord	5
Vårt syfte	7
Vår strategi – Vägen framåt	8
Mål och måluppfyllelse	10
Region Europa	13
Region Nordamerika	17
Aktien och aktieägarna	21

23

Förvaltningsberättelse

Finansiell översikt	23
Bolagsstyrning inom Billerud	29
Internkontroll över finansiell rapportering	34
Koncernledning	36
Styrelse	38
Risker och riskhantering	40
Hållbarhetsrapport	45
Allmän information	46
Miljöinformation	74
Samhällsansvarsinformation	114
Bolagsstyrningsinformation	145
Bestyrkanderapport	153

155

Finansiella rapporter

Finansiella rapporter för koncernen	155
Koncernens noter	159
Finansiella rapporter för moderbolaget	188
Moderbolagets noter	192
Underskrifter	201
Revisionsberättelse	202

205

Övrig information

Fem år i sammandrag och alternativa nyckeltal (APM)	205
Kvartalsdata	209
Nyckeltal – definitioner och syfte	211
Aktieägarinformation	213
Adresser	214

Års- och hållbarhetsredovisningen 2024
Billeruds hållbarhetsrapport är upprättad i enlighet med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Hållbarhetsrapporten är en del av förvaltningsberättelsen och omfattar sidorna 45–152.

Den lagstadgade årsredovisningen, som innehåller förvaltningsberättelse och finansiella rapporter, omfattar sidorna 23–152 och 155–201. Års- och hållbarhetsrapporten 2024 i pdf-format är ej ett XHTML-dokument som uppfyller EU:s regler om enhetligt elektroniskt rapporteringsformat (ESEF).

Ledare inom högpresterande pappers- och förpackningsmaterial

Billerud är ett världsledande företag inom högpresterande pappers- och förpackningsmaterial – med ett starkt engagemang för hållbarhet, kvalitet och kundvärde. Våra kunder finns i mer än 100 länder och vi förser dem med förnybara och återvinningsbara produkter gjorda av cellulosafiber.

Material för krävande användning

Våra högpresterande material används av miljontals människor över hela världen, varje dag. Av vår kartong och vårt papper görs till exempel återvinningsbara vätskekartonger, fruktlådor, förpackningar för konsumentvaror och medicinska produkter, industrisäckar, etiketter och trycksaker.

Tillsammans med våra kunder arbetar vi mot en framtid där lättare, starkare och mer hållbara förpackningar är det naturliga valet. Tack vare vår industrikunskap och produktionsexpertis kan vi utveckla och leverera fiberbaserade material av högsta kvalitet.

Vi är organiserade i två geografiska regioner – Europa och Nordamerika. Vår produktportfölj innehåller sex produktkategorier, som visas till höger. Utöver dessa kartong- och papperskategorier säljer vi även den avsalumassa som inte används i vår egen produktion.

Fördelning av nettoomsättning

Region Europa

65%

Region Nordamerika

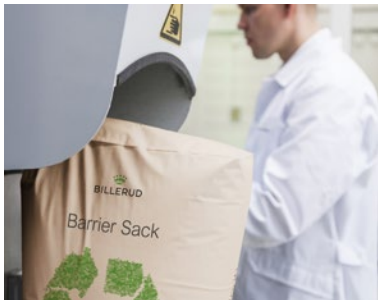
28%

25% Vätskekartong

21% Grafiskt papper

15% Kraft- och specialpapper

14% Containerboard



8% Säckpapper

7% Förpackningskartong

Tillbaka till tillväxt och högre resultat

Under 2024 ökade Billeruds nettoomsättning och lönsamhet. Marknadsvillkoren förbättrades, även om den underliggande efterfrågan på förpackade varor fortsatte att vara relativt svag. Förbättrade priser och en mer gynnsam försäljningsmix hjälpte till att motverka högre kostnader för insatsvaror. Betydande strukturella besparingar levererades som en del av effektivitets-förbättringsprogrammet.

43,5

Nettoomsättningen växte till SEK 43,5 miljarder som ett resultat av ökade försäljningsvolymer i båda regionerna.

12%

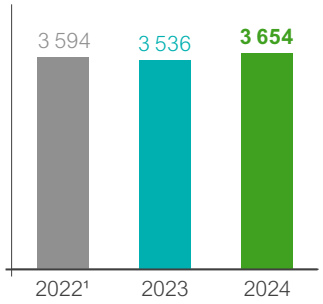
EBITDA-marginalen stärktes genom högre volymer, pris- och mixförändringar samt effektivitetsförbättringar.

	2024	2023	2022[1]
Nettoomsättning, MSEK	43 453	41 224	42 590
EBITDA, MSEK	5 421	3 314	8 167
EBITDA-marginal, %	12	8	19
Rörelseresultat, MSEK	2 561	534	5 687
Rörelsemarginal, %	6	1	13
Sysselsatt kapital, MSEK	34 327	32 872	33 834
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8	2	18
Resultat före skatt, MSEK	2 248	185	5 873
Årets resultat, MSEK	1 747	484	4 590
Resultat per aktie, SEK	7,02	1,95	20,13
Utdelning per aktie, SEK	3,50[2]	2,00	7,50
Kassaflöde från löpande verksamheten, MSEK	3 030	3 290	6 829
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, MSEK	2 437	3 177	3 330
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,0	1,8	0,6
Antal anställda i medeltal	5 872	6 134	5 525
Fossil CO_2 i tillverkning, kg/ton produkt	147	163	161
Skadefrånvaro per miljon arbetade timmar (LTIFR)	5,5	3,6	5,7

[1] Inklusive Region Nordamerika (Verso Corporation) från 1 april 2022.
[2] Styrelsens förslag.

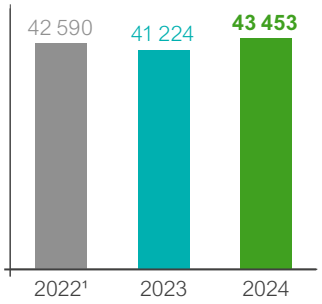
Utvalda nyckeltal

Försäljningsvolymer, kton



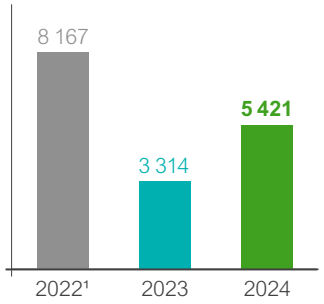
Koncernens totala försäljningsvolymer ökade med 3% till 3 654 kton.

Nettoomsättning, MSEK



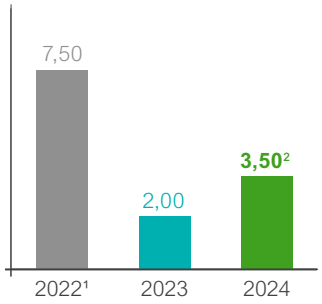
Nettoomsättningen exklusive valuta-kurseffekter ökade med 5% jämfört med förra året.

EBITDA, MSEK



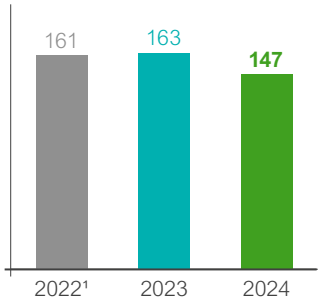
EBITDA förbättrades jämfört med förra året och uppgick till MSEK 5 421.

Utdelning per aktie, SEK



Föreslagen utdelning till aktieägarna för 2024 är SEK 3,50 per aktie.

Fossil CO_2, kg/ton



Fossil CO_2 i produktion minskade under 2024 till 147 kg/ton produkt.

Vägen framåt – ett mer fokuserat Billerud

2024 var ett intensivt och viktigt år för Billerud. Utöver att navigera vår verksamhet genom volatila marknadsförhållanden, nåddes en viktig milstolpe när vi lanserade vår nya strategi – Vägen framåt. Vi kommer fortsätta göra val som utnyttjar Billeruds unika styrkor, vilket kommer göra oss väl positionerade för kommande år. Vår uppdaterade strategi fokuserar på värdeskapande och prioriterar lönsamhet framför tillväxt.

Stora förändringar har skett både i och omkring Billerud under de senaste åren. Vår nyaste kartongmaskin i Gruvön har rampat upp med en ökad produktion av högpresterande material, vi har installerat en ny sodapanna i Frövi och vi har levererat betydande effektivitetsvinster genom hela företaget. Men viktigast av allt: förvärvet av Verso 2022 förändrade Billerud i grunden till det bättre. Vi har idag en portfölj som är mer geografiskt och produktmässigt diversifierad, vilket skapar en större stabilitet. Expansionen till USA har även varit en resultatmässig framgång. Under de första två och ett halvt åren som en del av Billerud, genererade den nordamerikanska verksamheten ett nettokassaflöde som motsvarar mer än 60% av köpeskillingen.

I vår affärsmiljö har de nordiska vedpriserna stigit till oöverträffade nivåer sedan sanktionerna mot rysk import infördes 2022, vilket har pressat marginalerna för massa, pappers- och kartongproducenter såsom Billerud. Dessutom införs nya regleringar som ställer hårda krav på skogsbruket och pappers- och förpackningsindustrin i EU. Den långsiktiga efterfrågan på fiberbaserade förpackningsmaterial förväntas dock vara stor och växa med cirka 4% per år. Megatrender såsom att konsumenter söker sig bort från fossilbaserade förpackningar och mot mer hållbara lösningar är en stark drivkraft för tillväxten av fiberbaserade förpackningar.

Vägen framåt

Under 2024 utvecklade vi en uppdaterad strategi för Billerud, anpassad efter denna nya verklighet och med specifika initiativ för våra båda regioner, Europa och Nordamerika. Strategin presenterades i sin helhet under en kapitalmarknadsdag i december. Men redan i maj beslutade vi att inte gå vidare med den ursprungliga planen på en fullskalig transformation till tillverkning av förpackningskartong i USA, utan att istället skifta produktionsmixen gradvis. Beslutet togs efter ingående förstudier, utvärderingar och leverantörsdialoger. Vi drog slutsatsen att en måttligare investeringsstrategi för våra nordamerikanska bruk är den bästa vägen framåt.

Vi lägger nu ett större fokus på värdeskapande och prioriterar lönsamhet framför tillväxt. Vi är beredda att fatta svåra beslut om det skulle behövas för att skapa värde. Våra nya finansiella mål betonar betydelsen av kapitaleffektivitet, lönsamhet och kassaflöde, och målnivåerna speglar de strukturellt förändrade affärsvillkoren i Europa. Vi främjar även en starkare prestationskultur inom företaget.

Utveckla och stärka

Strategiska teman för våra två regioner kan sammanfattas som Utveckla och Stärka. I Nordamerika står vi fast vid att fokusera på specialpapper och grafiskt

papper. Men eftersom marknaden för grafiskt papper minskar långsiktigt behöver vi förbättra vårt kapacitetsutnyttjande. Därför ska vi utvecklas mot förpackningsmaterial. Vi kommer att investera i våra två bruk i Michigan för att möjliggöra produktion av kartongprodukter där vi ser stora marknadsmöjligheter.

Vår tillverkning i USA är kostnadsledande och ligger nära både stora kunder och en riklig tillgång till kostnadseffektiv ved. Vi är alltså väl positionerade för att driva en strategi som innebär att vi behåller en ledande ställning i grafiskt papper, samtidigt som vi bygger upp en kartongaffär på cirka 300 kton under de närmaste fem åren. Vårt utvecklingsinvesteringsprogram är totalt SEK 1,4 miljarder och projekten kommer att planeras noga för att mininera störningar för verksamhet och leveranser. Vi går nu till marknaden med vår USA-tillverkade containerboard och förpackningskartong under produktsortimenten Tribute® och Voyager®. Vi har ett antal lyckade kundtester som pågår, och har redan mottagit den första beställningen av vår lokalt producerade liner.

I Region Europa strävar vi efter att stärka resultaten utifrån våra befintliga produktionstillgångar. Även om förutsättningarna för vår bransch i den här delen av världen har blivit svårare, är jag övertygad om att Billerud står starkt i konkurrensen och att vi har de rätta initiativen för att förbättra lönsamheten. Vi ska fortsätta vidta åtgärder för att mildra effekterna av de höga vedkostnaderna, ytterligare effektivisera vår redan flexibla tillverkning och dra nytta av fördelarna med våra produkter, som är som bäst när de används till högvärdiga applikationer. Vi ska behålla vår starka ställning inom vätskekartong, öka tillväxten inom förpackningskartong och bestruken liner, driva värde inom fluting och MG-papper och optimera säckpapper genom att fokusera på specifika applikationer. Vi ska fortsätta förvalta vår produktportfölj på ett ansvarsfullt sätt och driva effektivitet inom alla områden.

Vårt mål är att uppnå ett årligt EBITDA på över SEK 6 miljarder över en konjunkturcykel. En framgångsrik leverans av detta, tillsammans med en stark kassaflödesgenerering och måttliga investeringar under åtminstone de kommande tre åren, kommer att möjliggöra ett fortsatt starkt och konkurrenskraftigt Billerud.

Säkerhet och hållbarhet

Säkerheten för våra medarbetare och entreprenörer är fortsatt Billeruds allra högsta prioritet. Säkerhetsprestandan under 2024 var otillfredsställande, och vi måste förbättra oss på det området. Vi är övertygade om att alla arbetsplatsolyckor kan förhindras och att vi kan skapa en säker arbetsmiljö genom att arbeta disciplinerat och ha ett ledarskap som fokuserar på säkerhet.

Hållbarhet är kärnan i Billerud och vi höjer ständigt våra ambitioner. Årets hållbarhetsrapport har upprättats enligt EU:s Direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) och vi fortsätter att stödja FN Global Compact. Vi har förbundit oss till vetenskapsbaserade mål och har en tydlig omställningsplan för att minska våra CO_2e-utsläpp. I Europa är Billerud redan branschledande i fråga om klimatavtryck från produktionen, så under de närmaste åren kommer den största positiva klimatpåverkan att ske i Nordamerika.

Finansiellt resultat 2024

Under 2024 stärktes våra finansiella resultat på en utmanande och snabbt skiftande marknad. Efter en period av låg försäljning på grund av alltför stora lager hos kunderna, inleddes året i ett mer positivt marknadsläge. Under våren och sommaren drabbades vår industri av leverans- och logistikstörningar som var till vår fördel. Under hösten avstannade dock marknadens återhämtning mot bakgrund av en svag underliggande konsumtion av förpackade varor. Mot slutet av året var marknadsförhållandena på en stabilt låg nivå.

Vårt proaktiva agerande, disciplin och flexibla arbetssätt tjänade oss väl. Vi anpassade oss snabbt till de förändrade marknadsförhållandena och ökade försäljningsvolymerna, höjde priserna och förbättrade vår försäljningsmix. Vi behöll ett starkt fokus på sådant som vi kan påverka. Vi lyckades begränsa ökningen av fasta kostnader till en nivå under inflationen och levererade ännu ett betydande bidrag till effektivitetsförbättringsprogrammet. Det innebär att vi nådde programmets mål på SEK 1,5 miljarder långt före plan. EBITDA-marginalen ökade till 12%.

Den förbättrade lönsamheten möjliggjorde ett ökat kassaflöde och en fortsatt stark finansiell ställning. Styrelsen föreslår en utdelning för 2024 om SEK 3,50 per aktie, vilket är en ökning med 75% jämfört med förra året och i linje med vår utdelningspolicy.

Framtidsutsikter

I början av 2025 råder stor geopolitisk osäkerhet och en trend av ökad regionalisering verkar svepa över världen. I Region Europa verkar vi ha passerat botten av kurvan och börjar se tidiga tecken på ett förbättrat marknadsläge inom många av våra produktkategorier. Marknadsförhållandena i Nordamerika är solida och i linje med en väl presterande amerikansk ekonomi. Med de importtullar som den nya presidentadministrationen i USA har infört, är Billerud väl positionerat och kommer sannolikt att öka det lokala kapacitetsutnyttjandet och försäljningsvolymerna i Nordamerika.

Även om pappersmassa- och pappersmarknaderna har varit utmanande under de senaste åren, har Billerud en stark position att utvecklas och stärkas från. Jag ser fram emot att fortsätta förverkliga vår strategi och skapa värde för alla våra intressenter – aktieägare, medarbetare och kunder. Tack för ert förtroende och stöd!

Ivar Vatne
VD och koncernchef

Vi tillverkar högpresterande förpackningsmaterial som bidrar till ett koldioxidsnålt samhälle

I takt med att behovet av hållbara lösningar ökar måste vi alla vara med och bidra. För Billeruds del innebär det att tillverka så miljömässigt hållbara förpackningsmaterial som möjligt, utan att kompromissa med kvaliteten. Tillsammans med våra kunder arbetar vi för en koldioxidsnål framtid.

Vårt syfte är att tillverka högpresterande förpackningsmaterial som bidrar till ett koldioxidsnålt samhälle. Och allt börjar i skogen, där vi hämtar vår förnybara vedfiber.

Billerud använder bara ved från skogar som brukas på ett ansvarsfullt sätt, med respekt för biologisk mångfald och närliggande samhällen, och träden återplanteras efter avverkning. Vi förädlar och optimerar råmaterialet genom att omvandla vedfiber till massa, papper och kartong med effektiva arbetsmetoder.

Billerud tillverkar framför allt förpackningsmaterial. Och det handlar om högpresterande material som klarar tuffa krav. Våra produkter används för att tillverka allt från dryckesförpackningar och förpackningar för skönhetsprodukter till säckar för tung industri. Styrka, låg vikt och utmärkt tryckbarhet är bara några av de egenskaper som utmärker våra produkter.

Vi har en vision om ett koldioxidsnålt samhälle och strävar efter att uppnå det genom både de produkter vi erbjuder och våra egna handlingar. Våra förpackningsmaterial är ett hållbart alternativ till fossilbaserade material och hjälper våra kunder (förpackningstillverkare), våra kunders kunder (varumärkesägare) och konsumenter över hela världen att sänka sina klimatavtryck. Våra biologiskt nedbrytbara produkter kan återvinnas många gånger innan de används för att producera energi.

Alla våra bruk ligger nära lokal tillgång till råvara, och vi genererar och använder grön energi i våra tillverkningsprocesser. Vi levererar även fjärrvärme och biprodukter som används för att producera biobränsle. I Europa ligger vi i framkant i branschen vad gäller vårt klimatavtryck, något vi nu tar vidare till vår nordamerikanska verksamhet. Vi kommer att fortsätta att förbättra våra processer och har åtagit oss att minska våra växthusgasutsläpp ännu mer.

Vi tror på att lösa utmaningar med hjälp av innovation och samarbete. I vårt produktutveckling försöker vi bland annat ta fram mer hållbara barriärer till förpackningar för mat och dryck. I samarbete med våra kunder arbetar vi för att underlätta återvinning och främja biocirkulära förpackningssystem. Vi ser en framtid där teknologier som bio-CCS och bio-CCU kan installeras i våra anläggningar för att absorbera koldioxidutsläppen och bromsa upp klimatförändringarna.

Kort sagt, vårt syfte speglar vad omvärlden behöver, vad Billerud är unikt bra på, vårt engagemang för hållbarhet och hur vi skapar värde för våra kunder och samhället. Vi är fast beslutna att ligga i framkant, inte bara när det kommer till att utveckla högpresterande förpackningsmaterial, utan också i att bidra till en framtid med lägre utsläpp av växthusgaser.

Läs mer om vår värdekedja på sidan 56.

Vår strategi – Vägen framåt

Billeruds strategi skapar värde och driver resultatförbättringar. Den syftar till att vidareutveckla företaget mot högpresterande förpackningsmaterial, för att möta en växande efterfrågan som bygger på ett ökat hållbarhetsfokus, och att stärka företagets lönsamhet och avkastning på sysselsatt kapital.

Val som skapar värde
Billeruds strategi –"Vägen framåt" – bygger på val av prioriterade marknader och produktkategorier, tillsammans med konkreta strategiska initiativ för att leverera på planer och nå uppsatta mål. Vårt syfte: "Vi tillverkar högpresterande förpackningsmaterial som bidrar till ett koldioxidsnålt samhälle", styr den långsiktiga inriktningen.

Vi strävar efter att förbättra våra resultat och har satt upp ambitiösa mål. Vissa av våra strategiska initiativ är koncernövergripande, medan andra är regionala och avspeglar regionernas olika särdrag och förutsättningar. Att vara verksam på två kontinenter ger diversifieringsfördelar för koncernen, samtidigt som den regionala närvaron kan säkerställa stabila leveranskedjor till förmån för våra kunder.

Billerud sätter alltid hälsa och säkerhet främst. Företagets högsta prioritet är att våra medarbetare och entreprenörer ska arbeta säkert varje dag. Vi kommer fortsätta arbeta med säkerhetsubildning och säkerhetsfrämjande beteenden tills vi når vår vision om noll arbetsskador.

Engagemang för grafiskt papper och specialpapper samtidigt som vi utvecklas mot förpackningsmaterial
I Nordamerika står Billerud fast vid att fortsätta vara en kvalitets-, service- och kostnadsledare inom grafiskt papper med fokus på coated freesheet (CFS) av premiumkvalitet. Vi vill också behålla vår position som en ledande nordamerikansk leverantör av specialpapper för etiketter och växa på marknaden för etiketter.

Under de kommande åren ska vi stegvis komplettera vårt nordamerikanska erbjudande med mer förpackningsmaterial, som det finns ett växande behov av på den geografiska marknaden. För att göra det möjligt att producera kartongprodukter kommer Billerud att investera i sina tillverkningstillgångar i USA. Dessa investeringsplaner beskrivs mer ingående på nästa sida.

Stärka resultaten utifrån den befintliga tillgångsbasen
I Region Europa prioriterar Billerud att stärka resultaten utifrån sina befintliga produktionstillgångar. Baserat på marknadstrender och marknaders dynamik ska vi fokusera på att behålla en stark ställning inom vätskekartong samt att öka tillväxten inom förpackningskartong och bestruken liner. Vi ska dessutom optimera värde inom fluting och i attraktiva, nischade användningsområden för säckpapper och MG-papper, som till exempel industrisäckar och medicinska applikationer. Tack vare vår breda produktportfölj, som även innefattar obestruken liner och olika kraftpappersprodukter, samt våra storskaliga och flexibla bruk, kommer vi att kunna optimera verksamheten över konjunkturssvängningar.

Under de närmaste tre åren bedöms investeringsbehovet i Region Europa, utöver normalt bruksunderhåll, vara begränsat. Investeringarna i den här regionen kommer således att inriktas på att bibehålla konkurrenskraften hos vår tillgångsbas.

Starkare prestationsinriktad kultur
För att lyckas behöver Billerud engagerade och duktiga medarbetare och ledare. Framöver vill vi skapa en starkare prestationsinriktad företagskultur, som fokuserar på att uppnå resultat och där ansvarsutkrävande är en viktig aspekt. Vi betonar särskilt två kärnvärden för att främja vår kultur: "Vi värnar om varandra" och "Vi håller det vi lovar". En viktig del av företagskulturen är att medarbetarna ges möjlighet att växa inom företaget. Utbildningsinsatser för färdigheter som förändringsledning och ett hållbart ledarskap kommer också att fortsätta.

Hållbarhet genomsyrar
Hållbarhet är kärnan i Billeruds affärsmodell och vi tar ansvar för vår påverkan på samhället och miljön. Vi hjälper våra kunder att minska sin klimatpåverkan genom att ersätta fossilbaserade förpackningsmaterial med våra material, som inte bara är återvinningsbara utan också har ett lägre klimatavtryck. För vår egen del har vi en färdplan med åtgärder som ska minska våra växthusgasutsläpp i enlighet med Parisavtalet. Våra uppdaterade mål för att minska koldioxidutsläppen godkändes av Science Based Targets initiative under 2024. Vi utforskar även nya affärsmodeller för avskiljning, lagring och användning av biogena koldioxidutsläpp (CCS/CCU) vid våra bruk ihop med samarbetspartners. På längre sikt arbetar vi mot att sätta ett nettonollmål.

> Säkerheten främst
Vi väljer att vara säkra varje dag

> Kärnvärderingar
Vi värnar om varandra
Vi håller det vi lovar

Region Nordamerika
Engagemang för grafiskt papper och specialpapper
Utvecklas mot förpackningsmaterial

Region Europa
Stärka resultaten utifrån den befintliga tillgångsbasen

Starkare prestationsinriktad kultur

Hållbarhet genomsyrar allt vi gör

Fokusområden för att genomföra vår strategi

1 Utvecklas mot förpackningsmaterial i Nordamerika

För att utveckla verksamheten i riktning mot förpackningsmaterial och därmed förbättra produktmixen i Nordamerika har Billerud beslutat att investera omkring SEK 1,2 miljarder i bruket i Escanaba under perioden 2024–2026, och runt MSEK 200 i bruket i Quinnesec under 2026. Dessa investeringar kommer göra det möjligt att producera och sälja vit liner, förpackningskartong och kraftliner i Nordamerika, där det finns en stor och växande efterfrågan på dessa material. Planerade uppgraderingar av bruken kommer att genomföras i faser och ske i samband med de inplanerade underhållsstoppen för att minimera störningar i produktionen.

Billerud är väl positionerat för att växa inom kartong i Nordamerika eftersom vi har en inhemsk, kostnadseffektiv tillverkning och logistik, samt en stark serviceplattform. Våra nya produkter för den nordamerikanska marknaden utvecklas i samarbete med vår europeiska organisation, som har gedigen erfarenhet och kunskap om kartong. Under 2024 genomfördes lyckade produktionstest av liner med positiv feedback från kunder. Billerud siktar mot att gradvis öka sin försäljning av förpackningsmaterial i Nordamerika och har satt målet att producera cirka 300 kton kartong i slutet av 2030.

2 Säkra kostnadseffektiv ved i Region Europa

Förutsättningarna för massa-, pappers- och förpackningsindustrin i Europa har förändrats sedan början av 2022, med betydligt högre vedpriser. Eftersom vedfiber är en kritisk insatsvara för Billerud och vår enskilt största rörliga kostnadspost är det av yttersta vikt att säkerställa kostnadseffektiva vedinköp.

Billeruds strategiska åtgärder för att säkra kostnadseffektiv fiber till sina europeiska verksamheter inkluderar insatser för att öka andelen vedinköp från privata skogsägare nära produktionshenheterna, samt att etablera långsiktiga, strategiska inköpssamarbeten med stora skogsägare. Vid samtliga bruk arbetar Billerud dessutom systematiskt med att minska svinnet av fiber längs hela leveranskedjan. Där så är möjligt introduceras även fibereffektiv kemisk-termomekanisk massa (CTMP), och mer optimerade recept, för att minska den totala fiberförbrukningen.

Dessa åtgärder ger resultat. Andelen inköpt ved från privata skogsägare har ökat under de senaste två åren och stod för över 15% av de totala fiberinköpen 2024. Vi strävar efter att vara den samarbetspartner som de privata skogsägarna föredrar, och att ytterligare öka dessa vedinköp. Under 2024 kom Billerud även överens med det statliga skogsföretaget Sveaskog om att utöka samarbetet om vedinköp med gradvis ökade volymer.

3 Förbättra brukens effektivitet i Region Europa

Även om Billeruds tillverkning i Sverige och Finland är verksamhetsmässigt integrerad med massaproduktionen – och dessutom både storskalig och flexibel, med överlappande förmågor i flera bruk – så finns potential att öka tillgängligheten och effektiviteten i produktionen. Aktiviteter för att förbättra brukens effektivitet kommer därför vara ett fokusområde i Region Europa under de närmaste åren.

Under 2024 började vi införa enhetliga processer vid våra kartongbruk genom programmet Billerud Production System för att öka produktionseffektiviteten. Implementeringen påbörjades där förbättringspotentialen bedöms vara som störst. Programmet kommer att rullas ut till alla bruk i Region Europa under 2025.

Vi använder Overall Equipment Efficiency (OEE) som vårt främsta nyckeltal för att mäta brukens effektivitet. Vår ambition är att förbättra OEE i Region Europa med två procentenheter per år under de närmaste tre åren. Eftersom produktionens effektivitet hänger nära samman med medarbetarnas säkerhet, hållbarhetsaspekter och tillverkningens tillförlitlighet, förväntas detta arbete få positiva effekter på flera områden i verksamheten.

4 Skapa ett vinnande värdeerbjudande

Förutom högpresterande, lätta, starka och hållbara material med god formbarhet och tryckbarhet kan Billerud erbjuda sina kunder ett pålitligt och smidigt samarbete. För att bibehålla och stärka vår marknadsposition måste vi fortsätta vara våra kunders förstahandsval även i framtiden.

Vi ska fortsätta att leva upp till våra serviceåtaganden och innovera för att erbjuda material med överlägsna egenskaper. Genom vårt utvecklingsarbete kan vi påvisa våra produkters kvalitets- och hållbarhetsprestanda och introducera nya applikationer för fiberbaserade material som möter den ökade efterfrågan på förnybara och återvinningsbara förpackningslösningar. Vi kommer att fortsätta utveckla och marknadsföra förstklassiga erbjudanden som gör det möjligt för oss att tillämpa ett värdebaserat synsätt på försäljning och nå framgång med att optimera prissättning och produktportfölj.

5 Driva effektivitet och kostnadsoptimering

Under de senaste åren har Billerud fokuserat på effektivitetsförbättringar. Vårt effektivitetsförbättringsprogram som sjösattes i början av 2023 har omfattat alla funktioner och inkluderat över 190 olika aktiviteter eller arbetsflöden. Programmet var från början planerat att löpa över tre år, men eftersom det levererade resultat snabbare än väntat avslutades det i slutet av 2024. Effektivitetsförbättringsprogrammet levererade strukturella besparingar om cirka SEK 1,5 miljarder på årsbasis.

Effektiviseringsarbetet kommer nu att fortsätta. Från och med 2025 arbetar linjeorganisationen med att ytterligare optimera inköp, försäljning och verksamhetsplanering och att reducera fasta kostnader där så är möjligt. Vi arbetar alltmer enhetligt över nationella gränser och affärsenheter. Med tvärfunktionella samarbeten frigörs potential i hela verksamhetsflödet. Vår strävan efter ”Ett Billerud” kommer att främjas av att vi introducerar en global digital plattform, som ska stödja flexibelt beslutsfattande och harmonisera kärnprocesser inom hela företaget.

”Vårt mål är att uppnå ett årligt EBITDA på över SEK 6 miljarder över en konjunkturcykel. Det kommer att möjliggöra ett fortsatt starkt och konkurrenskraftigt Billerud.”

Ivar Vatne, VD och koncernchef

Målen som leder oss rätt

I december 2024 uppdaterade Billerud sina finansiella mål. De nya finansiella målen som presenteras nedan utgör våra ledstjärnor, tillsammans med våra sedan tidigare fastlagda finansiella principer för skuldsättning och utdelning, samt våra mål för säkerhet och minskade växthusgasutsläpp.

Finansiella mål

De finansiella målen betonar vikten av kapitaleffektivitet, lönsamhet och kassaflödesgenerering. Målnivåerna för avkastning på sysselsatt kapital och EBITDA-marginal ska uppnås över en konjunkturcykel.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Mål

>11%

Avkastning på sysselsatt kapital, det vill säga rörelseresultat (EBIT) i förhållande till sysselsatt kapital, ska vara över 11% i genomsnitt under en konjunkturcykel.

EBITDA-marginal

Mål

>15%

EBITDA som procent av netto-omsättningen ska enligt målet vara över 15% över en konjunkturcykel.

Kassaflödesgenerering

Mål

>80%

Kassaflödesgenereringen, mätt som kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till EBITDA, ska vara över 80%.

Finansiella principer

Billerud har två principer som styr företagets finansiella ställning och utdelningen till aktieägarna.

Räntebärande nettoskuld/EBITDA

Mål

<2,5

Den styrande principen är att den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA ska vara under 2,5.

Utdelningsandel

Mål

>50%

Utdelningspolicyn säger att aktieutdelningen ska motsvara över 50% av årets resultat.

Hållbarhetsmål

Billeruds två viktigaste hållbarhetsmål rör säkerhet på arbetsplatserna och minskade CO_2e-utsläpp från den egna verksamheten.

Skadefrånvaro per miljon arbetade timmar (LTIFR)

Mål

<1,5

Billeruds har en nollvision för arbetsplatsolyckor. Vi vill vara branschledande inom säkerhet och vårt mål är att LTIFR för medarbetare och entreprenörer ska vara under 1,5.

Minskning av CO_2e till 2030

Mål

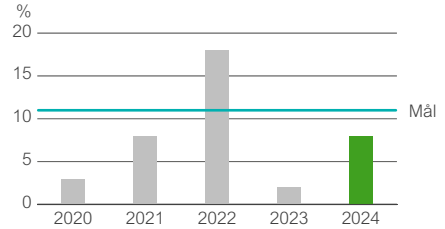
–42%

Vårt mål är att CO_2e-utsläppen, scope 1 och 2, ska minska med 42% till 2030, från basåret 2022. Målet har godkänts av Science Based Targets initiative och överensstämmer med Parisavtalet och 1,5-gradersmålet.

Prestation i förhållande till målen

Under 2024 förbättrades Billeruds avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) och EBITDA-marginal jämfört med föregående år. Målet för kassaflödesgenerering nåddes inte, men företagets finansiella ställning var fortsatt stark. Den föreslagna utdelningen är i linje med utdelningspolicyn. Skadefrånvaron var otillfredsställande och visar att mer behöver göras för att förbättra säkerheten. CO_2e-utsläppen från vår verksamhet fortsatte att minska under 2024.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

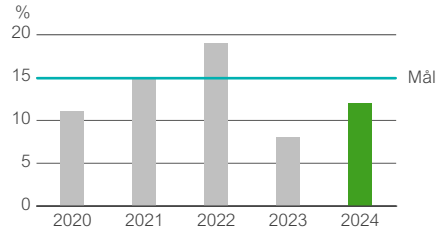


Utfall

8%

Avkastningen på sysselsatt kapital under 2024 var 8%, vilket var en prestation under målnivån. Förbättringen jämfört med 2023 var ett resultat av det förbättrade rörelseresultatet.

EBITDA-marginal

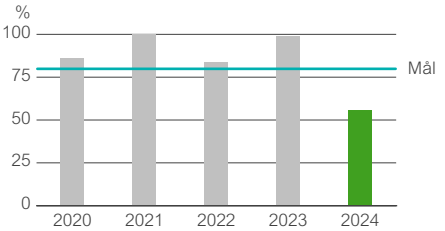


Utfall

12%

EBITDA-marginalen 2024 var 12%. Det var en ökning jämfört med 2023 men lägre än målet för vad som ska uppnås under konjunkturcykel. EBITDA-marginalen ökade i båda regionerna.

Kassaflödesgenerering

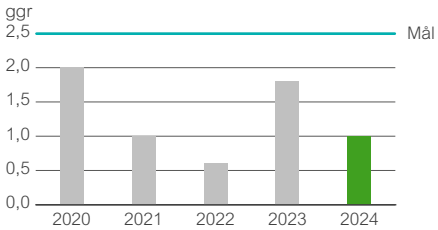


Utfall

56%

Kassaflödesgenereringen under 2024 var 56% så målet uppfyllades inte. Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade på grund av negativa förändringar i rörelsekapitalet.

Räntebärande nettoskuld/EBITDA

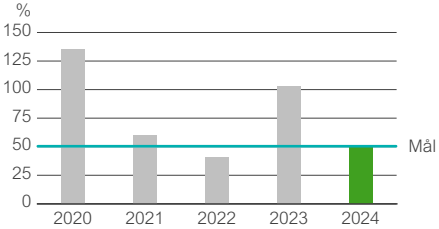


Utfall

1,0

Kvoten räntebärande nettoskuld/EBITDA var 1,0 i slutet av 2024, vilket betyder att målnivån uppfylldes med god marginal.

Utdelningsandel

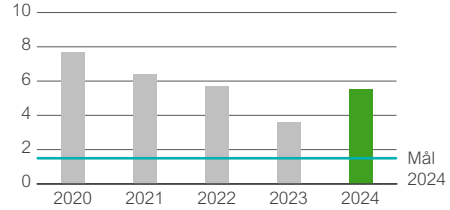


Utfall

50%

Den föreslagna aktieutdelningen för 2024 om SEK 3,50 motsvarar 50% av årets resutat och 56% av årets justerade resultat. Målet uppfylldes således.

Skadefrånvaro per miljon arbetade timmar (LTIFR)

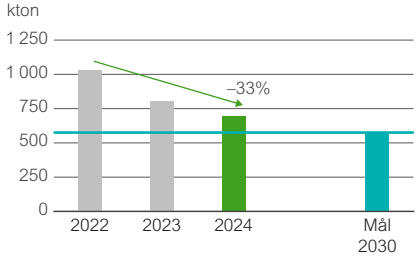


Utfall

5,5

Skadefrånvaron per miljon arbetade timmar för medarbetare och entreprenörer var 5,5 under 2024. Den positiva trenden under 2020-2023 bröts och målet för 2024 nåddes inte.

CO_2e scope 1- och 2-utsläpp



Utfall

–33%

CO_2e-utsläppen har minskat med 33% sedan baslinjevärdet 2022. Minskningen under 2024 berodde framförallt på köp av energikrediter fria från CO_2e-utsläpp, men även på energieffektiviseringsåtgärder.

Vår verksamhet

Vi tillverkar högpresterande, återvinningsbara material som används till förpackning av mat och konsumentvaror, industriell användning och tryckt kommunikation. Människor över hela världen använder våra produkter. Vår produktion är belägen i Sverige, Finland och USA, där ansvarsfullt brukad skog finns på nära håll.

Region Europa

I Region Europa tillverkar Billerud förpackningsmaterial i kartong och papper vid sina bruk i Sverige och Finland. Mer än 60% av vår försäljning går till förpackningstillverkare i Europa, medan resten säljs utanför Europa.

Marknadsposition
Billerud är världsledande inom fiberbaserat förpackningsmaterial av hög kvalitet. Våra kartong- och pappersprodukter är 100% återvinningsbara och tillverkade med ansvarsfullt inköpta cellulosafiber. Det möjliggör cirkularitet och ökad hållbarhet för våra kunder och även för varumärkesägarna vilket är Billeruds slutanvändare. Förutom att vara miljömässigt hållbara är våra högpresterande förpackningsmaterial uppskattade för sin styrka, lätta vikt och hållfasthet.

Vi är en ledande leverantör av vätskekartong i vad som är en relativt konsoliderad industri och har längst erfarenhet i branschen av att leverera kartong på rulle. Som nischleverantör av containerboard erbjuder vi halvkemisk fluting och bestrukna liners för wellpappförpackningar som kräver styrka, renhet och förpackningsoptimering. Vår högkvalitativa förpackningskartong används främst för lyx- och konsumentprodukter och för mat- och dryckesförpackningar där hållbarhet är en avgörande faktor.

Inom papper är vi en stor tillverkare av hållbart och slitstarkt säckpapper som används för att förpacka bland annat cement, byggmaterial och torra livsmedel. Vi kan idag erbjuda brunt och vitt säckpapper med en plastfri ytbehandling. Billerud har också ett brett utbud av kraftpapper som innefattar maskinglättat (MG) och maskinkalandrerat (MF) material. Våra kraftpapper är kända för att ha förträfflig rivhållfasthet och återvinningsbarhet. De passar för användningsområden där det ställs höga krav på tryckkänslighet, renhet, flexibilitet och styrka.

Ständig innovation
Vi samarbetar med konverterare, varumärkesägare, återförsäljare, branschpartner och maskinleverantörer för att förbättra förpackningarnas hållbarhet, optimera förpackningar och deras design samt utveckla nya användningsområden. Till våra nyaste innovationer hör ytbehandlat medicinskt papper och säckpapper som enkelt kan återvinnas (läs mer på sidan 16). Billeruds många laboratorier kan ta fram prototyper, göra livscykelanalyser och simulera scenarier för till exempel kritisk staplingsstyrka och fuktpåverkan över tid.

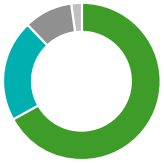
Inköp, stabilitet och säkerhet
Våra produkter tillverkas vid sex bruk som är belägna på orter där vi har tillgång till högkvalitativ fiber på nära håll. Billeruds långsiktiga inköpssamarbeten med skogsbruksföretag, skogsägare, virkesföretag och sågverk säkerställer att vi har kontinuerlig och kostnadseffektiv tillgång till vedfiber.

Säkerhet är vår högsta prioritet. Vårt mål är att minska arbetsrelaterad sjukfrånvaro och ohälsa, vilket ger högre produktivitet och förbättrad kvalitet. Vi fokuserar även på en stabil produktion med maskiner som körs med optimal hastighet i så många timmar som möjligt. Det bidrar till att säkerställa tillverkning av produkter av hög kvalitet och ger högre lönsamhet och resurseffektivitet. Vi strävar också efter att optimera produktionen på alla våra bruk för att uppnå den bästa produktmixen.

Våra kartong- och pappersprodukter är 100% återvinningsbara, vilket möjliggör cirkularitet för våra kunder.

Nettoomsättning

Försäljning per produktkategori, %
- Vätskekartong, 36
- Containerboard, 19
- Kraft- och specialpapper, 14
- Säckpapper, 11
- Förpackningskartong, 10
- Avsalumassa och övriga material, 10



Försäljning per marknadssegment, %
- Mat och dryck, 67
- Industri, 21
- Konsument- och lyxvaror, 10
- Medicin & hygien, 2

Nyckeltal

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	28 342	27 114
varav vätskekartong	10 111	9 396
varav containerboard	5 470	5 347
varav kraft- och specialpapper	4 081	3 841
varav säckpapper	3 240	2 912
varav förpackningskartong	2 740	2 793
varav avsalumassa	2 437	2 553
Rörelsens kostnader, netto	–24 934	–24 361
EBITDA	**3 408**	**2 753**
EBITDA-marginal	*12%*	*10%*
Rörelseresultat	**1 511**	**925**
Rörelsemarginal	*5%*	*3%*
Försäljningsvolymer, kton	2 752	2 697

28,3

Nettoomsättningen i Region Europa uppgick till cirka SEK 28,3 miljarder, vilket var en ökning med 5%.

12%

EBITDA-marginalen ökade på grund av en ökad försäljning och effektivitetsvinster, delvis motverkat av högre vedkostnader.

Vätskekartong

Billerud har utvecklat material för vätskekartong i 70 år, vilket gör oss till världens mest erfarna producent på området. Vår vätskekartong är livsmedelssäker och påverkar inte det förpackade innehållet med smak eller lukt, vilket gör den idealisk för förpackning av mat och dryck. Vi levererar vätskekartong till de ledande förpackningstillverkarna över hela världen.

Billeruds position[1]

- #1 Aseptiska förpackningar, globalt
- #2 Vätskekartong, globalt

Användningsområden

- Mjölk
- Juice
- Sportdrycker och andra drycker
- Konserverade livsmedel som krossade tomater, bönor och såser

Containerboard

Vårt sortiment av containerboard omfattar fluting och liners till wellpapp. Vår fluting Billerud Flute® erbjuder extremt hög styrka och låg vikt och kan förlänga hållbarheten för det förpackade innehållet med upp till 50%. Våra liners, som utgör det tryckbara ytskiktet på wellpapp, är mjukt, vitt och glänsande för god färgåtergivning och tryckbarhet.

Billeruds position[1]

- #2 Halvkemisk fluting, Europa
- #3 Vit kraftliner, Europa

Användningsområden

- Frukt och grönsaker
- Exklusiva drycker
- Skönhets- och hälsovårdsprodukter
- Konfektyr
- Tunga komponenter till bilindustrin
- Vitvaror och elektronik
- Sekundära förpackningar eller butiksförpackningar för konsumentvaror

Förpackningskartong

Billeruds förpackningskartong är en stark kartongkonstruktion i flera lager under varumärket CrownBoard. CrownBoard möjliggör unik design, utmärkt tryckkvalitet och flexibilitet. Det används ofta till konsument- och lyxprodukter där förpackningen är en del av varumärkesprofilen. Det har låg vikt, vilket ger lägre kostnad och miljöpåverkan utan att kompromissa med prestandan.

Billeruds position[1]

- #5 Förpackningskartong, Europa

Användningsområden

- Exklusiva drycker
- Övriga drycker
- Kosmetik
- Konfektyr
- Läkemedel och hälsovård
- Livsmedel

Kraftpapper

Billeruds kraftpapper används när det ställs höga krav på styrka, tryckkänslighet, renhet och/eller flexibilitet, bland annat till förpackning av torra livsmedel, papperskassar och medicinska förpackningar. Billerud har över 50 års erfarenhet av att tillverka medicinskt kraftpapper. Det är säkert, rent, pålitligt och har de skyddsbarriärer som behövs för förpackning av medicinsk utrustning och tillbehör.

Billeruds position[1]

- #2 MG-kraftpapper, globalt
- #6 MF-kraftpapper, globalt

Användningsområden

- Torra livsmedel som till exempel mjöl, socker och gryn
- Papperskassar och brödpåsar
- Medicinska förpackningar
- Flexibla och formbara förpackningar
- Skyddspapper för stål
- Fettresistent papper
- Release liners till hygienprodukter

Säckpapper

Vårt högkvalitativa, tåliga säckpapper används för att tillverka starka pappperssäckar som har förmågan att innesluta, lagra och transportera tunga byggmaterial, kemikalier och andra produkter. Säckar av detta material kan fyllas utan att de spricker eller sprider damm, vilket bidrar till en ren och hälsosam arbetsmiljö. Billeruds säckpapper kan minska koldioxidutsläppen med 30% jämfört med plastsäckar.

Billeruds position[1]

- #4 Säckpapper, globalt

Användningsområden

- Cement och andra byggmaterial
- Industrimineraler
- Kemikalier
- Djurfoder
- Torra livsmedel

[1] Baserat på kapacitet, AFRY.

Region Europa – produktionsanläggningar

Billerud har sex produktionsanläggningar i Sverige och Finland, som tillverkar förpackningsmaterial av förnybar nyfiber. Alla anläggningar är verksamhetsmässigt integrerade bruk som tillverkar papper eller kartong och massa. Den totala tillverkningskapaciteten är omkring 3 miljoner ton per år.

Skärblacka, Sverige

Kapacitet per år i ton
460 000

Medarbetare (cirka)
640

Producerar vitt maskinglättat (MG) kraftpapper, brunt säckpapper, fluting och avsalumassa. Under 2024 började bruket producera MediKraft® SealBase-papper för medicinska användningsområden. Bruket har också laboratorier med expertis inom barriärer och förseglingssystem för förpackningar för mat och medicinska produkter.

Frövi/Rockhammar, Sverige

Kapacitet per år i ton
500 000

Medarbetare (cirka)
520

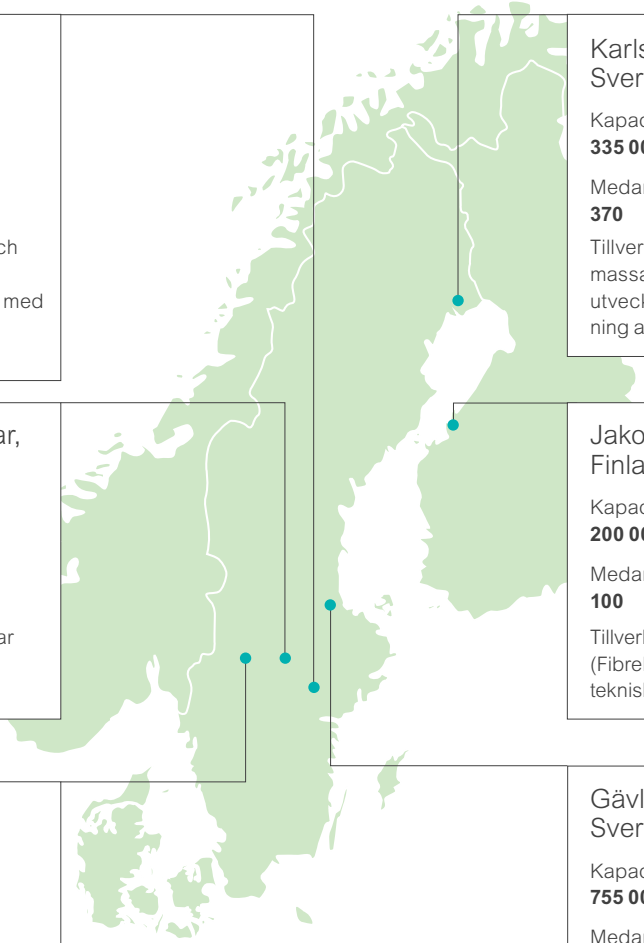
Bruket i Frövi tillverkar vätskekartong och förpackningskartong. Rockhammar producerar blekt och oblekt kemisk-termomekanisk massa (CTMP) till Frövi, där en ny sodapanna togs i bruk under 2023.

Gruvön, Sverige

Kapacitet per år i ton
870 000

Medarbetare (cirka)
730

Bruket producerar bland annat liners, fluting, vätskekartong, förpackningskartong, säckpapper och formbart papper (FibreForm®). Här finns också ett utvecklingscenter med expertis inom optimering av förpackningsmaterial.



Karlsborg, Sverige

Kapacitet per år i ton
335 000

Medarbetare (cirka)
370

Tillverkar säckpapper, kraftpapper, formbart papper (FibreForm®) samt avsalumassa. I bruket finns också ett center för förpackningsutveckling, där det sker utveckling och testning av säckpapper, samt ett Pulp Lab specialiserat på testning av kemisk och mekanisk massa.

Jakobstad, Finland

Kapacitet per år i ton
200 000

Medarbetare (cirka)
100

Tillverkar främst kraftpapper och säckpapper. Här tillverkas även formbart papper (FibreForm®) och avancerade, högpresterande papperskvaliteter för en mängd tekniska applikationer, till exempel slippapper och rull- och reamförpackningar.

Gävle, Sverige

Kapacitet per år i ton
755 000

Medarbetare (cirka)
680

Producerar vätskekartong och white top kraftliner. Varje dag producerar anläggningen förpackningsmaterial till cirka 200 miljoner enportionsdrycker, vilket betyder att var fjärde portionsförpackning i världen använder vätskekartong tillverkad av Billerud i Gävle.

Region Europa – nya produkter

En ren och säker medicinsk lösning

I november 2024 lanserade Billerud MediKraft SealBase för medicinska användningsområden. Det ytbehandlade medicinska papperet innebär en väsentlig utvidgning av Billeruds nuvarande produktlinje för medicinskt papper.

MediKraft SealBase är idealiskt för självhäftande plåster och liknande användningsområden. Det är tillverkat av 100% ren nyfiber för hög prestanda, renhet och säkerhet. Produkten har testats för olika steriliseringsmetoder, till exempel EO (etylenoxid) och gamma, för att uppfylla branschens krav.

MediKraft SealBase uppfyller också den senaste standarden för återvinningsbarhet och är försedd med en miljövarudeklaration (EPD). Billerud är för närvarande det enda företaget på marknaden som konsekvent tar fram och redovisar miljövarudeklarationer (EPD:er) för i stort sett alla sina pappersprodukter för medicinskt bruk.

Plastfritt säckpapper

Lätt att återvinna, mindre damm i fyllnadsprocessen och ingen plast – Billerud har tagit fram ett säckpapper som erbjuder allt detta, utan att kompromissa med prestandan.

Säckpapperet Performance Barrier finns i en vit och en brun version och är perfekt för säckar som ska fyllas med cement, byggmaterial, kemikalier, torra livsmedel, med mera. Dess innovativa bestrykningsbarriär eliminerar behovet av plastbarriär, vilket annars är vanligt. Det blir mycket enklare än tidigare för kunderna att sortera papperet i den vanliga pappersåtervinningen. Bestrykningsbarriären kan användas antingen på säckens insida eller på dess utsida för att stå emot fukt och till och med lättare regn.

Genom att kombinera Performance Barrier med innerskiktet QuickFill och vakuumförslutning blir det även mindre damm, vilket ger en hälsosammare arbetsmiljö och mindre svinn av innehållet. Ytan är dessutom smutsavvisande, vilket gör att varumärkesägarna får renare och snyggare säckar.

Region Nordamerika

Billerud tillverkar grafiskt papper, specialpapper och avsalumassa i Nordamerika. Mer än 95% av dessa produkter säljs på den inhemska marknaden. Våra över 200 kunder i Region Nordamerika är tryckerier, förlag, konverterare, distributionspartner och andra papperstillverkare.

Marknadsposition
Billerud är en av de ledande tillverkarna av grafiskt papper i Nordamerika och ledande vad gäller tryckkänsligt specialpapper för etiketter och andra användningsområden. Vi producerar även avsalumassa tillverkad av 100% nyfiber. Den nordamerikanska branschen för grafiskt papper har konsoliderats under de senaste åren, vilket ger Billerud en ännu starkare ställning inom en förutsebar framtid.

Grafiskt papper
Billerud är ledande vad gäller kvalitet, kostnader och service inom grafiskt papper i Nordamerika. Vi har ett brett utbud av grafiska papper med tilltalande estetiska egenskaper och pålitlig prestanda, där merparten är coated freesheet (CFS) och coated groundwood (CGW). Våra grafiska papper används främst till tryckt kommunikation, till exempel för exklusiva kataloger, direktreklam, broschyrer, annonser, böcker och tidskrifter.

Specialpapper
Inom specialpapper är vi en ledande leverantör på den nordamerikanska marknaden för tryckkänsliga etiketter. Med ett erbjudande som omfattar både release liner och face stock är våra extrastarka specialpapper framtagna för att kunna användas till en rad krävande applikationer, till exempel underlagspapper för stansade, självhäftande och tryckkänsliga etiketter på rulle samt tryckkänsliga etiketter för kylda produkter.

Förpackningar och andra lösningar
Vi är fast beslutna att växa på den nordamerikanska förpackningsmarknaden och har framför allt gjort framsteg med våra förpackningsliners. Vi ser tillväxtmöjligheter för kartong i framtiden. För varje produktlinje erbjuder vi förstklassig service för att fullt ut stödja våra kunders och slutanvändares behov. Vi har flexibiliteten att betjäna en växande marknadsefterfrågan och förmågan att leverera en mängd olika produkter.

Styrka och hållbarhet
Vi har en gedigen historik i industrin för grafiskt papper och vår ambition är att ta fram det bästa papperet för kundens behov. Våra produktionsanläggningar är strategiskt belägna nära viktiga kunder i den amerikanska mellanvästern. Vi åtar oss att driva verksamheten ansvarsfullt och stödja den cirkulära ekonomin. Alla våra produkter är återvinningsbara och tillverkade av ansvarsfullt inköpta fiber och vi förbinder oss att avsevärt minska våra Co_2e-utsläpp. Detta starka engagemang för hållbarhet är en särskiljande faktor som bidrar till Billeruds marknadsledande ställning i Nordamerika.

Produktion och närhet till fiber
Vi är en stor arbetsgivare i norra Michigan och säkerheten för våra medarbetare och entreprenörer i verksamheten är av största betydelse. Säkerhet på arbetsplatsen ingår i vår utbildning, våra rutiner och mål. Våra produkter tillverkas i två kostnadseffektiva, integrerade massa- och pappersbruk i Michigan, med arkkonvertering i Wisconsin. Att produktionen ligger nära en riklig och kostnadseffektiv tillgång på nyfiber är ytterligare en stor fördel för Billerud i Nordamerika.

Billerud är ledande vad gäller kvalitet, kostnader och service inom grafiskt papper i Nordamerika.

Nettoomsättning

Försäljning per produktkategori, %
- Grafiskt papper, 69
- Specialpapper, 18
- Avsalumassa, 13

Försäljning per marknadssegment, %
- Tryck & publikationer, 70
- Mat och dryck, 13
- Industri, 12
- Konsument- och lyxvaror, 5

Nyckeltal

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	12 122	11 511
varav grafiskt papper	8 360	8 342
varav specialpapper	2 194	1 605
varav avsalumassa	1 568	1 564
Rörelsens kostnader, netto	–9 931	–9 893
EBITDA	**2 191**	**1 618**
EBITDA-marginal	*18%*	*14%*
Rörelseresultat	**1 442**	**808**
Rörelsemarginal	*12%*	*7%*
Försäljningsvolymer, kton	902	839

12,1

Nettoomsättningen i Region Nordamerika uppgick till cirka SEK 12,1 miljarder, vilket var en ökning med 5%.

18%

EBITDA-marginalen stärktes främst som ett resultat av högre volymer men även på grund av lägre kostnader för insatsvaror.

Grafiskt papper

Billerud producerar både coated freesheet (CFS) och coated groundwood (CGW) grafiskt papper. Vi erbjuder premium- och budgetark samt rullar av papper med god färgprecision och optimerad bildåtergivning. Vårt grafiska papper är tillverkat av ansvarsfullt producerad fiber, med tillgängliga spårbarhetscertifikat enligt FSC® (FSC-C014984), SFI® och PEFC (PEFC/29-31-92).

Billeruds position[1]

#2 Grafiskt papper (CFS), Nordamerika
#2 Grafiskt papper (CGW), Nordamerika

Användningsområden

- Direktreklam
- Kommersiellt tryck
- Exklusiva kataloger
- Tidskrifter och broschyrer
- Böcker
- Affischer

[1] Baserat på kapacitet, AFRY.

Specialpapper

Vårt tekniskt avancerade specialpapper säljs främst till etikettmarknaden. Vi tillverkar både face stock- och release liner-papper för tryckkänsliga tillämpningsområden. Dessutom tillverkar vi ensidigt bestruket face stock för flera ändamål, däribland limapplicerade etiketter, litolamineringar och specialförpackningar.

Billeruds position[1]

#1 Tryckkänsligt specialpapper, Nordamerika

Användningsområden

- Etiketter
- Lamineringar
- Kuvert
- Bokomslag
- Presentaskar
- Specialförpackningar
- Presentpapper
- Skyltning vid försäljningsställe

Avsalumassa

Vår nordamerikanska avsalumassa produceras vid Billeruds bruk i Quinnesec. Den tillverkas av 100% nyfiber, inklusive lokal lönnfiber, för att säkerställa högsta kvalitet när det gäller styrka och renhet. Vår massa passar perfekt till tryck- och skrivpapper med höga kvalitetskrav, men också till specialpapper och mjukpapper.

Billeruds position[1]

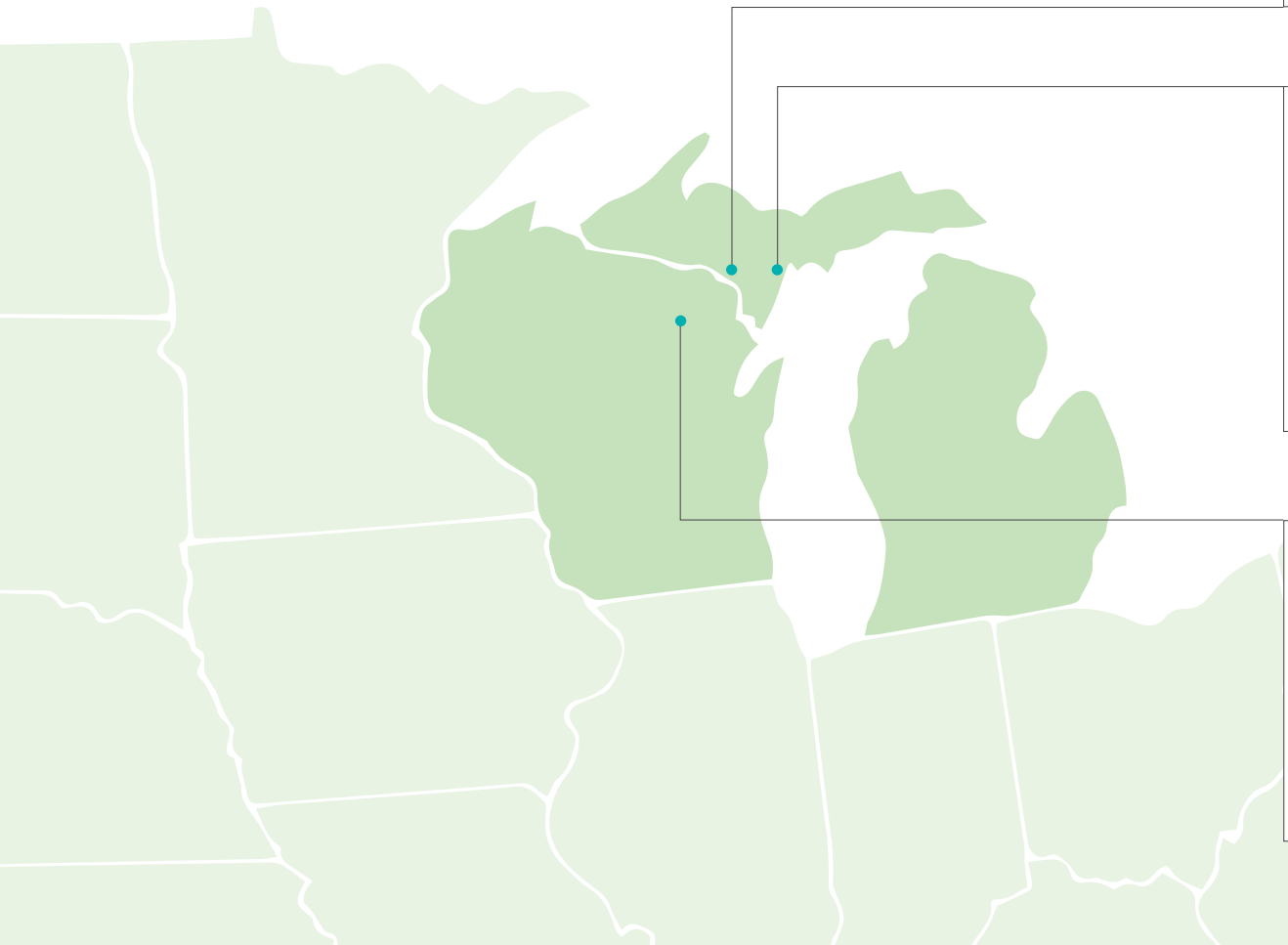
#4 Northern Bleached Hardwood Kraft (NBHK) massa, Nordamerika

Användningsområden

- Specialpapper
- Mjukpapper
- Tryck- och skrivpapper

Region Nordamerika – produktionsanläggningar

Billerud har två integrerade massa- och pappersbruk i Michigan med en total produktionskapacitet på cirka 1 miljoner ton papper och 0,2 miljoner ton avsalumassa per år. Vi har också en konverteringsanläggning i Wisconsin där rullar av våra material konverteras till ark.



Quinnesec, Michigan, USA

Papperskapacitet per år i ton
430 000

Avsalumassakapacitet per år i ton
210 000

Medarbetare (cirka)
410

Producerar kortfibrig sulfatmassa, grafiskt papper och specialpapper. Sedan 2001 är bruket certifierat som en Occupational Safety and Health Administration Star Facility inom Michigan Voluntary Protection Program, delstatens utmärkelse för högsta standard inom arbetsmiljöarbete.

Escanaba, Michigan, USA

Papperskapacitet per år i ton
660 000

Medarbetare (cirka)
770

Producerar grafiskt papper för kommersiellt tryck och reklam, samt specialpapper som används till etiketter. Escanaba har en kemisk massalinje, en mekanisk massalinje och tre pappersmaskiner.

Wisconsin Rapids, Wisconsin, USA

Arkningskapacitet per år i ton
320 000

Medarbetare (cirka)
110

Konverteringsanläggningen tillverkar ark av grafiskt papper och förpackningskartong från våra egna bruk. Anläggningen har sju toppmoderna arkmaskiner.

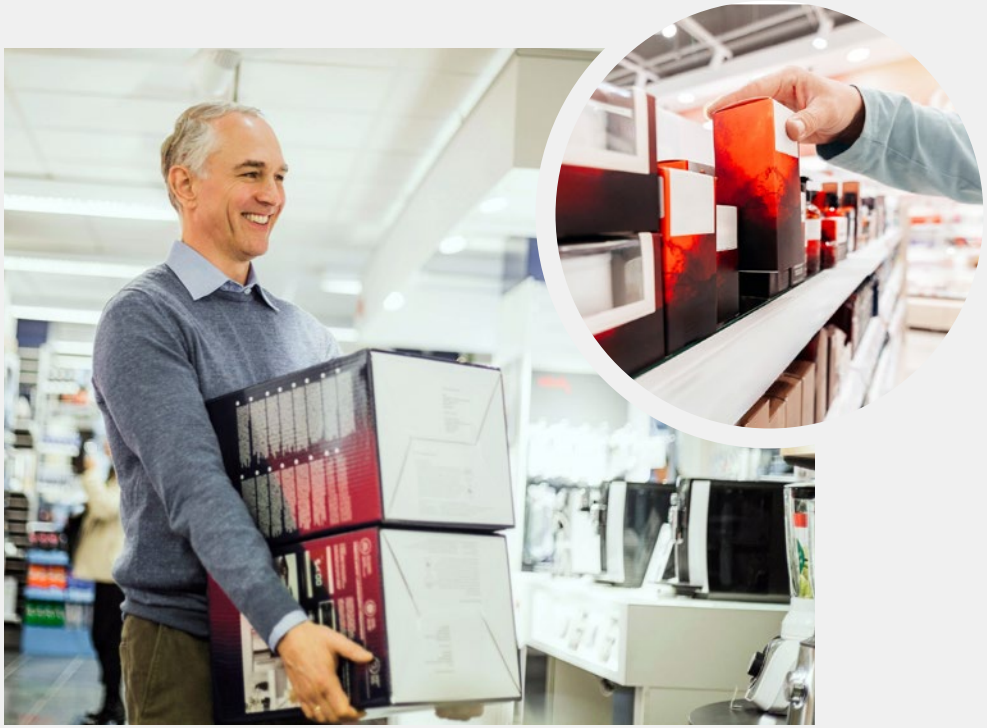
Region Nordamerika – nya produkter

Ny produkt lyfter kundkampanj

Billerud utvecklade ett nytt, lättbestruket grafiskt papper till en långvarig kund som förlitar sig på det amerikanska postverket för att distribuera reklammaterial. Med den senaste tidens kraftiga höjningar av portopriserna, behövde kunden sänka sina kostnader utan att offra kvaliteten på sina trycksaker.

Med djupa insikter om kundens behov satte Billerud samman ett tvärfunktionellt produktutvecklingsteam för att ta fram ett lämpligt grafiskt papper. Det resulterade, tunna (7 pt) Ideal Caliper-papperet är en okonventionell, skräddarsydd lösning, som kräver nästan 10% mindre råmaterial jämfört med en traditionell, helt bestruken papperskvalitet.

Detta papper har samtidigt en överlägsen tryckyta jämfört med det obestrukna papper som kunden använde tidigare, vilket bidrog till en bättre svarsfrekvens jämfört med kundens tidigare direktreklamskampanjer.



Lansering av Tribute® och Voyager®

Billerud expanderar nu på den nordamerikanska förpackningsmarknaden med två nya produktlinjer tillverkade i bruken i Michigan, USA.

Tribute® och Voyager®, som lanserades i slutet av 2024, utökar Billeruds produktportfölj av fiberbaserade förpackningsmaterial och ska betjäna den stora och växande kundbasen av konverterare i den amerikanska mellanvästern.

Tribute® är en helblekt vit kraftliner och finns både som bestruken och obestruken. Dess vita tryckyta erbjuder en utmärkt tryckbarhet och den lämpar sig väl för varumärken som eftersträvar högkvalitativa wellpappförpackningar.

Voyager® är en förpackningskartong i ett skikt av typen solid bleached sulfate (SBS). Den finns i tre versioner för olika användningsområden, bland annat vikkartonger och livsmedelskartonger.

Aktien och aktieägarna

Billeruds aktie är noterad och handlas på Nasdaq Stockholm. Bolagets börsvärde var cirka SEK 25 miljarder vid årsskiftet.

Kursutveckling
I slutet av 2024 var Billerudaktiens stängningskurs SEK 101,40. Aktiekursen minskade med 1% under 2024. Under samma period ökade Stockholmsbörsen, OMXSPI, med 6%, medan sektorindexet OMXS Industrial Materials sjönk med 10%. Den högsta stängningskursen för Billeruds aktie under året var SEK 117,30 som noterades den 4 oktober. Den lägsta stängningskursen var SEK 86,72 den 26 februari.

Aktiehandel
Billeruds aktier handlas på Large Cap-listan på Nasdaq Stockholm under kortnamnet BILL. Under 2024 var omsättningen av Billeruds aktier på Nasdaq Stockholm cirka 140 miljoner, motsvarande ett värde av cirka SEK 14 miljarder. Den genomsnittliga omsättningen per handelsdag var ungefär 550 000 aktier, motsvarande ett värde av cirka MSEK 55. Den genomsnittliga handeln per handelsdag för Billerud på Nasdaq var cirka 1 500 avslut.

Billeruds aktier handlas också på Cboe Global Markets, London Stock Exchange och andra marknadsplatser. Den sammanlagda handelsvolymen på alla marknadsplatser var cirka 500 miljoner under 2024.

Utdelningspolicy och utdelning
Billeruds policy säger att utdelningen till aktieägarna ska uppgå till minst 50% av årets resultat. Utdelningen kommer bland annat att vara beroende av bolagets resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter.

För 2024 föreslår styrelsen att årsstämman 2025 beslutar om en utdelning på SEK 3,50 per aktie. Den föreslagna utdelningen motsvarar 50% av årets resultat och 56% av årets justerade resultat.

Aktiekapital och egna aktier
Aktiekapitalet i Billerud uppgår till SEK 1 843 307 607, fördelat på 249 611 422 aktier. Varje Billerudaktie, förutom bolagets egna aktier, berättigar till en röst och lika rätt till bolagets kapital och utdelning. Företaget har 906 501 egna aktier, motsvarande 0,4% av det totala antalet aktier. Antal aktier på marknaden är 248 704 921.

Ägarstruktur
Billerud hade den 31 december 2024 96 926 aktieägare. 57% av aktiekapitalet ägs av investerare registrerade i Sverige, varav omkring två tredjedelar är juridiska personer och en tredjedel privatpersoner. Det största utländska ägandet finns i Österrike och USA.

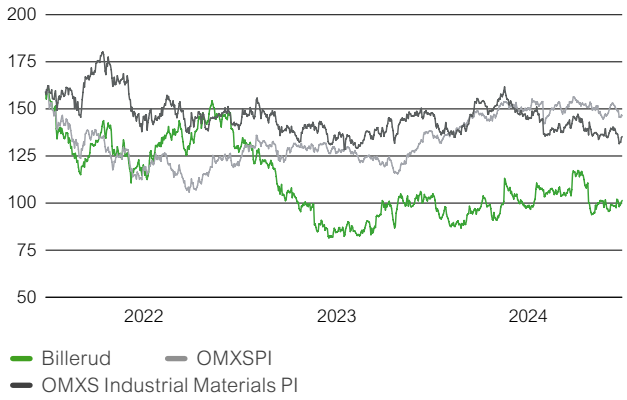
Vid årsskiftet 2024 utgjorde de fem största aktieägarnas innehav totalt 40% av aktierna på marknaden. De tio största aktieägarnas totala innehav var 50% av aktierna på marknaden.

Aktieägarkommunikation
Information till investerare finns på www.billerud.se/investerare i form av finansiella rapporter, finansiella data, aktiekursutveckling för Billerudaktien, en lista över analytiker som bevakar Billerud samt kontaktinformation.

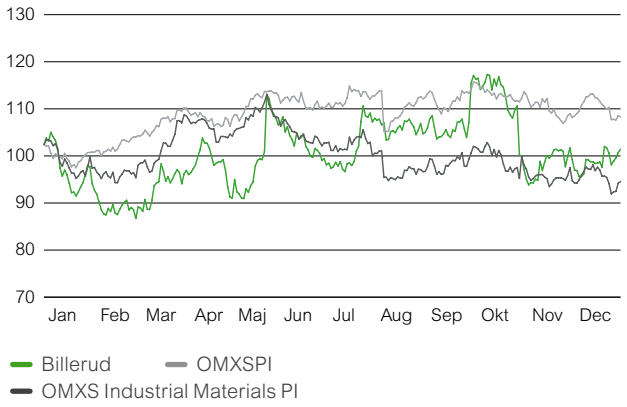
6,24
Justerat resultat per aktie, SEK

3,50
Utdelning per aktie, SEK

Kursutveckling 2022–2024
SEK



Kursutveckling 2024
SEK



Aktieägarestruktur[1]

Storleksklasser	Antal aktier	%	Antal ägare	%
1–100	1 422 105	0,6	30 715	31,7
101–500	13 342 597	5,3	50 379	52,0
501–10 000	25 011 332	10,0	15 178	15,7
10 001–100 000	13 653 991	5,5	554	0,6
100 001–	174 315 750	69,8	100	0,1
Anonymt ägande	21 865 647	8,8	N/A	N/A
Totalt	**249 611 422**	**100,0**	**96 926**	**100,0**

1 Inklusive Billeruds 906 501 egna aktier.

Aktiekapitalets utveckling sedan 2006

År	Händelse	Förändring i antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring i aktiekapital, SEK	Aktiekapital totalt, SEK
2006	Inlösen av konvertibla skuldebrev	26 622	53 279 620	332 775	665 995 250
2007	Inlösen av konvertibla skuldebrev	63 423	53 343 043	792 788	666 788 038
2009	Företrädesemission	51 491 570	104 834 613	107 385 028	774 173 065
2012	Riktad företrädesemission	34 551 592	139 386 205	255 153 438	1 029 326 503
2013	Företrädesemission	68 833 629	208 219 834	508 316 290	1 537 642 793
2022	Företrädesemission	41 391 588	249 611 422	305 664 814	1 843 307 607

Billeruds största aktieägare

Aktieägare	Antal aktier	Andel av röster[1], %
AMF Pensioner och fonder	38 841 540	15,6
FRAPAG Beteiligungsholding AG	30 000 000	12,1
Fjärde AP-fonden	16 051 915	6,5
Vanguard	8 651 371	3,5
Swedbank Robur fonder	6 926 051	2,8
Norges Bank	5 792 834	2,3
Folksam	5 046 644	2,0
Blackrock	4 925 095	2,0
Dimensional Fund Advisors	4 211 374	1,7
Handelsbanken fonder	4 073 934	1,6
Total	**124 520 758**	**50,1**

1 Baserat på aktier på marknaden.

Aktiefördelning 31 december 2024

Registrerat antal aktier	249 611 422
Återköpta aktier i eget förvar	–906 501
Aktier på marknaden	**248 704 921**

Ägarfördelning per land, %

Nyckeltal per aktie

SEK, där annat ej anges	2024	2023
Resultat	7,02	1,95
Resultat efter utspädning	7,02	1,95
Resultat, justerat	6,24	3,06
Utdelning (för respektive verksamhetsår)	3,50[1]	2,00
Utdelning i % av		
– börskurs (direktavkastning)	3,5	2,0
– årets resultat	50	103
– årets resultat, justerat	56	65
– utgående eget kapital	3,0	1,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	12,19	13,25
Eget kapital	116,52	108,41
Eget kapital efter utspädning	116,52	108,35
Börskurs/utgående eget kapital, %	87	94
P/E tal, ggr	14,4	52,5
EV/EBITDA, ggr	5,6	9,5
Börskurs (slutkurs sista handelsdag)	101,40	102,40

1 Styrelsens förslag.

Externa utvärderingar

Billerud bedöms regelbundet av ESG-ratingföretag och leverantörer av hållbarhetsdata. Vi strävar efter att ge solida underlag till alla intressenter för deras utvärdering av vår verksamhet. Nedan är ett urval av de senaste betygen och utvärderingarna.

Billerud fick betygen A på Climate Change, B på Water Security och B på Forest i CDP:s utvärdering av upplysningar, medvetenhet och ledning för dessa områden.

I MSCI:s årliga utvärdering 2024 behöll Billerud sitt betyg AA.

ISS ESG – Billerud erhöll riskbetyget B och Prime-status, vilket tilldelas företag som bedöms uppnå ESG-resultat som är bland de bästa i sin bransch.

EcoVadis – Billerud fick en Guld-utmärkelse, vilket innebär en position bland de 5% bästa i branschen i fråga om hur väl hållbarhetsprinciperna har integrerats i verksamheten.

I den senaste ESG-riskbetygsrapporten från Sustainalytics fick Billerud 14,2 poäng, vilket motsvarar låg risk.

Finansiell översikt

Styrelsen och verkställande direktören för Billerud AB (publ) med organisationsnummer 556025–5001 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024. Föregående års siffror anges inom parentes.

Verksamhet

Billerud erbjuder högpresterande papper och förpackningsmaterial tillverkade av cellulosafiber. Billeruds produkter tillverkas vid tio produktionsanläggningar i Sverige, Finland och USA. Utöver kartong och papper säljer Billerud pappersmassa som inte används i den egna produktionen. Billerud har försäljning över hela världen och huvudmarknaderna är Europa och Nordamerika.

Billerud har tre rörelsesegment: Region Europa, Region Nordamerika samt Övrigt.

Region Europa omfattar de produkter som tillverkas vid bruken Gruvön, Gävle, Frövi/Rockhammar, Skärblacka och Karlsborg i Sverige samt Jakobstad i Finland. I dessa bruk producerar Billerud vätskekartong, kraftpapper, containerboard, förpackningskartong, säckpapper och avsalumassa. Dessa material säljs i Europa och resten av världen.

Region Nordamerika inkluderar de produkter som tillverkas vid bruken i Escanaba och Quinnesec och arkningsanläggningen Wisconsin Rapids i USA. Billerud tillverkar grafiskt papper och specialpapper samt avsalumassa i denna region och säljer dessa material i Nordamerika.

Rörelsesegmentet Övrigt omfattar vedförsörjningsverksamheten för Region Europa, Scandfibre Logistics AB, Consolidated Waterpower Company, uthyrningsverksamhet, vilande bolag, inaktiva tillgångar, realisationsresultat från försäljning av bolag, jämförelsestörande poster samt kostnader till följd av större investeringar i produktionsstrukturen, koncerngemensamma funktioner, koncernelimineringar, resultat från andelar i intressebolag samt resultat från säkring av koncernens nettovalutaflöden och omvärdering av kundfordringar och betalningar från kunder. De två sistnämnda presenteras separat som Valutasäkring m.m. Rörelsesegmentet Övrigt inkluderade Managed Packaging fram till dess att den affärsenheten, som avsåg förpackningstjänster, avyttrades den 31 augusti 2023.

Finansiella mål

Billerud har följande finansiella mål och principer, där målnivåerna för avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) och EBITDA-marginal ska uppnås över en konjunkturcykel.

- Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) över 11%
- EBITDA-marginal över 15%
- Kassaflödesgenerering över 80%
- Skuldsättningspolicyn anger att räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA ska understiga 2,5
- Utdelningspolicyn anger utdelning på minst 50% av nettoresultatet

Finansiell utveckling

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för 2024 uppgick till MSEK 43 453 (41 224). Nettoomsättningen exklusive valutaeffekter växte med 5% på grund av högre försäljning i båda regionerna jämfört med föregående år.

Tillväxt

Nettoomsättningen ökade med 5% under 2024. Den organiska tillväxten, mätt som ökningen i nettoomsättning justerat för tillägg och avdrag med belopp motsvarande förvärvad och avyttrad verksamhets nettoomsättning, uppgick till 6%. Managed Packaging, som avyttrades den 31 augusti 2023, hade en nettoomsättning på MSEK 420 under 1 januari–31 augusti 2023.

Försäljningsvolymer per rörelsesegment

Kton	2024	2023
Region Europa	2 752	2 697
Region Nordamerika	902	839
Totalt	**3 654**	**3 536**

Nettoomsättning per rörelsesegment

MSEK	2024	2023
Region Europa	28 342	27 114
Region Nordamerika	12 122	11 511
Övrigt	2 971	2 948
Valutasäkring, m.m	18	–349
Totalt	**43 453**	**41 224**

Nettoomsättning per geografisk marknad

MSEK	2024	2023
USA	13 093	12 802
Sverige	4 158	3 348
Tyskland	3 929	3 606
Kina	2 639	2 584
Italien	2 401	2 218
Spanien	1 969	1 741
Storbritannien	1 516	1 278
Frankrike	1 350	1 286
Turkiet	1 201	1 294
Nederländerna	774	765
Danmark	653	691
Indien	542	683
Finland	478	465
Mexico	447	427
Övriga Europa	3 115	2 902
Övriga världen	5 188	5 134
Totalt	**43 453**	**41 224**

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	43 453	41 224
Avyttring, Managed Packaging	–	–420
Nettoomsättning för jämförbara enheter	**43 453**	**40 804**

Om hänsyn tas till valutaeffekten avseende omsättning redovisad i Region Europa och Region Nordamerika samt valutasäkringseffekten redovisad i Valutasäkring m.m. skulle omsättningen under 2024 vara MSEK 328 lägre.

Resultat

EBITDA ökade till MSEK 5 421 (3 314), främst på grund av högre volymer, förbättrade försäljningspriser och en mer gynnsam försäljningsmix samt positiva bidrag från effektivitetsförbättringsprogrammet.

Justerat EBITDA uppgick till MSEK 5 167 (3 613). Jämförelsestörande poster, redovisade i rörelsesegmentet Övrigt, uppgick till MSEK 254 (–299) och inkluderade kostnader för transformationsprogrammet i USA om MSEK 278, ett positivt resultat från avyttringen av tillgångar relaterade till Wisconsin Water Quality Center om MSEK 70, positiva resultateffekter från överföringar av pensionsförpliktelser och tillhörande tillgångar i USA om MSEK 389, upplösta avsättningar för omstruktureringskostnader relaterade till personalminskningar om MSEK 58, samt ett positivt resultat från omvärderingen av biologiska tillgångar i intressebolaget BSÖ Holding AB Group om MSEK 15.

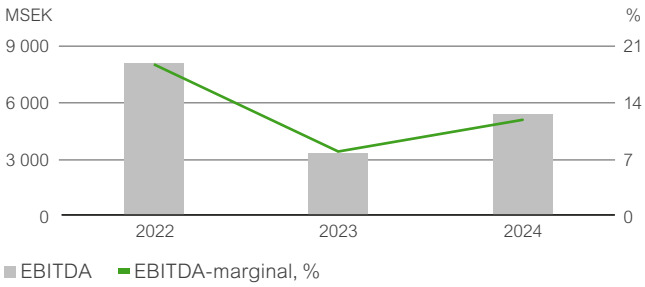
EBITDA-marginalen för 2024 var 12% (8) och den justerade EBITDA-marginalen var också 12% (9).

Finansnettot uppgick till MSEK –313 (–349). Beräknad skatt uppgick till MSEK –501 (299).

Årets resultat 2024 uppgick till MSEK 1 747 (484) och resultatet per aktie var SEK 7,02 (1,95). Justerat årets resultat var MSEK 1 552 (761) och det justerade resultatet per aktie var SEK 6,24 (3,06).

Avkastningen på eget kapital var 6% (2) och avkastningen på sysselsatt kapital var 8% (2).

Koncernens EBITDA och EBITDA-marginal



Sammanfattning

	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK	43 453	41 224
EBITDA, MSEK	5 421	3 314
EBITDA, %	12	8
Rörelseresultat, MSEK	2 561	534
Rörelsemarginal, %	6	1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8	2
Resultat före skatt, MSEK	2 248	185
Årets resultat, MSEK	1 747	484
Resultat per aktie, SEK	7,02	1,95

EBITDA och EBITDA-marginal per rörelsesegment

	2024		2023	
	MSEK	%	MSEK	%
Region Europa	3 408	12	2 753	10
Region Nordamerika	2 191	18	1 618	14
Övrigt	–196		–708	
Valutasäkring m.m	18		–349	
Totalt	**5 421**	**12**	**3 314**	**8**

För kvartalsdata, se sidorna 209–210.

Händelser 2024

Billerud bytte namn på rörelsesegmentet ”Solutions och Övrigt” till ”Övrigt” den 1 januari 2024 som en konsekvens av avyttringen av Managed Packaging och andra förpackningslösningsverksamheter under 2023.

Under det första kvartalet inledde Billerud ett flerårigt program för att harmonisera sina arbetsmetoder. Under året genomfördes förberedelser för att stegvis från november 2025, med en produktionsanläggning i taget, introducera en global IT-plattform som stödjer ett flexibelt beslutsfattande i hela affärsflödet: från inköp, försäljning och orderplanering till kundleveranser och betalningar.

I februari antogs en uppdaterad strategi för Region Europa, innehållande strategiska initiativ som ska tas 2024–2026. Utöver bibehållen prioritet av säkerhet, fokuserade strategin på att säkerställa en kostnadseffektiv fiberförsörjning och att förbättra effektiviteten av befintliga tillverkningstillgångar.

I mars avtalade Billerud om att avyttra de stillastående brukstillgångarna i Wisconsin Rapids till det globala riskkapitalbolaget Capital Recovery Group, LLC för annan användning än pappers- och massatillverkning. Resultateffekten av denna avyttring om MSEK –6 redovisades i det första kvartalet. Transaktionen slutfördes under det andra kvartalet och hade en positiv kassaflödeseffekt om cirka MSEK 60.

Den 30 april avyttrade Billerud Wisconsin Water Quality Center (WQC) och tillhörande deponitillgångar. Avyttringen var en naturlig följd av försäljningen av de stillastående brukstillgångarna i Wisconsin Rapids. Den positiva påverkan på resultatet från avyttringen av Wisconsin WQC uppgick till MSEK 70 och redovisades som en jämförelsestörande post i resultatet för det andra kvartalet. Kassaflödespåverkan av denna försäljning var MSEK –55.

Den 21 maj beslutade Billeruds styrelse att inte gå vidare med planerna att konvertera bruket i Escanaba till produktion av förpackningskartong, då den förväntade avkastningen på denna investering inte var tillräckligt attraktiv. Det kommunicerades även att Billerud fokuserar på att skifta sin produktmix i Nordamerika stegvis mot förpackningsmaterial med en måttlig investeringsnivå. Upplupna kostnader för transformationsprogrammet i USA avseende genomförbarhetsstudier och projektförberedelser om MSEK 189 redovisades i det andra kvartalet som en jämförelsestörande post.

Billeruds årsstämma 2024 valde Andreas Blaschke, med 20 års erfarenhet från positioner inom den verkställande ledningen och styrelsen i Mayr Melnhof-koncernen, som ny styrelseledamot, samt omvalde styrelseledamöterna Jan Svensson, Victoria Van Camp, Florian Heiserer, Magnus Nicolin och Regi Aalstad. Jan Svensson valdes som styrelseordförande. Årsstämman beslutade vidare i enlighet med styrelsens utdelningsförslag.

I juni inträffade en brand i transportbandet för spån vid bruket i Karlsborg. Ingen skadades vid denna incident. Medan skadorna reparerades stod produktionen stilla i drygt två veckor. EBITDA-påverkan av händelsen uppgick till cirka MSEK –50 under det andra kvartalet.

Den 14 juni lämnade Kevin Kuznicki, President, Billerud North America, företaget. Den 18 september utsågs Doug Schwartz till President, Billerud North America. Doug Schwartz har stor erfarenhet från den amerikanska skogs- och pappersindustrin, bland annat från ledande roller inom International Paper och Champion International Corporation. Han kommer närmast från tjänsten som Vice President and General Manager på Sonoco.

Den 1 juli tillträdde Gert Larsson tjänsten som SVP Operations Billerud Europe och tog plats i koncernledningen. Gert Larsson har tidigare varit SVP, Head of Operations för Packaging Material-divisionen inom Stora Enso samt EVP, Hiab Products på Cargotec.

Billerud lanserade under det tredje kvartalet Performance Brown Barrier, ett nytt brunt bestruket säckpapper, som ersätter plastbarriären i säckar. I och med tillskottet av brunt papper kan den här produktlinjen nu ersätta plast i såväl vita som bruna säckar.

Den 9 september fick Billerud Viken AS, det joint venture som har bildats av Billerud och den norska skogsföreningen Viken Skog AS, avslag från den norska miljömyndigheten på sin ansökan om miljötillstånd för att producera blekt kemisk-termomekanisk massa (BCTMP) i Follum i Norge. Billerud Viken AS överklagade detta beslut i oktober. Ett miljötillstånd är en nödvändig förutsättning för att planen att starta BCTMP-produktion i Follum ska kunna förverkligas.

Under oktober och november avtalade Billerud om två överföringar av pensionsförpliktelser och tillhörande tillgångar i USA. Den sammanlagda resultateffekten av dessa överföringar uppgick till MSEK 389 och rapporterades som en jämförelsestörande post i det fjärde kvartalet. Överföringarna av pensionsförpliktelser och tillhörande tillgångar hade ingen kassaflödespåvekan.

Den 2 december, inför Billeruds kapitalmarknadsdag, beslutade styrelsen om ett strategiskt investeringsprogram på SEK 1,2 miljarder i bruket i Escanaba och SEK 0,2 miljarder i bruket i Quinnesec, vilket ska möjliggöra en övergång mot kartongproduktion i Nordamerika. Styrelsen beslutade även om nya långsiktiga finansiella mål för Billerud. Eftersom förutsättningarna för att producera massa, papper och förpackningar i Europa har förändrats strukturellt sedan början av 2022 med högre fiberkostnader, justerades EBITDA-marginalmålet till över 15% under en konjunkturcykel. Samtidigt återinfördes ett mål för avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) och infördes ett mål för kassaflödesgenerering. De finansiella principerna för bolagets skuldsättning och aktieutdelning kvarstod oförändrade.

Billerud meddelade den 12 december att bolagets mål för att minska sina CO_2e-utsläpp hade godkänts av Science Based Targets initiative. Billerud förbinder sig att minska sina scope 1 och 2-utsläpp med 42% till 2030, med 2022 som basår, och att minska sina scope 3-utsläpp med 25% inom samma tidsram.

Den 20 december tillkännagavs att Jaakko Nikkilä blir ny President, Billerud Europe från den 1 maj 2025. Jaakko Nikkilä har en gedigen erfarenhet inom både internationell försäljning och produktion av fiberbaserade förpackningsmaterial och var nyligen Executive Vice President i UPM, där han varit medlem i koncernledningen sedan 2019. Matthew Hirst kvarstod som President, Billerud Europe till den 31 januari 2025. Från den 1 februari till den 30 april kommer Ivar Vatne vara tillförordnad chef för Region Europa.

Billeruds effektivitetsförbättringsprogram, som introducerades i början av 2023 och som har fokuserat på lönsamhetsförbättringar med tvärfunktionella aktiviteter främst i den europeiska verksamheten, hade i slutet av 2024 levererat ett positivt EBITDA-bidrag på årsbasis om cirka SEK 1,45 miljarder. Eftersom programmets mål om ett EBITDA-bidrag på årsbasis om SEK 1,5 miljarder nästan hade uppnåtts, avslutades effektivitetsförbättringsprogrammet i slutet av 2024, ett år tidigare än planerat.

I fjärde kvartalet redovisades kostnader för transformationsprogrammet i USA om MSEK 89 som en jämförelsestörande post. Övriga jämförelsestörande poster i resultatet för det fjärde kvartalet inkluderade upplösta avsättningar för omstruktureringskostnader hänförliga till personalminskningar om MSEK 58, samt ett positivt resultat av omvärderingen av biologiska tillgångar i intressebolaget BSÖ Holding AB-koncernen om MSEK 15.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Händelser efter balansdagen redovisas i not 25 för koncernen och not M26 för moderbolaget.

Rörelsesegment

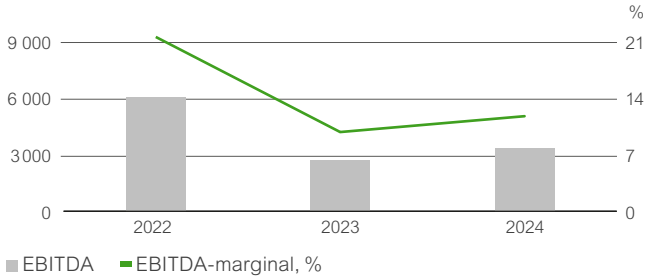
Billeruds resultat har sedan den 1 april 2023 rapporterats i följande tre rörelsesegment i enlighet med IFRS 8: Region Europa, Region Nordamerika samt Solutions & Övrigt. Den 1 januari 2024 ändrade rörelsesegmentet Solutions & Övrigt namn till Övrigt. Se not 1 för väsentliga redovisningsprinciper.

Region Europa

Nettoomsättningen för Region Europa uppgick till MSEK 28 342 (27 114), en ökning med 5% jämfört med 2023. Exklusive valutaförändringar ökade nettoomsättningen med 5%. Ökningen var främst på grund av ökade volymer, men även på grund av högre priser och positiva försäljningsmixförändringar. Försäljningsvolymen var 2 752 kton (2 697).

EBITDA ökade till MSEK 3 408 (2 753). Ökningen var främst på grund av den ökade nettoomsättningen och positiv påverkan från effektivitetsförbättringsprogrammet, delvis motverkat av högre råmaterialkostnader, särskilt för fiber. Rörelseresultatet uppgick till MSEK 1 511 (925).

Region Europa EBITDA och EBITDA-marginal



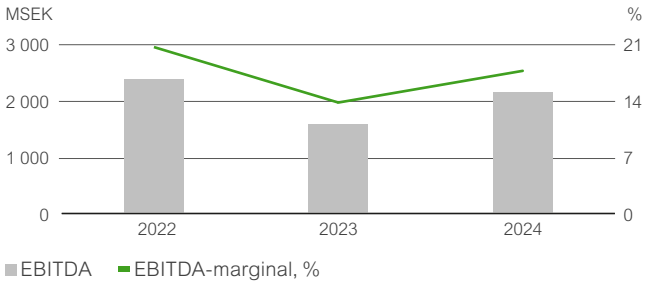
MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	28 342	27 114
Rörelsens kostnader, netto	–24 934	–24 361
EBITDA	**3 408**	**2 753**
EBITDA, %	*12%*	*10%*
Avskrivningar och nedskrivningar	–1 897	–1 828
Rörelseresultat	**1 511**	**925**
Rörelsemarginal	*5%*	*3%*
Försäljningsvolymer, kton	**2 752**	**2 697**

Region Nordamerika

Nettoomsättningen för Region Nordamerika uppgick till MSEK 12 122 (11 511), en ökning med 5% jämfört med 2023. Nettoomsättningen exklusive valutaeffekter ökade med 6%, främst på grund av högre försäljningsvolymer och en ökad driftstakt. Försäljningsvolymen var 902 kton (839).

EBITDA ökade till MSEK 2 191 (1 618), främst som ett resultat av försäljningstillväxten men även på grund av lägre kostnader för insatsvaror. Jämförelsen med föregående år påverkas av det ändrade underhållsschemat. Kostnadspåverkan från underhållsstopp var MSEK 225 under 2024 och MSEK 152 under 2023. Rörelseresultatet uppgick till MSEK 1 442 (808).

Region North America EBITDA och EBITDA-marginal



MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	12 122	11 511
Rörelsens kostnader, netto	–9 931	–9 893
EBITDA	**2 191**	**1 618**
EBITDA, %	*18%*	*14%*
Avskrivningar och nedskrivningar	–749	–810
Rörelseresultat	**1 442**	**808**
Rörelsemarginal	*12%*	*7%*
Försäljningsvolymer, kton	**902**	**839**

Övrigt (inkl. valutasäkring)

Nettoomsättningen uppgick till MSEK 2 989 (2 599) och var positivt påverkad av en högre nettoomsättning inom vedförsörjningsorganisationen och effekter från valutasäkringar. Avyttringen av Managed Packaging den 31 augusti 2023 hade en negativ inverkan. Managed Packaging hade en nettoomsättning om MSEK 420 under 2023.

EBITDA uppgick till MSEK –178 (–1 057). Den positiva förändringen var främst relaterad till jämförelsestörande poster om totalt MSEK 254 (–299) samt positiva effekter från valutasäkring. Rörelseresultatet uppgick till MSEK –392 (–1 199).

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	2 989	2 599
Rörelsens kostnader, netto	–3 167	–3 656
EBITDA	**–178**	**–1 057**
Avskrivningar och nedskrivningar	–214	–142
Rörelseresultat	**–392**	**–1 199**

Marknadsutveckling

Den globala förpackningsmarknaden förväntas växa långsiktigt, drivet av demografiska trender med större stadsbefolkningars växande behov av förpackningar samt ett ökat hållbarhetsfokus. Marknaden för grafiskt papper förväntas minska på lång sikt till följd av digitaliseringen som gör att användning av papper ersätts med digitala medier. Billerud har starka marknadspositioner inom långsiktigt växande produktsegment och har kostnadsfördelar inom produktsegment som förväntas minska. Förpackningsmaterial för mat och dryck, som är ett relativt motståndskraftigt marknadssegment, står för cirka 52% av Billeruds materialförsäljning.

Under de tre första kvartalen 2024 förbättrades marknadsförhållandena för alla Billeruds produktkategorier utom för vätskekartong där marknadsförhållandena var stabila på en normal nivå. Under det fjärde kvartalet var marknadsförhållandena normala för de flesta kategorier, medan efterfrågan på bestruken liner och förpackningskartong var svag. Försäljningspriserna ökade under 2024 för alla kartong- och pappersprodukter i Region Europa, medan papperspriserna i Nordamerika var oförändrade. Priset på avsalumassa sjönk under det andra halvåret. Råvarukostnaderna ökade, främst på grund av högre vedpriser i Norden.

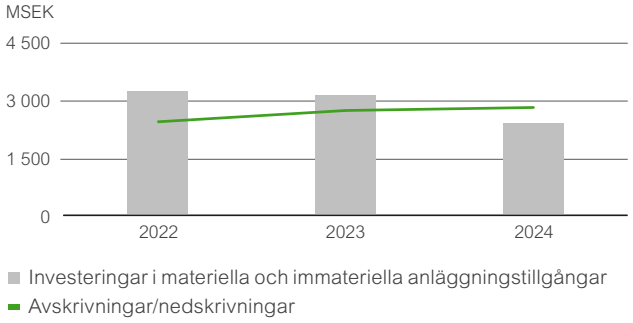
Investeringar och sysselsatt kapital

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 2 437 (3 177). Minskningen var främst på grund av lägre kapitalutgifter för den nya sodapannan i Frövi, som togs i bruk under det andra halvåret 2023.

Sysselsatt kapital uppgick den 31 december 2024 till MSEK 34 327 (32 872). Avkastningen på sysselsatt kapital (ROCE), beräknat på den senaste 12-månadersperioden, uppgick till 8% (2). Avkastningen på eget kapital var 6% (2).

Rörelsekapitalet i förhållande till nettoomsättningen var 10% (12).

Investeringar och avskrivningar i materiella och immateriella anläggningstillgångar



Kassaflöde och finansiell ställning

Operativt kassaflöde efter investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 593 (113). Kassaflödet från

den löpande verksamheten minskade under 2024 till MSEK 3 030 (3 290) trots ett högre resultat före skatt, främst på grund av ett lägre kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet och en lägre ersättning från utsläppsrätter.

Den räntebärande nettoskulden uppgick den 31 december 2024 till MSEK 5 347 (5 927). Den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA var i slutet av året 1,0 (1,8). Den räntebärande nettoskulden i förhållande till justerat EBITDA var 1,0 (1,6).

Operativt kassaflöde efter investering i materiella och immateriella anläggningstillgångar

MSEK	2024	2023
Resultat före skatt	2 248	185
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2 343	2 963
Betald skatt	–428	–561
Förändringar i rörelsekapitalet	–1 133	703
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**3 030**	**3 290**
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	–2 437	–3 177
Operativt kassaflöde efter investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	**593**	**133**

Finansiering

Den 31 december 2024 uppgick den räntebärande skulden till MSEK 7 403 (7 232). Av de räntebärande lånen uppgick obligationslån till MSEK 4 100 (4 100) och övriga räntebärande skulder till MSEK 3 303 (3 132). Av obligationslånen löper MSEK 1 000 till 2025, MSEK 1 250 till 2026, MSEK 1 250 till 2028 och MSEK 600 till 2029.

Den syndikerade kreditfaciliteten, med en maximal limit om MSEK 5 500 och förfall 2029, var outnyttjad vid utgången av 2024.

Kapitalstruktur i sammandrag

31 december	2024	2023
Sysselsatt kapital, MSEK	34 327	32 872
Finansiering:		
Räntebärande nettoskuld, MSEK	5 347	5 927
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	1,0	1,8
Eget kapital, MSEK	28 979	26 945
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,18	0,22

Valutasäkring

Valutasäkringspolicyn anger att 0–80% av nettoflödena ska valutasäkras under kommande 15 månader. Eventuella avvikelser från policyn måste godkännas av styrelsen.

Valutasäkringen gav sammanlagt en resultateffekt på MSEK –44 (–263) för 2024 jämfört med om ingen valutasäkring skulle ha ägt rum.

Billeruds utestående valutakontrakt per den 31 december 2024 hade ett marknadsvärde på MSEK –126, varav MSEK –28 är den del som motsvaras av kundfordringar som har påverkat resultatet 2024. Övriga kontrakt hade ett marknadsvärde på MSEK –98.

Den säkrade andelen av flödet samt de säkrade kurserna för EUR, USD och GBP per den 31 december 2024 redovisas i tabellen som följer.

Säkrad andel av valutaflödet för EUR, USD och GBP samt valutakurser mot SEK[1]

Valuta		Q1 –25	Q2 –25	Q3 –25	Q4 –25	Q1 –26	Totalt 15 månader
EUR	Andel*	83%	79%	78%	78%	82%	80%
	Kurs	11,33	11,46	11,42	11,34	11,50	11,41
USD	Andel*	79%	76%	75%	78%	65%	75%
	Kurs	10,25	10,28	10,26	10,55	10,64	10,39
GBP	Andel *	69%	69%	46%	35%	0%	44%
	Kurs	13,82	13,77	13,66	13,65		13,74
Valutakontraktens marknadsvärde		**–42**	**–31**	**–30**	**–18**	**–5**	**–126**

[1] Den 31 december 2024.
* Andel av nettoflödet.

Skattesituation

Skattekostnaden för 2024 uppgick till MSEK 501 (–299 (intäkt)), motsvarande cirka 22% av resultatet före skatt (–162%). Den låga skattesatsen under 2023 var hänförlig till skattekrediter i USA för tidigare år, för vilka en uppskjuten skattefordran redovisades. Billeruds effektiva skattesats bedöms normalt uppgå till 21–23%.

Produkt- och processutveckling

Kostnaderna för produkt- och processutveckling, till den del som avser forskningsaktiviteter, belastar resultatet det år de uppkommer. Under 2024 motsvarade sådana kostnader cirka 0,2% (0,1) av Billeruds rörelsekostnader.

Underhållsstopp

Förutom löpande underhåll under pågående drift kan Billeruds produktionsenheter normalt också behöva mer omfattande underhåll vid något tillfälle under året. För att utföra underhållet stoppas produktionen av massa, papper och kartong. Resultatpåverkan från ett underhållsstopp består främst av volymbortfall relaterat till stoppet och ökade fasta kostnader, främst kostnader för underhåll och övertidsarbete, samt till viss del av rörliga kostnader såsom högre förbrukning av el och ved vid återstarten av produktionen.

Stoppens resultatpåverkan varierar och beror på volymminskning, omfattningen av de åtgärder som görs i samband med stoppen, karaktären av dessa åtgärder samt den faktiska längden på stoppet. Uppskattad resultatpåverkan är en indikativ bedömning av ett normalstopps påverkan på resultatet under genomsnittliga marknadsförhållanden jämfört med ett kvartal utan periodiskt underhållsstopp.

Från och med 2024 beräknas den uppskattade kostnadspåverkan från ett planerat underhållsstopp som summan av de fasta kostnaderna för underhållet, ökade rörliga kostnader förknippade med stoppet och lägre täckning av fasta kostnader från det minskade kapacitetsutnyttjandet under stoppen.

Säsongseffekter

Billeruds verksamhet uppvisar relativt begränsade säsongssvängningar. Störst påverkan har de periodiska underhållsstoppen, då respektive produktionsenhet står stilla under cirka en vecka. Den uteblivna produktionen medför något lägre leveranser under en längre tid både före, under och efter stoppet. Billeruds kostnader är relativt stabila under året. Dock är de fasta kostnaderna något lägre under sommarmånaderna på grund av färre underhållsprojekt och semester. Energikostnaderna är något högre under vintermånaderna, på grund av högre energiförbrukning och normalt högre energipriser, särskilt för elektricitet.

En betydande andel av Billeruds fluting används till förpackningar för fruktexport från Medelhavsområdet. Efterfrågan från denna kundgrupp varierar med fruktexportsäsongen och är vanligtvis som högst under perioden september till mars. En betydande andel av Billeruds säckpapper används till förpackningar för cement och byggmaterial. Efterfrågan på byggmaterial i Europa brukar generellt sett vara högre under perioden maj till oktober.

Aktien och aktieägandet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2024 till SEK 1 843 307 607, fördelat på 249 611 422 aktier (kvotvärde 7,38), varav 906 501 aktier ägdes av Billerud, motsvarande cirka 0,4% av det totala antalet aktier. Antalet aktier på marknaden var 248 704 921. Varje aktie har en röst vid beslut på årsstämman. Lag eller bolagsordning innehåller inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet.

Under 2024 överlät Billerud 153 068 aktier enligt det prestationsbaserade långsiktiga aktieprogram som beslutades av årsstämman 2021. Inga aktier återköptes under året. De återköpta aktierna innehas som säkring av villkorade rättigheter i långsiktiga incitamentsprogram.

Aktiefördelning

31 december	2024
Registrerat antal aktier	249 611 422
Återköpta aktier i eget förvar	–906 501
Aktier på marknaden	248 704 921

De två största aktieägarna i slutet av 2024 var AMF Pension och Fonder och FRAPAG Beteiligungsholding AG. AMF Pension och Fonder ägde 38 841 540 aktier, vilket motsvarade 15,6% av aktierna på marknaden, och FRAPAG Beteiligungsholding AG ägde 30 000 000 aktier, vilket motsvarade 12,1% av aktierna på marknaden. Ingen ytterligare ägare ägde 10% eller mer av antalet aktier per den 31 december 2024.

Det finns inga av bolaget kända avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier. Tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt ändring av bolagsordning sker på årsstämman. Avtal mellan bolaget och övriga anställda som reglerar egen uppsägning eller uppsägning från bolaget följer sedvanlig praxis på arbetsmarknaden.

Moderbolaget

I moderbolaget Billerud AB ingår huvudkontoret och supportfunktioner.

Rörelseresultatet för 2024 var MSEK –271 (–738). Rörelseresultatet innefattar effekten av säkringskontrakt och omvärderingar av kundfordringar.

Moderbolaget kurssäkrar såväl moderbolagets som koncernens nettoflöden av valutor. I moderbolagets resultat ingår resultatet av dessa säkringsåtgärder. Detta resultat uppgick till MSEK –44 (–263) för 2024.

Moderbolaget ansvarar för koncernens finansieringsfrågor och huvuddelen av koncernens räntebärande externa skulder är upptagna i moderbolaget.

Medelantalet anställda per den 31 december 2024 var 177 (164).

Kassa och bank samt kortfristiga placeringar uppgick till MSEK 1 554 (1 213).

Riskhantering

Koncernens risker och riskhantering presenteras i avsnittet om risker och riskhantering på sidan 40. Information om koncernens finansiella risker presenteras i not 22. Särskilda skillnader avseende moderbolagets risker presenteras i not M23.

Förslag till vinstdisposition

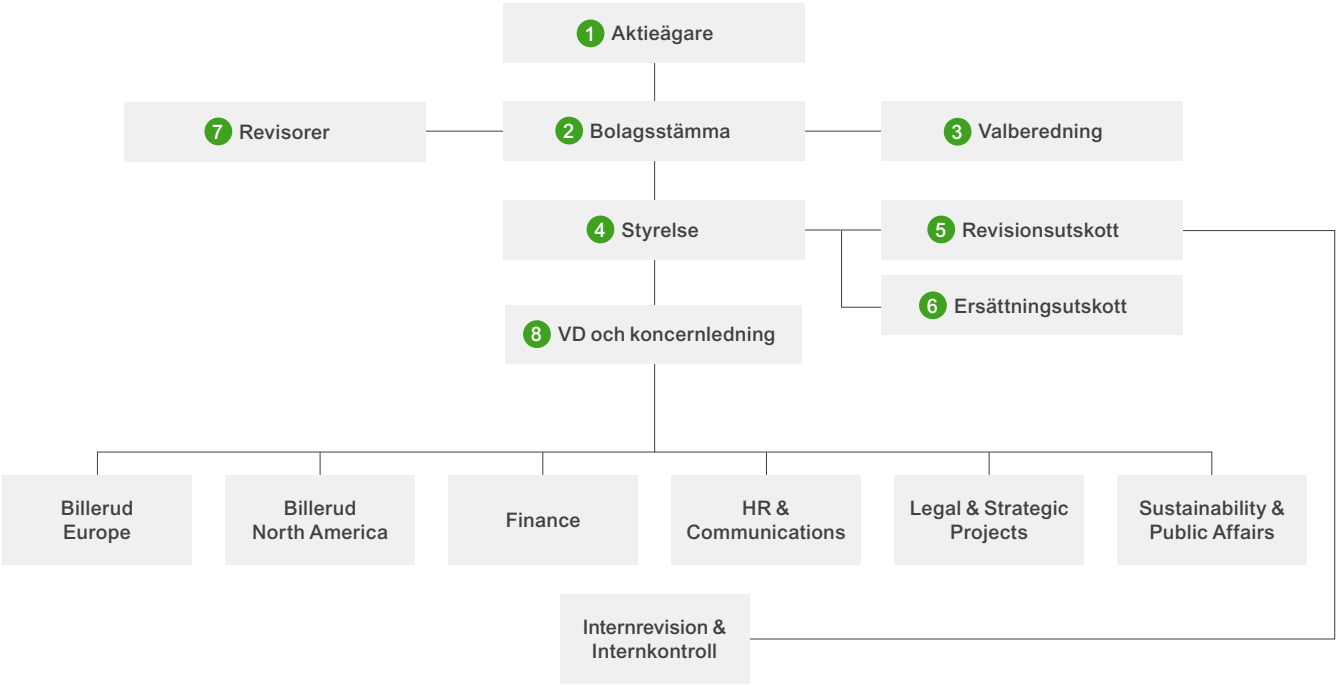
Som framgår av uppställningen i not M17 uppgick fritt eget kapital i moderbolaget Billerud AB till MSEK 10 595 per den 31 december 2024. Billeruds styrelse föreslår att en utdelning om SEK 3,50 per aktie betalas till aktieägarna. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 50% av koncernens nettoresultat.

Underhållsstopp

Produktionsenheter	Genomsnittlig uppskattad kostnadspåverkan	Fördelning av kostnadspåverkan		Planerade tidpunkter för underhållsstopp		
	MSEK	Region Europa	Region Nordamerika	2025	2024	2023
Gävle	~ 170	100%	0%	Q3	Q3	Q3
Gruvön	~ 270	100%	0%	Q1–Q2	Q2	Q2
Frövi	~ 100	100%	0%	Q4	Q4	Q4
Skärblacka	~ 140	100%	0%	Q2	Q2	Q2
Karlsborg	~ 100	100%	0%	Q3	Q3	Q3
Pietarsaari	~ 20	100%	0%	–	Q2	–
Rockhammar	~ 10	100%	0%	Q2	–	Q4
Escanaba	~ 110	0%	100%	Q3	Q3–Q4	Q3–Q4
Quinnesec	~ 130	0%	100%	–	Q2	–

Bolagsstyrning inom Billerud

Bolagsstyrning avser de beslutssystem genom vilka ägarna, direkt eller indirekt, styr bolaget. I det följande redogörs närmare för bolagsstyrningen inom Billerud. Denna rapport om Billeruds bolagsstyrning 2024 avges i enlighet med Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning.



Bolagsstyrning inom Billerud

Exempel på externa regelverk som påverkar styrningen av Billerud:

- Aktiebolagslagen
- Redovisningslagstiftning, bland annat Årsredovisningslagen och IFRS redovisningsstandarder
- Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Regler för ersättning till styrelsen och den verkställande ledningen

Exempel på interna regelverk som påverkar styrningen av Billerud:

- Bolagsordning
- Styrelseinstruktioner och arbetsordningar
- Billeruds uppförandekod
- Billeruds interna styrdokument

Som publikt svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm tillämpar Billerud Svensk kod för bolagsstyrning (”Koden”). Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs.

Koden bygger på principen ”följ eller förklara”. Detta innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaring där skäl till avvikelsen redovisas. Billerud följde under året Koden samt Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden.

1 Aktieägare

Billeruds aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Vid slutet av 2024 uppgick det totala antalet aktieägare till 96 926 jämfört med 101 782 vid föregående årsskifte. Varje aktie berättigar till en röst. Andelen utländskt ägande uppgick till 42,8% (40,0) av antalet aktier på marknaden. Övriga aktieägargrupper bestod av svenska aktiefonder 23,5% (24,9), svenska privatpersoner, inklusive fåmansbolag, 21,8% (22,4) och svenska institutioner och stiftelser 11,9% (12,6). Största ägaren i bolaget, AMF Pension och fonder, innehade 38 841 540 aktier motsvarande 15,6% av antalet aktier på marknaden. Näst största ägaren i bolaget, Frapag Beteiligungsholding AG, ägde 30 000 000 aktier motsvarande 12,1% av antalet aktier på marknaden.

Ingen ytterligare ägare innehade 10% eller mer av antalet aktier vid utgången av 2024. Ytterligare uppgifter angående bolagets aktie, aktieägare med mera presenteras i avsnittet Aktien och aktieägarna samt på bolagets webbplats www.billerud.se.

2 Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt. Kallelse till bolagsstämma sker genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats samt annonseras i Post och Inrikes Tidningar. Samtidigt som kallelse sker annonseras en upplysning om att kallelse har skett i Svenska Dagbladet.

Årsstämman äger vanligen rum i maj månad. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av bolagets årsredovisning, disposition av bolagets vinst eller förlust och om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören. Årsstämman utser också styrelseledamöter och revisorer samt beslutar om inrättande av valberedning, styrelsens och revisorernas arvoden samt riktlinjerna för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och koncernledning. På årsstämman har aktieägarna också möjlighet att ställa frågor om koncernens verksamhet. Beslut som fattas på bolagsstämman offentliggörs efter stämman i ett pressmeddelande och protokollet från stämman publiceras på bolagets webbsida.

Årsstämma 2024

Årsstämma 2024 ägde rum den 21 maj 2024 och behandlade sedvanliga ärenden för årsstämman. Årsstämman röstade också för att införa ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2024) och att bemyndiga styrelsen att besluta om återköp av bolagets egna aktier. Protokoll och andra handlingar från årsstämman finns tillgängliga på bolagets webbplats.

Årsstämma 2025

Billeruds årsstämma 2025 kommer att äga rum den 20 maj 2025 i Stockholm. Kallelse till årsstämman skickas ut i april 2025 samt publiceras på bolagets webbplats www.billerud.se. Aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på årsstämman har i enlighet med instruktioner på bolagets hemsida haft möjlighet att lämna förslag till bolaget senast sju veckor före stämman.

3 Valberedning

Valberedningen har som främsta uppgift att ta fram ett förslag till styrelse och revisor och arvode för dessa samt förslag till stämmoordförande inför årsstämman. Enligt nuvarande instruktion för valberedningen ska Billerud ha en valberedning som består av fyra ledamöter som har utsetts av bolagets större aktieägare. Se tabellen nedan för valberedningens sammansättning inför årsstämman 2025. För vidare information om instruktion för valberedningen, se www.billerud.se.

Valberedningen har inför årsstämman 2025 haft ett flertal protokollförda möten samt kontakt däremellan per telefon och e-post. Aktieägare var i enlighet med instruktioner på bolagets hemsida välkomna med förslag och synpunkter till valberedningen per epost eller post. Enligt Koden ska valberedningens motiverade yttrande beträffande valberedningens förslag till styrelse bland annat innehålla en kort redogörelse för den mångfaldspolicy som valberedningen tillämpat vid framtagande av sitt förslag till styrelse. Valberedningen har därmed särskilt beaktat behovet av mångfald och bredd i styrelsen när det gäller kompetens, erfarenhet och bakgrund enligt vad som anges i avsnitt 4.1 i den svenska koden for bolagsstyrning. Valberedningen har också beaktat styrelsens förmåga att säkerställa att Billerud kontinuerligt driver sin verksamhet på ett hållbart sätt. Styrelsens sammansättning är lämplig eftersom medlemmarnas erfarenhet och kompetens matchar Billeruds prioriteringar, och den består av fyra män och två kvinnor med kompletterande expertis och erfarenheter. Valberedningen lägger stor vikt vid frågor om mångfald och jämlikhet, och det är viktigt att framtida valberedningar fortsätter att arbeta aktivt med dessa frågor. För ytterligare information om valberedningens arbete, se www.billerud.se.

Valberedningens sammansättning och röstrepresentation

Representant	Aktieägare	Röstandel, %[1]
Anders Oscarsson	AMF Pension och fonder	15,6
Michael M.F. Kaufmann	FRAPAG Beteiligungsholding AG	12,1
Jan Särlvik	Fjärde AP-fonden	6,5
Oscar Bergman	Swedbank Robur fonder	2,8

1 Den 31 december 2024.

4 Styrelse

Sammansättning

Styrelsen i Billerud ska enligt bolagsordningen bestå av lägst sex och högst tio ledamöter med högst sex suppleanter.

Årsstämman 2024 fastställde att styrelsen ska bestå av sex ledamöter och omvalde styrelseledamöterna Victoria Van Camp, Jan Svensson, Florian Heiserer, Magnus Nicolin och Regi Aalstad, samt valde Andreas Blaschke till ny styrelseledamot. Årsstämman beslutade att välja Jan Svensson som styrelsens ordförande. Arbetstagarorganisationerna har utsett två arbetstagarledamöter till styrelsen. Dessa är Per Bertilsson och Nicklas Johansson samt, som suppleanter, Bo Knöös och Magnus Axelsson. Förutom arbetstagarledamöterna och deras suppleanter är ingen av styrelseledamöterna anställd i koncernen. Av de stämmovalda styrelseledamöterna är två kvinnor och fyra män.

Styrelsens sammansättning uppfyller Kodens krav på oberoende i förhållande till både bolaget och bolagsledningen samt bolagets större aktieägare. För närmare presentation av styrelsen och information om styrelseledamöternas oberoende, uppdrag utanför koncernen och innehav av aktier i Billerud, se avsnittet Styrelse på sidorna 38–39.

Styrelsearbetets organisation

Styrelsen är bolagets högsta förvaltningsorgan under bolagsstämman. Styrelsen ska bland annat svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt, samt fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation.

Styrelsens arbete följer en skriftlig arbetsordning som ska säkerställa att styrelsen är allsidigt informerad och att alla styrelserelaterade aspekter av bolagets verksamhet tas upp till behandling. Styrelsen har också beslutat om ett antal övergripande policyer för bolagets verksamhet. Här ingår bland annat bolagets uppförandekod som sammanfattar bolagets ansvar, värderingar och mål.

Styrelsens arbete följer en årlig cykel, för att styrelsen på bästa sätt ska kunna fullgöra sina arbetsuppgifter. I början av året behandlas bokslutskommunikén och årsredovisningen samt de ärenden som ska läggas fram på årsstämman. I slutet av året behandlas affärsplanen för det kommande året. Varje kvartal görs en genomgång av koncernens resultat och delårsrapporter granskas/godkänns inför publicering. I samband med årsstämman hålls ett konstituerande styrelsemöte där ledamöter till styrelsens utskott utses och styrelsen fattar beslut om bland annat rätten att teckna bolagets firma. Minst en gång per år har styrelsen ett styrelsemöte som är avsatt för strategifrågor, och verkställandet av de viktigaste strategiska initiativen följs därefter upp under året.

Intressekonflikter
Styrelsen tillämpar aktiebolagslagens regler om intressekonflikter. Till exempel får styrelseledamöter inte delta i hanteringen av frågor som rör a) avtal mellan styrelseledamoten och bolaget, b) avtal mellan bolaget och en tredje part, om styrelseledamoten har väsentliga intressen i frågan som kan strida mot bolagets intressen och c) avtal mellan bolaget och en juridisk person som styrelseledamoten ensam eller tillsammans med andra personer företräder, förutom i fall där bolagets motpart är medlem i samma koncern. I sitt arbete ska styrelsen ägna särskild uppmärksamhet åt potentiella intressekonflikter som kan uppstå mellan en styrelseledamot och bolaget. Det är varje styrelseledamots ansvar, före och under styrelsemötena, att så snart som möjligt meddela övriga styrelseledamöter om förekomsten av en intressekonflikt som existerar eller riskerar att uppstå. Billerud redovisar andra väsentliga uppdrag, inklusive andra styrelseuppdrag, för både styrelsen och koncernledningen på sidorna 36–39. De största aktieägarna redovisas på sidan 22.

Styrelsearbetet under 2024
Under 2024 har styrelsen haft 11 möten, inklusive det konstituerande mötet. För uppgifter om närvaro vid dessa möten, se tabellen på nästa sida. Inför styrelsemötena har ledamöterna erhållit en fastställd agenda för mötet tillsammans med skriftligt material beträffande frågor som ska behandlas vid mötet.

Styrelsen har löpande behandlat strategiska frågor avseende bolagets verksamhet och inriktning, uppföljning av tidigare genomförda förvärv och investeringar, nya strategiska investeringar, bolagets hållbarhetsarbete, riskhantering med mera. En viktig del av styrelsearbetet är de finansiella rapporter som presenteras vid varje ordinarie styrelsemöte. Styrelsen får också månatlig rapportering beträffande bolagets finansiella ställning. Vid ordinarie styrelsemöten presenterar VD en detaljerad uppdatering av bolagets affärsutveckling och nyckeltal.

En av styrelsens högsta prioriteringar under året har varit investeringsstrategin för bolagets nordamerikanska bruk. I maj 2024 beslutade styrelsen att inte gå vidare med de ursprungliga planerna att omvandla bruket i Escanaba till kartongproduktion och att istället gradvis ändra produktmixen i Nordamerika mot förpackningsmaterial, med en mer måttlig investeringsnivå. Styrelsen har också varit aktivt engagerad i koncernledningens arbete med att utveckla bolagets uppdaterade strategi – ”Way Forward” – som presenterades på bolagets Kapitalmarknadsdag i december 2024. I samband med detta beslutade styrelsen även om vissa investeringar som krävs för den nordamerikanska strategiska utvecklingen samt att uppdatera de finansiella mål och hållbarhetsmål som bolaget har, vilka betonar vikten av kapitaleffektivitet, lönsamhet och kassaflöde. Styrelsen har också arbetat med andra strategiskt viktiga frågor, såsom bolagets pågående IT-harmoniseringsprojekt, talang- och successionsplanering och långsiktig strategi för att uppnå hållbarhetsmål.

Utöver deltagande i revisionsutskottets möten har bolagets revisor medverkat vid ett styrelsemöte där styrelseledamöterna har haft möjlighet att ställa frågor till revisorn utan att representanter från bolagsledningen har varit närvarande.

Utvärdering av styrelsen och verkställande direktören
Inom Billerud finns rutiner för årlig utvärdering av styrelseordförandes och styrelseledamöternas arbete. Utvärderingen tjänar dels som underlag till en handlingsplan för förbättringar, dels som underlag för valberedningens arbete med styrelsens sammansättning. Med avseende på 2024 genomförde styrelsen en intern utvärdering av sitt arbete. Utvärderingens syfte var att få en uppfattning om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera styrelsearbetet. Den syftade också till att få en förståelse för huruvida styrelsens sammansättning är tillräcklig med hänsyn till bolagets verksamhet och strategi, samt att identifiera områden som kan kräva ytterligare kapacitet inom styrelsen eller områden som styrelsen bör ge större utrymme och tid. Resultatet av utvärderingen har diskuterats i styrelsen samt redovisats för valberedningen. Styrelsen utvärderar även verkställande direktörens arbete, utan att denna är närvarande.

Styrelsens utskott
Styrelsen har för närvarande inrättat två styrelseutskott som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor: ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens ledamöter utses för ett år i taget vid det konstituerande styrelsemötet. Arbetet och utskottens bestämmanderätt regleras av de årligen fastställda utskottsinstruktionerna, vilka granskas och antas varje år. Utskotten har främst en beredande och handläggande roll. Frågor som tas upp på utskottsmöten dokumenteras i mötesprotokoll och rapporteras på nästkommande styrelsemöte, där eventuella beslut fattas.

5 Revisionsutskott
För att bistå i fullgörandet av styrelsens övervakande roll över revisionsfrågorna har styrelsen inrättat ett särskilt revisionsutskott. Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att bidra till en god finansiell rapportering och säkerställa en kvalificerad, effektiv och oberoende extern revision av bolaget. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, ha ansvaret för att behandla alla viktiga redovisningsfrågor samt övergripande skattefrågor som påverkar kvaliteten på bolagets finansiella rapportering. Med avseende på den finansiella rapporteringen ska särskilt övervakas effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet ska även biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och revisorsarvodering.

För att säkerställa att styrelsens och revisionsutskottets behandling sker på ett strukturerat sätt samt för att tillgodose styrelsens informationsbehov rapporterar bolagets revisor vid vissa tillfällen direkt till revisionsutskottet och styrelsen. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen, som fattar eventuella beslut föranledda av revisionsutskottets arbete. Revisionsutskottet består av ledamöterna Florian Heiserer (ordförande), Regi Aalstad och Magnus Nicolin. En arbetstagarrepresentant närvarar vid revisionsutskottets möten.

Arbete under 2024
Under 2024 har utskottet haft fem möten. Utskottet behandlade under året följande revisionsfrågor: granskning och rekommendation av extern revisionsbyrå, den externa revisorns revisionsplan och resultat, internrevisionsplan för 2024 och resultat, företagsriskhantering och intern kontroll över finansiell rapportering. Utskottet granskade också Billeruds rapporteringsstruktur, kvartalsresultat, kassa, finansiering, valuta och energihedging, uppdatering av redovisningsprinciper, skatt, pensionsplan, krav och rättsliga processer, upphandling av extern revisor, implementering av en global IT-plattform, hållbarhet och framtida CSRD-rapporteringskrav. Utskottet träffades inför varje delårsrapport samt inför bokslutskommunikén. Dessa möten behandlade redovisnings- och rapporteringsfrågor relaterade till rapporterna. Ordföranden för revisionsutskottet rapporterade regelbundet till styrelsen om frågor som rapporterats på revisionsutskottets möten. Styrelsens arbete med intern kontroll relaterat till finansiell rapportering och företagets riskhantering sammanfattas i avsnitten Intern kontroll över finansiell rapportering och Risker och riskhantering.

6 Ersättningsutskott
Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningsbelopp och andra ersättningsrelaterade anställningsvillkor för koncernledningen.

Utskottet övervakar och utvärderar även program för rörlig ersättning till koncernledningen. Ersättningsutskottet övervakar och utvärderar också implementeringen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer. Utskottets uppgifter omfattar bland annat att föreslå en allmän policy för löner, ersättningar och andra anställningsvillkor för Billeruds koncernledning, lägga fram förslag till styrelsen om lön och annan ersättning till VD och, på rekommendation av VD, fatta beslut om lön och annan ersättning till de chefer som rapporterar direkt till VD. Ersättningsutskottet består av ledamöterna Jan Svensson (ordförande) och Victoria Van Camp.

Arbete under 2024

Utskottet hade sex möten under 2024. Under 2024 granskade utskottet bonusutbetalningar med avseende på 2023, utfallet av LTIP 2021 och utarbetade ett förslag till ett nytt LTIP 2024 (till årsstämman 2024) samt ett nytt LTIP 2025 (till årsstämman 2025). Utskottet beslutade om de årliga bonusmålen för VD och om lönerevisionen för medlemmarna i koncernledningen. Utskottet godkände också nya medlemmar i koncernledningen. Utskottet upprättade ersättningsrapporten för 2023 och riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna för, samt utfallet av ersättningen till VD och övriga ledande befattningshavare framgår i not 23.

7 Revisorer

Bolagets revisorer är utsedda av bolagsstämman. På 2024 års årsstämma valdes revisionsbolaget KPMG AB, med huvudansvarig revisor Hök Olov Forsberg, till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2025. Hök Olov Forsberg är för närvarande även revisor för Advania, FM Mattsson Group, LKAB Minerals och Ovako. Revisorns uppdrag innefattar att hålla styrelsen uppdaterad om den årliga revisionens planering, omfattning och innehåll, att granska delårsrapporter samt årsbokslutet för att bedöma deras riktighet, fullständighet och redovisningens överensstämmelse med god redovisningssed och relevanta redovisningsprinciper samt att informera styrelsen om tjänster som har utförts utöver revisionstjänster, ersättningen för sådana tjänster och andra omständigheter som är av betydelse för revisorernas oberoende. För att säkerställa att styrelsens och revisionsutskottets behandling sker på ett strukturerat sätt samt för att tillgodose styrelsens informationsbehov träffade Billeruds revisorer revisionsutskottet vid fem tillfällen och styrelsen, utan närvaro av ledningen, vid ett tillfälle under 2024.

8 VD och koncernledning

Bolagets verkställande direktör (VD) utses av styrelsen. Ivar Vatne har varit VD och koncernchef för bolaget sedan juli 2023. VD ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget och koncernens verksamhet i enlighet med styrelsens instruktioner och föreskrifter. Det innebär bland annat ansvar för finansiell rapportering, framtagande av informations- och beslutsunderlag samt att avtal och andra åtgärder inte står i strid med tillämpliga lagar och regler.

VD ansvarar tillsammans med koncernledningen för den dagliga verksamheten. VD har utsett en koncernledning som ansvarar för olika delar av verksamheten. Koncernledningen består av VD, CFO, EVP HR & Communication, EVP Sustainability & Public Affairs, EVP Legal & Strategic Projects, President Billerud Europe, Deputy President Billerud Europe, President Billerud North America och Deputy President Billerud North America. För ytterligare information om koncernledningens medlemmar se sidorna 36–37.

Koncernledningens roll är att etablera koncerngemensamma värderingar, en långsiktig vision samt strategier och policyer för koncernen utifrån de mål som fastställs av styrelsen. Koncernledningen ska fastställa strategi och mål för den operativa verksamheten, fördela resurser och följa upp verksamhetens resultat. Koncernledningen svarar också för investeringsplanering och uppföljning, förvärv och avyttringar och förberedelser inför styrelsemöten. Koncernledningen arbetar aktivt med att engagera medarbetarna i att utveckla företagsstrategin och företagskulturen och att leva efter dess värderingar.

VD leder koncernledningens möten och fattar beslut i samråd med övriga ledningen. Koncernledningen sammanträder normalt en till två gånger varje månad för att gå igenom föregående månads resultat, uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategiska och operationella aktiviteter och frågor.

Organisation och styrning

Verksamheten är organiserad med tydliga regionala enheter för Europa och Nordamerika. Region Europa förser hela världen med förpackningsmaterial som tillverkas i Europa. Region Nordamerika förser den nordamerikanska marknaden med grafiska papper, specialpapper och pappersmassa, som alla produceras vid dess två bruk i Michigan. Stabsfunktionerna är organiserade i Finance, HR & Communications, Sustainability & Public Affairs och Legal & Strategic Projects. Ett viktigt inslag i bolagets styrning är ramverket för styrande dokument, som säkerställer att styrande dokument i Billerud upprättas, implementeras, tillämpas, följs upp och revideras fortlöpande och

Närvaro vid styrelsemöten och utskottsmöten

Ledamot	Position	Styrelsemöten	Revisionsutskottsmöten	Ersättningsutskottsmöten
Jan Svensson	Ordförande	11/11		6/6
Per Bertilsson	Styrelseledamot	11/11		
Florian Heiserer	Styrelseledamot	11/11	5/5	
Victoria Van Camp	Styrelseledamot	11/11		6/6
Magnus Nicolin	Styrelseledamot	11/11	3/3[1]	
Niklas Johansson	Styrelseledamot	11/11		
Regi Aalstad	Styrelseledamot	10/11	5/5	
Andreas Blaschke	Styrelseledamot	6/6[2]		
Jan Åström	Styrelseledamot	5/5[3]	2/2[4]	

1 Magnus Nicolin tillträdde revisionsutskottet efter årsstämman 2024
2 Andreas Blaschke tillträdde styrelsen vid årsstämman 2024
3 Jan Åström lämnade styrelsen vid årsstämman 2024
4 Jan Åström lämnade revisionsutskottet efter årsstämman 2024

ändamålsenligt inom hela koncernen. Styrelsen har antagit en uppsättning av åtta policys som styr bolaget på högsta nivå (under vår uppförandekod): Arbetsmiljöpolicy, Policy för verksamhetsstyrning, Policy för ansvarfullt företagande, Hållbarhetspolicy, Kommunikations-, varumärkes - och informationspolicy, Finanspolicy, Medarbetarpolicy och Verksamhets-, kvalitets- och inköpspolicy.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
På årsstämman 2024 fastställdes riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i koncernen. Riktlinjerna anger bland annat att Billerud ska tillämpa marknadsmässiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor. Ersättningen ska bestå av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om långsiktiga, aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Den rörliga kontantersättningen till VD och koncernledningen utgår baserat på utfall i förhållande till tydligt uppställda mål och ska uppgå till maximalt 70% (150% för koncernledningsmedlemmar anställda i USA) av deras respektive fasta årliga kontantlön. Avgifterna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35% av den fasta årliga kontantlönen. Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och firmabil. Vid uppsägning gäller normalt upp till tolv månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande högst den fasta kontantlönen för ett år för det fall Billerud avslutar anställningen. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

För fullständigt beslut beträffande riktlinjerna för ersättning för 2024, se not 23. Styrelsen föreslår ingen ändring av riktlinjerna för ersättning till årsstämman 2025.

Internkontroll över finansiell rapportering

Billeruds interna kontroll av den finansiella rapporteringen är utformad för att hantera risker och säkerställa en hög tillförlitlighet i processer kring upprättandet av de finansiella rapporterna samt för att säkerställa att tillämpliga redovisningskrav och andra krav på Billerud som noterat bolag efterlevs.

Finansiell rapportering
Styrelsen har det yttersta ansvaret för internkontroll över den finansiella rapporteringen. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö är delegerat till VD, som ansvarar för att det finns en process och en organisationsstruktur som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Specifikt för den finansiella rapporteringen har styrelsen inrättat ett revisionsutskott, som bistår styrelsen beträffande relevanta riktlinjer och policyer samt väsentliga rapporteringsprinciper.

Billeruds arbete med intern kontroll utgår ifrån internkontrollprinciperna framtagna av Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission (COSO). Dessa principer består av följande fem komponenter:
1. Kontrollmiljö
2. Riskbedömningar
3. Kontrollaktiviteter
4. Information och kommunikation
5. Uppföljningar

1 Kontrollmiljö
Kontrollmiljö omfattar bland annat hur mål sätts, hur värderingar följs upp och hur risker hanteras. En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar samt en företagskultur med gemensamma värderingar och den enskilde individens medvetenhet om sin roll i upprätthållandet av god intern kontroll. För styrelsen, VD och alla Billeruds medarbetare finns styrande dokument som syftar till att säkerställa tydliga roller och ansvarsfördelningar för att underlätta en effektiv hantering av verksamhetens identifierade risker. Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att bidra till en god finansiell rapportering och säkerställa en kvalificerad, effektiv och oberoende extern revision av bolaget. Revisionsutskottets arbete beskrivs mer utförligt på sidan 31.

Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Även revisionsutskottet rapporterar till styrelsen. Koncernledningen ansvarar för att säkerställa att väsentliga interna kontroller implementeras för att hantera betydande risker i den löpande verksamheten. Här ingår koncerngemensamma styrande dokument för att berörda medarbetare ska förstå sin roll i arbetet med att upprätthålla god intern kontroll. Exempel på sådana är Uppförandekoden, Policy för verksamhetsstyrning respektive Finanspolicy. Billeruds Shared Service Center säkerställer effektiv och enhetlig hantering av de finansiella processerna genom framtagandet av enhetliga rutiner och kontrollsystem och skapar erforderlig dokumentation. Dokumentationen uppdateras årligen eller vid behov för att spegla genomförda processförändringar samt säkerställa att gällande lagar och regler efterföljs.

2 3 Riskbedömningar och kontrollaktiviteter
Löpande genomförs riskbedömningar för att identifiera risker som kan uppstå inom Billerud och som kan avse ineffektiva interna kontroller i de finansiella processerna. Billeruds Enterprise Risk Management (ERM) process beskrivs mer detaljerat i avsnittet Risker och riskhantering på sidorna 40–44. Finansiella och rapporteringsrisker, däribland risken för fel i den finansiella rapporteringen, ingår i ERM-processen.

Kontrollaktiviteter syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser i den finansiella rapporteringen vid varje rapporttillfälle. Bolagets kontrollaktiviteter är en del av dessa redovisnings- och finansiella rapporteringsprocesser och inkluderar bland annat attestrutiner, bank- och kontoavstämningar, resultatanalys, automatiska och manuella kontroller samt uppdelning av administrerande och utförande enheter.

Billerud har en intern kontrollfunktion med syfte att säkerställa god internkontroll och kvalitet i den finansiella rapporteringen. Funktionen implementerar processer och ramverk som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Den interna kontrollfunktionen arbetar med att tillse att styrande dokument efterföljs, vilket är grunden för effektiv kontrollverksamhet inom huvudprocesserna för den finansiella rapporteringen. Som en del i det interna kontrollarbetet genomförs en utvärdering av interna kontroller som innebär att respektive kontrollägare bedömer effektiviteten i sina kontroller. Förbättringsåtgärder införs enligt en plan som tas fram tillsammans med den interna kontrollfunktionen. Åtgärderna följs sedan upp under det kommande räkenskapsåret då en ny utvärdering genomförs. Resultatet av detta arbete ingår i den årliga rapporteringen av internkontrollfunktionen till revisionsutskottet, vilket i sin tur rapporterar till styrelsen. Internkontrollfunktionen utgör därför en viktig del i styrelsens uppföljning av de interna kontrollerna för den finansiella rapporteringen.

Bolaget har en ERM process samt en process för skadeförebyggande och koncernövergripande försäkringsprogram. Inom ramen för ERM identifieras väsentliga risker som kan påverka den finansiella rapporteringen och tillser att adekvata kontroller finns på plats.

Väsentliga risker rapporteras till styrelsen.

För information kring finansiella risker och viktiga poster som är föremål för uppskattning och bedömning, se avsnittet Risker och riskhantering samt not 22.

4 Information och kommunikation

Väsentliga styrande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen finns tillgängliga på Billeruds intranät och ledningssystem. Berörda medarbetare informeras regelbundet om ändringar och uppdateringar av dessa dokument.

Koncernens policyramverk följs upp kontinuerligt och har utvecklats under året för att säkerställa fullständighet och enhetlighet kring utformning, ägande och ansvar för uppdateringar som granskas årligen. Styrelsen har antagit åtta policyer. Direktiven har uppdaterats för att harmonisera med koncernens gemensamma policyer och arbetet med att anpassa processer och rutiner för att säkerställa enhetlighet och effektivitet.

För att erhålla väsentlig information från medarbetarna finns det såväl formella som informella informationskanaler till koncernledningen och styrelsen. Exempelvis har Billerud en visselblåsarfunktion, vilken anställda och externa parter kan rapportera misstänkta oegentligheter anonymt. Rapporteringen inkluderar möjligheten till anonym dialog mellan den som rapporterar och den som tar emot rapporten. Kanalen kallas ”The Speak-Up Line”.

Det finns en kommunikations- och informationspolicy för extern kommunikation för att säkerställa att Billerud lever upp till högt ställda krav på korrekt information till finansmarknaden.

5 Uppföljningar

Revisionsutskottet genomför förberedande arbete inför styrelsens bedömning av den information som lämnas av koncernledningen och bolagets revisorer. I revisionsutskottets arbetsuppgifter ingår även att för styrelsens räkning se till att åtgärder vidtas avseende de brister och föreslagna åtgärder som identifierats i den externa revisionen, internrevisionen och av den interna kontrollfunktionen. För ytterligare information om revisionsutskottet och dess arbete, se avsnittet Bolagsstyrning inom Billerud.

Internrevision

Internrevisionsfunktionen rapporterar funktionellt till revisionsutskottets ordförande. Denna oberoende objektiva funktion hjälper Billerud att uppnå sina strategiska mål genom ett systematiskt, disciplinerat och riskbaserat angreppssätt för att utvärdera och bidra till effektiviteten i Billeruds styrning, riskhantering och internkontroll.

Koncernledning[1]

Ivar Vatne

Koncernchef och VD

Utbildning: Civilekonom, Norges Handelshögskola NHH.

Anställd år: 2019

Född: 1978

Andra uppdrag: –

Bakgrund: CFO, Billerud. CFO, Arla Foods UK Ltd. CFO, Arla Foods AB. VP Finance Europe Region, Fiskars. Olika befattningar inom Procter & Gamble (P&G) under tio år.

Aktieinnehav[2]: 40 498

Andrei Krés

CFO

Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.

Anställd år: 2011

Född: 1986

Andra uppdrag: –

Bakgrund: VP Group Finance, Treasury Director, Investor Relations Manager, Business Controller, Billerud.

Aktieinnehav[2]: 4 092

Paulina Ekvall

Executive Vice President HR & Communications

Utbildning: Linjen för Personal- och Arbetslivsfrågor, Lunds universitet.

Anställd år: 2017

Född: 1968

Andra uppdrag: –

Bakgrund: Sr. Director HR, Arla Foods AB. VP HR, Unilever. HR Director, Johnson & Johnson Consumer. HR Director, Pfizer Health AB.

Aktieinnehav[2]: 20 964

Andreas Mattsson

Executive Vice President Legal & Strategic Projects

Utbildning: Jur. kand. Lunds universitet.

Anställd år: 2013

Född: 1978

Andra uppdrag: –

Bakgrund: Senior Associate, Advokatfirman Cederquist. International Visiting Attorney, Skadden Arps.

Aktieinnehav[2]: 11 645

Ulrika Wedberg

Executive Vice President Sustainability & Public Affairs

Utbildning: Law Post Graduate, Regensburg universitet, Tyskland. Jur. kand. Uppsala universitet.

Anställd år: 2023

Född: 1967

Andra uppdrag: –

Bakgrund: VP Sustainability, Trelleborg AB. Head of Sustainable Business, Sandvik AB. President, Wolfram Bergbau und Huetten AG, Österrike, Head of M&A, Sandvik Machining Solutions AB. Legal Advisor, Sandvik AB.

Aktieinnehav[2]: 3 175

1 Matthew Hirst, tidigare President Billerud Europe, lämnade bolaget den 31 januari 2025.
2 Aktieinnehav, eget och närstående, den 1 mars 2025.

Koncernledning[1]

Gert Larsson

Deputy President, Billerud Europe

Utbildning: Treårig teknisk linje och Försvarshögskolan.

Anställd år: 2024

Född: 1963

Andra uppdrag: –

Bakgrund: SVP Operations Packaging Materials Division, Stora Enso. VP Hiab och SVP Hiab Products, MD, Note Lund. Director Sourcing & Supply chain, Nolato Telecom. Olika befattningar inom Volvo Cars.

Aktieinnehav[2]: –

Doug Schwartz

President, Billerud North America

Utbildning: Kandidatexamen Business Administration, Wake Forest University.

Anställd år: 2024

Född: 1965

Andra uppdrag: –

Bakgrund: VP och GM, Sonoco Rigid Packaging. VP och GM, Sonoco Tube & Core. GM Recycling, International Paper, GM Recycling, Containerboard and Corrugated Sheets, Weyerhaeuser. Director of Sales, Willamette Industries. Sales och Sales Management, Champion International.

Aktieinnehav[2]: 10 224

Brian Boland

Deputy President, Billerud North America

Utbildning: Filosifie kandidatexamenen, The College of St. Scholastica.

Anställd år: 2023

Född: 1973

Andra uppdrag: –

Bakgrund: Sr VP Marketing & Cartonboard, VP, Strategy & Communication, VP Government Affairs and Corporate Initiatives, ND Paper. VP, Specialty Papers & New Product Development, Sr. Director, Strategy, Marketing & New Product Development, Catalyst Paper. Strategy Director, Director, Mill Order Management, Marketing Manager, Catalog, Magazine and Book Segments, NewPage Corporation.

Aktieinnehav[2]: 1 730

1 Matthew Hirst, tidigare President Billerud Europe, lämnade bolaget den 31 januari 2025.
2 Aktieinnehav, eget och närstående, den 1 mars 2025.

Styrelse

Jan Svensson

Styrelseordförande sedan 2021, ordförande i ersättningsutskottet

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Född: 1956

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Securitas AB och Fagerhult AB. Styrelseledamot i Herenco Holding AB.

Bakgrund: VD, Investment AB Latour (2003–2019). VD, AB Sigfrid Stenberg (1986–2002).

Aktieinnehav[1]: 30 200

Beroende/Oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.

Florian Heiserer

Styrelseledamot sedan 2022, ordförande i revisionsutskottet

Utbildning: Masterexamen i företagsekonomi, Vienna University of Economics and Business. Ingenjör i biomedicin, TGM College of Electronics i Wien.

Född: 1981

Andra uppdrag: CFO i HKW Group. Co-CEO i FRAPAG Beteiligungsholding AG. Styrelseledamot i HKW Privatstiftung, MIKA Privatstiftung och FRAPAG America Inc.

Bakgrund: VD i Buy-Out Central Europe II Beteiligungs-Invest AG. Styrelseledamot i Billerud-Korsnäs Venture AB. Rådgivande styrelseledamot i Atterbury S.A., Alternapak Holding B.V., Chemson Polymer-Additive AG, Buy-Out Central Europe II Beteiligungs-Invest AG.

Aktieinnehav[1]: 30 002 000 (eget och närstående, inkl. FRAPAG Beteiligungsholding AG:s innehav om 30 000 000).

Beroende/Oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, beroende av bolagets större ägare.

Victoria van Camp

Styrelseledamot sedan 2017, ledamot i ersättningsutskottet

Utbildning: Civilingenjör maskinteknik och tekn. dr. maskinelement, Luleå tekniska universitet.

Född: 1966

Andra uppdrag: Styrelseledamot SR Energy AB, LumenRadio AB, AssaAbloy AB, Alleima AB och Chalmersstiftelsen. Adjungerad professor vid Luleå tekniska universitet.

Bakgrund: Styrelseledamot i VBG Group AB och PREERA. CTO and President, Technology, Director of Industrial Market Technology & Solutions, Director of Product Innovation Lubrication BU och flera andra befattningar inom SKF Group.

Aktieinnehav[1]: 4 041

Beroende/Oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.

Magnus Nicolin

Styrelseledamot sedan 2022, ledamot i revisionsutskottet

Utbildning: MBA, Wharton – University of Pennsylvania. BSc, Handelshögskolan i Stockholm.

Född: 1956

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Hexatronic Group AB och i Munters Group AB. Styrelseledamot i FAM AB.

Bakgrund: VD, Ansell Limited. President, Europe, Middle East, Africa and Asia Pacific, Newell Rubbermaid Inc. VD, Esselte Business Systems Inc. Executive VP och Divisionschef, Esselte Business Systems Inc. Ledande befattningar i Bayer AG, Pitney Bowes Inc. och McKinsey & Company. Industriell rådgivare till flera private equity-bolag och uppdrag i olika styrelser såsom Primix, Esselte, Isaberg-Rapid och Ansell.

Aktieinnehav[1]: 25 000

Beroende/Oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.

Regi Aalstad

Styrelseledamot sedan 2023, ledamot i revisionsutskottet

Utbildning: Bachelor of Business Administration, Florida Atlantic University. MBA i International Business, University of Michigan.

Född: 1964

Andra uppdrag: Styrelseledamot i McBride Plc, Plair SA och Gmelius SA. Rådgivare inom ledarskapsutveckling och private equity.

Bakgrund: Mångårig erfarenhet av seniora positioner i FMCG-bolaget Procter & Gamble, både i Norden och internationellt, inkluderande rollen som GM och VP Europe, Asia och CEEMEA inom Paper and Hygiene. Styrelseuppdrag i flera globala bolag, såsom Ontex, Telenor och Geberit.

Aktieinnehav[1]: 7 000

Beroende/Oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.

1 Aktieinnehav, eget och närstående, den 1 mars 2025.

Styrelse

Andreas Blaschke

Styrelseledamot sedan 2024

Utbildning: Doktorsexamen i juridik, University of Vienna. Master i företagsekonomi, Vienna University of Economics and Business.

Född: 1961

Andra uppdrag: Styrelseledamot i TCPL Packaging Ltd, Indien. Styrelseledamot i SFC Energy AG. Senior rådgivare inom private equity.

Bakgrund: Styrelseledamot i Mayr-Melnhof Karton AG. VD, MM Packaging. President, ECMA (European Carton Makers Association). Styrelseledamot i Deutsches Verpackungsinstitut. VP, ProCarton.

Aktieinnehav[1]: 4 100

Beroende/Oberoende: Oberoende av bolaget och ledningen, oberoende av bolagets större ägare.

Nicklas Johansson

Styrelseledamot sedan 2017, arbetstagarrepresentant Pappers

Utbildning: Gymnasieekonom. YTH-utbildning inom papper och massa.

Född: 1968

Andra uppdrag: Ordförande i Pappers avd 165.

Aktieinnehav[1]: –

Bo Knöös

Styrelsesuppleant sedan 2017, arbetstagarrepresentant Pappers

Utbildning: Massa- och pappersteknik, Karlstad universitet.

Född: 1964

Andra uppdrag: Ordförande Pappers Avd 96.

Aktieinnehav[1]: –

Per Bertilsson

Styrelseledamot sedan 2021, arbetstagarrepresentant PTK

Utbildning: Fyraårig teknisk linje. YTH-utb. Skogsindustrins utbildningscenter massa/papper. Olika branschspecifika ingenjörsutbildningar.

Född: 1962

Andra uppdrag: Senior Processingenjör Massabruk Stab/Ledning, Billerud skog & Industri AB, Frövi/Rockhammar. Ordförande för Unionen Frövi och Rockhammar. Styrelseledamot SIRIUS, Skogsindustrins råd för industriell utveckling i samverkan, branschspecifik samverkan med Industriarbetsgivarna. Styrelseledamot inom Frövifors pappersbruks museistiftelse.

Aktieinnehav[1]: –

Magnus Axelsson

Styrelsesuppleant sedan 2022, arbetstagarrepresentant PTK

Utbildning: Fyraårig teknisk linje.

Född: 1971

Bakgrund: Förbättringsledare Gävle bruk, tidigare operatör och gruppchef. Ordförande för Ledarna Gävle. Styrelseledamot i Ledarna STI. Styrelseledamot Ekmanska stiftelsen. Diverse lokala fackliga uppdrag.

Aktieinnehav[1]: 120

1 Aktieinnehav, eget och närstående, den 1 mars 2025.

Risker och riskhantering

Billerud inser att det i all verksamhet och alla aktiviteter finns osäkerheter som kan ha en positiv eller negativ inverkan på förmågan att uppnå mål och strategiska målsättningar. Om organisationen har förmågan att kartlägga, följa upp och reducera kända risker samt kan identifiera okända risker, kommer det att leda till ett mer effektivt genomförande av strategin. Riskhantering som bygger på ett tydligt risk- och processansvar i kombination med riskidentifiering, bedömning, prioritering och riskrespons i termer av riskreducerande åtgärder och bevakning, kommer möjliggöra för organisationen att uppfylla sina mål.

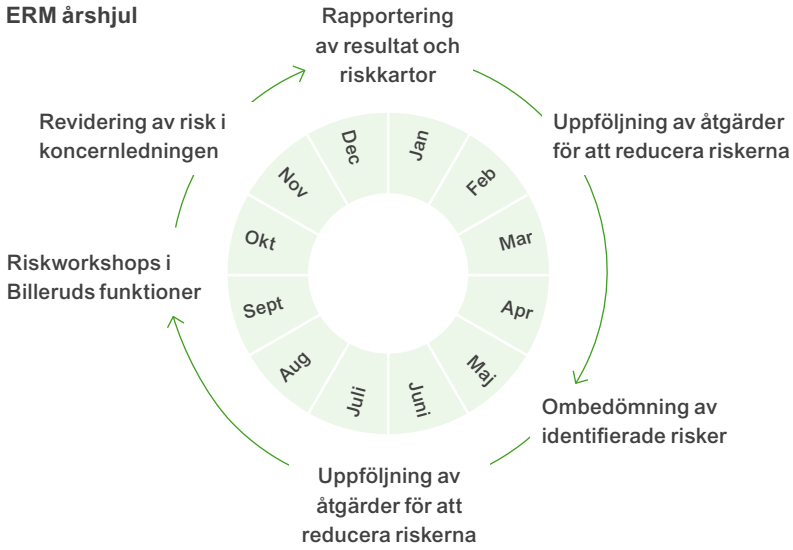
Billeruds riskhantering är anpassad till styrningsmodellen som presenteras på sidan 34 och utgör en del av den andra ansvarslinjen. Enterprise Risk Management (ERM)-ramverket stöds av ett riskregister och en riskbedömningsprocess, i vilken riskerna bedöms utifrån sannolikhet och påverkan. Enligt ERM-ramverket ger varje affärsenhet input till riskkartor som visar hur riskreducerande åtgärder ska prioriteras. Riskövervakning och framsteg med riskreducerande åtgärder granskas under året tillsammans med koncernledningen och det aggregerade resultatet kalibreras för att identifiera prioriterade risker och riskreducerande åtgärder. Resultatet presenteras för revisionsutskottet och styrelsen.

Riskuniversum
ERM-ramverket bygger på ett riskuniversum som kan påverka Billeruds förmåga att uppnå fastställd strategi och operativa mål, inklusive finansiella mål. De risker som Billerud exponeras för kan delas in i fyra huvudkategorier: strategiska risker, verkställanderisker, efterlevnads- och regulatoriska risker samt informations- och kommunikationsrisker. Varje huvudkategori har underkategorier med definierade underliggande risker. Hållbarhetsrisker är integrerade i samtliga huvudkategorier och underkategorier. Risker kartläggs och bedöms i förhållande till strategiska och andra mål, inklusive finansiella mål. Riskägarskap identifieras för varje risk i riskuniversumet.

1 Strategiska risker
Strategiska risker är risker som kan påverka Billeruds förmåga att uppnå strategiska mål, inklusive finansiella mål. De bedöms uppifrån och ner av koncernledningen och strategiska riskkartor används för att utvärdera koncernens alternativ och strategiska position. Strategiska risker inkluderar risker kopplade till politiska initiativ och regleringar som skulle kunna påverka Billeruds affärsmodell, ryktesrisker, affärsrisker, risker relaterade till ekonomiska utsikter, marknads- och försäljningsrisker. Strategiska risker inkluderar även externa risker som cyberbrottslighet och säkerhet.

Billeruds riskuniversum			
1 Strategiska risker	2 Verkställande-risker	3 Efterlevnads- och regulatoriska risker	4 Informations- och kommunikationsrisker

ERM årshjul



För att bemöta strategiska risker under 2024 genomfördes följande aktiviteter:

1) Vi förbereder oss för att gradvis omvandla vår produktportfölj till växande, hållbara pappersbaserade förpackningskvaliteter genom olika produktutvecklingsinitiativ. De senaste förändringarna har krävt en uppdatering av vår strategiska inriktning. Vår nya strategi, "Way Forward" kommer att styra vår framtida riktning, underbyggd av ett ramverk som kallas Objectives, Goals, Strategies and Measures (OGSM), som förvandlar strategi till handlingsbara steg. Denna strategi är utformad för att förbättra vår prestation i Europa samtidigt som den driver ytterligare expansion på den nordamerikanska marknaden för förpackningsmaterial.

2) Under de närmaste åren planeras en global IT-plattform som är automatiserad, standardiserad och moderniserad att gradvis rullas ut. Harmoniseringsprojektet fortsätter att förena Billerud genom att implementera standardiserade processer och säkerställa tillförlitliga data i hela organisationen.

Politiska initiativ, lagar och förordningar
Billeruds verksamhet påverkas av olika politiska beslut och lagstiftningsåtgärder inom områden såsom skogsbruk, miljöpolitik och miljöregleringar, handelspolitik, transportpolitik, energipolitik

och återvinningsfrågor. Ett lapptäcke av olika krav som påverkar skogs- och förpackningsindustrin håller på att utvecklas både på internationell- och nationell nivå. Det finns risker relaterade till lagstiftarnas begränsade förståelse för industrin och konsekvenserna av föreslagen lagstiftning, vilket kan resultera i ökade administrativa- och driftskostnader. De nya villkoren för tilldelning av utsläppsrätter innebär att produktionsanläggningar i Europa som orsakar biogena koldioxidutsläpp över en tröskel på 95% kommer att undantas från European Union Emissions Trading System (EU ETS). Detta innebär att dessa anläggningar inte längre blir skyldiga att överlämna utsläppsrätter eller blir berättigade till tilldelning av utsläppsrätter. Naturvårdsverket har beslutat att Billerud ska undantas från EU ETS, vilket innebär att inga fria utsläppsrätter kan förväntas under 2026 och framgent. Billerud har dock överklagat beslutet i domstol.

Historiskt sett har Billerud fått fler utsläppsrätter än vad som behövs för att täcka utsläppen från sina anläggningar i Europa, tack vare ett omfattande program för att ersätta fossila bränslen vid sina bruk. De överskjutande utsläppsrätterna har sålts på marknaden. Under 2024 redovisade Billerud ett positivt resultat på MSEK 471 (575) av överskjutande utsläppsrätter. Som en konsekvens av uteslutningen från EU ETS kommer Billerud att åläggas en koldioxidskatt för de fossila utsläppen från sina produktionsanläggningar. Dessutom kommer Billerud att ingå i EU ETS 2-systemet från och med 2027 för dessa utsläpp.

Som en del av European Green Deal och den nya handlingsplanen för Circular Economy Action Plan har EU antagit en ny förordning som heter Packaging and Packaging Waste Regulation (PPWR). Målet med PPWR är att hantera den ökande mängden förpackningsavfall inom EU, samtidigt som den skapar en mer harmoniserad inre marknad för förpackningar och främjar en mer cirkulär ekonomi. Enligt PPWR ska alla förpackningar som släpps ut på marknaden vara återvinningsbara och återvinnas i betydande omfattning. Förordningen främjar även användningen av återanvändbara förpackningar.

Senast 2030 ska alla förpackningar som släpps ut på den europeiska marknaden vara designade för att kunna återvinnas till 70%. Vid 2035 måste 55% av förpackningsavfallet återvinnas i skala och med detta avses samlas in separat, sorteras och återvinnas med etablerad infrastruktur och beprövade metoder. Om detta krav inte uppfylls kommer förpackningen inte att tillåtas på marknaden, även om den anses vara återvinningsbar. Billeruds produkter är återvinningsbara, och vi samarbetar med våra kunder för att utveckla förpackningslösningar som kan återvinnas inom ramen för en cirkulär ekonomi.

Största delen av Billeruds produkter används redan i förpackningslösningar som uppfyller krav på återvinningsbarhet och återvinning i större skala. Detta innebär att PPWR skapar tillväxtmöjligheter för vissa produktkategorier och applikationer, vilket öppnar upp för expansion inom dessa områden. Vätskekartong, som är återvinningsbar, kommer dock att möta utmaningar för att uppnå målet om 55% återvinning i skala. För att nå detta mål kommer det vara avgörande för hela värdekedjan att ha effektiva avfallshanteringssystem på plats i hela Europa som kan stödja återvinning i tillräcklig skala för detta förpackningsformat.

Den antagna Nature Restoration Law (regulation) är en central del av EU:s strategi för biologisk mångfald och fastställer bindande mål för att återställa förstörda ekosystem. Detta förväntas påverka skogsbruket inom EU. Medlemsstaterna måste senast mitten av 2026 lämna in nationella restaureringsplaner som beskriver hur de avser att uppnå målen. Planerna ska inkludera de åtgärder som krävs för att förbättra den biologiska mångfalden i skogarnas ekosystem. Utvecklingen ska mätas under perioden från och med 2024 till 2030, och därefter vart sjätte år, tills tillfredsställande nivåer i ekosystemen uppnås.

Svenska myndigheter undersöker flera frågor relaterade till denna plan och lämpliga restaureringsåtgärder. Enligt den genomförda undersökningen kan det antas att det blir svårare och dyrare att få fram biomassa från trä. Detta gäller även för det planerade införandet av Land Use and Land Use Change and Forestry (LULUCF) i Sverige. EU har beslutat att öka ambitionen för kolbindning från markanvändning i LULUCF-förordningen. Denna policy syftar till att öka kolavskiljningen genom effektivare markanvändning och att uppmuntra återplantering och beskogning. Trots att detta är ett positivt steg mot att bekämpa klimatförändringarna, innebär det potentiella risker för industrier som Billeruds, som är starkt beroende av trä som resurs. Den mängd CO_2e (kton) som behöver lagras i skogen till 2030, utan att ta hänsyn till naturliga fluktuationer och mätt från dagens nivåer, motsvarar cirka 5 miljoner m³fub (kubikmeter fast volym under bark). Eftersom Billerud är en av de största inköparna av biomassa från trä för massa och papper i Sverige, köpte företaget under 2024 cirka 7,7 miljoner kubikmeter vedråvara från svenska skogar, inklusive massaved, flis och massa (cirka 7,8 miljoner kubikmeter under 2023). En minskning av tillgänglig biomassa från trä, vilket driver upp priserna, skulle ha en betydande inverkan på Billerud.

Billerud är övertygat om att ett aktivt skogsbruk, kombinerat med höga ambitioner för biologisk mångfald, är nödvändigt för klimatet genom ökad kolbindning och substitutionseffekter. Förordningen om Deforestation-free Products (EUDR) kommer att vara ett viktigt verktyg för att bekämpa global avskogning och skogsförstörelse. Produkter får endast släppas ut på marknaden, göras tillgängliga eller exporteras om de uppfyller följande villkor: i) de är avskogningsfria, ii) de har producerats i enlighet med relevant lagstiftning i produktionslandet, och iii) de omfattas av ett due diligence-utlåtande.

För Billerud kommer EUDR att börja tillämpas den 30 december 2025. Det kommer att vara en utmaning att hitta en kostnadseffektiv administrativ lösning, men Billerud anpassar aktivt sin organisation för att uppfylla EUDR:s krav. En framgångsrik implementering kommer att skydda Billerud från stränga påföljder vid överträdelser av EUDR. De administrativa kraven kommer att vara utmanande för mindre konkurrenter och de med en liten marknad i EU, vilket ger Billerud en konkurrensfördel.

Billeruds avdelning för Sustainability och Public Affairs följer den politiska och lagstiftningsmässiga utvecklingen och identifierar frågor av särskild betydelse för Billerud och dess partners i värdekedjan. Dialogen med beslutsfattare sker ofta i samordning med branschorganisationer som Skogsindustriernas Riksförbund eller de två Brysselbaserade branschorganisationerna CEPI och Food and Beverage Carton Alliance (FBCA). Billerud deltar även i nätverkssamarbeten som 4Evergreen i syfte att påskynda utvecklingen av teknik och nya processer för att öka hållbarheten och cirkulariteten hos fiberbaserade förpackningar.

Ekonomiska utsikter och fluktuationer på pris och efterfrågan

Efterfrågan på Billeruds utbud av produkter påverkas av faktorer som marknadstrender och utveckling av innovativ teknologi och produkter som kan leda till en ökad eller minskad efterfrågan på förpackningspapper, kartong samt grafiskt- och specialpapper. Konkurrens relaterat till Billeruds utbud av produkter, samt utvecklingen av produktionskapaciteten och dess påverkan på balansen mellan utbud och efterfrågan kan också påverka Billeruds affärsmodell.

För att reducera dessa risker övervakar Billerud konkurrenssituationen och affärsrisker och utvärderar effekter ur en strategisk synvinkel. Under ledning av koncernledningen har man etablerat ett nära samarbete mellan funktioner. Risken för oförutsedda ekonomiska nedgångar och lågkonjunktur som påverkar

vår leveransstrategi har mildrats genom inrättandet av en kommersiell handbok. Handbokens syfte är att proaktivt hantera potentiella kommersiella risker och hot. Scenarier kommer alltid att skilja sig från verkligheten, men genom att noggrant övervaka triggers och ha tydligt definierade reducerande åtgärder kommer vi att vara bättre rustade att agera och fatta opartiska beslut.

En kraftig konjunkturnedgång kan ha en negativ inverkan på konsumentmarknader och industriproduktion och därmed på efterfrågan på Billeruds produkter och tjänster. Politiska initiativ, policyer och restriktioner för internationell handel kan också påverka vilka marknader Billerud verkar på. Billeruds marknadsexponering har blivit mer balanserad i och med expansionen till Nordamerika, där handelshinder utgör en mindre risk då marknaden för pappersprodukter främst finns inom Nordamerika.

Den nya Trump-administrationen kan komma att införa en rad nya handelspolitiska åtgärder som kan få betydande konsekvenser för den globala ekonomin. De långsiktiga effekterna av exempelvis tullar kan vara omfattande och påverka både ekonomier och konsumenter på flera sätt. Länder kan komma att söka sig till nya handelspartners för att undvika tullar, vilket kan förändra globala handelsmönster och skapa en osäker global handelsmiljö och påverka internationella relationer.

Konkurrens och kundkoncentration
Marknads- och försäljningsrisker är relaterade till marknadstrender, kundportfölj och konkurrens. En ständigt närvarande risk är ökad konkurrens på Billeruds befintliga marknader. Det kan handla om att befintliga marknadsaktörer agerar mer aggressivt än tidigare, till exempel till följd av utökad kapacitet eller att nya aktörer kommer in på marknaden. Billerud arbetar kontinuerligt med att etablera nya kundrelationer och ökad marknadsnärvaro för att balansera kundkoncentrationen.

Geopolitik – tillgänglighet till energi, ved och fiber i Europa
Det är viktigt att betona att världsekonomin kan komma att påverkas av nivån på de globala konflikter vi bevittnar, såsom Rysslands krig i Ukraina, situationen i Mellanöstern och många fler. Donald Trumps tillträde medför också geopolitisk och makroekonomisk utveckling som kommer att påverka Billerud. Kriget i Ukraina påverkar Billerud genom dess effekter på den ekonomiska utvecklingen och prisutvecklingen för ved, fiber, energi, kemikalier och bränsle. Billerud följer tillämpliga sanktioner och bestämmelser och avbröt all försäljning till Ryssland under 2022.

Billerud fortsätter att övervaka den globala utvecklingen och uppdaterar regelbundet sina beredskapsplaner. Billerud identifierar kontinuerligt riskområden genom att kartlägga utbudsrisker och vidtar åtgärder för att säkra och utveckla leveranser från alternativa källor samt genom riskreducerande åtgärder hos befintliga leverantörer (genom exempelvis diversifierade inköp, optimering av leveranskedjan och lagerplanering).

Cyberbrottslighet och säkerhet
Vårt samhälle och Billeruds verksamhet förlitar sig i allt högre grad på digitala verktyg och data. Mer omfattande digital exponering ökar också risken för obehörig åtkomst till och användning av vår Information Technology (IT) och Operational Technology (OT) system. Metoderna som tillämpas för att få obehörig åtkomst till bolagets interna system och informationsresurser blir alltmer sofistikerade. Genom obehörig åtkomst kan brottslingar och kriminella organisationer skada Billerud och dess intressenter på olika sätt. Det kan handla om utpressning, bedrägerier, skada på informations- och anläggningstillgångar, spridning av information som påverkar aktiekursen samt även orsaka skador i våra interna produktionsprocesser.

Att skydda våra informations- och datatillgångar har blivit allt viktigare för att kunna skydda oss själva och våra intressenters information. Billerud har valt ett systematiskt arbetssätt för att skydda IT- och OT-infrastruktur, informationstillgångar och dataintegritet baserat på informationssäkerhetsstandarderna ISO 27001 och NIST. Utöver detta har flera initiativ för att öka medarbetarnas medvetenhet genomförts. Till informationssäkerhetsledningssystemet har kontroller tillsats för att säkerställa att Billerud uppfyller kraven i den europeiska allmänna dataskyddsförordningen (GDPR) och att cyberbrottsrelaterade risker hanteras. Kontrollerna och deras prioritering bygger på analys av de identifierade riskerna och följderna. Riskanalys utförs på flera nivåer i Billerud och riskerna hanteras i styrnings- och förvaltningsforum för bolagets informations- och systemresurser, inklusive produktionsteknik (bruks-IT).

2 Verkställanderisker

Verkställanderisker, även kallade operativa risker, är risker som kan påverka förmågan att uppnå fastställda mål i den dagliga verksamheten. Verkställanderisker bedöms av risk- och processägare och riskkartor över verkställanderisker används som stöd för utvärdering och beslut i affärsverksamheten. Verkställanderisker reduceras genom ett tydligt processägarskap, interna styrdokument, effektiv intern kontroll, kvalitetsprogram, visselblåsarkanal, försäkringsprogram och krishantering samt genom åtgärder för att minska miljöpåverkan och förbättra energieffektiviteten.

Finansiella risker samt hälso- och säkerhetsrisker betraktas också som verkställanderisker.

Inköp av råmaterial och råvaror
Inköp och leverans av råvaror som till exempel ved, energi och andra råvaror är avgörande för Billeruds verksamhet. Utbud och efterfrågan påverkar tillgången på råvaror och dess priser. Billerud är beroende av att råvaror levereras i tid. Kritiska resurser har identifierats i hela bolaget och beredskapsplaner för kortvariga störningar har utarbetats.

För att reducera risken har Billerud identifierat riskområden genom kartläggning av försörjningsrisk och riskbedömning och efterföljande åtgärder för att säkra och utveckla försörjningen från alternativa källor. Minskningen av enstaka leveransuppsättningar genom att kvalificera alternativa produkter och leverantörer, förbrukningsminskning och förändringar i recept används för att mildra ökningar eller brist på råvaror. Ytterligare diversifiering av försörjningsbasen har använts för att reducera regional försörjningsrisk och fortsatt utvärdering och kartläggning av försörjningsrisker används för att utveckla beredskapsplaner.

Tillgänglighet och prissättning av energi, ved och fiber
Marknadspriserna på ved och fiber varierar över tiden och prisfluktuationerna kan påverka Billeruds resultat. Fiberpriser påverkas av balansen mellan utbud och efterfrågan av ved, vilket indikerar att förändringar i de nordiska länderna kan leda till långsiktiga förändringar i råvarukostnad. Även fiberpriserna i Nordamerika påverkas av marknadsbalansen i fråga om tillgång och efterfrågan på ved. Vidare kan priserna påverkas av stabiliteten i leverantörskedjan, i synnerhet tillgången på arbetskraft och inflationstryck. Det finns en risk att tillgången på massaved inom Norden minskar på grund av en lägre avverkningsnivå på grund av hänsynstagande till biologisk mångfald och naturvårdshänsyn samt EU- och/eller nationell lagstiftning. En lägre avverkningsnivå kan leda till en minskning av tillgänglig massaved i våra normala upptagningsområden som används för att leverera till våra bruk. Resultatet kan bli att Billerud inte kan leverera till bruken i den förväntade omfattningen, vilket kan resultera i lägre produktion och därmed utmaningar med högre kostnadsnivåer, vilket påverkar Billeruds finansiella resultat.

För att reducera dessa risker har Billerud arbetat och fortsätter att arbeta med att etablera ett långsiktigt partnerskap med sina nyckelleverantörer för att säkerställa hållbar och konkurrenskraftig försörjning till våra bruk. Billerud har långvariga inköpsavtal och nära samarbete med skogsbolag, skogsägare och sågverk. Samtidigt utökar vi våra åkerinköp till att hämta fiber från privata skogsägare i Sverige. Förutom ved- och fiberförsörjningsåtgärder lanserar

Billerud åtgärder för att förbättra effektiviteten och optimera ved- och fiberanvändningen för att öka produktionen mot mängden ved och fiber som används.

Tillgångs- och underhållsrisker
Exempel på tillgångsrisker är risker som kan påverka Billeruds materiella anläggningstillgångar såsom byggnader, maskiner, mark och inventarier. Förebyggande arbete för att upptäcka och reducera sådana risker sker genom intern planering och kontroll som utförs av oberoende inspektionsorgan och i nära samarbete med försäkringsbolagen. Investeringar för att förbättra anläggningarnas status genomförs löpande.

Det finns även risker relaterade till förvaltningen av immateriella rättigheter (IPR). De två viktigaste riskerna är att reducera risken för begränsningar av Billeruds handlingsfrihet (vår förmåga att producera och marknadsföra bästa möjliga produkter) och risken för bristande efterlevnad av konkurrenslagstiftningen. Åtgärderna omfattar systematisk hantering av konkurrenters patentverksamheter och rutiner för kontakter med konkurrenter i frågor som rör IPR.

När maskiner och byggnader inte underhålls på lämpligt vis, ökar risken för oväntade haverier som kan stoppa produktionen och orsaka förseningar. Utan adekvat vård försämras tillgångarna snabbare, vilket leder till mer frekventa byten och ökade investeringar. Dessutom kan bristande underhåll av utrustning och byggnader utgöra betydande säkerhetsrisker för anställda, vilket kan resultera i olyckor och skador.

Genom att följa tydliga processer och styrning säkerställer Billerud att underhållet uppfyller kraven för att leverera en säker arbetsmiljö med hög tillgänglighet och kostnadseffektivitet. Underhåll är ett gemensamt åtagande mellan drift- och underhållsorganisationerna, och framgång bygger på nära samarbete. En extern eller intern revision genomförs årligen för att utvärdera framstegen och utveckla nya planer. Planen syftar till att tillsammans med revisionsresultaten styra fokus på årsplanerna samtidigt som den långsiktiga planeringen säkerställs.

Verksamhetskontinuitet
Störningar i Billeruds produktionstillgångar kan ha betydande påverkan på affärsverksamheten och leda till både finansiella och icke-finansiella förluster. Sådana störningar kan orsakas av utrustningsfel, bränder, felaktiga driftlägen, cyberattacker, naturkatastrofer och pandemier. Att inte leverera produkter eller tjänster i tid kan skada Billeruds rykte och minska kundernas förtroende.

För att öka motståndskraften mot störningar har Billerud utvecklat en process för Business Continuity Management (BCM) baserad på standarden ISO 22301. Denna process innefattar identifiering av affärskritiska risker, fastställande av relevanta kontinuitetsmål och utveckling av handlingsplaner. Planerna ska innehålla åtgärder för att minska uppkomna risker samt åtgärder för att hantera oförutsedda händelser. Affärskontinuitetsplaner tas också fram för att återställa verksamheten i händelse av att en risk skulle förverkligas.

Interna processer och informationshantering
Det finns en risk att inte kunna leverera i enlighet med de uppsatta målen på grund av bristande styrning i våra interna processer, och risk för att ofullständiga eller felaktiga rådata orsakar ineffektivitet som påverkar omsättning och resultat negativt. För att reducera dessa risker pågår ett projekt för att harmonisera vårt sätt att arbeta som inkluderar enhetliga arbetssystem, metoder och processer genom att använda ett globalt affärssystem i framtiden. Detta system kommer att underlätta flexibelt beslutsfattande genom hela affärsflödet och kommer att införas successivt från november 2025 med en produktionsanläggning i taget. Programmet samordnar flera insatser som drivs i nära samarbete med relevanta delar av organisationen. Alla aktiviteter och arbetssätt utvecklas gemensamt av IT-avdelningen och nyckelpersoner i organisationen.

Organisations- och humankapitalrisker
Organisatoriska och humankapitalrisker hänför sig till förmågan att attrahera, anställa och behålla expertis och personal, till förmågan att följa hållbart ledarskap och förändringsledning och till att upprätthålla ett korrekt belönings- och förmånssystem. Billerud arbetar löpande med att hantera kompetensutveckling och successionsplanering. Koncernen arbetar på ett strukturerat och fokuserat sätt med att stärka koncernens arbetsgivarvarumärke.

Produktionskompetens är avgörande och Billerud har utökat samarbetet med yrkesinriktade högskoleutbildningar och ökat antalet praktikplatser för att attrahera och utveckla relevant kompetens för våra bruk. HR-funktionen har en gedigen rekryteringsprocess där chef och HR samarbetar för att säkerställa att vi attraherar och anställer rätt talang till Billerud. Vi har även utarbetat en kompetensprofil för hållbart ledarskap för bedömning av kandidaters ledarskapspotential vid såväl intern som extern rekrytering.

För att proaktivt minimera risker som förknippas med alkohol- och drogmissbruk samt annan oönskad bakgrund genomförs bakgrundskontroller för kritiska och relevanta befattningar, samt alkohol- och drogtester gällande otillåtna substanser vid samtliga rekryteringar. Lönekostnaderna styrs främst av gällande kollektivavtal. Billeruds ersättningsramverk uppdateras kontinuerligt. Statistik gällande marknadslöner används för att säkerställa att ersättningen följer koncernens ersättningsfilosofi.

3 Efterlevnads- och regulatoriska risker

Efterlevnads- och regulatoriska risker är risker som uppkommer vid bristande efterlevnad av externa lagar, regler och/eller bestämmelser eller interna regler, främst relaterade till ansvarsfullt företagande, och de regler som ett börsnoterat bolag med global verksamhet förväntas följa.

Billerud omfattas av stränga miljö- och myndighetskrav. Införandet av nya lagar, regler och förordningar eller införandet av nya eller strängare regulatoriska krav kan påverka koncernens rörelseresultat och kvaliteten på dess finansiella rapportering. Efterlevnads- och reglerings-risk omfattar både intern efterlevnad av styrdokument och extern efterlevnad av lagar, regler och förordningar. Dessa risker reduceras genom aktiv dialog, publicering på intranätet och utbildning av anställda samt årliga utvärderingar av interna styrdokument som utförs av Legal & Compliance, Group Internal Control, HR, Finance och experter från Billeruds funktioner.

Risker i samband med efterlevnad av ansvarsfullt företagande
Risker som förknippas med efterlevnad av ansvarsfullt företagande definieras som risker för att bryta mot lagar, standarder och/eller interna regler och/eller att inte uppfylla externa krav och förväntningar när det gäller korruptionsbekämpning och penningtvätt, fri och rättvis konkurrens, efterlevnad av sanktioner och respekt för mänskliga rättigheter. Dessa risker kan i sin tur leda till ökade kostnader för efterlevnad av regelverk, böter, anseendeskada eller förlust av intäkter. Billeruds program för ansvarsfullt företagande syftar till att säkerställa att vår koncern lever upp till våra värderingar och åtaganden samt att risker i dessa områden identifieras och hanteras. Billerud förbinder sig till och förväntar sig att dess affärspartner följer internationella standarder och krav. Vår uppförandekod gäller för alla anställda och vår uppförandekod för leverantörer gäller för alla leverantörer och samarbetspartners som agerar på Billeruds vägnar. Andra centrala åtgärder inkluderar interna policyer och andra styrdokument, utbildning och kommunikation, riskbedömningar, granskning av tredje part och due diligence (med fokus på marknader med högre risk) samt en visselblåsarkanal, som kallas för ”Speak-Up Line”.

4 Informations- och kommunikationsrisker

Informations- och kommunikationsrisker är risker som är förknippade med Billeruds rapportering (både finansiell och icke-finansiell). Externa kommunikationsrisker är risker som förknippas med finansiell information, såsom delårsrapporter och årsredovisningar samt icke-finansiell information som hållbarhetsinformation och extern kommunikation. Interna informations- och kommunikationsrisker omfattar system och processer som bidrar till att information identifieras, distribueras och dokumenteras på ett sätt som gör det möjligt för de anställda att utföra sitt arbete på ett effektivt sätt. Extern- och internkommunikation stöds av policy för Communication, Branding & Information, som godkänts av styrelsen. En mer detaljerad beskrivning av Billeruds arbete med intern kontroll över den finansiella rapporteringen finns i bolagsstyrningsrapporten, avsnittet Intern kontroll över den finansiella rapporteringen på sidan 34.

Känslighetsanalys

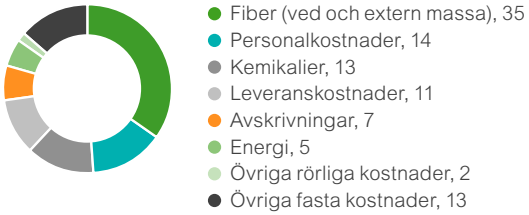
Påverkan på resultat före skatt

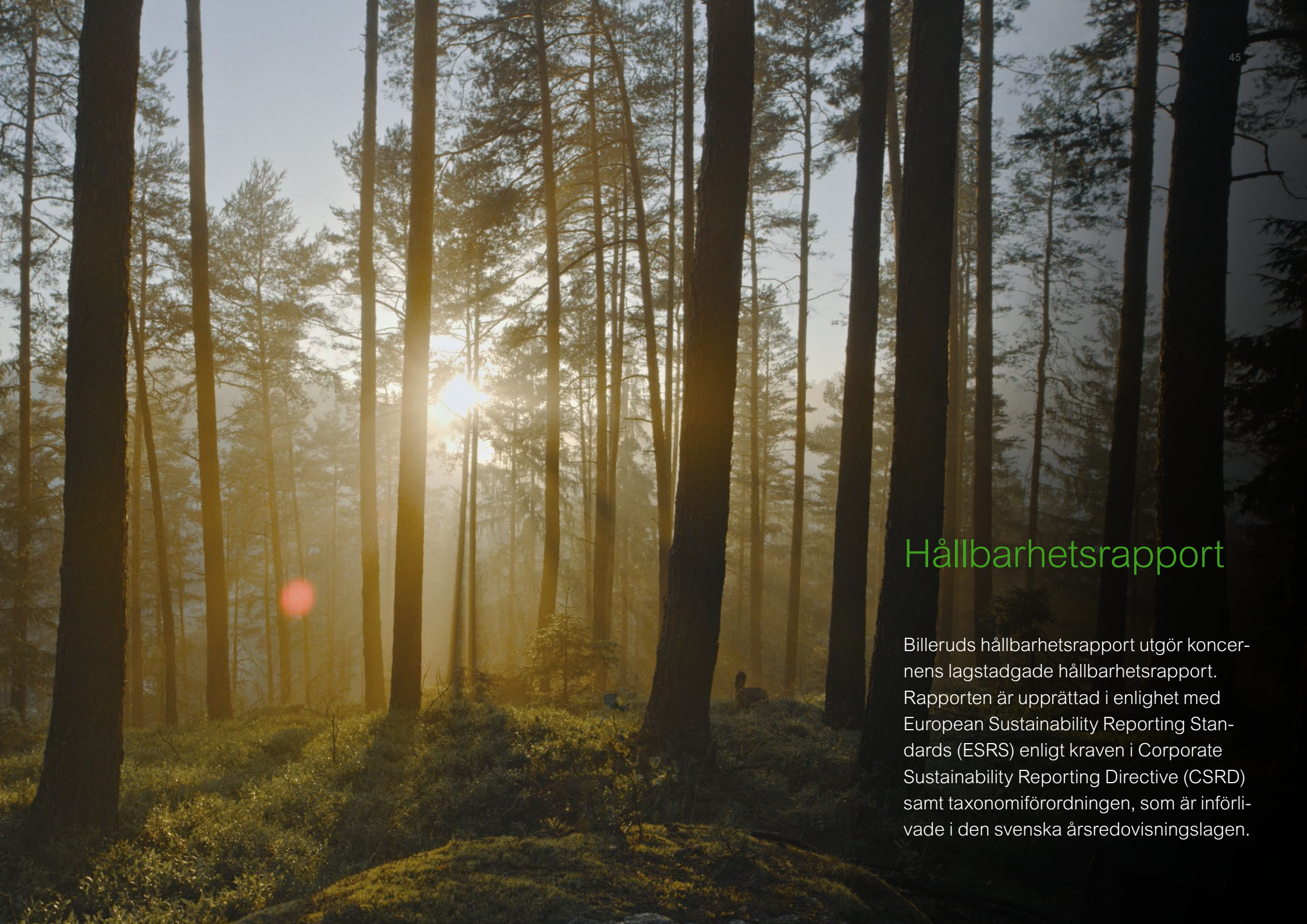
Variabel	Förändring	MSEK
Försäljningsvolym	+/– 10%	+/–1 630
Växelkurser, SEK[1]	+/– 10%	–/+730
– varav relaterat till EUR	+/– 10%	–/+250
– varav relaterat till USD	+/– 10%	–/+430
– varav relaterat till GBP	+/– 10%	–/+50
Fiberpris	+/– 10%	–/+1 440
Elpris[2]	+/– 10%	–/+160
Naturgas[3]	+/– 10%	–/+30
Låneränta[4]	+/– 1 procentenhet	–/+58

1 Exklusive effekt av valutasäkringar.
2 Exklusive effekt av elprissäkringar.
3 Exklusive effekt av naturgasprissäkringar.
4 Avser lån och räntevillkor per den 31 december 2024. Förändringar avseende räntesatser och lånebelopp under 2024 har inte beaktats.

För mer information om finansiella risker och riskhantering, se not 22.

Rörelsekostnadernas fördelning, %





Hållbarhetsrapport

Billeruds hållbarhetsrapport utgör koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport. Rapporten är upprättad i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) enligt kraven i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) samt taxonomiförordningen, som är införlivade i den svenska årsredovisningslagen.

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Allmän grund för utarbetandet av Hållbarhetsrapporten (BP-1)

Billerud har utarbetat sin hållbarhetsrapport baserat på European Sustainability Reporting Standards (ESRS) i enlighet med implementeringen av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) i svensk lagstiftning.[1] Billerud har frivilligt beslutat att rapportera enligt den EU-officiella CSRD-tidplanen, trots att Sverige har senarelagt implementeringen av CSRD.

Hållbarhetsrapporten har upprättats på samma konsoliderade grund som de finansiella rapporterna.

Dubbel väsentlighet och täckning av värdekedjan

Grunden för Billeruds hållbarhetsrapport är vår dubbla väsentlighetsbedömning. Billeruds hållbarhetsrapport täcker vår värdekedja i följande utsträckning:

- **Dubbel väsentlighetsbedömning:** Bedömningen omfattar Billeruds egna verksamhet och aktiviteter uppströms och nedströms i värdekedjan
- **Policyer:** Billerud styrs av ett ramverk av policyer och direktiv. Alla policyer och direktiv gäller för Billerud och koncernens kontrollerade dotterbolag. De gäller för medarbetare, konsulter, entreprenörer och andra personer som arbetar på uppdrag av Billerud. En del policyer och direktiv gäller även för utvalda aktörer Billeruds värdekedja. Detta gäller till exempel Billeruds uppförandekod, uppförandekoden för leverantörer, vedanskaffningsdirektivet och inköpsdirektivet. Policyerna finns på Billeruds hemsida. Vidare finns policyer och direktiv på Billeruds intranät
- **Åtgärder:** Billeruds åtgärder omfattar hela koncernens värdekedja. Några exempel är samarbete med leverantörer, kunder och partners för att minska påverkan relaterat till klimat och biologisk mångfald, samarbete med entreprenörer och arbetstagare i värdekedjan för att minska arbetsmiljörelaterad påverkan och samarbete med leverantörer för att de ska följa Billeruds uppförandekod för leverantörer
- **Mål:** Vissa av Billeruds mål täcker delar av koncernens värdekedja. Dessa mål inkluderar minskning av indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3) och gruppcertifierade skogsägare i Billeruds gruppcertifikat för FSC® och PEFC. De innefattar även frånvaro på grund av skada per miljon arbetade timmar (LTIFR) och andelen av våra leverantörsutgifter som omfattar leverantörer som har undertecknat Billeruds uppförandekod för leverantörer
- **Mått**
  Följande mått täcker Billeruds värdekedja:
  - Scope 3-utsläpp
  - Antalet gruppcertifierade skogsägare i Billeruds gruppcertifikat för FSC® och PEFC
  - Frånvaro på grund av skada (LTIFR) och antal registrerade arbetsrelaterade skador (TRIFR), vilket inkluderar entreprenörer
  - Andel av våra leverantörsutgifter som omfattar leverantörer som har undertecknat Billeruds uppförandekod för leverantörer och andel av inköpsvärdet som omfattar leverantörer som genomgått leverantörsbedömning

Billerud bekräftar att vi inte har utelämnat någon information som har att göra med immateriella rättigheter, know-how, resultat av innovation eller någon upplysning som beror på ny utveckling eller frågor som aktualiserats under förhandlingar med koncernens medlemsstat (Sverige).

1 Denna rapport tillämpar kontinuerligt begreppet ***hållbarhetsrapport*** istället för ESRS-termen ***hållbarhetsförklaring***, samt begreppen ***påverkan*** eller ***påverkansområden*** istället för ESRS-termen ***inverkningar.***

Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter (BP-2)

Uppskattningar av värdekedjan

Billeruds hållbarhetsrapport innehåller följande mått som är baserade på indirekta källor eller uppskattningar:

- E1-6 – scope 3-utsläpp: Se E1-6 på sidan 85 för redovisning av metodik som används för uppskattade mått. Potentiella förbättringar av måttens noggrannhet innefattar att få tag på mer ändamålsenliga och leverantörsspecifika utsläppsfaktorer. Detta är särskilt viktigt för scope 3.1-utsläpp

Källor till osäkerhet i uppskattning och utfall

Utöver uppströms och nedströms mått som inkluderas i beräkningar för scope 3-utsläpp, har inga kvantitativa eller monetära belopp bedömts vara föremål för en hög grad av mätosäkerhet.

Ändringar av hur hållbarhetsinformation utarbetas eller presenteras

Billerud har ändrat sin presentation av hållbarhetsinformation för att följa ESRS. Vi har bland annat uppdaterat rapportstrukturen från Global Reporting Initiatives (GRI) standarder till ESRS, baserat på Billeruds dubbla väsentlighetsbedömning. Vidare ingår hållbarhetsrapporten i förvaltningsberättelsen, till skillnad mot i tidigare rapporteringsperioder. Eftersom 2024 är det första året för ESRS-rapportering presenteras inga jämförande siffror för mått förutom när detta krävs av ESRS. Jämförande siffror presenteras dock i förhållande till mål och måluppfyllelse.

Rapportering av fel under tidigare perioder

Detta är det första året som rapporteringen baseras på ESRS. Potentiella väsentliga fel från tidigare perioder i tidigare offentliggjord information presenteras i ämnesstandarder. Emellertid har inga potentiella västenliga fel framkommit under rapporteringsperioden.

Införlivande genom hänvisning

Följande upplysningskrav eller datapunkter har införlivats genom hänvisning:

- SBM-1 40 (a) i. och 40 (a) ii.: Beskrivningen av betydande produkter och marknader beskrivs mer utförligt under rubriken Finansiell översikt i förvaltningsberättelsen. Se sidan 23
- SBM-1 40 (g): De främsta förestående utmaningarna kopplat till Billeruds strategi och strategins relation till hållbarhetsfrågor beskrivs mer utförligt i avsnittet Risker och riskhantering på sidan 40

Upplysningar som härrör från annan lagstiftning eller allmänt accepterade standarder för hållbarhetsrapportering

Billeruds hållbarhetsrapport utgör koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med den svenska årsredovisningslagen. Rapporten har upprättats i enlighet med ESRS, enligt kraven i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) (2022/2464) och taxonomiförordningen (2020/852), som är införlivad i den svenska årsredovisningslagen. Billerud rapporterar frivilligt för räkenskapsåret 2024. Rapporten fungerar också som Billeruds årliga rapport till FN:s Global Compact, Communication on Progress.

Billerud följer europeiska och internationella standarder för att säkerställa hög kvalitet, miljöansvar och god arbetsmiljö i vår verksamhet. Vi är certifierade inom flera hållbarhetsramverk, inklusive ISO-standarder. Närmare detaljer framgår av tabellen nedan. För att främja ansvarsfulla inköp av skogsråvara tillämpar vi erkända certifieringssystem, och vår efterlevnad verifieras av externa certifieringsföretag. Det säkerställer öppenhet och tillförlitlighet i vårt hållbarhetsarbete.

Information från Billeruds certifieringssystem underbygger resultaten av vår dubbla väsentlighetsbedömning, och är relaterade till vissa av de mätetal och mål som presenteras i denna rapport.

Certifikat på Billerud, 2024[2,3]	ISO 9001	ISO 14001	FSSC 22000	ISO 50001	ISO 45001	FSC® FM	PEFC FM	FSC® CoC	PEFC CoC	SFI® CoC	SFI® Fiber Sourcing
Escanaba	X							X	X	X	X
Frövi/Rockhammar	X	X	X	X				X	X		
Gruvön	X	X	X	X				X	X		
Gävle	X	X	X	X				X	X		
Karlsborg	X	X	X	X				X	X		
Skärblacka	X	X	X	X				X	X		
Jakobstad	X	X	X		X			X	X		
Quinnesec		X						X	X	X	X
Wisconsin Rapids	X							X	X	X	
Vedförsörjningsenheten, Europa[1]	X	X			X	X	X	X	X		

1 Exklusive den baltiska vedförsörjningsenheten.
2 FSC-C004906, FSC-C020000, FSC-C108771, FSC-C108782, FSC-C014984, FSC-C023846
3 PEFC/05-33-114, PEFC/05-33-136, PEFC/05-33-135, PEFC/05-33-137, PEFC/29-31-92, PEFC/05-31-78

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll (GOV-1)

Sammansättning av Billeruds styrelse

Styrelsen är bolagets högsta förvaltningsorgan under bolagsstämman. Billeruds styrelse består av sex ledamöter och två arbetstagarrepresentanter. Ytterligare två arbetstagarrepresentanter är styrelsesuppleanter. Arbetstagarrepresentanterna representerar Svenska Pappersindustriarbetareförbundet och PTK.

Förutom arbetstagarrepresentanterna är ingen av styrelseledamöterna anställd i koncernen. Styrelsens sammansättning uppfyller Svensk kod för bolagsstyrning och dess krav på oberoende i förhållande till både bolaget och bolagsledningen samt bolagets större aktieägare. För närmare information kring Billeruds styrelse och arbetstagarrepresentanter, se avsnittet Styrelse på sidan 38.

Relevant erfarenhet

Billeruds styrelseledamöter har erfarenhet som är relevant för koncernens sektorer, produkter och geografiska platser. Det innefattar kunskap om verksamheten, inklusive branscherfarenhet från papper och förpackningar, konsumentvaror och industriell tillverkning. De har dessutom erfarenhet av global verksamhet, med expertis som spänner över Europa, Asien, Amerika och Norden. Detta säkerställer omfattande insikter om internationella marknader och verksamheter. Arbetstagarrepresentanterna

Sammansättning av Billeruds styrelse	Inklusive ordinarie arbetstagarrepresentanter	Exklusive arbetstagarrepresentanter
Antal verkställande styrelseledamöter	2	0
Antal icke verkställande styrelseledamöter	6	6
Procentandel styrelseledamöter efter kön	25% kvinnor	33% kvinnor
	75% män	67% män
Styrelsens könsfördelningskvot	33% kvinnor relativt män	50% kvinnor relativt män
Andelen oberoende styrelseledamöter	63% oberoende ledamöter	83% oberoende ledamöter

har såväl bransch- som Billerud-specifik erfarenhet.

Styrelsen har breda kunskaper i frågor om bolagsstyrning, inklusive affärsetik och korruptionsbekämpning. Bortsett från arbetstagarrepresentanterna, har de valts av aktieägarna baserat på sin expertis. Styrelsen åtar sig att upprätthålla de höga standarder som förväntas av ett börsnoterat bolag.

Billeruds styrelse har ledamöter med mångsidig erfarenhet av hållbarhet. En av styrelseledamöterna har expertis inom teknik för grön omställning, vilket ger styrelsen kompetens för innovativa hållbarhetslösningar. Övriga styrelseledamöter tillför kompetens inom hållbara lösningar för papper och förpackningar. Vidare har styrelsen bred kunskap om efterlevnadsfrågor, inklusive hållbarhetsrelaterade frågor. Tillsammans ökar dessa styrelseledamöter Billeruds hållbarhetsmässiga kompetens och representation i styrelsen.

Sammansättning av Billeruds koncernledning

Koncernledningen, utsedd av VD, består av nio verkställande representanter från verksamheten: VD, Chief Financial Officer (CFO), EVP Human Resources (HR) & Communications, EVP Sustainability & Public Affairs, EVP Legal & Strategic Projects, President Billerud Europe, Deputy President Billerud Europe, President Billerud North America och Deputy President Billerud North America. Det finns inga arbetstagarrepresentanter i koncernledningen.

Relevant erfarenhet

Billeruds koncernledning har omfattande erfarenhet av olika sektorer, produkter och geografiska platser. I koncernledningen finns personer med bakgrund inom ekonomi, produktion, juridik och efterlevnad, personal och hållbarhet. Denna mångsidiga expertis inom olika branscher och regioner gör det möjligt för koncernledningen att hantera olika utmaningar och möjligheter på ett effektivt sätt.

Koncernledningen har en djupgående kunskap inom olika aspekter av verksamheten och industrin. Deras breda erfarenhet ger dem god förståelse för strategiskt och operativt ledarskap, inklusive efterlevnad av etiska standarder och korruptionsbekämpning. De är utsedda på grund av sina specialistkunskaper och sin dokumenterade integritet. De åtar sig att främja en kultur av efterlevnad och hög kvalitet inom företaget, så som kan förväntas i en börsnoterad koncern. Billeruds EVP Sustainability & Public Affairs har lång erfarenhet av hållbarhetsledarskap. Att ha denna befattningshavare i koncernledningen säkerställer att Billeruds hållbarhetsagenda implementeras i all verksamhet.

Sammansättning av Billeruds koncernledning

Antal verkställande medlemmar	9
Antal icke verkställande medlemmar	0
Procentandel medlemmar i koncernledningen efter kön	22% kvinnor
	78% män

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roller

Billeruds styrelse

Billeruds styrelse är det högsta organet som övervakar hållbarhet inom Billerud. Billerud tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Enligt den ansvarar styrelsen för att identifiera och säkerställa att Billerud utarbetar sin årsredovisning i enlighet med den svenska implementeringen av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Styrelsens roll beskrivs i *Arbetsordning för styrelsen*.

Billeruds styrelse ansvarar också för att godkänna Billeruds affärsstrategi, som innefattar att tillvarata långsiktiga intressen samt hållbarhetsmål och resultat. Billeruds styrelse godkänner Billeruds policyer, incitamentsprogram och ersättningsmål som är kopplade till hållbarhet.

Koncernens nyckeltal innefattar finansiella mål och hållbarhetsmål som återspeglar påverkan, risker och möjligheter. Dessa presenteras på sidan 10. Dessa diskuteras och övervakas av styrelsen. I ett årligt möte fokuserar Billeruds styrelse specifikt på hållbarhet och relaterade mål. Hållbarhetsfrågor hanteras dock kontinuerligt på samtliga möten.

Utöver styrelseledamöternas hållbarhetskompetens bjuder styrelsen in EVP Sustainability & Public Affairs för att få mer information om hållbarhetsfrågor.

Valberedning

Billeruds valberedning består av ledamöter utsedda av Billeruds fyra största aktieägare. Valberedningens huvuduppgift är att föreslå kandidater för inval i styrelsen. Valberedningens mandat framgår av *Instruktion för valberedning*. Valberedningen har i sitt arbete med att föreslå kandidater till styrelsen tillämpat regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningen har därför beaktat behovet av mångfald och bredd inom styrelsen – avseende kompetens, erfarenhet, bakgrund och könsfördelning. Valberedningen har även beaktat styrelsens förmåga att säkerställa att Billerud bedriver sin verksamhet på ett hållbart sätt.

Revisionsutskott

För att stödja styrelsen i sin uppgift att övervaka revisionsfrågor har styrelsen utsett ett särskilt revisionsutskott. Revisionsutskottets arbete regleras i *Arbetsordning för revisionsutskottet*. Revisionsutskottet har huvudsakligen förberedande och administrativ roll och ansvarar för att bidra till en hög standard på finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering och säkerställa att Billerud revideras professionellt, effektivt och självständigt. Det är revisionsutskottets ansvar att hålla sig informerad om granskningen av hållbarhetsrapporten och att granska och övervaka revisorns opartiskhet och oberoende.

Internrevision- och internkontrollsfunktion

Internrevision- och internkontrollsfunktionen hjälper Billerud att uppnå sina strategiska mål. Det systematiska, disciplinerade och riskbaserat tillvägagångssättet hjälper oss att utvärdera och bli effektivare i vår bolagsstyrning, riskhantering och interna kontroll. Här ingår också att säkerställa tillförlitligheten i vårt arbete med finansiell rapportering och hållbarhetsrapporten och se till att tillämpliga redovisningskrav uppfylls. Internrevision- och internkontrollsfunktionens mandat framgår av direktivet om riskhantering. Funktionen för internrevision och internkontroll rapporterar till ordföranden för revisionsutskottet och till CFO, och samarbetar med Sustainability & Public Affairs för att säkerställa överensstämmelse mellan Billeruds Enterprise Risk Management ramverk (ERM) och processen för dubbel väsentlighetsbedömning.

VD och koncernledning

Styrelsen utser bolagets VD och koncernchef. VD ansvarar för den löpande ledningen av bolagets och koncernens affärsverksamhet, enligt styrelsens uppdrag, och för att implementera operativa instruktioner och policyer. Uppdraget beskrivs i *Styrelsens instruktion för den verkställande direktören*. VD och koncernledningen ansvarar för den löpande verksamheten samt för implementering av mål och strategier som fastställs av styrelsen, inklusive mål och strategier som avser hållbarhet. Här ingår mål avseende hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter.

EVP Sustainability & Public Affairs ansvarar för att påverkan, risker och möjligheter beaktas vid tillsyn av Billeruds strategi, baserat på erfarenhet från hantering av dubbla väsentlighetsbedömning och direkt kunskap om väsentliga påverkan, risker och möjligheter.

Koncernledningen rapporterar regelbundet till styrelsen enligt en överenskommen planering. Ledningsgruppen

sammanträder normalt en eller två gånger per månad för att granska de ekonomiska och hållbarhetsrelaterade resultaten för föregående månad, uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategiska och operativa aktiviteter och frågor.

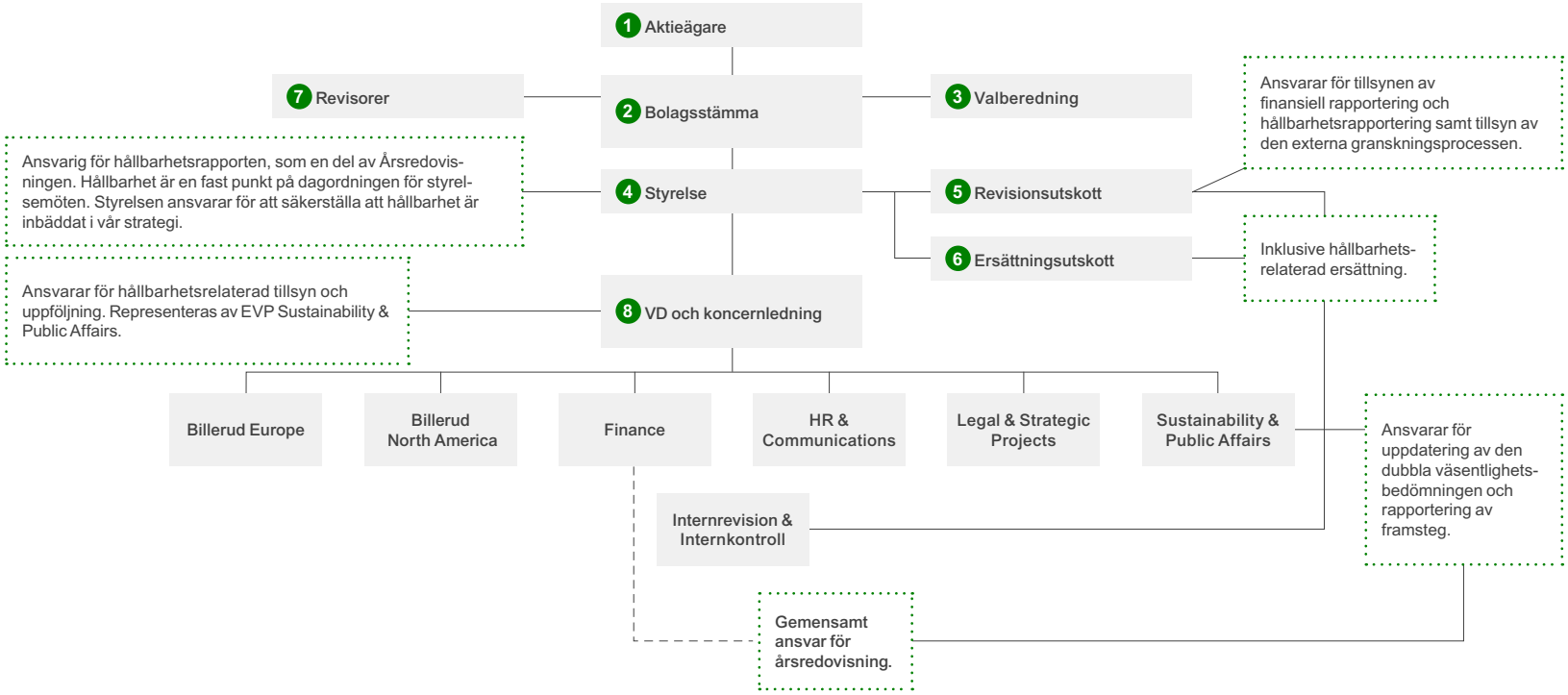
Sustainability & Public Affairs-avdelning

Billeruds Sustainability & Public Affairs-avdelning implementerar och övervakar Billeruds hållbarhetsstrategi och ambition, genomför den dubbla väsentlighetsbedömningen och förbereder Billeruds hållbarhetsrapport. Billeruds avdelning för Sustainability & Public Affairs har mandat baserat på Billeruds hållbarhetspolicy.

EVP Sustainability & Public Affairs rapporterar regelbundet framsteg relativt hållbarhetsmål och presenterar årligen förändringar av identifierad påverkan, risker och möjligheter samt information gällande genomförandet av policyer och åtgärder till koncernledningen och styrelsen.

Sustainability & Public Affairs-avdelningen består av experter med ansvar för områden relaterade till väsentliga påverkan, risker och möjligheter såsom miljöfrågor, energifrågor och kvalitetsfrågor. På avdelningen finns en omfattande hållbarhetskompetens, även i frågor rörande hållbarhetsrapportering, växthusgasberäkningar och klimatriskbedömning, liksom en omfattande kunskap om koncernens verksamhet. Avdelningen samarbetar med administrativa och operativa specialister såsom Finance, HR & Communications och Legal & Strategic Projects för att sätta sig in i väsentliga påverkan, risker och möjligheter.

Rapporteringsvägar och funktioner som är relevanta för Billeruds styrningsstruktur för hållbarhet



Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, ledningsoch tillsynsorgan (GOV-2)

Styrelse
Styrelsen godkänner, övervakar och följer upp Billeruds strategi. Styrelsen har minst en gång per år ett dedikerat strategimöte som innefattar hållbarhet. Styrelsen behandlar dock hållbarhetsfrågor fortlöpande.

Billeruds EVP Sustainability & Public Affairs presenterar årligen uppdateringar om identifierade påverkan, risker och möjligheter samt utvecklingen i att förverkliga policyer, åtgärder och framsteg mot mål för väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Styrelsen godkänner varje år alla koncernpolicyer, inklusive policyer relaterade till väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Detta inkluderar inte uppförandekoden för leverantörer. Den godkänns vid behov av koncernledningen. I tillägg delegeras godkännandet av koncernövergripande verksamhets-, kvalitets- och inköpspolicy till koncernledningen.

Styrelsen sammanträder runt tio gånger per år. Åtminstone en gång om året deltar styrelsen i en längre session med fokus på hållbarhet. Dessutom diskuteras hållbarhetsfrågor i allmänhet vid varje möte. År 2024 fick styrelsen grundlig information om kraven i de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Styrelsen fick också resultaten från den dubbla väsentlighetsbedömningen, som innehåller den fullständiga listan över väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Styrelsen har behandlat alla väsentliga påverkan, risker och möjligheter i samband med att den godkände den dubbla väsentlighetsbedömningen.

För en fullständig lista över alla väsentliga påverkan, risker och möjligheter, se SBM-3 på sidan 60.

Koncernledning
Koncernledningen ansvarar för att utveckla och genomföra Billeruds strategi. Billerud lanserade sin uppdaterade strategi ”Vägen framåt” under hösten 2024. EVP Sustainability & Public Affairs ingår i koncernledningen och ansvarar för att väsentliga hållbarhetsfrågor och påverkan, risker och möjligheter tas upp i Billeruds strategi, där hållbarhet är ett centralt område.

Koncernledningen sammanträder en till två gånger i månaden, och hållbarhetsfrågor behandlas vid varje möte. Billeruds vetenskapsbaserade mål, enligt Science Based Targets initiative (SBTi), övervakas varje månad av koncernledningen.

Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem (GOV-3)

Billerud har infört incitamentssystem och ersättningspolicyer kopplade till hållbarhetsfrågor. Vårt långsiktiga aktieprogram erbjuds medlemmarna i koncernledningen och medarbetare på nyckelpositioner, medan vårt rörliga ersättningssystem erbjuds alla medarbetare i Europa och majoriteten av medarbetarna i Nordamerika. Informationen om Billeruds incitaments- och prestationssystem i detta avsnitt överensstämmer med Billeruds ersättningsrapport. Se ytterligare information om båda programmen nedan.

Långsiktigt aktieprogram (incitament)
Incitamentsprogrammet är strukturerat för att främja inte bara finansiell måluppfyllelse utan även uppfyllelse utav Billeruds långsiktiga hållbarhetsmål enligt E1 – Klimatförändringar på sidan 74, relaterat till minskning av koldioxidutsläpp för perioden 2024-2026.

Minskningen av koldioxidutsläpp ska beräknas utifrån den information om koldioxidutsläpp som presenteras i Billeruds hållbarhetsrapport. Detaljer om utfall kommer att ges vid årsstämman 2027.

Resultatvillkoren är viktade så att 85% av tilldelningen baseras på uppfyllande av det finansiella resultatet, medan 15% av tilldelningen baseras på hållbarhet. Programmet föreslås till styrelsen av ersättningsutskottet och godkänns på bolagsstämman. Styrelsen har satt ett tröskelvärde och maxnivåer för varje prestationsvillkor. Om maxnivån uppnås kommer full tilldelning av aktier baserat på utfall att beviljas. Inga aktier tilldelas om tröskelvärdet inte uppnås. För resultat mellan dessa nivåer tilldelas aktier proportionellt på en linjär skala.

Rörligt ersättningssystem
Billeruds rörliga ersättningssystem erbjuds alla Billeruds medarbetare inom den europeiska verksamheten och en majoritet i den nordamerikanska, beroende på avtal. Detta innefattar koncernledningen. Programmet är kopplat till Billeruds årliga mål för frånvaro, för både egen arbetskraft och entreprenörer, på grund av skada (LTIFR) så som beskrivs i ESRS S1 – Den egna arbetskraften på sidan 114.

Systemet anger en definierad tröskelnivå och en maxnivå. Om tröskelnivån inte uppfylls utbetalas ingen ersättning.

Billeruds ersättningsutskott fastslår den rörliga ersättningen för VD. VD fastställer programmet för övriga medarbetare.

Den rörliga ersättningen/bonusen för att nå LTIFR-målet är 20% av den totala bonusen för VD år 2024. För koncernledningen och andra medarbetare varierar den rörliga ersättningen kopplad till LTIFR mellan 10% till 20% beroende på den enskilda personens roll och funktion. LTIFR utgör ett resultatreferensvärde. Villkoren är godkända och uppdaterade därefter.

Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) (GOV-4)

I tabellen nedan listas de uppgifter i hållbarhetsrapporten som rör Billeruds rutiner för tillbörlig aktsamhet.

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Stycken och sidor i Hållbarhetsrapporten
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	ESRS 2 GOV 2, sidan 50 ESRS 2 GOV 2, sidan 50 ESRS 2 SBM-3, sidan 60 SBM-3 i tematiska standarder, sidan 76 (E1), 103 (E4), 115 (S1), 124 (S1), 130 (S2), 136 (S3), 141 (S4)
b) Samarbete med berörda intressenter	ESRS 2 SBM-2 & SBM-2 i tematiska standarder, sidan 57 ESRS 2 IRO-1, sidan 68 IRO-1 i tematiska standarder, sidan 75 (E1), 92 (E2), 99 (E3), 101 (E4), 109 (E5), 146 (G1) ESRS 2 MDR-P, sidan 50 (i GOV-2) MDR-P i tematiska standarder, sidan 81 (E1), 93 (E2), 99 (E3), 104 (E4), 110 (E5), 116 (S1), 125 (S1), 131 (S2), 137 (S3), 141 (S4), 146 (G1) Tematiska ESRS, sidan 118 (S1), 125 (S1), 132 (S2), 138 (S3), 142 (S4)
c) Att identifiera och bedöma negativ påverkan för människor och miljön	ESRS 2 IRO-1, sidan 68 IRO-1 i tematiska standarder, sidan 75 (E1), 92 (E2), 99 (E3), 101 (E4), 109 (E5), 146 (G1) ESRS 2 SBM-3, sidan 60 SBM-3 i tematiska standarder, sidan 76 (E1), 103 (E4), 115 (S1), 124 (S1), 130 (S2), 136 (S3), 141 (S4)
d) Att vidta åtgärder för att behandla negativ påverkan för människor och miljön	MDR-A i tematiska standarder, sidan 82 (E1), 94 (E2), 100 (E3), 106 (E4), 110 (E5), 119 (S1), 126 (S1), 133 (S2), 139 (S3), 143 (S4)
e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är	MDR-M i tematiska standarder, sidan 84 (E1), 97 (E2), 100 (E3), 108 (E4), 112 (E5), 122 (S1), 129 (S1), 135 (S2), 140 (S3), 144 (S4), 150 (G1) MDR-T i tematiska standarder, sidan 83 (E1), 96 (E2), 100 (E3), 107 (E4), 111 (E5), 121 (S1), 128 (S1), 135 (S2), 140 (S3), 144 (S4), 150 (G1)

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering (GOV-5)

Hållbarhetsfunktionen och verksamhetsfunktioner som ansvarar för rapportering enligt ESRS-upplysningskrav, utgör den första försvarslinjen för hållbarhetsrapportering. Detta innebär att de bör definiera, genomföra, följa och bedöma tillämpade kontroller. Billerud arbetar för närvarande med att formalisera sitt ramverk för intern kontroll av hållbarhetsrapportering, vilket består av förebyggande, undersökande och korrigerande kontroller.

Förebyggande kontroller inkluderar till exempel instruktioner, definitioner, åtskillnad av arbetsuppgifter och systemkonstruktionsåtgärder. Undersökande kontroller är till exempel analytiska kontroller och rimlighetsbedömningar, till exempel analys av avvikelser i resultat från tidigare perioder. Principen om fyra ögon tillämpas vid flera punkter i våra dataflöden, till exempel för miljödata vid våra bruk samt i konsolideringsprocedurer. Korrigerande kontrollfunktioner är till exempel förändringar i system och analysmetoder. Vidare tillämpas externa kontroller genom certifieringssystem.

Riskhantering och riskbedömning

Billerud har tidigare genomfört kvalitativa riskbedömningar för risker relaterade till hållbarhetsrapportering. Under 2024 började Billerud övergå till en kvantitativ riskbedömningsmetod, där riskerna prioriteras efter sannolikhet och svårighetsgrad, liknande vårt ramverk för Enterprise Risk Management (ERM). Detta riskbedömningsramverk ska vägleda vår riskprioritering, följa upp risker kopplade till hållbarhetsrapportering och vägleda utformningen av handlingsplaner. Ramverket ska också att göra det möjligt för oss att upptäcka riskfaktorer. Den första populationen och prioriteringen av riskåtgärder inom det nya ramverket kommer att genomföras 2025.

Bland de viktigaste riskerna som identifierats för räkenskapsåret 2024 är en diskrepans mellan vissa rapporteringsprocesser, nyckeltal och metoder mellan våra europeiska och nordamerikanska regioner. För det första finns det vissa operativa skillnader, till exempel relaterade till leverantörshanteringsprocesser. För det andra skapar olika legala och regulatoriska ramverk variationer i tillgängligheten och effektiviseringen av data. För att minska risken förbättrar Billerud ständigt sina processer för att hanteringen ska bli likformig över hela verksamheten. Efter implementeringen av ESRS har Billerud också förbättrat sin kartläggning av datakällor, organisatoriska enheter och konsolideringsförfaranden. Detta kommer att göra rapporteringen mer enhetlig.

En tredje stor risk rör manuell bearbetning av data. För varje åtgärd som presenteras i den hållbarhetsrapporten passerar data ofta genom flera system, inklusive automatiska, halvautomatiska och manuella steg. En fjärde stor risk gäller formalisering och dokumentation av processer och ansvar för att säkerställa kontinuitet och minska risken för att bli beroende av enskilda personer. Under

2025 kommer Billerud att ha ett tydligt fokus på att formalisera och dokumentera processer, inklusive dokumentation av kontroller och rimlighetsbedömning av data.

Resultat från riskbedömning och intern kontroll används för att förbättra rapporteringsmetoderna. Till exempel ledde identifierade risker och brister i kontroller relaterade till ansvar för åtgärder till att Billerud implementerade en ny programvara för hållbarhetsrapportering under 2024. Det har gett tydligare definierade ansvarsområden, specificerat vad som ska granskas av fyra ögon och förbättrat den övergripande övervakningskapaciteten.

Risker och kontroller inom hållbarhetsrapportering vidarebefordras till styrelsen och koncernledningen i samband med allmänna hållbarhetspresentationer under hela året, om så är relevant. Hållbarhetsrapporteringsrisker som har kommit fram inom ramen för den årliga begränsade kvalitetssäkringen av hållbarhetsrapporten rapporteras vidare till styrelsen via revisionsutskottet.

Den andra försvarslinjen genomför granskningar, revisioner och kontroller, och rapporterar årligen sina resultat till styrelsen och koncernledningen. Internrevisions- och internkontrollsfunktionen rapporterar till revisionsutskottets ordförande. Internrevisionens ansvar för hållbarhetsinformation kommer att få en mer utvecklad och formaliserad struktur under 2025, baserat på ESRS rapporteringsstruktur.

Marknadsställning, strategi, affärsmodell och värdekedja (SBM-1)

Affärsmodell
Hållbarhet är kärnan i Billeruds affärsmodell. Billerud erbjuder högpresterande papper och förpackningsmaterial av vedråvara. Billeruds produkter tillverkas i tio produktionsanläggningar i Sverige, Finland och USA. Utöver kartong och papper säljer Billerud massa som inte används i egen produktion. Alla anläggningar, utom konverteringsanläggningen Wisconsin Rapids, är verksamhetsmässigt integrerade bruk som tillverkar såväl massa som papper eller kartong.

Billerud har försäljning i hela världen, men koncernens huvudmarknader är Europa och Nordamerika. Våra viktigaste produkter på den europeiska marknaden är vätskekartong, containerboard, förpackningskartong, kraftpapper och säckpapper. I Nordamerika säljer vi främst grafiskt papper, specialpapper och avsalumassa. Våra kunder är ledande förpackningstillverkare över hela världen som levererar till sektorer som livsmedel, hälsovård, detaljhandel, elektronik och andra förpackningssektorer. För ytterligare information om våra viktigaste produkter och marknader, se Finansiell översikt på sidan 23.

Den 31 december 2024 hade Billerud 5 822 medarbetare på 17 marknader. De flesta av dessa är anställda i Sverige, och USA. Läs mer om våra medarbetare i S1-6 på sidan 122.

Billerud har inga produkter och tjänster som är förbjudna på vissa marknader. Billerud är inte verksamt inom fossila bränslen (kol, olja eller gas).

Strategi för hållbar och lönsam tillväxt
Billeruds strategi ”Vägen framåt” bygger på att välja vilka marknader och produktkategorier som ska prioriteras, i kombination med konkreta strategiska initiativ för att få resultat enligt plan och nå uppsatta mål. Vår långsiktiga ambition är att tillverka högpresterande förpackningsmaterial som bidrar till ett koldioxidsnålt samhälle.

Vi vill förbättra våra resultat och har satt upp ambitiösa mål för detta. Vissa av våra strategiska initiativ är koncerngemensamma, medan andra är regionala och tar hänsyn till olika särdrag och förutsättningar. Att bedriva verksamhet på två kontinenter ger differentieringsfördelar för koncernen samtidigt som kunderna gynnas av stabila leveranskedjor. Billerud sätter alltid arbetsmiljön främst. Vår högsta prioritet är att våra medarbetare och entreprenörer ska vara trygga på jobbet varje dag.

Strategin är grupperad i fyra pelare. Den första pelaren beskriver Region Nordamerikas åtagande att förbli en ledare inom grafiskt papper och specialpapper, samtidigt som man utvecklas mot förpackningsmaterial. Den andra pelaren visar Region Europas satsning på att stärka resultaten med hjälp av sina befintliga produktionsanläggningar. Den tredje pelaren är ett koncernåtagande att skapa en starkare resultatorienterad kultur, centrerad kring ansvarstagande och våra kärnvärden “Vi bryr oss om varandra” och “Vi gör som vi säger”. Den fjärde pelaren handlar om att integrera hållbarhet i allt vi gör. Detta beskrivs närmre nedan.

Alla Billeruds fyra fokusområden för genomförandet av vår Vägen framåt-strategi är direkt eller indirekt relaterade till hållbarhetsfrågor såsom säkerhet, klimatförändringar och högpresterande pappers- och förpackningsmaterial, vilket beskrivs nedan. De främsta förestående utmaningarna beskrivs i Risker och riskhantering på sidan 40 och inkluderar exempelvis risker kopplade till politiska initiativ, lagar och förordningar samt utmaningen att säkra kostnadseffektiv vedråvara i Europa. Kritiska lösningar och projekt beskrivs i relevanta ämnesstandarder.

Hållbarhetsrelaterade mål presenteras i vår hållbarhetsplattform nedan. Våra tre fokusområden är kopplade till mål som är relevanta sett över marknader, kundgrupper och geografi.

Hållbarhet inbäddat i allt vi gör
Billeruds hållbarhetsarbete omfattar hela vår verksamhet. Vår hållbarhetsplattform, som bidrar till strategin Vägen framåt, består av tre fokusområden som stöds av fem hållbarhetsfundament, vilket beskrivs enligt följande:

Fokusområden
1. Arbetsmiljö
Arbetsmiljön för våra medarbetare och entreprenörer är Billeruds högsta prioritet. Vi ska fortsätta arbeta med säkerhetsutbildning och säkerhetsfrämjande beteenden tills vi når vår vision om noll arbetsskador. Läs mer i S1 – Den egna arbetskraften på sidan 124.

2. Samhälle med låga koldioxidutsläpp
Billerud åtar sig att genomföra åtgärder inom alla koncernens verksamheter för att begränsa vårt bidrag till klimatförändringarna. Vi hjälper våra kunder att minska sin klimatpåverkan genom att ersätta fossilbaserade förpackningsmaterial med våra produkter som inte bara är återvinningsbara utan också har ett lägre klimatavtryck. Sett till vår egen verksamhet har vi en färdplan med åtgärder och investeringar som kommer att minska utsläppen av växthusgaser från vår verksamhet i enlighet med Parisavtalet. Under 2024 blev våra uppdaterade mål för att minska koldioxidutsläppen godkända av Science Based Targets initiative. Vi utforskar också nya affärsmodeller för avskiljning, lagring och användning av biogena koldioxidutsläpp (bio-CCS och bio-CCU) vid våra bruk tillsammans med olika samarbetspartners. Läs mer i E1 – Klimatförändringar på sidan 74.

3. Ledare inom högpresterande pappers- och förpackningsmaterial
Vi strävar efter att tillverka återvinningsbara och återanvändningsbara pappers- och kartongprodukter med

lågt klimatavtryck. Vi strävar också efter en framtid för förpackningar och papper där hållbarhet går hand i hand med vårt åtagande om hög kvalitet och prestanda. Vår produktutveckling är fokuserad på metoder som stödjer den cirkulära ekonomin, initiativ för låg klimatpåverkan och hög produktsäkerhet. Läs mer i E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi på sidan 109.

Hållbarhetsfundament

Resurseffektiv produktion

Vi vill genomföra åtgärder i hela vår verksamhet för att begränsa lokala utsläpp till luft och vatten, för att minimera avfall och för att kontinuerligt förbättra resurseffektiviteten i produktionen. Som en del av vårt åtagande har vi vidtagit åtgärder för att minska lokala utsläpp och vattenförbrukning, i linje med målet ”minskning av vattenförbrukningen på våra bruk” under 2024. Läs mer i E3 – Vattenresurser och marina resurser på sidan 99.

Ansvarsfull skogsråvara

Billerud är beroende av skogsråvara och vi arbetar aktivt för att minska påverkan på den biologiska mångfalden från skogsbruk. Ett ansvarsfullt skogsbruk, där skogens samhällsrelaterade och biologiska tillgångar skyddas, är nödvändigt för att säkerställa vedförsörjningen under många år framöver. Eftersom skogens förmåga att ta upp koldioxid avtar efter 60 års ålder är det dessutom väldigt viktigt att vi har ett aktivt skogsbruk med tillväxt för att säkra långsiktigt maximalt koldioxidupptag. Se grafen från Sveriges Lantbruksuniversitet som visar skogen förmåga att uppta koldioxid vid olika åldrar i olika delar av Sverige[1].

Efter avverkning används hela trädet för olika syften, och hela området som har avverkats återplanteras. Vissa delar av trädet används i våra produkter, medan andra delar blir långfristiga trävaror eller förädlas till bioenergi. Allt skogsbruk påverkar den biologiska mångfalden och kan potentiellt påverka människor och samhällen i närheten. Billerud diskuterar och hanterar aspekter på biologisk mångfald med alla sina leverantörer av vedråvara. Läs mer i E4 – Biologisk mångfald och ekosystem på sidan 101 och S3 – Påverkade samhällen på sidan 136.

Engagerande arbetsplatser

Vi verkar för en engagerande arbetsplats genom att främja mångfald och inkludering bland medarbetarna och erbjuda möjligheter att växa och utvecklas. Läs mer i S1 – Den egna arbetskraften på sidan 114.

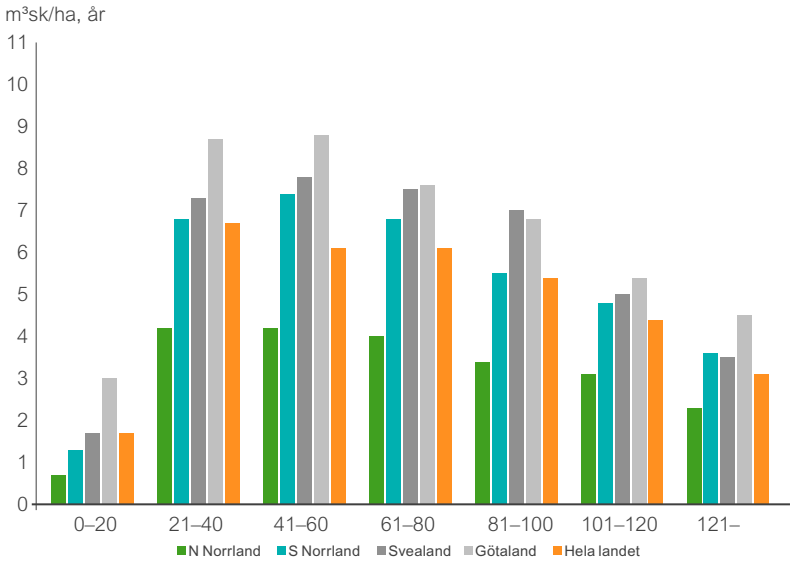
Ansvarsfull leveranskedja

En växande internationell värdekedja kräver att vi arbetar proaktivt för att säkerställa anständiga arbetsvillkor i våra leveranskedjor. Det gör vi främst genom utvärderingar, revisioner och ett nära samarbete med leverantörer. Läs mer i S2 – Arbetstagare i värdekedjan på sidan 130.

Ansvarsfullt företagande

Billeruds ambition är att agera ansvarsfullt i alla delar av värdekedjan och att bedriva verksamhet med integritet och i enlighet med tillämpliga lagar, regler och internationella standarder. Billeruds mål är att använda sitt inflytande för att förbättra och stärka ansvarsfullt företagande även utanför den egna verksamheten. Läs mer i G1 – Ansvarsfullt företagande på sidan 145.

Skogens förmåga att uppta koldioxid vid olika åldrar i olika delar av Sverige[1]



1 Källa: **Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU) (Umeå 2024),** Skogsdata 2024 - Aktuella uppgifter om de svenska skogarna från SLU Riksskogstaxeringen, sidan 144

Billeruds hållbarhetsplattform:
Tre prioriterade fokusområden som är strategiskt viktiga för vår framtida konkurrenskraft.

Arbetsmiljö

- Säker arbetsmiljö
- Stabil och effektiv produktion

Arbetsmiljön är en prioriterad fråga hos Billerud. En sund och säker arbetsplats är en grundläggande rättighet och vi arbetar kontinuerligt för att erbjuda detta genom att identifiera och eliminera risker. Förutom att minska tillbud och olyckor bidrar sunda och säkra arbetsplatser till effektivare produktion och är därför avgörande för en stabil, hållbar och lönsam verksamhet. Läs mer i kapitel S1 – Den egna arbetskraften på sidan 124.

Mål relaterade till strategisk prioritering:

- Skador som lett till frånvaro per miljon arbetade timmar (egna anställda och entreprenörer), LTIFR: <2,5 (2024)

S1 Den egna arbetskraften

Samhälle med låga koldioxidutsläpp

- Minimera CO_2e-utsläpp
- Förnybara alternativ för att ersätta fossila resurser

Billerud har både direkt och indirekt påverkan på klimatet genom hela värdekedjan. Vi arbetar för att minska de direkta utsläppen från den egna verksamheten samt indirekta utsläpp från värdekedjan. Vi gör det också möjligt för kunderna att minska klimatavtrycket genom att välja våra återvinningsbara produkter tillverkade av förnybara material.
Läs mer i kapitel E1 – Klimatförändringar på sidan 74.

Mål relaterade till strategisk prioritering:

- Minskningar av scope 1- och 2-utsläpp med 42% och scope 3-utsläpp med 25% (till 2030)

E1 Klimatförändringar

Högpresterande hållbart pappers- och förpackningsmaterial

- Hållbara produkter
- Cirkularitet

Vi vill tillverka återvinningsbara och återanvändningsbara pappers- och kartongprodukter med litet klimatavtryck. Vi vill främja en cirkulär ekonomi och hög produktsäkerhet. Vi siktar därför på högpresterande material som gör det möjligt för kunderna att använda mindre materialvolym i sina förpackningar och därmed minska sitt klimatavtryck.
Läs mer i kapitel E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi, på sidan 109 och S4 – Konsumenter och slutanvändare på sidan 141.

Mål relaterade till strategisk prioritering:

- Andel av Billeruds förpackningspapper som är certifierat som återvinningsbart: 100% (2024)[1]
- Andel produktionsenheter certifierade enligt livsmedelssäkerhetsstandarder: 100% (2024) i Europa, 33% i Nordamerika.

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

S4 Konsumenter och slutanvändare

Billeruds hållbarhetsfundament:

Resurseffektiv produktion		Ansvarsfull skogsråvara	Engagerande arbetsplatser	Ansvarsfull leveranskedja	Ansvarsfullt företagande
Mål: Minskning av vattenförbrukning på våra bruk: –1% (2024)[1]	**Mål:** Andel av Billeruds förpackningspapper som är certifierat som återvinningsbart: 100% (2024)[1]	**Mål:** Andel inhemsk vedråvara: 96% (2024) Gruppcertifierade skogsägare i Billeruds gruppcertifikat för FSC® och PEFC: 320 (2024)[1]	**Mål:** Andel kvinnliga medarbetare totalt: 22% (2024) Andel kvinnliga chefer med personalansvar: 25,5% (2024)	**Mål:** Andel inköp från leverantörer som undertecknat uppförandekoden för leverantörer: 85% (2024) Andel av inköpsvärdet som omfattar leverantörer som genomgått leverantörsbedömning: 83% (2024)[1]	**Mål:** Andel medarbetare som har genomfört utbildning i uppförandekoden: 95% (2024)
E2 Miljöföroreningar E3 Vattenresurser och marina resurser	E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	E4 Biologisk mångfald och ekosystem S3 Berörda samhällen	S1 Den egna arbetskraften	S2 Arbetstagare i värdekedjan	S2 Arbetstagare i värdekedjan G1 Ansvarsfullt företagande

1 För verksamhet i Europa. Inga mål definierade för den Nordamerikanska verksamheten för 2024.

Värdekedja

Inflöden till verksamheten

Billerud köper direkt och indirekt material, som vedråvara, kemikalier och energi, som används i vår verksamhet. Billerud handlar med leverantörer över hela världen och det är viktigt att vi säkerställer att leverantörerna uppfyller våra högt ställda standarder för miljöhänsyn och etik. När det gäller vedråvara har vi ett nära samarbete med både stora skogsägare och lokala leverantörer – vedråvaran kommer uteslutande från ansvarfullt förvaltade skogar. Detta säkerställer en ansvarsfullt förvaltad, förnybar resursbas som ligger i linje med vårt långsiktiga miljöengagemang. Det är också viktigt att Billerud upprätthåller en stabil och kostnadseffektiv leveranskedja. Därför engagerar vi oss i strategiska partnerskap med våra leverantörer.

Utflöden från verksamheten

Billerud producerar förnybara och återvinningsbara förpackningsmaterial som ska stödja en hållbar värdekedja. Våra högkvalitativa, lätta material kan användas i många sammanhang, från mat och dryck till lyxvaror och medicinska produkter. Våra produkter har ett lågt klimatavtryck, är återvinningsbara och bidrar till cirkulära flöden. Genom att återanvända material och implementera hållbarhet i varje steg minskar vi avfall och miljöpåverkan. Det gynnar både kunder och samhälle.

Energi och biprodukter

Billeruds tillverkningsprocesser genererar överskott av förnybar energi, som vi använder för att driva våra anläggningar och leverera fjärrvärme till närliggande samhällen. Vi återanvänder också biprodukter som råtallolja för produktion av biodrivmedel och energiåtervinning av vedrester. Detta minskar avfallsströmmar ytterligare och utgör förnybara energikällor. Detta tillvägagångssätt stärker lokal infrastruktur och minskar beroendet av fossil energi.

Fördelar för intressenter

Billeruds verksamhet genererar ekonomiskt värde för kunder, aktieägare och andra intressenter i värdekedjan, och bidrar samtidigt till omställning till ett koldioxidsnålt samhälle.

Kunder: Kunder drar nytta av våra hållbara förpackningslösningar som kräver minskad materialanvändning och därför minskar mängden utsläpp.

Investerare: Investerare ser långsiktigt värde i vårt fokus på hållbarhet. Detta förbättrar koncernens marknadsresiliens och lönsamhet.

Naturen: Eftersom skogens förmåga att ta upp koldioxid avtar efter 60 års ålder är det dessutom väldigt viktigt att vi har ett aktivt skogsbruk med tillväxt för att säkra långsiktigt maximalt koldioxidupptag[1]. Efter avverkning används trädets alla delar för olika ändamål. Mycket material används i Billeruds produkter, medan andra delar blir trävaror eller biprodukter som förädlas till bioenergi. Vi köper vedråvara endast från ansvarsfullt förvaltade skogar, med respekt för biologisk mångfald och för lokalsamhället.

Anställda och lokalsamhällen: Vi stärker lokala ekonomier genom att anställa och skapa indirekta arbetstillfällen i områden där vi har produktionsanläggningar. Billerud hade 5 822 medarbetare den 31 december 2024, varav 4 154 i Region Europa, 1 651 i Region Nordamerika och 17 i Asien. Vi engagerar oss i lokalsamhällen, deltar i utvecklingsinitiativ, hjälper invånarna med frågor eller klagomål och främjar en samarbetspräglad lokal affärsmiljö.

Bransch- och miljöorganisationer: Vi engagerar oss i branschorganisationer och samarbetar om miljöinitiativ och bidrar till regelverksdialoger, standardisering och främjande av cirkulär ekonomi.

Vår värdekedja

Billerud arbetar för att maximera positiva påverkan, minimera negativ påverkan och hantera risker och möjligheter längs värdekedjan. För att driva förändringar där de gör störst skillnad är samarbete med affärspartner och andra intressenter avgörande. En illustration över vår värdekedja visas på sidan 56.

Uppströms värdekedja

Vår värdekedja uppströms består av vedförsörjning samt anskaffning av annat insatsmaterial som behövs för verksamheten. I relation till vedförsörjning så samverkar vi med skogsägare och skogsbolag, för att säkra avverkningskontrakt. Vi samverkar även med andra aktörer för direktanskaffning av vedråvara. I valet av vedleverantörer samverkar vi med skogsbrukare och timmerentreprenörer.

Inköp av annat insatsmaterial innefattar interaktion med direkta leverantörer gällande material såsom kemikalier, logistik och energi. Vi beaktar även aktörer längre ner i värdekedjan (nivå 2 och 3 i leveranskedjan) som är underleverantörer till våra leverantörer.

Inkommande transporter av råvaror till produktionsenheterna ingår också i värdekedjan uppströms.

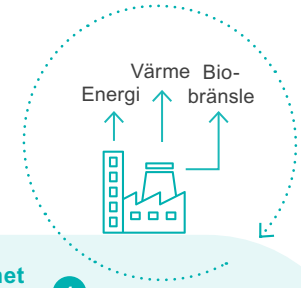
Nedströms värdekedja

Vår nedströms värdekedja består av utgående transporter av produkter till kunder från produktionsenheterna, liksom allt som händer hos våra kunder och slutkonsumenter. Billeruds kunder finns på den internationella pappers- och förpackningsmarknaden, och utgörs av förpackningstillverkare samt varumärkesägare, som utgör våra kunders kunder. De levererar till konsumenter och slutanvändare. Vår värdekedja slutar med att produkterna når slutet på sin livscykel och ska hanteras. Här ingår hantering av avfall som genereras i processen, samt återvinning och avfallshantering av de produkter vi släppt ut på marknaden. Billeruds återvinningsbara produkter är baserade på förnybart material. Pappersfibrer kan materialåtervinnas många gånger och kan därefter användas för energiåtervinning. Det krävs ett kontinuerligt tillskott av nyfiber för att hålla återvinningskretsloppet igång.

1 Källa: **Sveriges Lantbruksuniversitet (SLU) (Umeå 2024),** Skogsdata 2024 - Aktuella uppgifter om de svenska skogarna från SLU Riksskogstaxeringen, sidan 144

Vår värdekedja

Billerud tillverkar högpresterande förpackningsmaterial som bidrar till ett koldioxidsnålt samhälle. Vår värdekedja består av en kedja av uppströms aktiviteter, aktiviteter i egen verksamhet, och nedströms aktiviteter. Varje steg nedan visar de affärsaktiviteter som utförs och/eller affärsrelationer som är involverade i vår värdekedja. Billeruds dubbla väsentlighetsbedömning omfattar väsentlig påverkan, risker och möjligheter i hela vår värdekedja. Läs mer om påverkan, risker och möjligheter under SBM-3 på sidan 60.



Uppströms

1a Vedförsörjning (råvaror)
Till exempel skogsägare, skogsbolag eller sågverk

1b Vedförsörjning (avverkning)
Till exempel skogsarbetare och avverkningsföretag som är kontrakterade för skogsbruk

2a Leverantörer på nivå 2 och 3
Indirekta leverantörer som levererar produkter, komponenter och material till nivå 1

2b Nivå 1-leverantörer
Leverantörer av direkta material (kemikalier), logistik, energi, andra material och tjänster

Egen verksamhet

3 Skogsbruk
Ägda skogar och eget skogsbruk

4 Verksamhet
Pappersbruk och/eller kartongbruk

Egen verksamhet

5 Logistik
Till exempel logistiksamordning och planering

6 Affärsverksamhet
Operativa och strategiska funktioner (till exempel försäljning, inköp, drift, HR och ekonomi)

Nedströms

7 Distribution
Till exempel inköpt transport

8 Kunder
Till exempel förpackningstillverkare och våra kunders kunder: varumärkesägare

9 Konsumenter och slutanvändare
Privatkunder

10 Uttjänta produkter
Till exempel avfallshantering och återvinning

Intressenters intressen och synpunkter (SBM-2)

Intressentdialog
Billerud har en fortlöpande formell och informell dialog med interna och externa intressenter. Syftet med våra intressentdialoger är att lyssna och lära, samarbeta och få insikter från intressenter, samt att informera dem om vår verksamhet. Dialogerna spänner över olika kanaler och frågor. De hjälper oss att förstå hur vi kan möta intressenternas förväntningar krav och behov. Lärdomar från våra kontakter med intressenter tas med i vår dubbla väsentlighetsbedömning, hållbarhetsplattform, övergripande strategi och affärsmodellutveckling.

Tabellen nedan beskriver viktiga intressenter och fokusområden, och hur kontakterna sköts:

Intressentgrupper	Huvudsakliga kontaktkanaler	Huvudsakliga hållbarhetsfrågor	Nyckelgrupper av berörda intressenter från ESRS tematiska standarder
Investerare			
Aktieägare, analytiker, potentiella investerare, skuldinvesterare	Årsstämma, möten med investerare och analytiker, frågeformulär från analytiker, kapitalmarknadsdagar	Långsiktig hållbar ekonomisk värdeutveckling, strategi, utmaningar, riskhantering, klimatförändringar, miljöpåverkan, biodiversitet, arbetspraxis, arbetsmiljö, etik, uppförandekod, hållbara innovationer, regler och förordningar	
Kunder och konsumenter/slutanvändare			
Befintliga kunder, potentiella kunder, varumärkesägare	Möten, regelbundna affärskontakter, nätverkande och samarbeten, mässor, seminarier, kundundersökningar, externa rapporteringssystem, revisioner, frågeformulär från kunder	Hållbar och stabil verksamhet, uppförandekod, ansvarsfullt skogsbruk och certifieringar i leveranskedjan, våra produkters spårbarhet, miljöpåverkan från våra produkter och transporter, innovation, kvalitet, möjligheter till återanvänding och återvinning, medarbetarnas arbetsvillkor, produkt- och livsmedelssäkerhet	Konsumenters och slutanvändares synpunkter, intressen och rättigheter förmedlas av våra kunder och inkluderas på så sätt i den dubbla väsentlighetsbedömningen. De integreras även i vårt dagliga arbete samt i riskhantering, strategi och affärsutveckling. Läs mer i S4 – Konsumenter och slutanvändare på sidan 141
Konsumenter/slutanvändare	Billerud har ingen direktkontakt med slutanvändare eller konsumenter. Vi tar i första hand kontakt med våra kunder för att hantera eventuella produktproblem		
Den egna arbetskraften			
Befintliga medarbetare	Arbetsplatsmöten och säkerhetsvandringar, möten med ledningen, teammöten, internutbildning, medarbetarundersökningar, intranätet, uppföljning av incidenter, utvecklingssamtal och dialoger, Women in Business Taskforce	Uppförandekod, affärsetik, ledarskap, kompetensutveckling, prestationsgranskning, utbildning och kompetensutveckling, samarbete, insatser för mångfald och mot diskriminering, arbetsmiljö, åtgärder för välbefinnande och hälsa, mänskliga rättigheter, balans mellan arbete och privatliv	Synpunkter, intressen och rättigheter gällande den egna arbetskraften inkluderas i den dubbla väsentlighetsbedömningen via insikter från ISO-processer, Enterprise Risk Management (ERM)-systemet, intervjuer med HR-representanter samt lärdomar från medarbetarundersökningar, incidentrapportering relaterad till arbetsmiljö och ett antal andra källor. De uppgifter som framkommer förs ut via lämpliga kanaler och forum och integreras i vår strategi och affärsmodellutveckling. Läs mer i S1 – Den egna arbetskraften på sidan 114
Fackliga representanter/arbetstagarrepresentanter	Lokala samarbetsmöten, samarbetsforum på koncernnivå, europeiska företagsråd, mångfaldsgrupp, samarbete med skyddsombud, arbetstagarrepresentanter i styrelsen	Arbetsmiljö, kompetensutveckling, prestationsgranskning, anställningsvillkor, mänskliga rättigheter, mångfald, organisatoriska förändringar	

Intressentgrupper	Huvudsakliga kontaktkanaler	Huvudsakliga hållbarhetsfrågor	Nyckelgrupper av berörda intressenter från ESRS tematiska standarder
Arbetstagare i värdekedjan			
Arbetstagare i leveranskedjan	Dialog med legitimt utsedda företrädare hos våra leverantörer under våra urvalsprocesser och upphandlingsförfaranden, leverantörsbedömningar, uppföljning och revisioner/förbättringsmöten, möten, utbildningar	Arbetsrätt och mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, arbetsmiljö, hållbar anskaffning, etik	Granskning av intressen och rättigheter för arbetstagare i värdekedjan inkluderas i den dubbla väsentlighetsbedömningen via intervjuer med inköpare och baseras på lärdomar från urval, bedömningar, och granskningar av leverantörer och potentiella visselblåsarfall. Dialogerna har förts med legitimt utsedda företrädare och inte direkt med arbetstagarna i värdekedjan. Entreprenörernas synpunkter återspeglas via samma rutiner som för anställda, med undantag för medarbetarundersökningen. Läs mer i S2 – Arbetstagare i värdekedjan 130
Entreprenörer	Entreprenörens kontaktpunkt, incidentregistrering och -uppföljning, utbildningar, årlig entreprenörsundersökning (Nordamerika), uppföljningsaktiviteter, revisioner	Arbetsmiljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter	
Affärspartner			
Partner (till exempel forskningsinstitut)	Nära kontakter och utvecklingsprojekt	Utveckla hållbara och resurseffektiva förpackningar, hållbara råvaror, innovation, energieffektivitet, affärsmodeller, regler och politik	
Befintliga leverantörer	Urvalsprocess och upphandlingsförfaranden, leverantörsbedömningar, uppföljning och revisioner, möten och utbildningar	Uppförandekod för leverantörer, krav, minskad miljöpåverkan hänförlig till produkter och logistik, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter, hållbar anskaffning, etik	
Långivare	Personliga möten, finansiell kommunikation	Resultat för långsiktigt hållbart ekonomiskt värde	
Samhället			
Berörda samhällen (lokalbefolkning och lokalsamhällen)	Informationsmöten, event	Utsläpp till luft och vatten, framtidsplaner för bruken, naturvårdsfrågor, skogsvård och rekreation	
Berörda samhällen (urbefolkningar)	Samrådsmöten, samtal som en del av leverantörsrelationer, årliga granskningar av ledningen, certifieringsförfaranden/forum (FSC®, PEFC, SFI®)	Naturvårdsfrågor, påverkan på renskötsel, skogsvård, bevarande och rekreationsområden, biologisk mångfald, mänskliga rättigheter och fritt, på förhand inhämtat och välinformerat samtycke avseende markanvändning, kulturell och ekonomisk egendom	Urbefolkningars rättigheter synpunkter och intressen ingår i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Uppgifterna inhämtas från företrädare från vår vedförsörjningsverksamhet, som sköter kontakten med urbefolkningar i relevanta forum, till exempel samråd, och via certifieringsorgan. Dessutom har Billerud åtagit sig att följa alla tillämpliga lagar och regler, inklusive bestämmelser om urbefolkningars rättigheter. Urbefolkningar är dock inte direkt involverade i Billeruds strategiutvecklingsprocess. Läs mer i S3 – Påverkade samhällen på sidan 136

Intressentgrupper	Huvudsakliga kontaktkanaler	Huvudsakliga hållbarhetsfrågor	Nyckelgrupper av berörda intressenter från ESRS tematiska standarder
Skolor, universitet, framtida medarbetare	Regelbundna kontakter och samarbete, karriärmässor på universitet och högskolor, studiebesök, föreläsningar, examensprojekt och uppsatser, nätverk	Behov av kompetens, möjligheter till anställning, utbildningens innehåll, praktikantprogram, talanghantering, branschfrågor, hållbarhetspraxis, arbetsförhållanden, hållbara produkter och innovation, mångfald, företagskultur	
Myndigheter, ministerier, lagstiftare	Kontakter med regionala och kommunala myndigheter, möten med beslutsfattare på EU-institutioner, dialogmöten, konsultationer, politiskt engagemang och lobbyverksamhet	Politiska frågor av betydelse för verksamheten, till exempel lagstiftning avseende miljö, industri och transporter, utsläpp till luft och vatten, buller, energi, markfrågor, avfall, användning av kemikalier, skogsbruk, biologisk mångfald	
Externa revisorer, certifieringsorgan	Revisioner, möten	Lagstiftning och kriterier, ISO-certifieringar, FSC®, PEFC och SFI®, naturvårdsfrågor	
Branschorganisationer	Arbetsgrupper, ledningsfunktioner, förfrågningar, informationsmöten, utvecklingsarbete, politiskt engagemang	Lagstiftning, energi och klimat, forskningsfrågor, standardisering, cirkulär ekonomi, avfallsdirektiv, bioekonomi, biologisk mångfald, biobaserade produkter, branschens mål, policyer och strategier	

Ytterligare planerade steg

Under arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen utnyttjade Billerud informationen från intressentdialoger för att bedömma påverkan, risker och möjligheter. Exempelvis användes lärdomar från ISO-certifieringsprocesser från Billeruds bruk och vedförsörjning, vilket inkluderar perspektiv från berörda intressenter.

I framtiden kommer Billerud att arbeta med att ytterligare integrera intressentdialogerna i den dubbla västenlighetsbedömningen och särskilt utnyttja intressentengagemang från tillämpliga ledningssystem för att bidra till bedömningen av påverkan, risker och möjligheter.

I samband med en framtida revision av den dubbla väsentlighetsbedömningen planerar Billerud att fördjupa sina kontakter med berörda och potentiellt berörda intressenter. En uppdaterad struktur för dessa kontakter ska tas fram under 2025. Dessa åtgärder kommer sannolikt inte att ändra relationerna med intressenter. Inga andra justeringar avseende vår strategi och/eller affärsmodell förväntas eller planeras för att hantera specifika intressen och synpunkter från intressenter för 2025. Lärdomar baserade på vad som framkommer i våra intressentkontakter integreras dock kontinuerligt i förbättrade processer. Till exempel drar vi lärdom av vad som framkommer i vår årliga medarbetarundersökning, liksom från arbetsmiljöincidenter.

Information om berörda intressenters synpunkter och intressen

Det finns flera rutiner på plats för att informera förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan inom Billerud om synpunkter och intressen hos berörda intressenter när det gäller våra hållbarhetsmässiga påverkan, risker och möjligheter. På bruken informeras ledningen om synpunkterna från berörda intressenter genom processer i ledningssystemet som kräver årlig intressentdialog och kommunikation med berörda intressenter.

Vidare informeras styrelsen under styrelsemötena om intressentdialoger och specifika händelser om detta är relevant för styrelsens arbete, diskussioner och beslutsfattande. På motsvarande sätt informeras koncernledningen om specifika händelser i den mån det är relevant för deras diskussioner och beslutsfattande, till exempel när det gäller strategiutveckling och målformulering. EVP Sustainability & Public Affairs ansvarar för att presentera sådan information till styrelsen och koncernledningen inom ramarna för den dubbla väsentlighetsbedömningen.

Sustainability & Public Affairs-avdelningen informeras om synpunkter från berörda intressenter genom samråd och intervjuer med intressenterna under hela arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell (SBM-3)

Under arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen identifierade Billerud väsentliga hållbarhetsrelaterade påverkan för människor och miljö i vår verksamhet och värdekedja. Vi identifierade också väsentliga risker och möjligheter kopplade till hållbarhetsfrågor i vår verksamhet. Väsentliga påverkansområden, risker och möjligheter som identifierats i den dubbla väsentlighetsbedömningen beskrivs nedan. De ämnesspecifika SBM-3-kraven utvecklas vidare under respektive ämnesstandard.

Notera att när en påverkan redan har inträffat, märks den som ”faktisk påverkan” i kolumnen som visar tidhorisonten. Alla andra påverkansområden, risker och möjligheter markeras baserat på tidshorisont. Observera att alla risker och möjligheter markeras enligt tidshorisont. Endast påverkansområden markeras som ”faktisk påverkan”. För mer information om marknadsställning, strategi, affärsmodell och värdekedja, se SBM-1 på sidan 52.

Översikt över väsentlig påverkan, risker och möjligheter som identifierats
E –Påverkan, risker och möjligheter avseende miljö

Under-ämne	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Påverkan på	Beskrivning	Begränsning/åtgärd	Väsentlig för			Tidshorisont			Direkt påverkan (egen verksamhet) eller indirekt påverkan (direkta eller indirekta affärsrelationer)
					Upp-ströms	Egen verk-samhet	Ned-ströms	Kort sikt	Medel-lång sikt	Lång sikt	
E1 Klimatförändringar											
Anpassning till klimatförändringar	**Risk:** Driftstörningar på grund av klimatförändringar och allvarliga väderhändelser		Störningar i verksamheten på grund av större regnmängder, översvämningar eller allvarliga väderhändelser (t.ex. försämrad vattenkvalitet)	Förebyggande åtgärder (teknik) för att säkra produktionen		✓		✓	✓	✓	
	Risk: Minskad vedförsörjning på grund av klimatförändringar och allvarliga väderhändelser		Minskad tillgång på vedråvara på grund av allvarliga väderhändelser (t.ex. skogsbränder, stormar, ökad förekomst av skadedjur)	Geografisk inköpsstrategi	✓	✓			✓	✓	
Begränsning av klimatförändringar	**Negativ faktisk påverkan:** Scope 1 och 2-utsläpp och biogena utsläpp	Miljö	Utsläpp från egen verksamhet (t.ex. bruk och energianvändning) och inköpt energi	Scope 1 och 2, kortsiktiga vetenskapsbaserade mål (SBT), klimatomställningsplan		✓		Faktisk påverkan			Direkt påverkan
	Negativ faktisk påverkan: Scope 3-utsläpp	Miljö	Utsläpp från verksamhet i värdekedjan (t.ex. inköpta varor och tjänster, transport och bearbetning av sålda produkter)	Scope 3 kortsiktiga SBT, klimatomställningsplan och samarbete med kunder och leverantörer	✓		✓	Faktisk påverkan			Indirekta affärsrelationer
	Positiv faktisk påverkan: Tillhandahålla ett substitut för förpackningsmaterial från fossila källor	Miljö	Vi förser våra kunder med förnybara förpackningsmaterial för säkra, lättviktiga och högkvalitativa förpackningar som kan ersätta fossilbaserade alternativ	Utveckling av nya produkter. Samarbete med forskningsinstitut om livscykelanalyser (LCA) och utveckling av miljövarudeklarationer (EPD) för öppenhet gentemot kunder			✓		✓		Direkt påverkan

Under-ämne	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Påverkan på	Beskrivning	Begränsning/åtgärd	Väsentlig för			Tidshorisont			Direkt påverkan (egen verksamhet) eller indirekt påverkan (direkta eller indirekta affärsrelationer)
					Upp-ströms	Egen verk-samhet	Ned-ströms	Kort sikt	Medel-lång sikt	Lång sikt	
Begräns-ning av klimatför-ändringar, fortsättning	**Risk:** Finansiell risk och anse-enderisk		Att uppnå Billeruds klimatmål inom scope 1, 2 och 3 kräver strategiska investeringar i drivkrafter och tekniker för utfasning av fossila bränslen. Detta inför potentiella kostnadsmässiga osäkerheter och ekono-miska påverkan	Ständig övervakning av klimatom-ställningsplanen och av att omställ-ningsplanen stöds av nödvändiga investeringar. Minskningsmål kopp-lade till incitamentsprogram		✓			✓	✓	
	Risk: Ökad efterfrågan på vedråvara och skog		Ökad efterfrågan på skogsresurser och på skog som resurs för energi- och råvaruut-tag samt koldioxidlagring kan leda till ökad konkurrens och högre priser på vedråvara	Optimera värdekedjan, bygga lång-siktiga relationer med leverantörer och bevaka kommande lagstiftning	✓			✓	✓	✓	
	Möjlighet: Ökad efterfrågan på fossilfria biobaserade för-packningsprodukter		Utvecklingen kring klimatrelaterade samhällsfrågor kan leda till ökad efter-frågan på biobaserade produkter	Samarbete med forskningsinstitut om livscykelanalyser (LCA) och utveckling av miljövarudeklaratio-ner (EPD) för öppenhet gentemot kunder			✓		✓	✓	
	Möjlighet: Ökad efterfrågan på Bio-CCS och Bio-CCU		Efterfrågan på koldioxidavskiljning och -lagring (CCS) samt koldioxidavskiljning och -användning (CCU) förväntas öka snabbt de närmaste åren i takt med att sta-ter och företag ska uppfylla sina klimatmål	Billerud undersöker möjligheten ytterligare vid Gävle bruk	✓	✓			✓	✓	
Energi	**Negativ faktisk påverkan:** Fossila bränslen i energimixen	Miljö	Användning av fossila bränslen inom den egna verksamheten, särskilt i Region Nord-amerika, bidrar till utsläpp	Klimatomställningsplan (inklusive platsspecifika åtgärder)		✓		Faktisk påverkan			Direkt påverkan
	Positiv faktisk påverkan: Återvinning av överskottsen-ergi genererar fjärrvärme	Människor	Billeruds produktionsenheter producerar stora mängder ånga och el. För att utnyttja denna energi driver Billerud Bomhus Energi tillsammans med Gävle Energi, som omvandlar resursen till fjärrvärme	Insatser för att leverera vår över-skottsenergi till fjärrvärmenät nära våra bruk i Sverige och drift av Bom-hus Energi tillsammans med Gävle Energi			✓	Faktisk påverkan			Direkta affärs-relationer
	Risk: Ökande priser på el och fossilfria certifikat		Genom växande efterfrågan på el i sam-band med den gröna omställningenförvän-tas elpriserna öka ytterligare	Prissäkrings- och energieffektivi-tetsstrategier	✓				✓	✓	

Under-ämne	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Påverkan på	Beskrivning	Begränsning/åtgärd	Väsentlig för			Tidshorisont			Direkt påverkan (egen verksamhet) eller indirekt påverkan (direkta eller indirekta affärsrelationer)
					Upp-ströms	Egen verk-samhet	Ned-ströms	Kort sikt	Medel-lång sikt	Lång sikt	
E2 Miljöföroreningar											
Förorening av luft	**Negativ faktisk påverkan:** Utsläpp till luft	Miljö	Verksamhet i bruken ger upphov till utsläpp till luft som kan orsaka luftförorening lokalt	Säkerställa efterlevnad av miljötillstånd		✓		Faktisk påverkan			Direkt påverkan
	Negativ faktisk påverkan: Störningar från produktionen	Människor	Verksamhet i bruken ger upphov till lukt- och bullerstörningar	Säkerställa kommunikation med lokalsamhällen		✓		Faktisk påverkan			Direkt påverkan
	Negativ faktisk påverkan: Nödsituationer som orsakar läckage till luft	Människor	Nödsituationer, som bränder eller funktionsfel som leder till utsläpp av giftiga gaser	Säkerhetsrutiner, utbildning och/eller simulering av nödsituationer		✓			✓		Direkt påverkan
	Risk: Investeringar som behövs för att uppfylla nya regler/tillstånd		Nya regleringar gällande utsläpp till luft kan göra att Billerud blir föremål för striktare produktionstillstånd, vilket kräver att vi investerar i ny teknologi, utrustning och processer	Säkerställa efterlevnad av befintliga bestämmelser och arbeta med bästa tillgängliga teknik (BAT)		✓			✓		
Förorening av vatten	**Negativ faktisk påverkan:** Utsläpp till vatten	Miljö	Utsläpp till vatten från Billeruds produktionsenheter	Säkerställa efterlevnad av miljötillstånd och minskningsmål för vattenförbrukning		✓		Faktisk påverkan			Direkt påverkan
	Risk: Investeringar som behövs för att uppfylla nya regler/tillstånd		Kommande regleringar gällande föroreningar till vatten kan kräva investeringar i ny teknologi, utrustning eller processer för att säkerställa efterlevnad av striktare föroreningsstandarder	Säkerställa efterlevnad av befintliga bestämmelser och arbeta med bästa tillgängliga teknik (BAT)		✓			✓		
Ämnen som inger betänkligheter	**Negativ faktisk påverkan:** Felaktig hantering av kemikalier och ämnen som inger betänkligheter	Människor/miljö	Olyckor med kemikalier eller felaktig kemikaliehantering kan orsaka negativa påverkan för människor och miljö	Säkerhetsrutiner, utbildning och/eller simulering av nödsituationer, hälso- och säkerhetsrevisioner, mål kopplade till LTIFR		✓		Faktisk påverkan			Direkt påverkan
E3 Vattenresurser och marina resurser											
Vattenuttag och utsläpp av spillvatten	**Negativ faktisk påverkan:** Vattenförbrukning i verksamheten	Miljö	Användning av vatten i verksamheten kan ha påverkan på lokala vattentillgångar	Säkerställa efterlevnad av miljötillstånd och minskningsmål för vattenförbrukning		✓		Faktisk påverkan			Direkt påverkan

Under-ämne	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Påverkan på	Beskrivning	Begränsning/åtgärd	Väsentlig för			Tidshorisont			Direkt påverkan (egen verksamhet) eller indirekt påverkan (direkta eller indirekta affärsrelationer)
					Upp-ströms	Egen verk-samhet	Ned-ströms	Kort sikt	Medel-lång sikt	Lång sikt	
E4 Biologisk mångfald och ekosystem											
Direkta påverkans-faktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	**Negativ faktisk påverkan:** Påverkan på förlust av biologisk mångfald från växthusgasutsläpp	Miljö	Växthusgasutsläpp kan indirekt leda till förlust av biologisk mångfald, vilket påverkar naturen negativt	Scope 1 och 2, kortsiktiga SBT och klimatomställningsplan	✓	✓	✓	Faktisk påverkan			Direkta affärs-relationer
	Negativ faktisk påverkan: Påverkan på förlust av biologisk mångfald genom inköp/avverkning av vedråvara	Miljö	Att avverka vedråvara kan på kort sikt ha negativ påverkan på den biologiska mångfalden	Ansvarsfulla inköpsmetoder (FSC®, PEFC och SFI®), naturnära skogsbruk, partnerskap och livsmiljöskydd	✓	✓		Faktisk påverkan			Direkta affärs-relationer
	Risk: Ökade regleringar och restriktioner för uttag av vedråvara, i syfte att skydda den biologiska mångfalden		Allt strängare EU- eller nationella regleringar för bevarande av skog för att främja biologisk mångfald kan medföra finansiell risk för Billerud och vår förmåga att anskaffa vedråvara	En agil trävaruförsörjning som följer regulatoriska förändringar med fokus på att säkra vedråvara till kommersiellt hållbara priser	✓			✓	✓	✓	
Påverkan för arters tillstånd	**Negativ faktisk påverkan:** Påverkan på arter från inköp/avverkning av vedråvara	Miljö	Att avverka vedråvara kan ha negativ påverkan på vissa arter	Ansvarsfulla inköpsmetoder (FSC®, PEFC och SFI®), naturnära skogsbruk, partnerskap och livsmiljöskydd	✓	✓		Faktisk påverkan			Direkta affärs-relationer
Påverkan på ekosystems omfattning och tillstånd	**Negativ påverkan:** Påverkan på mark och ekosystem från inköp/avverkning av vedråvara	Miljö	Att avverka vedråvara kan ha negativ påverkan på mark och lokala ekosystem	Ansvarsfulla inköpsmetoder (FSC®, PEFC och SFI®), naturnära skogsbruk, partnerskap och livsmiljöskydd	✓	✓		Faktisk påverkan			Direkta affärs-relationer
Påverkan på och beroenden av ekosystemtjänster	**Negativ påverkan:** Påverkan på och beroenden av ekosystemtjänster från inköp/avverkning av vedråvara	Miljö	Att avverka vedråvara kan på kort sikt ha negativ påverkan på försörjande tjänster för biologisk mångfald	Ansvarsfulla inköpsmetoder (FSC®, PEFC och SFI®), naturnära skogsbruk, partnerskap, skydd av livsmiljöer och samhällsengagemang	✓	✓		Faktisk påverkan			Direkt påverkan, Direkta affärs-relationer
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi											
Resursinflöden, inklusive resursanvändning	**Negativ faktisk påverkan:** Resursinflöden - anskaffning av material	Miljö	Inköp av nya, icke-förnybara material och material som förbrukar fossila bränslen när de tillverkas har negativ påverkan på miljön, eftersom det bidrar till CO_2e-utsläpp och utarmning av naturresurser	Utveckling av en scope 3-klimatomställningsplan, uppförandekod för leverantörer, leverantörsbedömningen EcoVadis och samarbete med leverantörer	✓			Faktisk påverkan			

Under-ämne	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Påverkan på	Beskrivning	Begränsning/åtgärd	Väsentlig för			Tidshorisont			Direkt påverkan (egen verksamhet) eller indirekt påverkan (direkta eller indirekta affärsrelationer)
					Upp-ströms	Egen verk-samhet	Ned-ströms	Kort sikt	Medel-lång sikt	Lång sikt	
Resursut-flöden rela-terade till produkter och tjänster	**Positiv faktisk påverkan:** Minimering av resursut-flöden genom att utnyttja biprodukter	Miljö	Billerud optimerar användningen av bipro-dukter inom sin verksamhet för att produ-cera energi och varor. Skogsavfall används för att generera energi till fjärrvärme och kemikalier återvinns och återförs till massa-processen	Energiåtervinning och cirkulär användning av biprodukter		✓		Faktisk påverkan			Direkta affärs-relationer
	Positiv faktisk påverkan: Återvinningsbara pappersför-packningar bidrar till cirkulär ekonomi	Miljö	Billeruds produkter är återvinningsbara, och när de når slutet av sin livslängd kan de användas för att återvinna energi. 100% av Region Europas förpackningssortiment har certifierats som återvinningsbart enligt Papiertechnishce Stiftung (PTS)-metoden. Region Nordamerika väntar för närvarande på samma certifiering för sitt produktsor-timent, vilket också förväntas vara återvin-ningsbart	Utveckling av nya produkter. Samarbete med forskningsinstitut om livscykelanalyser (LCA) och utveckling av miljövarudeklaratio-ner (EPD) för öppenhet gentemot kunder			✓	Faktisk påverkan			Direkt påverkan
	Möjlighet: Sluten återvin-ningsprocess för insamling och användning av vedrester för energiutvinning och åter-vinning av harts som råmate-rial för biobränsle		Billerud kan använda biprodukter från verksamheten och återvinningsprocesser. De kan säljas, eldas för fjärrvärme eller användas som råmaterial för biobänsle	Fortsätta arbeta med återvinning av biprodukter från verksamheten (fjärrvärmeutbyggnad och bipro-duktbearbetning)		✓			✓		
Avfall	**Negativ faktisk påverkan:** Avfall genererat i processer	Miljö	Icke-farligt processavfall från Billeruds och Bomhus Energis verksamhet används som strukturellt byggmaterial, för att berika mark, eller som topptätning av deponier. Avfallet deponeras i sista led	Minskning, återanvändning, insamling, återvinning och cirkulär användning av biprodukter		✓		Faktisk påverkan			Direct
	Negativ påverkan: Bristande effektivitet i insam-lingssystem och processer för återvinning kan leda till minskad återvinning	Miljö	Problem och bristande effektivitet i åter-vinningssystemet och/eller i återvinnings-processerna kan leda till att Billeruds produkter inte återvinns. Även om återvin-ningsgraden för papper och kartong är hög på Billeruds marknader återstår vissa pappersförpackningar som är återvin-ningsbara men som inte återvinns	Samarbete med kunder, miljöva-rudeklarationer (EPD), innovation av material och övervakning av branschstandarder			✓	Faktisk påverkan			Indirect business relationships

S – Social påverkan, risker och möjligheter

Under-ämne	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Påverkan på	Beskrivning	Begränsning/åtgärd	Väsentlig för			Tidshorisont			Direkt påverkan (egen verksamhet) eller indirekt påverkan (direkta eller indirekta affärsrelationer)
					Upp-ströms	Egen verk-samhet	Ned-ströms	Kort sikt	Medel-lång sikt	Lång sikt	
S1 Den egna arbetskraften											
Arbets-villkor	**Negativ faktisk påverkan:** Hög arbetsbelastning som påverkar välbefinnandet för personalen	Människor	Billeruds undersökning om medarbetarengagemang visade att både kollektivanställda och tjänstemän har upplevt stress på grund av hög arbetsbelastning	Utbildningsaktiviteter och programmet Sustainable Leadership, medarbetarundersökning och prestationsgranskningar samt åtgärder kring arbetsmiljö		✓		Faktisk påverkan			Direkt påverkan
	Negativ faktisk påverkan: Olyckor som resulterar i skador och i värsta fall dödsfall	Människor	På Billeruds arbetsplatser hanteras tunga maskiner, vassa redskap och farliga kemikalier. Att lyfta material och utrustning från transporter kan innebära potentiella skador och i värsta fall även dödsfall. De vanligaste typerna av arbetsrelaterade skador inkluderar fall, sår och brännskador, samt ögonskador, medan de främsta riskerna inkluderar exempelvis kemisk exponering och kontakt med vassa föremål	Arbetsmiljöutbildningar, riskbedömningar, revisioner och certifiering av bruk, säkerhetsvandringar och risk- och säkerhetsobservationer, incidentrapportering och analys, uppföljning av LTIFR		✓		Faktisk påverkan			Direkt påverkan
Likabehandling och lika möjligheter för alla	**Negativ faktisk påverkan:** Diskriminering och trakasserier av medarbetare, obalanderad könsfördelning	Människor	Baserat på könsobalansen i vår bransch och bland kollektivanställda i vår verksamhet, anses kollektivanställda löpa större risk för skada på grund av bristande mångfald. Detta kan bidra till ökat missnöje, ökad personalomsättning och ökat antal fall av diskriminering och trakasserier	Systematiska arbetsmiljöförbättringar, bland annat rekryteringsrutiner, könsbaserad löneanalys, utbildning, lokala mångfaldskommittéer, medarbetarengagemang, kanaler för klagomål och möjlighet till gottgörelse		✓		Faktisk påverkan			Direkt påverkan
	Positiv faktisk påverkan: Medarbetar- och kompetensutveckling	Människor	Kompetensutveckling och utbildning som tillhandahålls av Billerud inom områden som säkerhet, mångfald och inkludering samt ledarskap kan stödja medarbetarnas utveckling och arbetstillfredsställelse vid Billerud. Samtidigt lägger man grunden för medarbetarnas fortsatta karriärer	Strukturerade utbildningsprogram, målformulering och prestationsgranskning, ledarskapsutveckling		✓			✓		Direkt påverkan

Under-ämne	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Påverkan på	Beskrivning	Begränsning/åtgärd	Väsentlig för			Tidshorisont			Direkt påverkan (egen verksamhet) eller indirekt påverkan (direkta eller indirekta affärsrelationer)
					Upp-ströms	Egen verk-samhet	Ned-ströms	Kort sikt	Medel-lång sikt	Lång sikt	
S2 Arbetstagare i värdekedjan											
Arbets-villkor	**Negativ potentiell påverkan:** Risk för undermåliga arbets-förhållanden i värdekejdan	Människor	Det finns en risk att arbetstagare i Billeruds värdekedja utsätts för undermåliga arbets-förhållanden.	Uppförandekod för leverantörer, Eco-Vadis leverantörsbedömning och Bil-lerud-specifik leverantörsbedömning, granskningar på plats, utbildningar	✓		✓	✓	✓	✓	
	Negativ faktisk påverkan: Arbetsmiljörisker i värdeked-jan	Människor	Arbetstagare i Billeruds värdekedja kan utsättas för risker i arbetsmiljön	Uppförandekod för leverantörer, Eco-Vadis leverantörsbedömning och Bil-lerud-specifik leverantörsbedömning, granskningar på plats, utbildningar	✓	✓		Faktisk påverkan			Direkta affärs-relationer
S3 Berörda samhällen											
Urbefolk-ningars särskilda rättigheter	**Negativ potentiell påverkan:** Potentiella inköp utan samråd med urbefolkningar	Människor	Om vi skulle köpa in vedråvara utan att samråda och erhålla godkännande från urbefolkningarna, skulle det kunna ha en potentiell negativ påverkan på deras rätt till fritt, på förhand inhämtat och välinformerat samtycke	Samråd med lokalsamhällen och urbefolkningar, hantering av inköpsverksamhet för certifierade leverantörer (FSC®, PEFC och SFI®) och säkerställande av överensstäm-melse med gällande lag	✓	✓			✓		Direkt påverkan
S4 Konsumenter och slutanvändare											
Personlig säkerhet för konsumen-ter och/eller slutanvän-dare	**Negativ potentiell påverkan:** Produkter som inte uppfyller specifikationerna kan inne-bära risker för slutkonsumen-terna	Människor	Billeruds förpackningslösningar används inom livsmedelsindustrin och för medi-cinska produkter och kan komma i direkt eller indirekt kontakt med konsumenter. Om förpackningslösningar som levereras av Billerud inte uppfyller specifikationerna kan det påverka konsumenternas hälsa och säkerhet negativt	Säkerställa efterlevnad av föreskrifter, certifiering av processer för att upp-fylla standarder (FSSC 22000) samt kundrevisioner			✓	✓	✓	✓	Direkt påverkan

G – Påverkan, risker och möjligheter avseende bolagsstyrning

Under-ämne	Väsentlig påverkan, risk eller möjlighet	Påverkan på	Beskrivning	Begränsning/åtgärd	Väsentlig för			Tidshorisont			Direkt påverkan (egen verksamhet) eller indirekt påverkan (direkta eller indirekta affärsrelationer)
					Upp-ströms	Egen verk-samhet	Ned-ströms	Kort sikt	Medel-lång sikt	Lång sikt	
G1 Ansvarsfullt företagande											
Korruption och mutor	**Risk:** Böter och skadat anse-ende för varumärket samt försämrade kundrelationer till följd av potentiella korrup-tionsfall		Risk för att representanter vidtar åtgärder för Billeruds räkning och genomför trans-aktioner i strid med tillämplig lag och internationella standarder	Billeruds efterlevnadsprogram, utbild-ningsinsatser och initiativ för ökad kännedom om Speak-Up Line		✓			✓	✓	
Förvaltning av förbin-delser med leverantörer	**Negativ potentiell påver-kan:** Bristande leverantörs-bedömning kan påverka arbetsförhållandena och faktorer i värdekejdan negativt	Människor	Billerud saknar processer för ESG-be-dömning (miljö, samhälle och bolags-styrning) för delar av sin värdekedja i Nordamerika och Europa	Uppförandekod för leverantörer (införlivad i alla nya kontrakt), Riktat efterlevnadsmål (mål baserat på hur stor andel som undertecknat upp-förandekoden för leverantörer) och leverantörskontakter	✓			✓	✓		Direkt påverkan
	Negativ potentiell påverkan: Stort beroende hos vedleve-rantörer	Människor	Vissa leverantörer inom Billeruds vedför-sörjning är starkt beroende av Billerud. Försenade betalningar kan få kraftigt negativ påverkan på deras ekonomi	Säkerställ betalningar i tid	✓				✓		Direkta affärs-relationer
Politiskt engage-mang och lobbyverk-samhet	**Möjlighet:** Förespråkande av fiberbase-rade förpackningslösningar och lobbyverksamhet som stöt-tar övergången till ett fossilfritt samhälle		Genom att engagera sig i olika nätverk och branschföreningar stöder Billerud initiativ för cirkulära och fiberbaserade förpackningslösningar	Avdelningen Sustainability & Public Affairs övervakar viktig lagstiftning och samverkan via branschorganisationer		✓			✓	✓	

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO-1)

Processen för att genomföra Billeruds dubbla väsentlighetsbedömning beskrivs nedan. För ämnesspecifika IRO-1-upplysningar, se standarderna E1 – Klimatförändringarna på sidan 74, E2 – Förorening på sidan 92, E3 – Vattenresurser och marina resurser på sidan 99, E4 – Biologisk mångfald och ekosystem på sidan 101, E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi på sidan 109 och G1 – Ansvarsfullt företagande på sidan 145.

Tillämpade metoder och antaganden

Billeruds dubbla väsentlighetsbedömning ligger till grund för vår hållbarhetsrapport 2024. Processen har förändrats sedan förra året, då GRI-standarderna användes som underlag. Vi har involverat många intressenter i arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen, tillsammans med intervjuer och skrivbordsundersökning. Arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen följer en fastslagen process för att säkerställa kontinuitet och transparens gällande utfallet.

Viktiga steg i processen nämns nedan:

Identifiering av viktiga hållbarhetsfrågor och intressenter

Billeruds Sustainability & Public Affairs-avdelning ansvarar för att utveckla och följa upp den dubbla väsentlighetsbedömningen. Inledningsvis identifierade en arbetsgrupp viktiga intressenter inom Billerud som fick uppdraget att identifiera och bedöma påverkan, risker och möjligheter. För att säkerställa representation av berörda intressenter och användare av hållbarhetsrapporten utsågs intressenter med bred kunskap om Billeruds verksamhet och som har regelbunden samverkan med externa intressenter. För fullständig information om hur Billerud samverkar med berörda intressenter och berörda parter, se SBM-2 på sidan 57. Inga externa intressenter var direkt involverade i årets dubbla väsentlighetsbedömning, då deras åsikter ansågs vara korrekt representerade av de involverade interna intressenterna.

För att säkerställa att alla hållbarhetsfrågor omfattades av en intressentintervju genomförde gruppen som arbetade med den dubbla väsentlighetsbedömningen en kartläggning av alla hållbarhetsfrågor och säkerställde att dessa frågor behandlades i varje intervju. Om inga påverkan, risker och möjligheter identifierades genomfördes en rimlighetsbedömning med viktiga intressenter, för att bedöma att detta var rimligt sett till Billeruds faktiska verksamhet.

Identifiering av påverkan, risker och möjligheter

Den dubbla väsentlighetsbedömningen omfattade Billeruds egen verksamhet samt vår värdekedja. Fokuspunkterna i vår analys av värdekedjan var påverkan, risker och möjligheter kopplade till arbetstagare inom skogsbruket och vid våra bruk, liksom nivå 1 leverantörer. Påverkan, risker och möjligheter uppströms i värdekedjan avser till exempel leverantörer inom vedförsörjning och skogsbruk samt av kemikalier, medan påverkan, risker och möjligheter nedströms handlar om slutprodukter och konsumenter, avfallshantering och återvinning.

Före intervjuerna samlade arbetsgruppen in information om redan identifierade påverkan, risker och möjligheter med avseende på miljö, socialt ansvar och styrning (ESG). Här ingår data från vår tidigare väsentlighetsbedömning, vår Task Force on Climate-Related FInancial Disclosures (TCFD)-bedömning, andra hållbarhetsredovisningar, ISO-riskbedömningar samt teman som lyfts fram av externa databaser som ENCORE och SASB. Processen tillät bedömning av påverkan, risker och möjligheter som redan hade identifierats som relevanta, och inkluderade enhetsspecifika frågor. Inga ytterligare enhetsspecifika frågor inkluderades.

Under intervjuerna gav intressenterna indata till redan identifierade frågor samt nya insikter om hållbarhetsfrågor. Identifieringen och bedömningen av alla påverkan, risker och möjligheter dokumenterades tillsammans med tillämpliga antaganden, poängsättningar, motiveringar och samband med berörda intressenter. Vidare bedömdes var påverkan, risker och möjligheter uppstod, tidshorisonter, om påverkan var positiva/negativa och faktiska/potentiella, samt om det fanns påverkan som rörde mänskliga rättigheter.

Prioritering av påverkan

Påverkan bedömdes efter allvarlighetsgrad (skala, omfattning och oåterkallelighet) och sannolikhet. Ett tröskelvärde fastställdes som gav företräde åt allvarlighetsgrad framför sannolikhet. Justeringar gjordes för människorättsrelaterade påverkan genom att tillämpa ett lägre tröskelvärde. När det kommer till sannolikhet, fick faktiska påverkan en sannolikhet på 100%. Potentiella påverkan kategoriserades från osannolika till nästan säkra på en femgradig skala. När det kommer till allvarlighetsgrad, bedömdes skala, omfattning och oåterkallelighet var för sig på en femgradig skala. Varje poäng beskrivs unikt baserat på de intressenter som påverkas.

Prioritering av risker och möjligheter

Vi identifierade risker och möjligheter som härrör från identifierade påverkan liksom risker och möjligheter som härrör från beroenden av miljö- eller sociala teman. Sambandet mellan påverkan och risker bedömdes genom att först identifiera påverkan av en hållbarhetsfråga och därefter studera risk-/möjlighetssidan för att identifiera om påverkan har några direkt kopplade finansiella risker eller möjligheter. När det gäller klimatrelaterade risker och möjligheter införlivade vi resultaten från vår TCFD-bedömning där påverkan, risker och möjligheter baserat på klimatutsläppsscenarier redan tidigare identifierats. Risker som identifierats inom ramen för Enterprise Risk Management (ERM) kartlades också relativt hållbarhetsteman och inkluderades när det var relevant. Övriga risker bedömdes på kvalitativ basis. Risker och möjligheter poängsattes baserat på finansiell storlek och sannolikhet och klassificerades efter typen av finansiella effekter.

Den finansiella omfattningen baserades på den befintliga skalan i ERM-ramen. Skalan för sannolikhet sattes till densamma som för påverkan.

Vid poängsättning av påverkan, risker och möjligheter tillämpades intern kontroll för att säkerställa objektivitet i poängsättningen. Här ingick att dokumentera alla identifierade påverkan, risker och möjligheter med beskrivning, poängsättning, en motivering av poängsättningen och källa (vem som hade identifierat aktuella påverkan, risker och möjligheter).

Kalibrering av resultat

Det preliminära resultatet presenterades i ett möte med Billeruds koncernledning. Syftet med detta steg var att kvalitetskontrollera den poängsättning som gjorts av interna intressenter och att säkerställa kalibrering och konsekvens i väsentliga frågor gentemot Billeruds affärsmodell.

Godkännande av ledningen

Efter slutliga justeringar presenterades resultatet av den dubbla väsentlighetsbedömningen för medlemmarna i Billeruds koncernledning för godkännande.

Billeruds revisionsutskott och styrelse har under året tagit del av resultaten av den dubbla väsentlighetsbedömningen. Dessutom har slutresultatet av den dubbla väsentlighetsbedömningen presenterats för externa intressenter, inklusive en grupp arbetstagarrepresentanter, kunder och affärspartner.

Intern kontroll av processer
Eftersom detta var det första året som vi utförde en dubbel väsentlighetsbedömning har ingen fördefinierad process för intern kontroll av bedömningen funnits. Men genom att följa en bestämd process i arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen har vi kunnat utföra löpande kontroller för att säkerställa öppenhet, objektivitet och konsekvens i arbetet. Detta kan sedan tjäna som underlag för intern kontroll. Under året har revisionsutskottet gett utökat mandat till funktionen för intern kontroll. Mandatet gör gällande att etablera funktionens förmåga att genomföra intern kontroll av den dubbla väsentlighetsbedömningen och Billeruds hållbarhetsrapport.

Integrering, övervakning och granskning av dubbel väsentlighet
Billerud kommer att definiera en process för att årligen utvärdera den dubbla väsentlighetsbedömningen för att säkerställa relevans och anpassning till bästa praxis. Nästa planerade granskning av den dubbla väsentlighetsbedömningen kommer att genomföras under 2025. De risker som identifierats i den dubbla väsentlighetsbedömningen kommer att tas upp i den årliga Enterprise Risk Management-granskningen (ERM).

I samband med nästa granskning av den dubbla väsentlighetsbedömningen kommer Billerud att arbeta vidare med att integrera resultaten från våra ISO-riskhantering i bedömningen, tillsammans med resultat från andra relevanta ramverk. Billerud ska också undersöka hur resultaten från våra intressentkontakter direkt kan införlivas i den dubbla väsentlighetsbedömningen.

Väsentlighetsresultat på ämnesnivå för ESRS

Upplysningskrav i ESRS som omfattas av företagets Hållbarhetsrapport (IRO-2)

Innehållsindex
Nedan följer ett innehållsindex som visar en lista över upplysningskrav som presenteras i hållbarhetsrapporten, inklusive datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning. I enlighet med den dubbla väsentlighetsbedömningen har upplysningskraven och datapunkterna som ingår i hållbarhetsrapporten identifierats genom att vi gjort en bedömning gapanalys. Denna följer ESRS 1 avsnitt 3.2 Väsentliga frågor och informationens väsentlighet, Bilaga E, samt tillgänglig vägledning från EFRAG.

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Plats i Billeruds Hållbarhetsrapport	Referens i SFDR	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag
ESRS 2 BP-1	Sida 46				
ESRS 2 BP-2	Sida 46				
ESRS 2 GOV-1	Sida 47				
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	Sida 47	✓		✓	
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e	Sida 47			✓	
ESRS 2 GOV-2	Sida 50				
ESRS 2 GOV-3	Sida 50				
ESRS 2 GOV-4	Sida 51				
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	Sida 51	✓			
ESRS 2 GOV-5	Sida 51				
ESRS 2 SBM-1	Sida 52				
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	Sida 52	✓	✓	✓	
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	Ej materiell	✓		✓	
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	Ej materiell	✓		✓	
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv	Ej materiell			✓	

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Plats i Billeruds Hållbarhetsrapport	Referens i SFDR	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag
ESRS 2 SBM-2, S1 SBM-2, S2 SBM-2, S3 SBM-2, S4 SBM-2	Sida 57				
ESRS 2 SBM-3	Sida 60				
ESRS 2 IRO-1	Sida 68				
ESRS 2 IRO-2	Sida 70				
ESRS E1 IRO-1	Sida 75				
ESRS E1 SBM-3	Sida 76				
ESRS E1-1	Sida 79				
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14	Sida 79				✓
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g	Sida 80		✓	✓	
ESRS E1-2	Sida 81				
ESRS E1-3	Sida 82				
ESRS E1-4	Sida 83				
ESRS E1-4 Minskningsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	Sida 83	✓	✓	✓	
ESRS E1-5	Sida 84				
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	Sida 84	✓			

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Plats i Billeruds Hållbarhetsrapport	Referens i SFDR	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdes förordningen	Referens i EU:s klimatlag
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37	Sida 84	✓			
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	Sida 84	✓			
ESRS E1-6	Sida 85				
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	Sida 85	✓	✓	✓	
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	Sida 86	✓	✓	✓	
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56	Ej materiell				✓
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66	Övergångsbestämmelse			✓	
ESRS E1-9 Uppdelning av mone tära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c	Övergångsbestämmelse		✓		
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c	Övergångsbestämmelse		✓		
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69	Övergångsbestämmelse			✓	
Upplysningar enligt EU:s taxonomi	Sida 87				
ESRS E2 IRO-1	Sida 92				
ESRS E2-1	Sida 93				
ESRS E2-2	Sida 94				
ESRS E2-3	Sida 96				
ESRS E2-4	Sida 97				
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	Sida 97	✓			
ESRS E2-5	Sida 98				
ESRS E3 IRO-1	Sida 99				
ESRS E3-1	Sida 99				

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Plats i Billeruds Hållbarhetsrapport	Referens i SFDR	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdes förordningen	Referens i EU:s klimatlag
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9	Sida 99	✓			
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13	Ej materiell	✓			
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14	Ej materiell	✓			
ESRS E3-2	Sida 100				
ESRS E3-3	Sida 100				
ESRS E3-4	Sida 100				
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	Sida 100	✓			
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m 3 per nettointäkter av egen verksamhet punkt 29	Sida 100	✓			
ESRS E4 IRO-1	Sida 101				
ESRS E4 SBM-3	Sida 103				
ESRS 2 - SBM 3 - E4 punkt 16 a i	Sida 102	✓			
ESRS 2 - SBM 3 - E4 punkt 16 b	Sida 103	✓			
ESRS 2 - SBM 3 - E4 punkt 16 c	Sida 103	✓			
ESRS E4-1	Sida 104				
ESRS E4-2	Sida 104				
ESRS E4-2 Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b	Ej materiell	✓			
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	Ej materiell	✓			
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	Sida 104	✓			
ESRS E4-3	Sida 106				
ESRS E4-4	Sida 107				
ESRS E4-5	Sida 108				
ESRS E5 IRO-1	Sida 109				
ESRS E5-1	Sida 110				
ESRS E5-2	Sida 110				
ESRS E5-3	Sida 111				
ESRS E5-4	Sida 112				
ESRS E5-5	Sida 113				

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Plats i Billeruds Hållbarhets-rapport	Refe-rens i SFDR	Refe-rens i tredje pelaren	Referens i referens-värdes för-ordningen	Refe-rens i EU:s kli-matlag
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	Sida 113	✓			
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	Sida 113, Ej materiell	✓			
ESRS S1 SBM-3	Sida 115				
ESRS 2 - SBM3 - S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	Sida 115	✓			
ESRS 2 - SBM3 - S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	Sida 115	✓			
S1-1	Sida 116, 125				
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	Sida 117	✓			
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1– 8, punkt 21	Sida 117			✓	
ESRS S1-1 processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	Sida 117	✓			
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplats olyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	Sida 125	✓			
ESRS S1-2	Sida 118, 125				
ESRS S1-3	Sida 118, 126				
ESRS S1-3 mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	Sida 126	✓			
ESRS S1-4	Sida 119, 126				
ESRS S1-5	Sida 121, 128				
ESRS S1-6	Sida 122				
ESRS S1-9	Sida 123				
ESRS S1-14	Sida 129				
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	Sida 129	✓		✓	
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	Övergångs-bestämmelse	✓			

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Plats i Billeruds Hållbarhets-rapport	Refe-rens i SFDR	Refe-rens i tredje pelaren	Referens i referens-värdes för-ordningen	Refe-rens i EU:s kli-matlag
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	Ej materiell	✓		✓	
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	Ej materiell	✓			
ESRS S1-17	Sida 123				
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	Sida 123	✓			
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	Sida 123	✓		✓	
ESRS S2 SBM-3	Sida 130				
ESRS 2 - SBM3 - S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	Sida 130	✓			
ESRS S2-1	Sida 131				
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	Sida 131	✓			
SRS S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan punkt 18	Sida 131	✓			
ESRS S2-1 respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	Sida 131	✓		✓	
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19	Sida 131			✓	
ESRS S2-2	Sida 132				
ESRS S2-3	Sida 133				
ESRS S2-4	Sida 133				
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	Sida 134	✓			
ESRS S2-5	Sida 135				
ESRS S3 SBM-3	Sida 136				
ESRS S3-1	Sida 137				
ESRS S3-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 16	Sida 137	✓			

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Plats i Billeruds Hållbarhetsrapport	Referens i SFDR	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdes förordningen	Referens i EU:s klimatlag
ESRS S3-1 underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	Sida 137	✓		✓	
ESRS S3-2	Sida 138				
ESRS S3-3	Sida 138				
ESRS S3-4	Sida 139				
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	Sida 140	✓			
ESRS S3-5	Sida 140				
ESRS S4 SBM-3	Sida 141				
ESRS S4-1	Sida 141				
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	Sida 141	✓			
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	Ej materiell	✓		✓	
ESRS S4-2	Sida 142				
ESRS S4-3	Sida 142				
ESRS S4-4	Sida 143				
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	Ej materiell	✓			
ESRS S4-5	Sida 144				
G1 IRO-1	Sida 146				
ESRS G1-1	Sida 146				
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	Sida 146	✓			
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare punkt 10 d	Sida 147	✓			
ESRS G1-2	Sida 149				
ESRS G1-3	Sida 149				
ESRS G1-4	Sida 150				

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Plats i Billeruds Hållbarhetsrapport	Referens i SFDR	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdes förordningen	Referens i EU:s klimatlag
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	Sida 150	✓		✓	
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	Sida 150	✓			
ESRS G1-5	Sida 151				
ESRS G1-6	Sida 152				

Miljöinformation

Detta avsnitt innehåller upplysningar enligt European Sustainability Reporting Standards (ESRS): E1 Klimatförändringar, E2 Miljöförorening, E3 Vattenresurser och marina resurser, E4 Biologisk mångfald och ekosystem och E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi samt Taxonomiförordningen.

ESRS E1 Klimatförändringar

Identifiering och bedömning av väsentlig påverkan, risker och möjligheter (E1 IRO-1)

Billerud har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning för att identifiera och bedöma faktiska och klimatrelaterad påverkan, risker och möjligheter. Påverkan relaterat till klimatförändringar och Billeruds utsläpp av växthusgaser identifierades tidigare i Billeruds bedömning av klimatförändringar enligt Task Force on Climate-related Financial Disclosures. Sådana påverkan, risker och möjligheter ingår även i Billeruds vetenskapligt baserade klimatmål och färdplan för att minska koldioxidutsläpp, som tar hänsyn till Billeruds faktiska och potentiella framtida utsläppskällor.

Genom att inkludera information från Billeruds redovisning av växthusgasutsläpp och omställningsplan för klimatet inkorporerade den dubbla väsentlighetsbedömningen information från screeningen av Billeruds åtgärder och planer för att säkerställa att både aktuella och framtida utsläpp av växthusgaser hade identifierats och inkluderats.

För att identifiera klimatrelaterade fysiska och omställningsmässiga risker och möjligheter har Billerud integrerat information från sin klimatrelaterade scenarioanalys i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Scenarioanalysen har genomförts enligt Task Force on Climate-related Financial Disclosures.

Den antagna scenarioanalysen inkluderar IPCC-scenarierna, RCP 2,6-scenario i enlighet med Parisavtalet för att hålla temperaturökningen betydligt under 2 °C, och RCP:s fyragradersscenario (8,5) ”business as usual” för att betrakta klimatförändringar som fysiskt akuta och kroniska risker. För att beakta övergångsrisker och fysiska risker har man tidshorisonter på kort (0–1 år), medellång (1–5 år) och lång sikt (5–10 år).

Scenarierna som används omfattar möjliga risker och osäkerheter, såsom RCP 2,6-scenariet för att identifiera omställningsrisker som kan uppstå på grund av striktare policyåtgärder och förändrat marknadsbeteende, ökad efterfrågan på fossilfri el och fortsatt stigande efterfrågan på ökad transparens från företag och ett större fokus på cirkularitet. RCP 8,5 är ett scenario med höga utsläpp som bidrar till att framhäva exponering för fysiska klimatrelaterade risker på grund av en högre grad av klimatförändringar, och det gör det möjligt att beakta fysiska akuta och kroniska klimatrisker som kan leda till risker på grund av ökade förväntningar på kraftig nederbörd, ökade värmeböljor och skogsbränder och där världen har passerat flera tröskelpunkter.

Se översikten över identifierade väsentlig påverkan, risker och möjligheter i SBM-3 på sidan 60.
I scenarioanalysen använde man tidshorisonterna från både den dubbla väsentlighetsbedömningen och Billeruds strategiska planeringshorisont och plan för kapitalallokering. Se upplysningar E1 SBM-3 på sidan 76 för hur de väsentliga riskerna identifierades samt Billeruds mildrande åtgärder.

Klimatrelaterade fysiska risker
Klimatrelaterade faror länkade till risker beaktades för skapandet av allvarliga fysiska risker, både från Billeruds egen verksamhet och från värdekedjan, med hjälp av IPCC:s scenario för höga utsläpp RCP 8,5.

Affärsverksamhet och tillgångar som är sårbara för kroniska och akuta risker bedömdes genom att beakta farornas bruttoeffekt, sannolikhet, storlek, varaktighet och omfattning om de skulle inträffa, inom ramarna för den dubbla väsentlighetsbedömningen. Detta innefattade en undersökning av affärsverksamhet och tillgångar som kan exponeras för dessa faror. Särskilt fokus har lagts på affärsverksamhet på en geografisk plats där påverkan från klimatförändringar är mer utbredda och sannolika, såsom skogsbruk (uppströms och i den egna verksamheten) och fysiska risker mot våra bruk. Exakta geospatiala koordinater användes inte scenarioanalysen för klimatet. Bedömningen tog inte hänsyn till förväntad livslängd för Billeruds tillgångar.

Resultatet av scenarioanalysen av klimatet och de identifierade akuta och kroniska klimatriskerna har införlivats i Billeruds dubbla väsentlighetsbedömning och visas i E1 SBM-3 på sidan 76.

Klimatrelaterade omställningsrisker och möjligheter
För att identifiera klimatrelaterade omställningsrisker- och möjligheter integrerade Billerud information från den klimatrelaterade scenarioanalysen i sin dubbla väsentlighetsbedömning. Risker och möjligheter beaktades både inom Billeruds egen verksamhet och för värdekedjan, med hjälp av IPCC:s RCP 2,6-scenario i linje med Parisavtalet. RCP 2.6 samordnas inte med att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C men ansågs vara det mest relevanta scenariot under den tid bedömningen genomfördes. Under 2025 kommer Billerud att uppdatera sin scenarioanalys av klimatet till ett klimatscenario som stämmer överens med målet på 1,5 °C.

I den dubbla väsentlighetsbedömningen har Billerud utvärderat vilka affärsverksamheter och tillgångar som är sårbara för omställningshändelser som rör politik, juridik, teknik, marknad och anseende. Risker och möjligheter har bedömts utifrån bruttoeffekt, sannolikhet och storlek om dessa skulle inträffa. Omställningsriskernas varaktighet beaktades inte.

Scenarioanalysen tog hänsyn till affärsverksamheter som riskerar att bedömas som oförenliga eller där det krävs väsentliga satsningar för att övergå till en klimatneutral ekonomi. Ingen av dessa risker ansågs emellertid som väsentliga.

Klimatscenarierna och tillhörande antaganden som använts är förenliga med de finansiella nedskrivningstesterna som är en del av den finansiella rapporten. Se not 9 på sida 168 för mer information.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell (E1 SBM-3)

Beskrivning av påverkan

● Scope 1- och 2-utsläpp

Växthusgaser från Billeruds verksamheter bidrar negativt till klimatförändringarna. Under 2024 var Billeruds scope 1- och 2-utsläpp 696 kton CO_2e. Växthusgasutsläppen från verksamheterna bidrar till klimatförändringarna, vilket i sin tur orsakar negativa miljöeffekter som stigande global temperatur, stigande havsnivåer och extrema väderhändelser.

● Biogena utsläpp

Biogena utsläpp från Billeruds verksamheter bidrar negativt till klimatförändringarna. Under 2024 släppte verksamheterna ut 8 031 kton biogen koldioxid. Biogena utsläpp är en del av den naturliga koldioxidcykeln men dessa utsläpp bidrar till den globala uppvärmningen eftersom biogena och fossila koldioxidutsläpp överstiger de naturliga systemens möjligheter att absorbera det. Skogar där Billerud hämtar förnybart råmaterial betraktas som kolsänkor.

● Scope 3-utsläpp

Billerud bidrar till klimatförändringar via indirekta utsläpp (scope 3). Under 2024 var Billeruds scope 3 utsläpp 3 016 kton CO_2e. En stor del av utsläppen inom scope 3 är realterade till inköp av kemikalier, bearbetning av sålda produkter och transporter.

● Tillhandahålla ett substitut för förpackningsmaterial från fossila källor

Billerud förser sina kunder med förnybara förpackningsmaterial avsedda för säkra, lättviktiga och högkvalitativa förpackningar som kan ersätta fossilbaserade alternativ.

Billerud hjälper sina kunder att minska sitt klimatavtryck genom att övergå från fossilbaserade förpackningsmaterial till förpackningsmaterial av papper som tillverkats med ansvarsfullt inköpt biomassa och bioenergi. Det har en positiv påverkan på kundernas miljöavtryck eftersom förpackningsprodukter av papper är förnybara och kan ersätta alterantiv från fossila källor.

● Fossila bränslen i energimixen

Billerud verkar i den energiintensiva massa- och papperssektorn och dess förbrukning av fossila bränslen bidrar till klimatförändringarna. Naturgas används främst i Billeruds Nordamerikanska verksamhet.

● Återvinning av överskottsenergi skapar fjärrvärme

Billerud använder överskottsenergin som produceras vid de flesta av de europeiska bruken som fjärrvärme. Det har en positiv påverkan på kringliggande samhällen och miljön. Störst betydelse har påverkan nära Billeruds bruk i Gävle där Billerud driver Bomhus Energi i nära samarbete med den lokala fjärrvärmeleverantören.

● Påverkan ● Risk ● Möjlighet

Resiliens för påverkan relaterat till klimatförändringar

Vårt arbete för att minska klimatförändringarna grundar sig på den fasta övertygelsen att vårt klimat- och hållbarhetsarbete är avgörande för de framtida framgångarna för bolaget, våra medarbetare, kunder, övriga intressenter och samhället i stort. Begränsningsåtgärder för att minska Billeruds klimatpåverkan stöds av vår reviderade företagsstrategi ”Vägen framåt” som lanserades 2024. Strategin framhåller Billeruds strävan efter att införliva hållbarhet i allt vi gör och fastställer Billeruds klimatambition att fastställa ett nettonoll-mål. Klimatförändringar är ett av tre fokusområden (tillsammans med säkerheten först och framtidens material) som är strategiskt avgörande för vår framtida konkurrenskraft.

Risker och möjligheter

Process med resiliensanalys

Genom att använda underlag från Billeruds analys av klimatscenario har Billerud bedömt sin resiliens mot olika typer av klimatrelaterade risker och har identifierat både fysiska risker och omställningsrisker. Processen med scenarioanalys, inbegripet de scenarion som använts, tidshorisonter, de viktigaste styrkorna och drivkrafterna liksom de viktigaste underlagen och begränsningarna anges i E1 IRO-1 på sidan 75.

Billerud uppdaterade sin klimatrelaterade scenarioanalys 2023 för att ta hänsyn till Billeruds hela värdekedja, inklusive den egna verksamheten, uppströms leveranskedja och nedströms kunder. Resultatet av scenarioanalysen för klimatet 2023 har inkluderats i Billeruds dubbla väsentlighetsbedömning.

Genom att använda underlag från Billeruds analys av klimatscenarier i den dubbla väsentlighetsbedömningen har Billerud bedömt sin resiliens mot olika typer av klimatrelaterade risker och har identifierat både fysiska risker och omställningsrisker. Vid bedömningen av de identifierade riskerna avseende omställningen till en resilient ekonomi med lägre koldioxidutsläpp och påverkan i regleringar (makroekonomiska trender), bedömdes påverkan på energitillförsel och nödvändig teknisk utveckling tillsammans med Billeruds resiliens när det gäller att hantera identifierade risker. Analysen av resiliens baserades på antaganden om ökade kostnader för energi, råvaror och förändringar i leveranskedjan. Antagandena innefattade också regulatoriska förändringar mot strängare krav för tillstånd och inköpsaktiviteter, med huvudfokus på vedförsörjning.

Tidshorisonter som tillämpas för att bedöma resiliens baseras på tidshorisonterna för den dubbla väsentlighetsbedömningen – det vill säga kort sikt (under 1 år), medellång (1–5 år) och lång sikt (över 5 år). Det överensstämmer även med tidshorisonterna i Billeruds klimatscenarioanalys. Ett undantag finns där vi under analysen använde klimatscenariot i RCP 2.6. Det här scenariot bygger på utsläpp betydligt under 2 °C. Billeruds kortsiktiga klimatmål (vetenskapsbaserade mål till 2030) för utsläpp i värdekedjan är i linje med RCP 2,6 scenariet. Målen för egen verksamhet, och vår ambition att nå nettonoll, utgår från att begränsa uppvärmningen till 1,5 °C, i linje med Parisavtalet.

Förväntade finansiella effekter från fysiska risker och omställningsrisker ingår som en del av Billeruds dubbla väsentlighetsbedömning, och baseras på Billeruds ERM-skala (Enterprise Risk Management Scale). Risker som redan kvantifierats inom Billeruds ERM-ramverk och/eller scenarioanalys har införlivats i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Billerud har valt att använda infasningsbestämmelsen om att inte redovisa förväntade finansiella effekter under det första rapporteringsåret. Begränsningsåtgärder och resurser som behövs för att hantera identifierade risker anges i tabellerna på sidorna 77 och 78. För mer detaljer om Billeruds åtgärder för att minska koldioxidutsläppen, se avsnitt E1-3 på sidan 82.

Ingen del av Billeruds värdekedja uteslöts från scenarioanalysen. Inte heller uteslöts några fysiska risker eller omställningsrisker. Resultaten av resiliensanalysen visas på sidan 77.

Klimatrelaterade fysiska risker

E1 Klimat-förändringar	Identifierade klimatrelaterade faror	Plats i värdekedjan			Tidshorisont			Effekt	
	Typ av fara:	Upp-ströms	Egen verksamhet	Ned-ströms	Kort sikt	Medel-lång sikt	Lång sikt	Typ av finansiella effekter	Begränsningsåtgärd
Anpassning									
Risk: Driftstörningar på grund av klimatförändringar och allvarliga väderhändelser	**Akuta risker:** Översvämning som leder till minskad vattenkvalitet		✓		✓	✓	✓	Driftstörningar som leder till ökade driftskostnader och minskad försäljning	Förebyggande åtgärder för att säkra produktionen
	Kraftigt regn som leder till minskad vattenkvalitet		✓		✓	✓	✓		
	Kronisk risk: Vattenstress eller vattenbrist		✓		✓	✓	✓		
Risk: Minskad vedförsörjning på grund av klimatförändringar och allvarliga väderhändelser	**Akuta risker:** Ökad förekomst av extremväder (stormar, kraftigt regn)	✓	✓			✓	✓	Avbrott i avverkningar (egen verksamhet)	Klimatanpassningsåtgärder för att minska fysiska risker
	Ökad förekomst av löpeld och skogsbränder	✓	✓			✓	✓		
	Kronisk risker: Fler sjukdomar på grund av skadedjur	✓	✓			✓	✓	Driftstörningar uppströms leveranskedja som leder till ökade driftskostnader och minskad försäljning	Geografisk inköpsstrategi
	Ökad population av barkborrar	✓	✓			✓	✓		Inköp av certifierad vedråvara för att säkerställa skogsbruk med resiliens i åtanke
	Torka som drabbar skogens hälsa och produktivitet	✓	✓			✓	✓		

Beskrivning av risker

● **Risk:** *Driftstörningar på grund av klimatförändringar och allvarliga väderhändelser* (både kroniska och akuta risker)
En ökning av allvarliga klimatförändringar kan göra Billeruds produktionsanläggningar mer sårbara för klimatfaror såsom ökade perioder av kraftigt regn, översvämning och vattenbrist, vilket kan orsaka fysisk skada på produktionsanläggningar. Den mest väsentliga påverkan gäller vattenkvalitet, eftersom dålig kvalitet på inkommande ytvatten kan göra produktionsanläggningar obrukbara.

● **Risk:** *Minskad vedförsörjning på grund av klimatförändringar och allvarliga väderhändelser* (både kroniska och akuta risker)
Ökade allvarliga klimatförändringar kan leda till minskad tillgång till vedråvara. Det kan orsakas av akuta risker som ökad förekomst av extremväder (stormar, kraftigt regn och skogsbränder), liksom kroniska risker som ökade sjukdomar på grund av skadedjur, större population av barkborrar och torka som påverkar skogens hälsa och produktivitet.

Resiliens: För att säkerställa resiliens i Billeruds affärsverksamhet och strategi för att stå emot klimatförändringarnas fysiska påverkan genomför Billerud klimatrelaterade scenarion och en resiliensanalys. Detta är särskilt viktigt på grund av typen av Billeruds affärsverksamhet och inköp från skogsresurser, som är sårbara för klimatförändringarnas effekter. Det är också viktigt för Billeruds egen verksamhet i bruken, som är beroende av stort vattenintag för att verka, eftersom tillgång till vatten och vattenkvalitet är sårbara för klimatförändringarnas effekter.

När det gäller skogsbruk skiljer sig Billeruds åtgärder mellan ägda och kontrollerade verksamheter och råvaror från inköp. Inom den egna verksamheten vidtar Billerud i allt större utsträckning klimatanpassningsåtgärder för att minska de fysiska klimatriskerna i de skogsområden vi förvaltar genom att exempelvis samarbeta med entreprenörer för att minimera körskador på grund av förändringar i markförhållanden. Vi tillämpar också platsanpassat skogsbruk för att öka den långsiktiga resiliensen mot skadedjur. Dessa åtgärder ökar vår resiliens mot klimatförändringarnas effekter.

När det gäller inköpt vedråvara tillämpar Billerud en geografisk inköpsstrategi. Det säkerställer en stabil vedförsörjning och minimerar risken för avbrott i leveranskedjan vid minskad vedförsörjning från vissa regioner på grund av klimatförändringarnas fysiska påverkan. Genom att köpa in certifierad vedråvara (FSC®, PEFC och SFI®) kan Billerud säkerställa att skogen förvaltas utifrån resiliens, vilket i sin tur minskar avbrott i leveranskedjan. Ett exempel är att vedråvara från ansvarsfullt förvaltade skogar certifierade enligt FSC®-standarderna innefattar resiliensåtgärder som att avsätta minst 10% av den produktiva skogsmarken för naturvård eller samhällssyften och genomförande av naturvårdsbränning för att främja brandberoende biologisk mångfald.

För att säkerställa resiliens mot effekterna av fysiska klimatförändringar på våra bruk investerar Billerud i förebyggande åtgärder för att säkra produktion och verksamhet vid kraftigt regn eller snabb snösmältning, vilket kan påverka vattenmängden.

● Påverkan ● Risk ● Möjlighet

Klimatrelaterade omställningsrisker

E1 Klimat-förändringar	Identifierad klimatrelaterad omställningsrisk/möjlighet	Plats i värdekedjan			Tidshorisont			Effekt	
	Typ av risk:	Upp-ströms	Egen verksamhet	Ned-ströms	Kort sikt	Medel-lång sikt	Lång sikt	Finansiell effekt	Begränsningsåtgärd
Begränsning av klimatförändringar									
Risk: Finansiell risk och anseenderisk	Policyrisk och rättslig risk		✓			✓	✓	Förlorade möjligheter	Omställningsplan med tydlig investeringsplan & Vetenskapsbaserade mål och nettonollmål
Risk: Ökad efterfrågan på vedråvara och skog	Marknadsrisk	✓			✓	✓	✓	Ökade rörelsekostnader	Optimering av värdekedjan och uppbyggnad av långsiktiga relationer med leverantörer
Möjlighet: Ökad efterfrågan på fossilfria biobaserade förpackningsmaterial	Marknadsmöjlighet			✓		✓	✓	Ökad försäljning och ökade affärsmöjligheter	Livscykelbedömning tillsammans med RISE & Miljömässiga produktdeklarationer för att stödja miljökrav
Möjlighet: Ökad efterfrågan på Bio-CCS och Bio-CCU	Tekniker och marknadsmöjligheter	✓	✓			✓	✓	Ökad försäljning och ökade affärsmöjligheter	Billerud utreder nu denna möjlighet ytterligare
Energi									
Risk: Ökande priser på el och fossilfria certifikat	Marknadsrisk	✓				✓	✓	Ökade rörelsekostnader	Säkringspolicy, försäljning av egen bio GoOs, flexibilitet, energieffektivitet

Beskrivning av risker och möjligheter

● **Risk:** *Finansiell risk och anseenderisk* (från att inte nå klimatmålen)
För att få ett samhälle med låga koldioxidutsläpp kommer det att krävas strategiska investeringar i drivkrafter och tekniker för att fasa ut fossila bränslen och nå Billeruds klimatmål inom scope 1, 2 och 3. Det medför osäkerhet när det gäller potentiella kostnader och finansiell påverkan. Om investeringarna inte genomförs och klimatmålen inte uppfylls kan det skada koncernens anseende.

Resiliens: Medan det krävs omställningar för att säkerställa att Billerud når sina klimatmål, så innefattar de investeringar som krävs i vår omställningsplan endast scope 1 och 2, vilket innefattar både tillgångar och affärsverksamhet. För scope 3 utarbetar vi för närvarande vår omställningsplan för att minska utsläpp från särskilda aktiviteter. Genom att vi är transparenta med våra klimatomställningsåtgärder och status kan vi minimera risken för skadat anseende.

● **Risk:** *Ökad efterfrågan på vedråvara och skog*
En ökad efterfrågan på biomassa från trä och skogsresurser och skogen som en resurs för att stödja energi, material och kollagring i en framtid med låga koldioxidutsläpp innebär en marknadsdriven omställningsrisk, som sannolikt leder till ökad konkurrens och högre priser på vedråvara.

Resiliens: För att reducera risken som förknippas med tillgång och pris på ved från biomassa fokuserar Billerud på att optimera värdekedjan och på att bygga långsiktiga relationer med leverantörer. Vi vidtar i allt större utsträckning åtgärder för klimatanpassning, vilket beskrivs under fysiska risker ovan.

Billeruds avdelning Sustainability & Public Affairs kontrollerar händelser som kan påverka branschen och skogsbruk för att säkerställa att Billerud kan förbereda sig för förändrade förutsättningar.

● Påverkan ● Risk ● Möjlighet

● **Möjlighet:** *Ökad efterfrågan på fossilfria biobaserade förpackningsprodukter*
Ökat fokus på cirkulär bioekonomi kommer att leda till en ökad efterfrågan på biobaserade produkter. Denna möjlighet kan komma från politiska åtgärder, ökad medvetenhet hos konsumenter samt förändrade preferenser på marknaden. För att möta den växande efterfrågan på hållbara förpackningslösningar arbetar Billerud i nära samarbete med kunder och partner för att utveckla innovativa lösningar som kan fånga ny marknadspotential.

Resiliens: Billerud samarbetar med forskningsinstitut om livscykelbedömningar och Miljöproduktdeklarationer för att erbjuda transparens kring förpackningslösningar. Genom att ge kunderna transparent miljöinformation kommer efterfrågan på Billeruds förpackningsprodukter att öka.

● **Möjlighet:** *Ökad efterfrågan på Bio-CCS och Bio-CCU*
Efterfrågan på koldioxidavskiljning och -lagring (CCS) samt koldioxidavskiljning och -användning (CCU) förväntas öka snabbt de närmaste åren i takt med att stater och företag ska uppfylla sina klimatmål. Genom Bio-CCS och Bio-CCU har vår bransch en väsentlig affärsmöjlighet att bli en del av en marknad med negativa koldioxidutsläpp.

Resiliens: Billerud undersöker denna möjligheten ytterligare vid Gävle bruk.

● **Risk:** *Ökande priser på el och fossilfria certifikat*
Europa har en större volatilitet när det gäller elpriset på grund av Rysslands invasion av Ukraina, tillsammans med en högre grad av oregelbunden kraftproduktion på nätet. Högre priser på utsläppsrätter och den flödesbaserade kapacitetsberäkningsmetoden ökar också prisvolatiliteten i Europa.

Elpriset i USA är i stor utsträckning kopplat till priset på naturgas och för närvarande bedöms risken för väsentliga prisökningar som låg.

Resiliens: Risken för stigande elpriser minskas genom finansiell säkring. Billerud stabiliserar energikostnader och minskar exponeringen för marknadens volatilitet. Billerud ökar flexibiliteten i sin verksamhet och verksamhetsstrategi och tillsammans med pågående förbättringar av energieffektiviteten kommer det att minska den totala energikostnaden och efterfrågan.

● Påverkan ● Risk ● Möjlighet

Omställningsplan (E1-1)

Billeruds syfte och affärsstrategi är att tillverka högpresterande förpackningsmaterial som bidrar till ett koldioxidsnålt samhälle. Billeruds omställningsplan och strategi bygger på medvetna val, effektivitetsförbättringar och förväntad effekt av investeringar där de kommer att ha störst påverkan. Drivkrafter för att fasa ut fossila bränslen och följande åtgärder som sänker energianvändningen minskar råvaror i produktionen och gör det möjligt att främja kostnadsbesparingar för att anpassas till vår strategiska riktning.

Billeruds omställningsplan för den egna verksamheten godkänns av ledande befattningshavare och chefer i Billeruds koncernledning. Omställningsplanen har godkänts under rapporteringsperioden och omfattar vår verksamhet i både Europa och Nordamerika. Åtgärder som anges nedan kommer att inledas 2025 och genomföras fram till 2030.

Billerud har kortsiktiga vetenskapsbaserade mål godkända av Science Based Targets initiative med målåret 2030. Billerud kommer att fasa ut användningen av fossila bränslen i sin egen verksamhet genom att främja energieffektivitet och fossilfri energi inom sin egen verksamhet med hjälp av en fastställd färdplan för våra massa- och pappersbruk. Utsläpp i värdekedjan uppströms uppströms och nedströms i vår egen verksamhet kommer att minskas med en färdplan som ligger utanför Billeruds operativa kontroll. Under rapporteringsperioden fasade Billerud ut återstående kol från sin nordamerikanska verksamhet och kommer att fortsätta att minska utsläppen av koldioxid i sin verksamhet i linje med vår fastställda färdplan.

Billeruds godkända mål på kort sikt uppfyller kriterierna i Science Base Targets initiative vilket leder till en absolut minskning av scope 1 & 2 med 42% och en absolut minskning av utvalda scope 3-kategorier med 25% senast 2030. Målen för scope 3-utsläppen är förenliga med målet att hamna väl under 2°C. Billerud har inga långsiktiga mål för begränsning av klimatförändringar (efter 2030). Vår ambition är att fastställa ett nettonollmål som baseras på en absolut minskning av scope 1–3-utsläpp med 90% och följer utsläppsminskningsbanan för 1,5°C.

Målen bygger på sektorsövergripande utsläppsminskningsbanor.

Drivkrafter och aktiviteter för att fasa ut fossila bränslen inom scope 3 är inte en del av den nuvarande omställningsplanen.

För aktiviteter och mål, se E1-3 på sidan 82 och E1-4 på sidan 83.

Drivkrafter för utfasning av fossila bränslen och nyckelåtgärder

Billeruds drivkrafter för att fasa ut fossila bränslen och nyckelåtgärder är inriktade på att öka effektiviteten i produktionen, främja fossilfri energi och elektrifiering av maskiner. Drivkrafter för att fasa ut fossila bränslen kommer att innefatta främjande av ny teknik i vår egen verksamhet.

Effektiv produktion

Effektivitet i produktionen syftar till att öka Tillgänglighet, Anläggningseffektivitet och kvalitet (TAK), dvs hastighet, tidseffektivitet och materialeffektivitet. Detta för att utnyttja varje produktionslinje till full kapacitet och öka tillgångarnas prestanda. Effektivitet i produktionen innefattar också att öka

Drivkraft/er	Nyckelåtgärd/er
Effektiv produktion	• Total energieffektivitet i den egna verksamheten • Deponiprojekt
Fossilfri energi	• Användning av Renewable Energy Credits, (RECs) /Emission Free Energy Credits (EFECs) • Övergång från fossila bränslen till bioenergi alternativa råvaror
Elektrifiering	• Teknikbyte i den egna verksamheten

energiprestandan i driften. Denna drivkraft kommer att ha en proportionell effekt på energimixen per produktionsenhet och inkluderar deponiprojekt främst i Nordamerika.

Fossilfri energi
Tillsammans med effektivitetsförbättringar i produktionen kommer vi att fortsätta omställningen till bioenergi i Nordamerika och omställningen mot fossilfri produktion i Europa. Det innefattar både energi som genereras på plats och inköpt elektricitet. Inköpt elektricitet för alla Billeruds massa- och pappersbruk är fossilfri globalt. Inköpt värme och ånga i Europa är 99% fossilfri under rapporteringsperioden.

Elektrifiering
Genom att byta ut ångmaskiner till elektriska alternativ kommer att minska efterfrågan på ånga som produceras på plats och elektricitet genererad från fossila källor i Nordamerika.

Ekonomisk plan
Framtida kapitalutgifter som krävs för att genomföra en handlingsplan för scope 1-2 inom Billeruds europeiska och nordamerikanska verksamhet uppskattas till 150-200 miljoner kronor. Investeringarna innefattar förbättringar av utrustning för barkhantering, modernisering av torksystem, uppdatering av äldre oljesystem för att möjliggöra användning av bioenergi i produktionen och andra investeringar för att öka energiprestandan i verksamheten. Framtida klimatrelaterade investeringar i handlingsplanen är separata från andra investeringsportföljer.

Billeruds handlingsplan för att begränsa klimatförändringar ingår inte i tillgängliga ekonomiska verksamheter inom EU:s taxonomi. Ingen kartläggning av EU-taxonomi-definierade nyckeltal i förhållande till förenlighet har gjorts, och inte heller någon plan för kapitalutgifter inom EU:s taxonomi. Driftsutgifter bedöms som oväsentliga i samband med handlingsplanen.

Inlåsta växthusgasutsläpp
Billerud använder huvudsakligen bioenergi vid bruken. Billeruds nordamerikanska verksamhet använde cirka 1,9 TWh naturgas under 2024. Under följande rapportperioder kommer Billerud att fokusera på att minska användningen av fossila bränslen genom effektivitetsåtgärder och omställning till bioenergi i enlighet med den upprättade färdplanen. Att starta bränslepannor och vissa naturgaspannor kan ses som inlåsta växthusgasutsläpp.

Billeruds nordamerikanska verksamhet har direkta växthusgasutsläpp från bortskaffande av organiskt material i deponering som i ett långsiktigt perspektiv kommer att brytas ner kontinuerligt. I Europa är Billerud till 98% fossilfritt. Inlåsta utsläpp innefattar emellertid akut- och startbränsle som är svårt att helt avskaffa.

Utvärderingen visade att inlåsta utsläpp inte driver omställningsrisker eller äventyrar klimatmålen. Billerud kommer att utvärdera alternativa användningsområden för deponigas och organiskt material som för närvarande deponeras i Nordamerika. Nuvarande utsläpp från deponier är inte av en sådan omfattning att de hindrar måluppfyllelsen. Användning av fossila bränslen i verksamheten kommer att successivt fasas ut. Elektrifiering, ökade effektivitetsåtgärder och högre användning av fossilfri energi kommer att möjliggöra för Billerud att nå den nuvarande handlingsplanen för den egna verksamheten.

Billeruds verksamhet och affärssed omfattas inte av artikel 12 i kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1818 och är därför inte uteslutna från EU:s Parisanpassade jämförelser.

Inlåsta utsläpp utvärderades för våra produktionsenheter parallellt med planerade åtgärder i handlingsplanen. Eftersom den nuvarande omfattningen av handlingsplanen är begränsad till den egna verksamheten, inkluderar granskningen av inlåsta utsläpp inte scope 3-aktiviteter.

Policyer (E1-2)

Billeruds ansträngningar för att bekämpa klimatförändringar styrs av vår hållbarhetspolicy och efterföljande miljödirektiv och energidirektiv.

Anmälningar kan göras anonymt via Billeruds visselblåsarfunktion Speak-Up Line för policydokument och direktiv.

Hållbarhetspolicy
I hållbarhetspolicyn beskrivs den övergripande ambitionen för Billeruds miljömässiga, sociala och ekonomiska ansvar samt inriktning. Den framhåller att hållbarhet ska integreras i all affärsverksamhet och allt strategiskt beslutsfattande. Policyn omfattar, men är inte begränsad till, frågor om klimatförändringar, såsom miljö och energi.

Huvudmålsättningar innefattar att fastställa koncernens övergripande ambition gällande material, transport och produktion samt att minska Billeruds klimatavtryck. Den viktigaste påverkan, risker och möjligheter som omfattas är negativ väsentlig påverkan på scope 1 och 2-utsläpp, biogena utsläpp och scope 3-utsläpp liksom positiv påverkan av att tillhandahålla ersättning för förpackningsmaterial baserade på fossila bränslen.

Hållbarhetspolicyn gäller för koncernen och dess dotterbolag och omfattar Billeruds globala affärsaktiviteter och verksamheter globalt, inbegripet styrelseledamöter, medarbetare, praktikanter och konsulter. Samtliga intressenter som arbetar för eller på uppdrag av Billerud omfattas av policyn. Policyn täcker vår uppströms och nedströms värdekedja. Den omfattar också att åtgärder för anpassning till klimatförändringar vidtas vid behov.

EVP Sustainability & Public Affairs är ansvarig för hållbarhetspolicyn och för att den implementeras. Processen för att övervaka policyn innefattar den årliga översikten och styrelsens godkännande av policyn men också kontroll av att den efterlevs.

Enligt hållbarhetspolicyn förbinder sig Billerud till en rad initiativ och internationella riktlinjer. Ett antal av de mest relevanta initiativen för miljö och energi är Riodeklarationen om miljö och utveckling, FN:s Global Compact, FN:s globala mål, Science Based Targets initiative och Parisavtalet om klimatförändringar. Policyn publiceras på Billeruds hemsida och på intranätet.

Miljödirektiv
Billeruds miljödirektiv fastställer gemensamma regler för att säkerställa att våra åtgärder är i linje med och uppfyller Billeruds produktionstillstånd. Det innefattar vattenutsläpp, utsläpp till luft, kemikalier, avfall, växthusgasutsläpp samt produkter och lösningar. Direktivet är en mer detaljerad utvidgning av hållbarhetspolicyn. Det handlar om begränsning av klimatförändringar men inkluderar inte åtgärder för anpassning till klimatförändringar.

Billeruds miljödirektiv gäller för koncernen och dess dotterbolag och omfattar även Billeruds globala affärsverksamhet och verksamhet globalt. Samtliga intressenter som arbetar för eller på uppdrag av Billerud omfattas av direktivet, som huvudsakligen fokuserar på produktionsenheterna. Direktivet täcker Billeruds hela värdekedja, exempelvis hantering av utsläpp inom scope 3.

Director Global Environment & Quality är ägare av miljödirektivet och är ansvarig för att det genomförs. Förfarandet för att kontrollera direktivet innefattar den årliga översikten och bedömningen av genomförandet av direktivet genom självuppskattningar och liknade förfaranden. Billerud genomför också genomgångar, revisioner och kontroller för att försäkra sig om att direktivet följs.

Miljödirektivet följer Science Based Targets initiative. Ytterligare internationella åtaganden styrs av hållbarhetspolicyn. Direktivet publiceras på Billeruds hemsida och på intranätet.

Energidirektiv
Energidirektivet fastställer gemensamma energiriktlinjer för Billerud för att säkerställa att lagar och regler följs och för att uppfylla koncernens hållbarhets- och effektivitetsmål. Direktivet omfattar åtgärder för begränsning av klimatförändringar, inklusive energieffektivitetsåtgärder och åtgärder för utveckling av förnybar energi, men omfattar inte klimatanpassningsåtgärder. Direktivet understryker kontroll av efterlevnad av energihanteringssystem och omfattar Billeruds verksamhet inom energiplanering, -användning, -produktion och -handel av olika energislag. Direktivet anger dessutom Billeruds målsättning att optimera energikostnader, använda energi effektivt och minska klimatpåverkan. Påverkan, risker och möjligheter som omfattas i direktivet är den negativa påverkan av ”fossila bränslen i energimixen” liksom den positiva påverkan av ”återvinning av överskottsenergi”.

Director Global Environment & Quality är ägare av energidirektivet och ansvarar för att det genomförs. Group Energy Manager är ansvarig för att kontrollera resultatet enligt målen. För att kontrollera att direktivet efterlevs görs en årlig översyn. Dessutom följer vi upp åtgärder och mål enligt direktivet, tillsammans med resultaten av relevanta granskningar och revisioner.

Energidirektivet hänvisar till hållbarhetspolicyn när det gäller internationella åtaganden och initiativ. Direktiven är tillgängliga på intranätet och på Billeruds hemsida.

Åtgärder och resurser (E1-3)

Nyckelåtgärder – rapporteringsperiod 2024

Åtgärd	Förväntat utfall	Uppnått utfall
Sodapanna & resurseffektivitet, ytbehandlingsoptimering (effektiv produktion)	–9 kton CO_2e	–13 kton CO_2e
Omställning från fossila bränslen till biobränslen, steg I (fossilfri energi)	–16 kton CO_2e	–26 kton CO_2e
Utbyte av remdrift mot elmotor (elektrifiering)	–3 kton CO_2e	–4 kton CO_2e

Nyckelåtgärder – planerade, 2025-2030

Åtgärd	Förväntat utfall
Fossilfri el (fossilfri energi)	–79 kton CO_2e
Deponeringsprojekt (effektiv produktion)	–47 kton CO_2e
Omställning från fossila bränslen till biobränslen, steg II (fossilfri energi)	–160 kton CO_2e
Minskat behov av ånga på plats (elektrifiering)	–31 kton CO_2e

Nyckelåtgärder

Billeruds nyckelåtgärder inom den godkända omställningsplanen omfattar den egna verksamheten i Europa och Nordamerika.

Se tabellen ovan för en lista över nyckelåtgärder och -resurser avseende begränsning av och anpassning till klimatförändringar.

Billeruds övergripande plan att minska våra koldioxidutsläpp ingår i våra vetenskapsbaserade mål med en absolut minskning av koldioxid inom scope 1 och 2 med 42% senast 2030. Nyckelåtgärder ska genomföras före slutet av 2030.

Åtgärder som genomförts under rapporteringsperioden minskade utsläppen inom scope 1. Åtgärder som planeras för framtida rapporteringsperioder, förutom fossilfri elektrifiering, kommer att bidra till minskningar inom scope 1.

Billerud har vidtagit följande nyckelåtgärder per typ av drivkraft för att fasa ut fossila bränslen.

Effektiv produktion:

- Pappersmaskinernas ytbehandlingssektion: användning av effektivare torktekniker i produktionsprocessen
- Energieffektivitet för sodapannors sotblåsning: användning av effektivare tekniker för att avlägsna damm med minskad ångförbrukning
- Vatten- och energibesparingar: allmänna energiförbättringar

Fossilfri energi i produktionen:

- Omställning från fossila bränslen till biobränslen steg I: avlägsnande av kol och ökning av bark i produktionen
- Inköpt elektricitet är 100% fossilfri i alla pappers- och massabruk

Inga naturbaserade lösningar har initierats eller genomförts under rapporteringsperioden för begränsning av eller anpassning till klimatförändringar.

Åtgärder som genomförts under rapporteringsperioden uppnådde en minskning av 43 kton CO_2e. Inköpt fossilfri elektricitet gick snabbare än planerat för den kommande rapporteringsperioden och stod för ytterligare en minskning av 79 kton CO_2e. Detta resulterade i en total minskning för rapporteringsåret på 122 kton CO_2e.

Finansiering av handlingsplanen

Under rapporteringsperioden har kapitalutgifter på 36 miljoner kronor investerats i Billeruds europeiska och nordamerikanska verksamhet. Dessa investeringar är för projekt kopplade till omställningsplanen. Framtida kapitalutgifter beräknas uppgå till 150-200 miljoner kronor mellan 2025 och 2030.

Inga framtida driftsutgifter har beräknats för handlingsplanens löptid. Kapitalinvesteringar kommer att leda till betydande minskningar av driftsutgifter efter genomförandet.

Billeruds handlingsplan är förbunden med tillgång till finansieringsalternativ med låg kostnad. Billerud använder tillgänglig skuldportfölj för att säkerställa effektiv produktion i rätt tid vilket ökar driftsinvesteringarna, FoU och underhåll i den egna verksamheten. Investeringar och åtgärder för att modernisera bruken är kopplade till Billeruds effektivitetsförbättringsprogram ör att säkerställa en kostnadseffektiv verksamhet som utnyttjar miljö- och energiförbättringar.

Billeruds verksamhet ligger i stor utsträckning utanför de delegerade akterna och tillgängliga ekonomiska verksamheter som anges i EU:s taxonomi. Billerud presenterar därför inte förhållandet av väsentliga kapitalutgifter och driftsutgifter som krävs för att genomföra handlingsplanen i enlighet med de fastställda nyckeltalen i EU:s taxonomi. Ingen taxonomiplan för kapitalutgifter är tillgänglig baserad på samma kriterier.

Billerud har flera finansieringsvägar genom sin låneportfölj med olika tidshorisonter men också som en syndikerat kreditfacilitet. Låneportföljens totala kapacitet uppgår till 16 500 miljoner kronor exklusive lån med löptid och obligationslån. Utöver tillgängliga ekonomiska resurser i skuldportföljen har Billerud ett FoU-lån för intäktsanvändning på 400 miljoner kronor från Nordiska investeringsbanken som delvis kommer att användas till handlingsplanen.

Billerud har för närvarande inga gröna obligationer eller några lån förbundna med hållbarhet.

Alla kapitalutgifter för rapporteringsperioden återfinns i not 10 i de finansiella rapporterna.

Mått och mål

Mål (E1-4)
Billeruds hållbarhetspolicy innefattar målsättningen att inrätta och upprätthålla mål enligt Parisavtalet gällande klimatåtgärder.

Billeruds kortsiktiga mål för begränsning av klimatförändringar godkänns och verifieras av (SBTi) och innefattar minskningar om 42% inom scope 1 och 2 och en minskning med 25% av utsläppen inom scope 3.

Billeruds mål för begränsning av klimatförändringar består av både absoluta minskningsmål för att säkerställa minskningar i linje med klimatvetenskapliga rön och etablerade sektorsövergripande utsläppsminskningsbanor. De omfattar både egen verksamhet och åtgärder uppströms och nedströms värdekedja.

Baslinjevärde
Billeruds kortsiktiga mål har 2022 som basår 2022 och 2030 som målår. Vi har för närvarande inga mellanliggande mål eller milstolpar. Science Based Targets initiative föreskriver att kortsiktiga mål ska innefattar minst 95 % av scope 1 och 2 och 67 % av scope 3. Vi har för närvarande inga långsiktiga mål för begränsning av klimatförändringar. Vår ambition är att fastställa ett nettonollmål som följer utsläppsminskningsbanan för 1,5 °C målet. Se baslinjevärden nedan.

Billeruds kortsiktiga mål 2030
Scope 1 och 2: 1 032 kton CO_2e
(omfattar 100% av totala scope 1 och 2)
Scope 3: 2 650 kton CO_2e
(omfattar 70% av totala scope 3)

Metoder
Billerud följer GHG-protokollet för beräkning av växthusgasutsläpp. Billeruds kortsiktiga mål följer de senaste kriterierna som publicerats av SBTi. Utsläppsfaktorer som används vid beräkningar baseras i stor utsträckning på produktspecifika referensvärden från exempelvis EcoInvent LCA:s databaser och andra tillgängliga källor. Aktivitetsdata baseras på i första hand direkta uppgifter från egen verksamhet, och därefter produktspecifika inköpsvolymer och ekonomiska uppgifter när inga andra tillämpliga aktivitetsdata finns tillgängliga. Kundspecifika referensvärden för ytterligare behandling nedströms i värdekedjan används med försiktighet.

Billeruds klimatmål bygger på entydiga vetenskapliga belägg för vilka utsläppsminskningsbanor som krävs för att klara målen i Parisavtalet.

Interna intressenter från centrala funktioner och verksamhet vid bruken både i Europa och Nordamerika har deltagit i målformuleringen.

Omställningsplanen för scope 1 och 2 innefattar också produktionsökningar, baserat på 2022 års produktionsnivåer.

Förändringar av mål, mått och metoder
Tidigare kontrollerade och godkända vetenskapsbaserade mål omfattade endast vår europeiska verksamhet. Officiella mål innefattar nu också vår nordamerikanska verksamhet.

Beskrivning av resultat mot redovisade mål
Billeruds klimatagenda går snabbare än planerat och har uppnått en minskning av 337 kton CO_2e (33%) jämfört med basåret. Detta motsvarar 78% av de totala minskningar som behövs för att nå våra scope 1 och 2-mål. Under rapporteringsperioden resulterade vidtagna åtgärder i en minskning av 43 kton CO_2e. Dessa åtgärder överträffade förväntningarna, och vissa har ännu inte visat hela sin årliga effekt. Tidigt inköp av fossilfri elektricitet för våra verksamheter i Escanaba och Quinnesec ledde till en minskning av 79 kton CO_2e under 2024. Dessutom bidrog volym, andra förändringar och förbättringar i produktion, samt indirekta effekter till en minskning av 164 kton CO_2e jämfört med 2022.

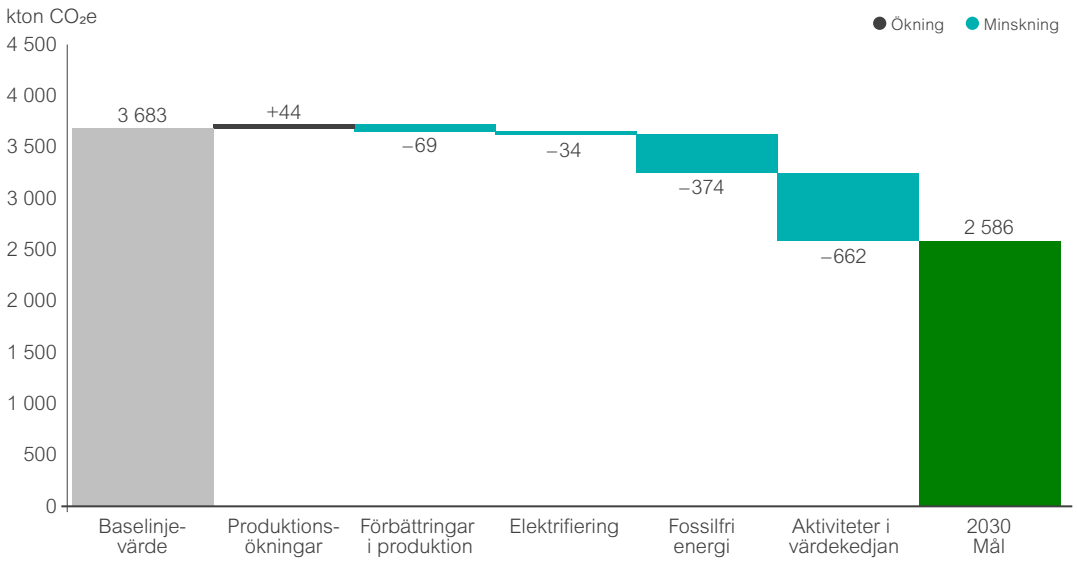
Mål för minskning av växthusgasutsläpp har fastställts för att stärka Billeruds ställning på den globala marknaden och erbjuda kunderna högpresterande förpackningsmaterial för ett samhälle med låga koldioxidutsläpp. Billeruds mål bidrar till att minska de fysiska riskerna avseende påverkan från klimatförändringar.

Gränserna för inventering av växthusgaser säkerställs via omfattande undersökning och användning av konsekventa uppgiftskällor. Inventeringen av växthusgaser granskas som en del av den målgenomgång som görs av SBTi och i ett begränsad revisionsförfarande för innehållet i den här hållbarhetsrapporten. Samtliga angivna klimatmål är bruttomål.

Billeruds baslinjevärde och år valdes baserat på förvärvet av vår nordamerikanska verksamhet. Baslinjen fastställs för att vara representativ för normala produktionsrelaterade förhållanden som inte påverkas särskilt av externa faktorer.

Vetenskapsbaserade mål
Billeruds mål för minskning av växthusgasutsläpp följer en sektorsövergripande bana och är absoluta minskningsmål. Scope 1 och 2-målen är i linje med 1,5°C och scope 3-målet

Billeruds minskningsmål för växthusgasutsläpp



är väl under 2°C-kompatibelt. Billeruds kortsiktiga mål har validerats av Science Based Targets initiative.

Förväntade drivkrafter för avkarbonisering och den övergripande bidraget för egen verksamhet definieras under E1-3 på sidan 82. För scope 3 kortsiktiga mål ses förändringar i produktionen av kemikalier, uppströmslogistik och vidare bearbetning av sålda produkter av kunder som viktiga minskningsområden för att nå målet.

Drivkrafter för avkarbonisering i värdekedjan har ännu inte kvantifierats individuellt och formulerats till en handlings- och omställningsplan.

Klimatscenarier

Billerud har använt två klimatscenarier för att fastställa klimatrelaterade påverkansområden, risker och möjligheter som härrör från rapporteringen i Task Force of Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) reporting. Klimatscenarierna utgår från en uppvärmning väl under 2°C och en uppvärmning på 4°C. Under 2025 kommer Billerud att inleda en TCFD-uppdatering som ska återspegla förändringar i klimatprognoser.

Billerud följer tekniska och policyrelaterade förändringar noga för att säkerställa att nya intressen i massa- och papperssektorn kan utvärderas som potentiella drivkrafter för utfasning av fossila bränslen framöver.

Mått

Energimått (E1-5)

	2023	2024
Energianvändning och energimix		
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (GWh)	3	26
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (GWh)	409	341
Bränsleförbrukning från naturgas (GWh)	2 008	1 865
Bränsleförbrukning från andra fossila källor (GWh)	–	–
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (GWh)	83	12
Total användning av fossil energi (GWh) (beräknad som summan av raderna 1–5)	**2 504**	**2 244**
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	10	9
Användning från kärnenergikällor (GWh)	**2 230**	**2 665**
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning (%)	9	11
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.) (GWh)	19 486	19 987
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (GWh)	221	241
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (GWh)	–	–
Total användning av förnybar energi (GWh) (beräknad som summan av raderna 8–10)	**19 707**	**20 228**
Andel förnybara källor i total energianvändning (%)	81	80
Total energianvändning (GWh) (beräknad som summan av raderna 6, 7 och 11)	**24 441**	**25 137**

Energiintensitet per nettointäkt	**2023**	**2024**	**% 2024÷2023**
Total energianvändning från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan per nettointäkt från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan (GWh/MSEK)	0,59	0,58	–2

Enhetsspecifika mått – fjärrvärme	**Utfall 2024**
Såld energi i genomsnittsvillor	65 000

Billeruds svenska integrerade bruk är alla certifierade enligt ISO 50001 och de andra bruken är anpassade till certifieringen. Billerud använder huvudsakligen bioenergi i sina processer. Det mesta biobränslet kommer från interna processer, till exempel svartlut och bark. All biomassa är ansvarsfullt anskaffad. Billeruds energiförbrukning övervakas och valideras av tredje part. Rapporterad energiförbrukning från certifierade platser valideras av Det Norske Veritas (DNV) i enlighet med ISO 50001 och är separat från den försäkran som ges för denna rapport.

Nettointäkter och energiförbrukning baseras på Billeruds verksamhet inom tillverkning av papper och kartong, skogsbruk och avverkning, elproduktion, överföring och distribution samt godstransport på järnväg. Nettointäkter är den totala nettoförsäljningen för koncernen och finns i not 2 i årsredovisningen och används för samtliga intensitetsmått. Energikonsumtion är den totala energiförbrukningen.

Energimixar för elektricitet baseras på information från nationella eller internationella energimyndigheter och avtalsmässiga överenskommelser. Energianvändningen för icke-produktionsenheter är mindre än 0,1% av Billeruds totala energi och baseras på uppskattningar av förbrukningen.

Det enhetsspecifika måttet av såld energi i genomsnittsvillor omfattar försäljning av primär och sekundär energi till fjärrvärmenätet från Gävle bruk (inklusive vårt gemensamma arrangemang med Bomhus Energi samt Frövi-, Gruvön- och Skärblacka bruk. Den baseras på värmeförbrukningen för en genomsnittlig villa. Fjärrvärmenätet levererar värme till både enskilda hushåll, flerfamiljshus samt företags- och industrikunder. Energivärdena granskas enligt den erhållna ISO 50001-certifieringen.

Mått för växthusgasutsläpp (E1-6)

Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

	Retroaktivt				År för delmål och mål	
	Basår (2022)	Jämförande (2023)	2024	2024÷2023 [%]	2030	Årligt mål i % ÷ Basår[1]
Scope 1 växthusgasutsläpp						
Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1 (kton CO_2e)	883	733	686	–6	562	–5
Procentandelen växthusgasutsläpp inom scope 1 från reglerade utsläpps-handelssystem (%)[2]	10	11	10 [4]	E/T	E/T	E/T
Scope 2 växthusgasutsläpp						
Platsbaserade växthusgasutsläpp inom scope 2 (kton CO_2e)[3]	303	258	274	6	E/T	E/T
Marknadsbaserade växthusgasutsläpp inom scope 2 (kton CO_2e)	150	74	9	–87	37	–9
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3						
Totala indirekta bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 3 (kton CO_2e)	3 770	3 103	3 016	-3	3 108	–2
1 Inköpta varor och tjänster	1 314	1090	1 124	3	986	–3
2 Kapitalvaror	163	125	90	–28	163	–
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)	558	385	349	–9	558	–
4 Transport och distribution i tidigare led	499	489	502	2	375	–3
5 Avfall genererat i verksamheter	32	5	3	–45	32	–
6 Tjänsteresor	2	1	2	43	2	–
7 Anställdas pendling	6	6	6	–4	6	–
8 Tillgångar som leasas i tidigare led	–	–	–	–	–	–
9 Transport i senare led	263	256	229	–10	197	–3
10 Bearbetning av sålda produkter	574	484	432	–11	430	–3
11 Användning av sålda produkter	–	–	–	–	–	–
12 Slutbehandling av sålda produkter	360	261	280	7	360	–
13 Tillgångar som leasas i senare led	–	–	–	–	–	–
14 Franchiseavtal	–	–	–	–	–	–
15 Investeringar	0	0	0	-26	0	–
Totala utsläpp av växthusgaser						
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (kton CO_2e)[3]	**4 957**	**4 094**	**3 976**	**–3**	**E/T**	**E/T**
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (kton CO_2e)	**4 803**	**3 910**	**3 711**	**–5**	**3 707**	**–3**
Biogena utsläpp						
Totala biogena bruttoutsläpp (kton CO_2e)[3]	**8 400**	**7 819**	**8 031**	**3**	**E/T**	**E/T**

1) Förändring mot basår som redovisas som - i scope 3 är inte del av våra kortsiktiga vetenskapliga klimatmål.

2) Uppföljning och målsättning för täckningsgrad av växthusgas inom scope 1 från reglerade utsläppshandelssystem är ej tillämpningsbara för redovisningen.

3) Våra kortsiktiga klimatmål baseras på den marknadsbaserade metoden. Platsbaserade och biogena utsläpp ingår inte i målsättning.

4) Procentandelen växthusgasutsläpp inom scope 1 från reglerade utsläppshandelssystem är preliminära och inte slutgranskade vid publicering av denna rapport.

Växthusgasintensitet per nettointäkt	2023	2024	% 2024÷2023
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt (kton CO_2e/MSEK)	0,10	0,09	–8
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt (kton CO_2e/MSEK)	0,09	0,09	–10

Billerud följer standarderna för växthusgasutsläpp som tillhandahålls av Greenhouse gas (GHG)-protokollet (GHG Corporate Accounting and Reporting Standards, GHG Protocol Scope 2 Guidance och Corporate Value Chain Scope 3 Accounting and Reporting Standard). Verso Corporation (Billeruds nordamerikanska verksamhet) som förvärvades 1 april 2022 ingår pro forma i utsläppsfigurer och mål för hel året 2022. Totala utsläpp innefattar alla relevanta växthusgasutsläpp (CO_2, CH_4 N_2O, HFCs PFCs, SF_6 och NF_3) och omvandlas i enlighet med IPCC AR6 global uppvärmningspotential (GWP)-faktorer där direkta växthusgaser är tillgängliga separat från CO_2. Vi följer minimigränserna från Science Based Targets initiative Services Criteria Assessment Indicators.

Vi använder operativ kontroll som vår metod för konsolidering av växthusgasutsläpp i enlighet med GHG-protokollet. Alla dotterbolag ingår i den konsoliderade moderbolagsrapporten. Gemensamma arrangemang utan operativ kontroll inkluderas som en investering i vår scope 3 och följer aktieandelsmetoden. Affärsrelationer mellan dotterbolag och gemensamma arrangemang har kartlagts för att undvika dubbelräkning av varor och tjänster mellan koncernbolagen och gemensamma arrangemang.

Vi följer en aktivitetsbaserad metodik för scope 1 och 2 och en blandning av aktivitetsbaserade och utgiftsbaserade faktorer. Utgiftsbaserade faktorer används främst för kapitalvaror (scope 3 kategori 2) och delvis för inköpta varor och tjänster (scope 3 kategori 1). Utgiftsbaserade faktorer härrör från en miljöspendanalys från för scope 3. Upphandlingsmyndigheten och är föremål för värdejustering från tillämpliga offentligt tillgängliga index. Vår nordamerikanska verksamhet använder samma metodik, och valutor omvandlas baserat på växelkurser från Sveriges Riksbank. Affärsresedata tillhandahålls av tjänsteleverantörer och baseras på sekundärdata för varje transportmedel. Pendling till arbetet baseras på antagen distans, transportmedel och genomsnittligt antal heltidsanställda (FTE) för rapporteringsperioden och används för alla våra anställda oavsett marknad. Nedströmsaktiviteter beräknas baserat på allmän geografisk region för transportaktiviteter. Vidare bearbetning baseras på primärdata från en stor kund och används konservativt för alla produkter.

Vi använder utsläppsfaktorer i linje med globala standarder, där majoriteten härrör från DEFRA, EPA (Sverige och USA) och EcoInvent (v3.8) eller andra livscykelanalysdatabaser. Utsläppsfaktorer från Ecoinvent eller andra tjänsteleverantörer verifieras i deras process innan publicering. Ingen information om extern försäkran har identifierats för DEFRA och EPA-värden, men de tillhandahålls av statliga myndigheter och anses vara legitima för beräkningarna. Ingen annan försäkran än försäkran av denna rapport har genomförts för beräkningarna av växthusgasindikatorer utanför verifieringen av våra klimatmål.

Under rapporteringsperioden upplevde Billeruds nordamerikanska verksamhet organisatoriska förändringar och en del av verksamheten i Wisconsin Rapids avyttrades. Detta har resulterat i en retroaktiv kalibrering av organisatoriska gränser. Kalibreringen inkluderade även granskning av kriterier för operativ kontroll för att säkerställa konsekvent inkluderingen för denna rapport. Emissionsfaktorer för främst scope 1 och 2 har räknats om för att inkludera värden för GWP från den senaste IPCC-rapporten. Det finns större osäkerhet i nedströms scope 3-kategorier på grund av lägre datakvalitet jämfört med primärdata från vår egen verksamhet eller upphandlingspraxis. Vi planerar att granska nedströmskategorier under den kommande rapporteringsperioden för att hantera potentiella kvalitetsproblem.

Upplysningar enligt EU:s taxonomi

Europeiska unionen har infört EU:s taxonomi som en del av handlingsplanen för finansiering av hållbar tillväxt. Rapportering av förenlighet och omfattning mot EU:s miljömål enligt taxonomiförordningen ingår i den lagstadgade hållbarhetsrapportern.

Taxonomiförordningen omfattar följande miljömål: *Begränsning av klimatförändringar*, *Anpassning till klimatförändringar, Hållbar användning och skydd av vattenresurser och marina resurser*, *Omställning till en cirkulär ekonomi*, *Förebyggande och begränsning av föroreningar* och *Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem*.

Identifiering och bedömning av verksamheter som omfattas av taxonomin
Relevanta ekonomiska verksamheter för Billerud har bedömts utifrån taxonomiförordningen (EU 2020/852) och tillhörande delegerade akter, nedan kallade taxonomin. Billeruds huvudsakliga ekonomiska verksamheter, tillverkning av papper och kartong, ingår inte för närvarande i taxonomin.

Det tröskelvärde som används för att bedöma relevanta ekonomiska verksamheter är att de genererar externa intäkter, nettoomsättning i koncernens resultaträkning. Intern konsumtion som inte genererar externa intäkter har inte inräknats i ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin.

I bedömningen identifierades fyra relevanta ekonomiska verksamheter som beskrivs i detta avsnitt.

En årlig analys görs med relevanta avdelningar inom Billerud för att säkerställa att verksamheterna uppfyller kraven på förenlighet, både avseende betydande bidrag och principerna gällande att inte orsaka betydande skada (DNSH). Efterlevnad av minimiskyddsåtgärderna stöds bland annat av Billeruds styrdokument, uppförandekoden, uppförandekoden för leverantörer, hållbarhetspolicyn, arbetsmiljöpolicyn och miljödirektivet. Billerud har inte dömts i några rättsliga fall avseende mänskliga rättigheter, korruption, skatt eller orättvis konkurrens under året.

För de verksamheter som är relevanta för Billerud finns idag detaljerade tekniska granskningskriterier för de två klimatrelaterade målen. För de övriga fyra miljömålen saknas än så länge beskrivningar och tekniska granskningskriterier.

Billerud rapporterar enbart förenlighet och omfattning utifrån de tekniska granskningskriterierna för miljömålet om att begränsa klimatförändringar.

Redovisningsprinciper – nämnare
Koncernens totala omsättning är lika med nettoomsättningen (not 2) i koncernens resultaträkning enligt IFRS.
Totala kapitalutgifter i enlighet med taxonomins definition utgörs av investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar i koncernens kassaflödesanalys samt genom förvärv av dotterbolag samt nya och modifierade leasingavtal i not 12, Nyttjanderättstillgångar.

Totala driftsutgifter i enlighet med taxonomins definition utgörs av följande poster:

- Kortsiktiga leasingavtal och leasingavtal med lågt värde enligt not 12, Nyttjanderättstillgångar.
- Underhåll och reparation av materiella anläggningstillgångar redovisade som Övriga externa kostnader i resultaträkningen för koncernen.

Skogsbruk
Den ekonomiska verksamhet som beskrivs i taxonomin fokuserar främst på skogsägare. Endast en liten del av Billeruds vedförsörjning kommer från helägda skogar. För en del av vedförsörjningen har Billerud dock engagerat sig i och haft inflytande över och inblick i skogsbruksmetoderna hänförliga till Bergvik Skog Östs skogar. De externa intäkterna från denna del av vedförsörjningen bedöms också vara relevanta ur ett taxonomiperspektiv. Det främsta stödet för denna slutsats är tillämpning av skogsbruksplanerna.

Den externa omsättningen innefattar försäljning av vedråvara till sågverk och andra skogsbolag samt skogstjänster, från Bergvik Skog Östs skogar och helägda skogar. De externa intäkterna som har inkluderats som taxonomiförenliga är en icke-komplex transaktion och det finns ingen risk för att de räknas dubbelt.

Inga driftsutgifter och kapitalutgifter (Opex och Capex) med koppling till taxonomins definition av skogsbruk har identifierats.

Samproduktion av värme/kyla och el från bioenergi samt produktion av värme/kyla från spillvärme
Billeruds produktionsenheter producerar stora mängder ånga och elektricitet. Vid vår produktionsenhet i Gävle finns samarbetsarrangemanget Bomhus Energi AB, som levererar fjärrvärme till externa parter och vår produktionsenhet i Gävle.

Extern omsättning omfattar 50% av Bomhus Energi AB:s totala nettoomsättning, redovisat som nettoomsättning i resultaträkningen för koncernen. Driftsutgifter är relaterat till underhåll och reparationer i Bomhus Energi AB, varav 50% har inkluderats i resultaträkningen för koncernen som Övriga externa kostnader.

Kapitalutgifter avser anskaffningar i Bomhus Energi AB, varav 50% har inkluderats i Not 10 Materiella anläggningstillgångar på raden Investeringar.

Bomhus Energi AB är ett fristående bolag och det finns ingen risk för dubbelräkning. Det förekommer ingen förenlig verksamhet som ingår i taxonomirapporteringen.

Järnvägstransport, godstrafik
Billeruds helägda dotterbolag ScandFibre Logistics AB erbjuder järnvägstransporter för egna och andra skogsindustriföretags behov av utgående transporter. ScandFibre Logistics AB bedriver verksamhet i enlighet med Rail 22-standarden, som bedöms vara i linje med kraven på förenlighet.

Den externa omsättningen i ScandFibre Logistics AB avseende järnvägstransporter är inkluderad i Nettoomsättning i resultaträkningen för koncernen.

Driftsutgifter utgörs av andelen korttidshyror av järnvägsvagnar och reparation av dem, i förhållande till den externa omsättningen och den totala omsättningen i ScandFibre Logistics AB. Driftsutgifter redovisas som Övriga externa kostnader i resultaträkningen för koncernen.

Kapitalutgifter avser de nya leasingavtalen under 2024 och har inkluderats i not 12 Nyttjanderättstillgångar.

ScandFibre Logistics AB är ett fristående bolag och det finns ingen risk för dubbelräkning. Det förekommer ingen förenlig verksamhet som ingår i taxonomirapporteringen.

Förvärv och ägande av fastigheter
Billerud hyr lokaler som redovisas som nyttjanderättstillgångar i not 12, vilket omfattas av taxonomin. Billerud aktiverar i anläggningsregistret investeringar i ägda byggnader. Ingen utvärdering har gjorts huruvida dessa är miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga).

Förändringar av rapporteringsprinciper
Driftskostnader som tidigare tilldelats produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme tilldelas nu kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi. Värden för 2023 har också omräknats.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

Taxonomi – Omsättning

Andel av omsättning från produkter eller tjänster hänförliga till taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – upplysningar som omfattar år 2024

Räkenskapsår 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättning, år 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Miniminskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställningsverksamhet) (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Skogsbruk	CCM 1.3	575	1,3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	1.0%		
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	CCM 4.20	177	0,4%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,4%		
Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme	CCM 4.25	32	0,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0,1%		
Järnvägstransport, godstrafik	CCM 6.2	488	1,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	-	J	1,1%		
Omsättning för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)		**1 273**	**2,9%**	**2,9%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**-**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**2,6%**		
Varav möjliggörande verksamheter		-	%	%						-	-	-	-	-	-	-	%		
Varav omställningsverksamheter		-	%	%						-	-	-	-	-	-	-	%		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL										
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**-**	**0,0%**	0	0	0	0	0	0								0,0%		
A. A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		**1 273**	**2,9%**	%	%	%	%	%	%								2,6%		

B. B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin	42 181	97,1%
TOTALT	**43 453**	**100%**

Taxonomi – Kapitalutgifter

Andel av kapitalutgifter från produkter eller tjänster hänförliga till taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – upplysningar som omfattar år 2024

Räkenskapsår 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter, år 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) Kapitalutgifter år 2023 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställningsverksamhet) (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Skogsbruk	CCM 1.3	0	0,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,0%		
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	CCM 4.20	6	0,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,1%		
Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme	CCM 4.25	0	0,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0,0%		
Järnvägstransport, godstrafik	CCM 6.2	3	0,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	-	J	0,0%		
Kapitalutgifter avseende miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga) (A.1)		**9**	**0,3%**	**0,3%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**-**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**0,1%**		
Varav möjliggörande verksamheter		-	%	%						-	-	-	-	-	-	-	%		
Varav omställningsverksamheter		-	%	%						-	-	-	-	-	-	-	%		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL										
Förvärv och ägande av fastigheter	CCM 7.7	337	11,8%	%	%	%	%	%	%								18,1%		
Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		337	11,8%	%	%	%	%	%	%								18,1%		
A. A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		346	12,1%	%	%	%	%	%	%								18,2%		

B. B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin	2 515	87,9%
TOTALT	**2 861**	**100%**

Taxonomi – Driftsutgifter

Andel av driftsutgifter från produkter eller tjänster hänförliga till taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter – upplysningar som omfattar år 2024

Räkenskapsår 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag						DNSH-kriteriet (orsakar inte betydande skada)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter, år 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) Andel av driftsutgifter, år 2023 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställningsverksamhet) (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Skogsbruk	CCM 1.3	0	0,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,0%		
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	CCM 4.20	16	0,6%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,7%		
Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme	CCM 4.25	0	0,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0,0%		
Järnvägstransport, godstrafik	CCM 6.2	143	5,9%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	-	J	5,9%		
Driftsutgifter (Opex) avseende miljömässigt hållbara aktiviteter (taxonomiförenliga) (A.1)		**159**	**6,5%**	**6,5%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**-**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**6,6%**		
Varav möjliggörande verksamheter		-	%	%						-	-	-	-	-	-	-	%		
Varav omställningsverksamheter		-	%	%						-	-	-	-	-	-	-	%		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL	EL;N/EL										
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**-**	**0,0%**	%	%	%	%	%	%								0,0%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		**159**	**6,5%**	%	%	%	%	%	%								6,6%		

B. B. AKTIVITETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin	2 284	93,5%
TOTALT	**2 443**	**100%**

ESRS E2 Förorening

Identifiering och bedömning av väsentlig påverkan, risker och möjligheter (E2 IRO-1)

Billerud har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning som granskar koncernens anläggningar och affärsverksamhet för att identifiera påverkan, beroenden, risker och möjligheter inom alla områden som omfattas av kraven i E2 – Förorening. I den dubbla väsentlighetsbedömningen bedömdes påverkan, risker och möjligheter både i Billeruds egen verksamhet och nedströms i vår värdekedja.

Alla väsentliga påverkansområden, risker och möjligheter som är kopplade till föroreningar har identifierats komma från Billeruds produktionsverksamhet i koncernens bruk. Alla anläggningar granskas ur miljöperspektiv för att säkerställa att de uppfyller aktuella lagkrav. Denna information har inkluderats i den dubbla väsentlighetsbedömningen, med hjälp av interna representanter. Vi genomförde inte någon screening för varje anläggning i arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen. För ytterligare information om arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen, se IRO-1 på sidan 68.

För att identifiera påverkan, risker och möjligheter kopplade till föroreningar har Billerud använt information från interna intressenter för att representera såväl interna som externa intressen. De interna intressenterna är väl informerade om påverkan på berörda intressenter eftersom de står i regelbunden kontakt med dem via Billeruds kommunikationskanaler och forum.

Billeruds interna intressenter ansvarar för att övervaka rapporteringen till miljötillsynsmyndigheter och har kunskap om eventuella överträdelser av miljötillstånd eller annan miljöpåverkan från verksamheten. Inför nästa års uppdatering av den dubbla väsentlighetsbedömningen planerar Billerud att inkludera flera externa intressenter i processen.

Billeruds dubbla väsentlighetsbedömning identifierade väsentliga påverkansområden kopplade till miljöföroreningar av luft och vatten samt ämnen som inger betänkligheter. Påverkansområden som presenteras i detta avsnitt har identifieras för alla bruk där Billerud bedriver pappers- och massaproduktion i Europa och Nordamerika. Detta exkluderar Wisconsin Rapids som inte producerar papper och massa.

Se översikten över identifierade väsentlig påverkan, risker och möjligheter i SBM-3 på sidan 60.

Beskrivningar av påverkan

● Utsläpp till luft och vatten

Billeruds produktion av massa- och papper bidrar med faktiska utsläpp till luft, främst från soda- och biopannorna. Bland utsläpp till luft kan nämnas NOx (kväveoxider), VOC (flyktiga organiska föreningar) och vissa svavelföreningar. Dessa utsläpp kan påverka miljön genom att bidra till luftföroreningar, till exempel bildning av surt regn och marknära ozon.

Aktiviteter inom Billeruds produktionsprocesser bidrar till faktiska utsläpp till vatten. Utsläpp till vatten inkluderar COD (kemisk syreförbrukning), TOC (totalt organiskt kol), BOD (biokemisk syreförbrukning), TSS (totalt suspenderat material), AOX (organiskt bundet klor), N (kväve) och P (fosfor). Dessa utsläpp kan påverka miljön genom att bidra till övergödning och syrebrist. Vissa utsläpp kan potentiellt påverka vissa vattenlevande organismer.

För en fullständig lista över utsläpp till luft och vatten, se data under E2-4 på sidan 97.

● Störningar från produktionen

Aktiviteter inom Billeruds produktionsprocesser kan orsaka buller- och luktstörningar. Buller genereras i alla delar av verksamheten (fläktar, motorer och utsläpp av högtrycksånga), medan lukt kan genereras i produktionsanläggningen. Även om dessa störningar inte är farliga kan de minska välbefinnandet i berörda lokalsamhällen.

● Nödsituationer som orsakar läckage till luft

Nödsituationer inom Billeruds verksamhet, till exempel brand, liksom felfunktion eller haveri hos utrustning, kan i värsta fall leda till utsläpp av giftiga gaser i luften, med fara att orsaka luftförorening och påverka människors hälsa.

● Felaktig hantering av kemikalier och ämnen som inger betänkligheter

Inom sina produktionsprocesser använder Billerud flera kemikalier som är klassificerade som ”ämnen som inger betänkligheter”. Felaktig hantering av kemikalier kan bidra till kemiska olyckor. Detta kan potentiellt medföra negativ påverkan på såväl medarbetare som miljön.

Beskrivning av risker och möjligheter

● Investeringar som behövs för att uppfylla nya regler/tillstånd:

Billerud kan bli föremål för strängare tillståndsvillkor på grund av nya bestämmelser om luftutsläpp och andra utsläpp. Detta skulle kräva att Billerud gör betydande nyinvesteringar i teknik, utrustning och processer för att uppfylla kraven i nya regler och tillstånd. Nya regler diskuteras fortfarande och Billerud utsattes inte för någon ekonomisk påverkan av identifierade risker under 2024.

● Påverkan ● Risk ● Möjlighet

Policyer (E2-1)

De identifierade väsentliga påverkansområden och de riskerna som presenteras på sidan innan styrs av Billeruds miljödirektiv. Potentiell påverkan på den egna arbetskraften avseende ämnen som inger betänkligheter styrs främst av Billeruds arbetsmiljöpolicy som beskrivs i kapitel S1 – Den egna arbetskraften på sidan 125.

Miljödirektiv
Billeruds miljödirektiv beskriver Billeruds engagemang för miljömässig hållbarhet och fokuserar särskilt på att minimera miljöpåverkan från Billeruds produktionsenheter. Direktivet kräver efterlevnad av miljölagar och produktionstillstånd, med betoning på minskning av vattenförbrukning och vattenutsläpp, utsläpp till luft, störningar från verksamheten och miljöpåverkan från kemikaliehantering när det är möjligt. För den europeiska verksamheten anger direktivet efterlevnad av EU:s direktiv om industriutsläpp (IED). Där anges att Billerud ska sträva efter kontinuerlig förbättring, med ett långsiktigt mål att alla produktionsenheter ska ha ett miljöledningssystem av typ ISO 14001 som är tredjepartscertifierat.

Billeruds miljödirektiv gäller för Billerud och dess dotterbolag och omfattar även Billeruds globala affärsverksamhet. Direktivet är främst inriktat på påverkan från Billeruds egen verksamhet. Fokus ligger på produktionsenheterna, men även påverkan i värdekedjan inkluderas.

Direktivet betraktar den lokala miljön och lokalsamhällen som viktiga intressenter och understryker att Billerud ska begränsa sin påverkan på lokalsamhällena och minimera miljöpåverkan från sin verksamhet. Direktivet omfattar alla Billeruds processkemikalier som används i produktionen. Under 2024 uppdaterades miljödirektivet för att säkerställa att det täcker in alla väsentliga påverkansområden, risker och möjligheter som identifierats i Billeruds dubbla väsentlighetsbedömning.

Minskning av vattenutsläpp och utsläpp till luft
I direktivet anges att Billerud ska verka för att begränsa sina utsläpp till vatten och luft i enlighet med produktions- och miljötillstånd. För Region Europa ska produktionsenheterna begränsa utsläppen till vatten och luft så att de ligger inom spannet för utsläppsnivåer som motsvarar bästa tillgängliga teknik (BAT-AEL – best available techniques associated emission level).

I direktivet beskrivs också vår ambition att begränsa vattenuttag och avloppsvattenflöde. Detta bidrar till att förebygga utsläpp till vatten, eftersom ett minskat avloppsvattenflöde till avloppsvattenreningen förbättrar reningsverkens funktion och minskar utsläpp av andra föroreningar till vatten. Direktivet omfattar alla utsläpp som uppstår på grund av Billeruds verksamhet, inklusive alla föroreningar som omfattas av bilaga II till Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 166/2006.

Minimering av störningar från verksamheten
Miljödirektivet lyfter fram Billeruds ambition att minimera sin påverkan på lokalsamhällena genom att övervaka och följa upp potentiella störningar från produktionen, som buller och lukt.

Minska kemikaliers miljöpåverkan och risken för incidenter och nödsituationer
Billeruds miljödirektiv betonar koncernens ambition att minska sin miljöpåverkan från kemikalier som används i produktionen, öka kraven på Billeruds leverantörer och identifiera kemikalier med stor miljöpåverkan och undersöka om dessa kan ersättas. Vissa av dessa kemikalier klassificeras som ämnen som inger betänkligheter och listas i E2-5 på sidan 98.

I direktivet anges att Billerud ska sträva efter kontinuerlig förbättring. Det långsiktiga målet är att alla produktionsenheter ska ha det tredjepartscertifierade miljöledningssystemet ISO 14001. Ledningssystemet bidrar till att minimera risken för incidenter och nödsituationer. Om sådana situationer skulle uppstå säkerställer ledningssystemet att det finns strukturer etablerade för att kontrollera och begränsa påverkan på berörda parter. Genom att arbeta med ledningssystem och processer kan Billerud säkerställa att det finns ett etablerat riskhanteringssystem, att lagar efterlevs och att det finns rutiner och arbetssätt för att undvika och hantera incidenter och nödsituationer. De bruk som idag saknar certifierade ledningssystem har ändå ledningssystem som minimerar risken för incidenter och nödsituationer. Dessutom reglerar Billeruds arbetsmiljöpolicy hur Billerud ska sträva efter att förhindra incidenter och nödsituationer som påverkar personalen.

Bedömning av miljörisker kopplade till produktionsenheter
I miljödirektivet anges att Billerud ska bedöma miljörisker vid produktionsenheterna, inklusive såväl fysiska risker från klimatanpassning som omställningsrisker. Direktivet anger att Billerud ska arbeta för att minimera riskerna och arbeta proaktivt för att förhindra potentiella brott mot villkoren i produktionstillstånd.

Billeruds Director Global Environment & Quality är ansvarig för direktivet och den person i högst ställning som ansvarar för att det implementeras. Miljödirektivet publiceras på webben och är tillgängligt på intranätet.

Åtgärder och resurser (E2-2)

I linje med ambitionen i miljödirektivet, strävar Billerud efter att tillhandahålla förpackningslösningar genom att tillämpa hållbar produktion. Ambitionen är att minska koncernens miljöpåverkan, agera ansvarsfullt och vara en förebild sett till miljöhänsyn. Nyckelåtgärder för identifierad väsentlig påverkan listas nedan.

Utsläpp till luft och vatten samt nödsituationer

Nyckelåtgärderna relaterade till utsläppsminskningar vid Billeruds bruk inkluderar tekniska uppgraderingar och processförbättringar, med huvudfokus på att säkerställa att gränserna enligt gällande utsläppstillstånd respekteras. Att säkerställa efterlevnad av produktionstillstånd är en ständigt pågående åtgärd som hanteras konsekvent inom alla Billeruds produktionsenheter som omfattas av produktionstillstånd. Åtgärden har ingen fastställd tidshorisont.

Varje bruk ansvarar för att tillståndens begränsningar efterlevs. Beroende på infrastrukturen vid specifik bruk behöver ibland ny utrustning eller tekniska lösningar installeras för att säkerställa efterlevnad. Billeruds åtgärder för att säkerställa efterlevnad av tillstånden är i linje med miljödirektivet. Alla Billeruds bruk arbetade aktivt för att säkerställa regelefterlevnad under 2024. Bland nyckelåtgärder kan nämnas:

Utsläpp till luft

- Installation av en ny sodapanna vid Frövi bruk, som drivs helt med fossilfria biobränslen, minskade avsevärt utsläppen av stoft och svaveldioxid (SO_2).
- Installation av ett tredje elfilter vid sodapannan på Gruvön, vilket minskade stoftutsläppen från bruket.
- Delvis automatisering av massakokaren vid Quinnesec-bruket. Detta har minskat behovet av att ventilera ut luktande gaser under avställningar.

De åtgärder som är kopplade till att minska Billeruds utsläpp till luft har ingen fastställd tidshorisont utan genomförs fortlöpande. Billerud övervakar dock kontinuerligt efterlevnaden av gällande utsläppstillstånd.

Billerud följer alla regler och tillstånd – det finns ingen risk för betydande överskridanden. Därför planeras inga ytterligare åtgärder avseende utsläpp till luft utöver de pågående åtgärderna efterlevnad.

Utsläpp till vatten

Nyckelåtgärden inom Billeruds verksamhet för att minska utsläppen till vatten är att säkerställa att verksamheten överensstämmer med gällande produktionstillstånd. Detta är en ständigt pågående åtgärd vid alla Billeruds produktionsenheter. Alla Billeruds produktionsenheter arbetade aktivt för att säkerställa regelefterlevnad under 2024. Bland nyckelåtgärder kan nämnas:

- Uppgraderingar i avloppsreningsverket vid Karlsborgs bruk i form av muddring och ny luftningskapacitet.
- Skärblacka bruk har arbetat med sitt avloppsreningsverk och tillfört ny luftningskapacitet under 2024 för att förbättra dess funktion.
- Utveckling av processen för kadmiumavskiljning vid bruket i Gruvön, för att säkerställa hög tillgänglighet och minska utsläppen av kadmium.

Utöver de centrala åtgärderna ovan som fokuserar på efterlevnad av produktionstillstånd har Billeruds europeiska produktionsenheter en handlingsplan som är kopplad till deras mål att minska utsläppen av avloppsvatten till avloppsvattenreningen. Handlingsplanen innehåller flera åtgärder som ska minska mängden avloppsvatten från processerna. Vissa åtgärder är redan planerade till 2025. Andra åtgärder behöver undersökas ytterligare före beslut om de ska genomföras eller inte. Att minska utsläpp av avloppsvatten har positiv påverkan eftersom denna åtgärd i sig förbättrar funktionen på avloppsvattenreningen och dessutom kan minska utsläppen av organiskt material och näringsämnen (vattenförorening).

Vidare kommer Billerud från och med 2025 att ha en vatteninvesteringsfond, kallad vattenfonden, för de europeiska bruken. Fondens medel är avsedda för projekt som kommer att minska utsläpp av spillvatten. Den dedikerade vattenfonden är en viktig del av strategin för att nå målet att minska avloppsvattenflödet till avloppsvattenreningen med 10 % till år 2030 (baslinje 2020).

Nyckelåtgärder under 2024 som är i linje med handlingsplanen för vattenmålet:

- Installation av nya slampressar i Skärblacka som kommer att minska mängden avloppsvatten från processerna.
- Uppgradering av tvättutrustningen vid Gävle bruk med nya silar, vilket har minskat mängden spillvatten från processen.

Under rapporteringsåret har Billerud inte vidtagit några större åtgärder för att återställa påverkad miljö. Detta har inte bedömts vara nödvändigt eftersom gränsvärdena i produktionstillstånden har uppfyllts.

Nödsituationer

För att förhindra kemikalieläckage och luftföroreningar i samband med nödsituationer är nyckelåtgärden efterlevnad av processer som ingår i Billeruds miljöledningssystem. Alla Billeruds bruk, förutom Escanaba, har certifierade ledningssystem enligt ISO 14001. Genom att arbeta aktivt med dessa system kan vi säkerställa processerna för identifiering, förebyggande arbete och åtgärder mot potentiella incidenter som kemikalieutsläpp och luftförorening. Genom förebyggande åtgärder, regelbunden utbildning och robusta beredskapsplaner minimerar Billerud miljöpåverkan och säkerställer snabba åtgärder för att mildra skadlig påverkan.

Billeruds arbete med miljöledningssystemet pågår fortlöpande.

Bland planerade framtida åtgärder kan nämnas att få produktionsanläggningen i Escanaba ISO 14001-certifierad. Escanaba är det enda bruket som ännu inte är certifierat.

Störningar

Billerud har vidtagit specifika åtgärder för att hantera störningar i form av buller och lukt, särskilt i lokalsamhällena nära bruken. Ett exempel är bruket i Frövi, där en ny sodapanna avsevärt har minskat bildningen av illaluktande gaser, vilket minskar utsläppen av sådana gaser med upp till 65%. Påverkan av buller och obehaglig lukt på lokalsamhället förväntas också minska med den nya sodapannan. Dessutom har insatser för att minska svavelutsläppen från de nordamerikanska bruken Quinnesec och Escanaba bidragit till en märkbar minskning av lukt, vilket uppskattas i de omgivande samhällena.

Under rapporteringsperioden hanterade Billerud luktstörningar genom proaktiva åtgärder. Även om dessa störningar var obehagliga var de inte skadliga eller omfattande, så inga ytterligare åtgärder behövdes.

Åtgärder pågår för att minimera störningar från verksamheten. Det finns ingen tidshorisont för dessa åtgärder.

Under de kommande åren kommer Billerud att förbättra samarbetet med lokalsamhällen för att hantera störningar ännu bättre och för att hitta än mer effektiva lösningar på koncernnivå.

Ämnen som inger betänkligheter

Billerud har fasat ut vissa ämnen som inger betänkligheter under de senaste åren. Vi har till exempel permanent fasat ut av antrakinon (AQ) vid bruket i Escanaba, en kemisk tillsats som tidigare användes i massaprocessen. Det

har gett både miljö- och kostnadsmässiga fördelar.

Framåt planerar vi att kartlägga och klassificera våra kemikalier med hög påverkan, för att minska riskerna och hitta ersättningsämnen. Detta kommer att minska riskerna för både miljön och våra medarbetare.

Åtgärder pågår för att kartlägga, klassificera och utvärdera potentiella ersättningar för ämnen som inger betänkligheter, där så är möjligt. Det finns ingen tidshorisont för dessa åtgärder.

Billerud stöder drabbade parter och verkar för gottgörelse till dem som skadats av ämnen som inger betänkligheter inom sin verksamhet. Läs mer om dessa åtgärder i S1 – Den egna arbetskraften på sidan 124.

Miljörelaterade lagstiftningsrisker

Nya regler eller strängare tillståndskrav kan göra det nödvändigt för Billerud att investera i ny teknik, ny utrustning och processer för att säkra efterlevnad. Bland de viktigaste åtgärderna som vidtas för att mildra denna risk kan nämnas övervakning av lagstiftning som kan påverka Billeruds verksamhet. Övervakningen utförs av funktionen Sustainability & Public Affairs för våra europeiska verksamheter och av vår Nordamerikanska miljöavdelning för våra verksamheter i Nordamerika. Detta utförs även på bruksnivå. Dessutom säkerställer Billeruds kontinuerliga arbete som beskrivs i detta avsnitt att vi följer lokal lagstiftning och tillstånd, och investerar i bästa tillgängliga teknik (BAT – Best-Available-Techniques). Detta säkerställer efterlevnad och minskar riskexponeringen ytterligare. Vi gör också riskbedömningar inom ramarna för den dubbla väsentlighetsbedömningen och genom vårt Enterprise Risk Management-system för att övervaka och planera för risker i verksamheten.

Alla dessa åtgärder ingår i verksamheten och pågår i alla Billeruds produktionsenheter som styrs av lagar och tillstånd. För närvarande planeras inga ytterligare åtgärder för att mildra denna risk.

Kapitalutgifterna för miljöinvesteringar under rapporteringsperioden uppgick till MSEK 134. Vissa projekt kopplade till dessa investeringar beror på kalibrering av utrustning. Operativa utgifter når inte tillämpliga tröskelvärden och är därför inte inkluderade. De kapitalutgifter som presenteras för 2024 inkluderar regulatoriska kostnader och är inte per se avhängiga på vattenfonden.

Framtida investeringar uppskattas uppgå till MSEK 20 per år. Dessa investeringar utgör de medel som är tillgängliga att fördela inom ramen för vattenfonden.

Investeringar för innevarande rapporteringsperiod redovisas under not 10 i de finansiella rapporterna på sidan 169.

Mått och mål

Mål (E2-3)
Billerud har satt som mål att minska utsläppen av avloppsvatten till avloppsreningsverk, eftersom detta kommer att förbättra avloppsreningsverkens funktion och minska graden av vattenföroreningar. Minskat inflöde till avloppsreningsverk ökar uppehållstiden. Detta är förmånligt för biologisk rening och för fysisk avskiljning av fasta ämnen. Att minska avloppsvattenflödet minskar den totala vattenförbrukningen och vattenuttaget. Målet är att minska flödet av avloppsvatten till avloppsreningsverk med 10% till 2030. För närvarande omfattar målet endast Billeruds europeiska verksamhet. Målet utgör ett strategiskt bidrag till Billeruds vision om hållbar tillverkning och anpassning till vår hållbarhetspolicy och Billeruds miljödirektiv, genom att visa konkreta och mätbara åtgärder för vår ambition att minska spillvattenflödet och reducera utsläppen från verksamheten relativt ett mätbart mål.

Målmetodik
Målet sattes 2023 med 2020 som basår. Baslinjevärdet var 316 000 m^3/dag och målet för 2030 är satt till 285 000 m^3/dag, vilket motsvarar en minskning om 10%. Det är ett absolut minskningsmål. Målet är inte baserat på entydiga vetenskapliga belägg. Varje bruk samlar in data om sina framsteg mot målet, och data rapporteras och sammanställs centralt av Billeruds koncernmiljöchef.

Vi följer upp våra framsteg mot målet på månadsbasis. Målet är inte obligatoriskt enligt lag. Billerud har antagit målet på frivillig basis för att driva förändring.

Förändringar i rapporteringen från tidigare år
För detta rapporteringsår har ytterligare data om vattenföroreningar inkluderats i hållbarhetsförklaringen, i linje med ESRS-standarden.

Under de närmaste åren planerar vi att granska och integrera våra nordamerikanska bruk i dessa mål.

Framsteg mot målet
Den kortsiktiga målsättningen för 2024, som innebär en minskning med 1% nåddes inte. Utfallet för 2024 motsvarar en minskning på 0,51%. Anledningen till att den kortsiktiga målsättningen inte uppnåddes är att vissa projekt inte levererade de förväntade minskningsnivåerna och att vissa andra projekt sköts fram i tiden. Däremot är Billerud en bra bit på vägen mot det långsiktiga målet för 2030 och hade vid slutet av 2024 minskat utsläppen av av avlopssvatten till avloppsreningsverk med 7,9% i förhållande till basåret 2020.

Billerud har inga mål relaterade till utsläpp till luft. Anledningen är att utsläpp till luft är föremål för produktionstillstånd, vilka Billerud strävar efter att uppfylla.

Billerud har inga mål relaterade till ämnen som inger betänkligheter. Mål kopplade till arbetsmiljö inkluderar dock även incidenter och skador som beror på felaktig hantering av kemikalier. Skälet till att inte ha några specifika mål relaterade till ämnen som inger betänkligheter är avsaknanden av samordning mellan bruken när det gäller sådana ämnen, inklusive identifiering av specifika ämnen som ska granskas. Detta måste uppnås innan några mål kan fastslås.

Billerud har inga mål för störningar och relaterade klagomål, på grund av att Billerud för närvarande spårar antalet fall av störning som ett enhetsspecifikt mått samt att störningar beror på avbrott i verksamheten och är därmed svåra att mildra.

Utsläpp till luft
Vår ambition att begränsa utsläpp till luft och minska påverkan på lokalsamhällen framgår av miljödirektivet. Detta är kopplat till våra produktionstillstånd, som utfärdas av statliga myndigheter och definierar de specifika miljövillkor som måste uppfyllas. Vi övervakar ständigt hur vi efterlever tillstånden och rapporterar regelbundet till aktuella tillsynsmyndigheter. Respektive produktionsenhet har det juridiska ansvaret för att säkerställa efterlevnad av miljölagar och -regler, samt att följa upp miljöprestandan.

Våra svenska bruk efterlever också EU-lagstiftningen med fastställda utsläppsnivåer vid bästa tillgängliga teknik, BAT-AEL (Best Available Technology-Associated Emission Level), som motsvarar utsläpp från bruk med BAT. Dessa BAT-AEL uppdateras regelbundet i takt med att de tillåtna utsläppsnivåerna stramas åt. Billerud rapporterar årligen resultatet till myndigheterna. Våra nordamerikanska bruk följer förordningarna från Environmental Protection Agency (EPA), Environment, Great Lakes, and Energy (EGLE), Wisconsin Department of Natural Resource samt lokala miljöförordningar genom avfallsreglering samt tillstånd för utsläpp till luft och vatten.

I enlighet med brukens miljöledningssystem strävar Billerud efter kontinuerliga förbättringar för att minska påverkan från produktionen.

Förutom att övervaka efterlevnaden av tillstånd övervakar och rapporterar vi också våra utsläpp för vilka det tillämpliga tröskelvärdet som anges i bilaga II till förordning (EG) nr 166/2006 överskrids. För mer information, se E2-4 på sidan 97.

Störningar
För att minimera störningar och säkerställa att vi är informerade om påverkan på det omgivande samhället har vi många olika kanaler/forum för kontinuerlig dialog med lokalsamhällena och dess invånare. Vi spårar också internt antalet rapporterade störningar och upplevd oro – data som vi också offentliggör. För antal störningar, se avsnitt E2-4 på sidan 98.

Ämnen som inger betänkligheter
Billerud har ambitionen att minska miljöpåverkan av kemikalier som används vid våra produktionsenheter, att ersätta kemikalier med stor miljöpåverkan där det är relevant och möjligt och öka kraven på våra leverantörer. Ett sätt att mäta framsteg i detta arbete är att kartlägga de kemikalier som används i verksamheten och som klassificeras som ämnen som inger betänkligheter. För alla ämnen som inger betänkligheter som används i våra produktionsprocesser under 2024, se avsnitt E2-5 på sidan 98.

	Baslinjevärde m^3/dag			Utfall 2024		Mål 2024		Mål 2025		Mål 2030	
E2 – Förorening och E3 – Vattenförbrukning	**Basår**	**Europa**	**Nordamerika**	**Europa**	**Nordamerika**	**Europa**	**Nordamerika**	**Europa**	**Nordamerika**	**Europa**	**Nordamerika**
Minskning av vattenförbrukning på våra bruk, %	2020	316 000	–	–0,51%	–	–1%	–	–	–	–10%	–

Förorening av luft, vatten och mark (E2-4)

	Utfall 2024	
Typ av förorening[1 2]	**Mängd föroreningar utsläppta i luft (ton)**	**Mängd föroreningar utsläppta i vatten (ton)**
Metan (CH_4)	6 298	–
Kolmonoxid (CO)	7 070	–
Fluorerade kolväten (HFCs)	7	–
Dikväveoxid (N_2O)	137	–
Ammoniak (NH_3)	475	–
Flyktiga organiska föreningar utom metan (NMVOC)	2 328	–
Kväveoxider (NOx/NO_2)	5 114	–
Svaveloxider (SOx/SO_2)	185	–
Totalkväve	–	328
Totalfosfor	–	80
Arsenik och arsenikföreningar (som As)	–	0,17
Kadmium och kadmiumföreningar (som Cd)	0,01	0,08
Krom och kromföreningar (som Cr)	–	0,55
Koppar och kopparföreningar (som Cu)	–	0,62
Kvicksilver och kvicksilverföreningar (som Hg)	–	0,003
Nickel och nickelföreningar (som Ni)	0,12	0,36
Bly och blyföreningar (som Pb)	–	0,14
Zink och zinkföreningar (som Zn)	0,60	12
Halogenerade organiska föreningar (som AOX)	–	251
Totalt organiskt kol (TOC) (som totalt C eller COD/3)	–	14 020
Klorider (som totalt Cl)	–	15 078
Klor och oorganiska klorföreningar (som HCl)	27	–
Cyanider (som totalt CN)	–	0,07
Partiklar (PM10)	818	–
Total mängd utsläppta föroreningar	**22 462**	**29 771**

1 Tabellen visar de ackumulerade utsläppen från varje produktionsenhet med utsläpp över tröskelvärdet i Bilaga II i förordning (EG) nr 166/2006.

2 Ett bindestreck indikerar att den aktuella föroreningen inte mäts eller att de rapporterade värdena inte har nått det tillämpliga tröskelvärdet i Bilaga II i förordning (EG) nr 166/2006.

Föroreningar som släpps ut till luft mäts vid flera delar av Billeruds verksamhet och uppvisar lokala variationer. Utsläpp till luft övervakas enligt lokal lagstiftning och inom ramen för program som definieras tillsammans med myndigheterna. Vissa utsläpp övervakas kontinuerligt, andra mäts periodiskt och vissa beräknas utifrån utsläppsfaktorer. De viktigaste utsläppskällorna är sodapannor, mesaugnar och biopannor.

Föroreningar som släpps ut till vatten beräknas utgående från halten av föroreningar i flödet. Halten av föroreningar är baserad på laboratorietester på avloppsvattnet från processerna. Spillvattnet från processerna övervakas med flödesmätare och verifieras med manuella testmetoder. Avloppsvattenflödet spåras kontinuerligt under året. Det slutliga avloppsvattenflödet är också det mått som används för att fastställa vattenförbrukningen. Data om vissa metallföroreningar och COD (kemisk syreförbrukning) till vattenutsläpp inkluderar inte Escanaba, eftersom bruket inte mäter dessa.

Alla våra produktionsenheter regleras av tillstånd. Produktionstillstånd utfärdas av statliga myndigheter och definierar de specifika miljövillkoren som ska uppfyllas. Efterlevnaden följs upp av tillsynsmyndigheter. Förutom att vara föremål för tillsyn är de flesta av våra produktionsenheter ISO 14001-certifierade. Den produktionsenhet (Escanaba) som ännu inte är certifierad kommer enligt planerna att bli det i framtiden, och det ska uppfylla samma krav på intern kontrolldokumentation och intern rapportering som certifierad verksamhet.

Klagomål – enhetsspecifika åtgärder (E2-4)

	Utfall 2024
Rapporterade klagomål	**Antal**
Lukt	26
Buller	19

Klagomål följs upp genom meddelanden från tillsynsorgan eller andra kanaler för intressentkontakt. Endast loggade klagomål ingår i detta mått. Buller och besvärande lukt omfattas också av produktionstillstånd, och nivåerna kan variera lokalt och regionalt.

Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter (E2-5)

	Utfall 2024
Kemikalietyp	**Antal, ämne som inger betänkligheter och som används i produktionen eller köps in [pcs]**
Ämnen som inger betänkligheter, processkemikalie	197

Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter används inom koncernen. Endast ämnen som inger betänkligheter ingår i detta mått, då ämnen som inger mycket stora betänkligheter endast är ett fåtal kemikalier som används i små mängder och under kontrollerade former.

På grund av komplexa relationer mellan använda kemikalier och andel av klassificerat innehåll kommer Billerud inte att rapportera om genererade/använda mängder i produktionen, och inte heller om mängder som lämnar våra anläggningar som utsläpp uppdelade mellan huvudfaroklasser för denna rapporteringsperiod. Antalet kemikalier som klassificeras som, eller inkluderar, ämnen som inger betänkligheter kommer att rapporteras som ett mellanmått. Antalet ämnen som inger betänkligheter avser endast Region Europa. Vi planerar att följa upp detta under den kommande rapporteringsperioden för båda regionerna. Detta i syfte för att förbättra vår framtida rapportering.

Oavsett kemisk status hanterar och använder vi kemikalier med största försiktighet. Alla kemikalier som används av Region Europa spåras i ett kemikaliehanteringssystem där säkerhetsdatablad lagras tillsammans med annan information om kemikalierna. Detta för att säkerställa att det finns omfattande kunskap om de använda kemikalierna.

Detta system används för att filtrera ut alla ämnen som uppfyller kriterierna för ämnen som inger betänkligheter enligt EU Regleringar No 1907/2006 och No 1272/2008. Filtreringen görs för produktionsavdelningarna. De ämnen som filtreras ut kvalitetsgranskas av miljöspecialisten på varje bruk för att exkludera ämnen som inte är processkemikalier. Detta gäller endast för de europeiska bruken och för 2024. Vi genomför även individuella riskbedömningar för att minska och förutse potentiella risker för både produktion och kemikalieanvändning. Mätvärdet valideras inte av någon extern part förutom av försäkringsgivaren.

ESRS E3 Vattenresurser och marina resurser

Identifiering och bedömning av väsentlig påverkan, risker och möjligheter (E3 IRO-1)

Billerud har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning som beaktar koncernens anläggningar och affärsverksamhet för att identifiera påverkan, beroenden, risker och möjligheter inom alla områden som omfattas av kraven i E3 – Vattenresurser och marina resurser. Alla väsentliga påverksområden, risker och möjligheter som är kopplade till vatten har identifierats härröra från Billeruds produktionsverksamhet vid koncernens bruk. För ytterligare information om processen, se IRO-1 på sidan 68.

För att identifiera påverkan, risker och möjligheter kopplade till vatten har Billerud använt information från interna intressenter för att representera såväl interna som externa intressen. Dessa interna intressenter är i regelbunden kontakt med lokalsamhällena och har kunskap om vilka tillstånd som beviljas baserat på miljökonsekvensanalyser. Sådana bedömningar innefattar status för livsmiljöer och ekosystem och innefattar konsultation med lokalsamhällen och intressenter.

Se översikten över identifierade väsentliga påverkansområden, risker och möjligheter i SBM-3 på sidan 60.

Beskrivningar av påverkan

● **Vattenförbrukning i verksamheterna**

Vatten är en integrerad del av verksamheten, där Billerud kan påverka vattnets temperatur och kvalitet. Vattenförbrukning i områden med vattenbrist kan påverka miljön genom att utarma naturliga vattenkällor, förändra ekosystem och förorena vattendrag. För berörda samhällen kan detta leda till vattenbrist, hälsorisker från förorenat vatten och minskad produktivitet i jordbruket. Billerud har en konverteringsanläggning i ett område med utpräglad vattenbrist och den totala vattenrisken betraktas som medelhög (Wisconsin Rapids). En konverteringsanläggning använder lite vatten jämfört med ett massa- eller pappersbruk.

Policyer (E3-1)

Miljödirektivet beskriver Billeruds hantering av väsentlig påverkan avseende vattenuttag och utsläpp samt Billeruds beroende av vatten för sin verksamhet. Direktivet anger att Billerud åtar sig att använda ytvatten i sin produktion och att återföra större delen av vattnet till det lokala vattendraget (med beaktande av att en del av vattnet förbrukas som vattenånga). Direktivet fokuserar främst på påverkan från Billeruds egen verksamhet, särskilt produktionsenheterna. Men det inkluderar också påverkan som uppstår inom värdekedjan.

Direktivet anger att Billerud ska övervaka vattenbrist inom koncernens verksamhetsområden och hantera potentiella risker. Det understryker också Billeruds ambition att begränsa utsläppen i enlighet med produktionstillstånden. I direktivet omnämns inte områden med hög vattenbrist eller vattenrisk, eftersom Billerud inte har massa- och pappersbruk i områden med hög vattenbrist. För mer information om ägande, tredjepartsstandarder, initiativ, beaktningar som ges viktiga intressenter och hur direktivet görs tillgängligt, se E2-1 på sidan 93.

● Påverkan ● Risk ● Möjlighet

Åtgärder och resurser (E3-2)

Vi har åtagit oss att minimera vår påverkan avseende vattenförbrukning och vattenkvalitet. Våra produktionsprocesser matas normalt med ytvatten som återförs till vattendragen. Bland de tekniker vi använder för att avskilja föroreningar från avloppsvatten innan det återigen släpps ut i vattendragen kan nämnas sedimenteringsbassänger, biologisk rening och kemisk rening. Alla Billeruds produktionsenheter ligger nära vattendrag, så att vi kan använda ytvatten utan att ha någon betydande påverkan på vattenflödet. Utöver ytvattnet förekommer begränsad användning av grundvatten och i vissa fall kommunalt vatten.

Det förekommer ingen betydande vattenförbrukning i massa- och papperstillverkning. Det vatten som tas ut används i ett antal processteg, exempelvis för att tvätta massa och för att späda ut massa i pappers- och kartongmaskinerna. Vattnet återanvänds flera gånger under processen innan det blir avloppsvatten. Vattnet används också för kylning i värmeväxlare. Kylvattnet är inte förorenat och kan därför utan betänkligheter återföras till vattendraget utan ytterligare behandling/rening. 2–5% av vattnet som tas in i processen återförs inte till vattendraget. Det beror främst på avdunstning och på vattenhalten i våra färdiga produkter.

Billerud har stor tillgång till vatten i alla områden där vi verkar. För att begränsa lokal påverkan har Billerud flera system för att återanvända så mycket vatten som möjligt på varje plats. Vissa system kan återanvända processvatten från andra processer och ibland kan processvatten renas och återanvändas flera gånger för samma ändamål.

Vår årliga vattenriskbedömning visade att vår konverteringsanläggning (Wisconsin Rapids) ligger i ett område med medelhög vattenbrist, se data i avsnitt E3-4 på sidan 100. De övriga produktionsenheterna ligger i områden som klassas som ”Låg vattenbrist” eller ”Låg till medelhög vattenbrist”. Baserat på utfallet av vattenriskbedömningen har ingen relaterad påverkan bedömts som signifikant för Billerud. Under extremväder kan våra produktionsenheter beläggas med vattenrestriktioner, vilket kan påverka produktionen negativt. Vi har använt WRI:s Aqueduct Global Water Tool för denna rapportering.

Billerud har inga massa- och pappersbruk i områden med hög vattenrisk eller hög vattenbrist. Alla svenska produktionsenheter är medlemmar i lokala vattenråd där vi samarbetar med berörda intressenter, inklusive tillsynsmyndigheter, om frågor gällande hantering och övervakning av recipientens status. Ett vattenbesparingsteam i Quinnesec arbetar med att ytterligare minska vattenförbrukningen genom ändrade vanor i samband med vattenförbrukning, säkerställning av att tankar inte svämmar över och ökade antal rundor som operatörerna gör inför start av anläggningen för att hitta öppna ventiler och koppla bort slangar.

Alla våra bruk mäter och följer upp det processvatten de släpper ut, för att sätta upp lokala mål för utsläpp till vatten. Arbetet har inletts i Europa, med målet att till 2030 ha minskat våra processutsläpp väsentligt. Detta avser Billeruds mål att minska vattenanvändningen. Detta kommer att minska vattenförbrukningen. Billeruds handlingsplan kopplad till koncernens vattenmål beskrivs närmare i avsnitt E2-2 på sidan 94.

Mått och mål

Mål (E3-3)
Billerud har ett frivilligt mål att minska avloppsvattenflödet till avloppsreningsverk vid sina svenska och finska produktionsenheter med 10%. Vi har också satt upp ett kortsiktigt mål om en minskning med 1% till slutet av 2024. Billeruds mål om att minska vattenförbrukningen syftar till att driva en proportionell minskning av avloppsvattenflödet till externa reningsverk. Målet är inte baserat på entydiga vetenskapliga belägg.

Detta kommer att påverka reningseffektiviteten positivt, med potential att minska utsläppen av organiskt material och näringsämnen. Under de närmaste åren planerar vi att granska och inkludera våra nordamerikanska bruk i dessa mål.

Målet är kopplat till minskad vattenförorening. Utfall och metod presenteras i detalj i E2-2 på sidan 94.

Vattenförbrukning (E3-4)

Mått
Billeruds mått för vattenförbrukning är baserade på en studie för nordiska massa- och pappersbruk som har gjorts och granskats av IVL Svenska Miljöinstitutet. Vattenförbrukningen inkluderar vattenretention i produkter och vatten som lämnar produktionsanläggningarna i form av ånga. Vattenförbrukning från avdunstning och retention baseras på ett antagande av 5% förlust av vattenuttaget i de fall då bruket i fråga inte har möjlighet att bestämma sina flöden. Vi arbetar dock emot att alla bruk ska kunna bestämma sina flöden. Inga av de konsoliderade mätetalen som utgör utfallet för 2024 har validerats av en extern part annat än försäkringsgivaren.

	Utfall 2024
Vattenförbrukning	**miljoner m³**
Total vattenförbrukning i områden utan vattenrisk	11
Total vattenförbrukning i områden med vattenrisk, inkluderat områden med hög vattenstress[1]	-
Total vattenförbrukning	**11**
Total mängd vatten som återvinns och återanvänds[2]	-

1 Baserat på resultatet av vattenriskbedömningen har ingen relaterad påverkan bedömts som signifikant för Billerud.
2 Billerud återvinner och återanvänder vatten inom produktionsanläggningarna, men Billerud kan inte mäta eller uppskatta mängden vatten som återvinns eller återanvänds för denna rapportering.

	Utfall 2024
Vattenintensitet	**miljoner m³/MSEK nettointäkter**
Vattenintensitet: Total vattenförbrukning i egen verksamheten	0,0003

ESRS E4 Biologisk mångfald och ekosystem

Identifiering och bedömning av väsentlig påverkan, risker och möjligheter (E4 IRO-1)

Billerud har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning för att identifiera påverkan, risker, beroenden och möjligheter relaterade till biologisk mångfald inom den egna verksamheten och i värdekedjan. För en fullständig beskrivning av vårt arbete med den dubbla väsentlighetsbedömningen, se IRO-1 på sidan 68. Vi bedömde både faktisk och möjlig påverkan på biologisk mångfald och ekosystem inom Billeruds egna anläggningar och i vår värdekedja, med primärt fokus på områdena vedförsörjning och avverkning. Bedömningen omfattade alla fyra delområdena under E4 – Biologisk mångfald och ekosystem samt underområden till dessa.

I den dubbla väsentlighetsbedömningen tog vi hänsyn till både omställningsrisker avseende biologisk mångfald, till exempel lagstiftningsändringar, risker i leveranskedjan och marknadsförändringar, samt fysiska risker i samband med minskad resiliens på grund av allvarliga väderhändelser, invasiva arter och risker för försörjande ekosystemtjänster. Beroenden relaterade till biologisk mångfald har bedömts tillsammans med väsentliga negativa påverkansområden och risker. Den identifierade risken avseende biologisk mångfald, som beskrivs under E4 SBM-3 på sidan 103, är kopplad till omställningsrisker och skärpta regleringar som påverkar tillgång till- och pris på vedråvara. Biologisk mångfald är också nära kopplat till klimatförändringar, och de identifierade fysiska risker som är relaterade till minskad vedförsörjning på grund av klimatförändringar och allvarliga väderhändelser, beskrivs i E1 – Klimatförändringar på sida 74.

Bedömda systemrisker avseende biologisk mångfald fokuserar främst på hur klimatförändringar kan påverka den biologiska mångfalden samt hur förlusten av arter och biologisk mångfald lokalt kan påverka försörjande ekosystemtjänster.

Billerud samrådde inte direkt med berörda samhällen under arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen men vi intervjuade interna intressenter som står i regelbunden kontakt med lokalsamhällen och andra externa intressenter, till exempel myndigheter och organisationer i områden där vi bedriver verksamhet. Dessutom engagerar sig Billerud med berörda samhällen genom löpande dialog och samråd kring vedförsörjning, särskilt med dem som ansvarar för skogsbruk. Till exempel rådfrågas företrädare för rennäringen i relevanta regioner för att säkerställa att skogsbruket inte påverkar lokala försörjningsmöjligheter negativt. Se mer i avsnitt S3 – Påverkade samhällen på sidan 136. Billerud uppmuntrar också intressenter, inklusive närboende och privata mindre skogsägare, att delta i diskussioner om skogsförvaltning.

Billeruds skogsbruk samt annan skogsverksamhet som bedrivs inom Billeruds leveranskedja har både en positiv och negativ påverkan på biologisk mångfald och lokala ekosystemtjänster.

Några exempel på hur Billeruds verksamhet kan påverka berörda samhällen är:

- Renskötsel – avverkning kan avlägsna lavar, vilket påverkar näringstillgången för renar, eller till lokalt förändrad skogsareal, vilket påverkar hur renar förflyttar sig
- Bärplockning – avverkning kan vara till nytta för vissa arter, som hallon, vilket i sin tur kan vara positivt för bärplockningsföretag
- Lokalsamhällen – avverkningsverksamhet kan störa offentlig fritidsverksamhet, idrottsföreningar och liknande, men kan också gynna samma parter om samråd sker

För att förebygga negativ påverkan upprätthåller Billerud transparens genom digitala kanaler, direktkontakt, samrådsmöten, dokumentation av åsikter från lokalbefolkningen och uppföljning för att fastställa relevans och åtgärdsbehov. Detta inkluderar samråd, som att publicera meddelanden lokalt och distribuera informationsbroschyrer i lokalsamhället, samt förebyggande åtgärder som att säkerställa ansvarsfulla skogsbruksmetoder och efterleva certifieringar och lagar. Läs mer under E4-3 på sidan 106.

Billerud äger skogar i Sverige och bedriver skogsbruk i Sverige och Lettland. Endast en liten del av Billeruds vedförsörjning kommer från helägda skogar. För en del av vedförsörjningen har Billerud varit engagerad i och haft viss påverkan och insikt i skogsförvaltningen av Bergvik Skog Östs skogar.

Billerud äger massa- och pappersbruk i Europa och Nordamerika. Vi har inga produktionsanläggningar i eller nära områden med känslig biologisk mångfald. Några av de platser där Billerud äger skog ligger i områden med känslig biologisk mångfald, men Billerud bedriver inte skogsbruk i sådana områden. Några av de platser där Billerud bedriver skogsbruk ligger nära områden med känslig biologisk mångfald (Natura 2000, viktiga områden för biologisk mångfald (KBA), naturreservat och nationalparker).

Billerud bedriver inte skogsbruksaktiviteter i områden med känslig biologisk mångfald. Utifrån vår kännedom har koncernens verksamhet ingen negativ påverkan på livsmiljöer och stör inga arter som de skyddade områdena är avsedda att skydda. Billerud bedriver verksamhet i UNESCO:s biosfärreservat, som också definieras som ”andra skyddade områden” (enligt tillägg D till bilaga II till kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139 (8)). Skogarna i dessa områden är inte formellt skyddade enligt några restriktioner eller bestämmelser i Sverige.

Eftersom Billerud ibland verkar på platser nära områden med känslig biologisk mångfald vidtar Billerud åtgärder för att mildra sin påverkan på den biologiska mångfalden. Detta inkluderar naturvärdesbedömningar, upprättande av kantzoner och samråd med myndigheter vid arbete nära eller i områden med känslig biologisk mångfald.

	Lägen nära områden med känslig biologisk mångfald:				
Platser:	**Natura 2000**	**UNESCO världsarvs-område**	**Viktigt område för biologisk mångfald**	**Övriga skyddade områden[1]**	**Typ av verksamhet**
Billeruds produktionsenheter					
Gruvön	–	–	–	–	Massa och pappers-produktion
Karlsborg	–	–	–	–	
Frövi/Rock-hammar	–	–	–	–	
Skärblacka	–	–	–	–	
Gävle	–	–	–	–	
Jakobstad	–	–	–	–	
Escanaba	–	–	–	–	
Quinnesec	–	–	–	–	
Wisconsin Rapids	–	–	–	–	Konverteringsanläggning
Billerudägd skog[2]					
Svenska län					
Dalarna	✓	–	–	✓	Billerud äger skog och bedriver begränsat skogs-bruk
Uppsala	–	–	–	–	
Gävleborg	–	–	–	✓	
Örebro	–	–	–	–	
Billerud sköter skogsbruket men äger inte skogen[2]					
Svenska län					
Norrbotten	✓	–	✓	✓	Billerud bedriver skogsbruk
Dalarna	✓	–	✓	✓	
Gävleborg	✓	–	–	✓	
Uppsala	✓	–	✓	✓	
Stockholm	✓	–	–	✓	
Södermanland	✓	–	–	✓	
Västmanland	✓	–	✓	✓	
Örebro	✓	–	–	✓	

	Lägen nära områden med känslig biologisk mångfald:				
Platser:	**Natura 2000**	**UNESCO världsarvs-område**	**Viktigt område för biologisk mångfald**	**Övriga skyddade områden[1]**	**Typ av verksamhet**
Lettisk kommun[2]					
Aizkraukles	–	–	–	–	Billerud bedriver skogsbruk
Alūksnes	✓	–	–	–	
Augšdaugavas	–	–	✓	–	
Balvu	–	–	✓	–	
Bauskas	–	–	✓	–	
Cēsu	✓	–	✓	–	
Dobeles	–	–	✓	–	
Gulbenes	–	–	✓	–	
Jelgavas	–	–	✓	–	
Jēkabpils	–	–	✓	–	
Krāslavas	✓	–	✓	–	
Kuldīgas	–	–	✓	–	
Limbažu	–	–	✓	–	
Ludzas	✓	–	✓	–	
Līvānu	–	–	✓	–	
Madonas	–	–	✓	–	
Ogres	–	–	✓	–	
Preiļu	–	–	✓	–	
Ropažu	–	–	✓	–	
Rēzeknes	✓	–	✓	–	
Salaspils	–	–	-	–	
Saldus	✓	–	✓	–	
Saulkrastu	–	–	✓	–	
Siguldas	✓	–	✓	–	
Smiltenes	–	–	✓	–	
Tukuma	✓	–	✓	–	
Valkas	–	–	✓	–	
Valmieras	✓	–	✓	–	
Varakļānu	–	–	✓	–	
Ventspils	✓	–	✓	–	
Ķekavas	–	–	–	–	

1 Tillägg D till bilaga II till kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139 (8)
2 Trakter har kartlagts på en aggregerad nivå: för Sverige är detta baserat på länsnivå, och för Lettland är detta baserat på kommunnivå.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell (E4 SBM-3)

I den dubbla väsentlighetsbedömningen konstaterade vi att verksamheten på alla platser där Billerud bedriver skogsbruk kan ha en negativ påverkan på den biologiska mångfalden. Utifrån vår kännedom har ingen av de platser där Billerud bedriver skogsförvaltningsaktiviteter någon negativ påverkan på områden som är känsliga för biologisk mångfald. Billeruds verksamhet kan potentiellt påverka hotade arter inom alla verksamhetsområden, dock inte i biodiversitetskänsliga områden.

På grund av lagändringar och den omfattande implementeringen av skogscertifiering under 1990-talet, har strukturer som främjar den biologiska mångfalden stärkts i det svenska boreala landskapet.

De påverkansområden, risker och möjligheter som identifierats under denna standard täcker alla skogar där Billerud bedriver avverkning eller köper vedråvara från. Detta framgår av E4 IRO-1 på sidan 101. Se översikten över identifierade väsentliga påverkansområden, risker och möjligheter i SBM-3 på sidan 60.

Beskrivning av påverkan

● Påverkan på förlust av biologisk mångfald från växthusgasutsläpp
Billerud bidrar till växthusgasutsläpp, såväl i den egna verksamheten (scope 1 och 2) som i värdekedjan (scope 3). Eftersom växthusgasutsläpp är en av de största drivkrafterna för förlust av biologisk mångfald har dessa utsläpp negativ påverkan på den biologiska mångfalden.

● Påverkan på förlust av biologisk mångfald genom inköp/avverkning av vedråvara
Billerud påverkar negativt den biologiska mångfalden genom inköp och egen avverkning av vedråvara. Påverkan uppstår vid utvinning av vedråvara i slutet av skogens livscykel, innan en ny skogs livscykel inleds.

● Påverkan på arter genom inköp/avverkning av vedråvara
Billerud påverkar arter negativt genom inköp och egen avverkning av vedråvara. Utvinning av vedmaterial i slutet av skogens livscykel, innan en ny skogs livscykel inleds, påverkar vissa arter negativt. Det beror på att naturliga livsmiljöer för vissa arter avlägsnas under en lång tid. Detta har negativ påverkan på artens storlek. Billerud har också en potentiellt negativ påverkan på hotade arter.

Bland aktiviteter som kan skada arter kan nämnas:

- **Föryngringsavverkning:** Vissa livsmiljöer för skogslevande arter försvinner temporärt vid föryngringsavverkning
- **Uttag av vedråvara:** Leder till att mindre död ved lämnas i skogen när stamvirke och avverkningsrester avlägsnas. Det påverkar vissa arter negativt, även om avverkningsrester som lämnas kvar när stamvirket avlägsnas inte utgör en livsmiljö för de flesta arter
- **Förändring av skogslandskapet:** i samband med skogsbruk kan påverka arter negativt, inklusive hotade arter

● Påverkan på ekosystemtjänster från inköp/avverkning av vedråvara
Billeruds inköp och egna avverkning av vedråvara skadar lokala försörjande ekosystemtjänster på kort sikt. Vissa avverkningsmetoder kan ha negativ påverkan på jordens sammansättning, vilket i sin tur påverkar försörjande ekosystemtjänster för biologisk mångfald, som Billerud är beroende av.

● Påverkan på mark och ekosystem från inköp/avverkning av vedråvara
Billerud har negativ påverkan på den biologiska mångfalden och lokala ekosystem genom inköp och egen avverkning av vedråvara. Störst påverkan antas vara kopplad till markerosion och förlust av biologisk mångfald. Bland verksamheter som kan påverka kan nämnas:

- **Rensning av befintliga diken:** Marken blir torrare. Även markens kemi kan förändras, med exempelvis högre nedbrytningshastighet som följd
- **Plantering:** Valet av trädarter påverkar jordens pH och kemi. Lövträd ger högre pH än en barrträd. Med dagens platsspecifika skogsbruk eftersträvar Billerud att plantera sådana trädarter som naturligt skulle ha vuxit på den platsen
- Den dubbla väsentlighetsbedömningen identifierade inte någon väsentlig påverkan avseende ökenspridning eller hårdgörning av mark

Beskrivning av risker och möjligheter

● Ökade regleringar och restriktioner för uttag av vedråvara för att skydda den biologiska mångfalden
Striktare EU-lagstiftning eller nationell lagstiftning om bevarande av skogar för att skydda den biologiska mångfalden kan medföra ekonomiska risker för Billerud och koncernens förmåga att anskaffa vedråvara. Regelverk kan skydda den biologiska mångfalden, men kan också bidra till lägre tillgänglighet på ved och/eller stigande priser.

Övergångsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell (E4-1)

Billeruds omställningsrisk gällande ökade regleringar och restriktioner för uttag av vedråvara för att skydda den biologiska mångfalden, som framgår av E4 SBM-3 på sidan 103, bedöms vara utbredd i Billeruds egen verksamhet (skogsbruksverksamhet) men bedöms vara större när det gäller inköpt vedråvara.

Risken för strängare lagar som påverkar tillgång och pris på vedråvara beaktas i vårt Enterprise Risk Management (ERM) system och utvärderas årligen. I den dubbla väsentlighetsbedömningen har vi utvärderat risken utifrån ESRS tidshorisonter på mindre än ett år, 1–5 år och mer än fem år. Risken bedöms vara relevant på såväl kort och medellång sikt som på lång sikt. Ingen finansiell risk som beror på lagstiftning relaterad till biologisk mångfald har emellertid inträffat under rapporteringsåret.

Eftersom vedråvara och massa står för en tredjedel av Billeruds rörelsekostnader anses en prisökning inom detta segment utgöra en väsentlig risk. Omställningsrisken härrör från regulatoriska förändringar men kan medföra att vår affärsmodell och strategi måste anpassas. För att reducera risken som är kopplad till tillgång och pris på vedråvara fokuserar den europeiska vedförsörjningsenheten på optimering av värdekedjan och på att bygga långsiktiga relationer. Risken tas också upp i vårt ERM-system och i vår riskbedömning avseende klimatförändringar, inklusive väsentliga antaganden, som beskrivs i E1 – Klimatförändringar på sida 74. Dessutom övervakar funktionen Sustainability & Public Affairs regulatoriska förändringar som kan påverka tillgången på vedråvara.

Riskbedömningen genomförs internt med intressenter från Billerud som bidrar till riskbedömningsprocessen. Billerud har ingen kommunicerad omställningsplan när det gäller biologisk mångfald men anpassar sina åtgärder till relevanta lokala, nationella och globala mål för biologisk mångfald.

Under 2025 kommer Billerud att kartlägga anpassningen av sina åtgärder och mål inom biologisk mångfald i enlighet med det globala Kunming-Montreal-ramverket för biologisk mångfald och EU:s strategi för biologisk mångfald 2030.

1 FSC-C004906, FSC-C020000, FSC-C108771, FSC-C108782, FSC-C014984, FSC-C023846

2 PEFC/05-33-114, PEFC/05-33-136, PEFC/05-33-135, PEFC/05-33-137, PEFC/29-31-92, PEFC/05-31-78

Policyer (E4-2)

Två direktiv styr Billeruds verksamhet inom vedförsörjning: vedanskaffningsdirektivet, med primärt fokus på inköp av vedråvara och direktivet för hållbart skogsbruk, som fokuserar på Billeruds egen skogsbruksverksamhet i Europa. Billerud har ingen policy för hållbara mark- och jordbruksmetoder, eller för hållbarhet i haven, eftersom det inte är relevant för Billerud.

Vedanskaffningsdirektiv

Direktivet beskriver Billeruds åtagande att säkerställa spårbarhet beträffande inköpt vedråvara och omfattar all vedråvara som anskaffas uppströms. I direktivet presenteras Billeruds ambitioner att stödja ansvarsfullt skogsbruk och spårbarhet. Här beskrivs hur vi arbetar för att spåra ursprunget för ved som används i våra produkter, i syfte att säkerställa att veden kommer från ansvarsfullt förvaltade och icke-kontroversiella källor. All vedråvara som levereras till Billeruds produktion består av certifierad ved, kontrollerad ved eller ved som omfattas av Billeruds system för tillbörlig aktsamhet.

Direktivet gäller globalt för hela Billeruds affärsverksamhet och produktion, inklusive våra dotterbolag och entreprenörer. Det omfattar alla vedbaserade material som används av Billerud, som massa, rundvirke, träflis och biodrivmedel, sammanfattande benämnt ”ved”. Direktivet kräver att alla företrädare och entreprenörer följer dess riktlinjer. Direktivet prioriterar inköpt vedråvara.

Ansvarig för direktivet är Senior Vice President Procurement & Wood Supply inom Billerud.

Vi är tredjepartscertifierade enligt spårbarhetsstandarder fastslagna av Forest Stewardship Council® (FSC®)[1] och av Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC)[2] samt av Sustainable Forestry Initiative® (SFI®) i Nordamerika. Certifieringarna säkerställer at vi följer ansvarsfulla skogsbruksmetoder, slår vakt om biologisk mångfald och respekterar gällande lagar. Billeruds system för tillbörlig aktsamhet säkerställer att alla inköp följer rutinerna i FSC® Controlled Wood, som minskar risken för att skogsprodukter kommer från oacceptabla källor vilket även innefattar processer för Controlled Sources i PEFC Chain of Custody och uppfyller kraven avseende timmer i EUTR och USA:s Lacey Act.

I direktivet betonas vikten av att balansera ekonomiska, sociala och miljömässiga behov. Det återspeglar vårt engagemang för ansvarsfullt skogsbruk som överensstämmer med våra intressenters förväntningar. Direktivet tar också hänsyn till andemeningen i ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och FN:s deklaration om urbefolkningars rättigheter, vilket visar lyhördhet för samhälleliga intressenters rättigheter.

Billeruds Speak-Up Line är tillgänglig för intressenter som önskar rapportera bristande efterlevnad, uttrycka oro eller söka förtydliganden.

Direktiv för hållbart skogsbruk

I direktivet beskrivs Billeruds förhållningssätt till ansvarsfullt skogsbruk, med fokus på metoder som stöder långsiktig timmeravkastning, biologisk mångfald, vattenkvalitet, bevarande av kulturarvet och rekreationsmöjligheter. I direktivet beskrivs våra rutiner för skogsbruk, inklusive skogsskötsel, avverkning, vägbyggnad och miljöskydd. Det tar också upp vikten av att leva upp till kraven inom svensk skogsindustri, miljölagar och oberoende certifieringssystem.

Direktivet gäller endast Billeruds europeiska verksamhet och inköp och berör alla personer som arbetar för eller på uppdrag av Billerud, inklusive medarbetare, entreprenörer och styrelseledamöter. Att direktivet är begränsat till Billeruds europeiska verksamhet beror på att det bara är i Europa som Billerud bedriver skogsbruk.

Ansvarig för direktivet är Senior Vice President Procurement & Wood Supply inom Billerud.

Direktivet är i linje med standarderna från Forest Stewardship Council (FSC®) och Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC).

I direktivet understryks Billeruds engagemang för öppen kommunikation och konstruktiv dialog med intressenter, vilket visar att vi tar hänsyn till både allmänhetens och våra samarbetspartners förväntningar. Direktivet omfattar också certifierade entreprenörer och säkerställer att de uppfyller miljö-, kvalitets- och säkerhetsstandarder i skogsbruksverksamheten.

Billeruds Speak-Up Line är tillgänglig för intressenter som önskar rapportera

bristande efterlevnad, uttrycka oro eller söka förtydliganden.

Båda direktiven täcker identifierade väsentliga påverksområden och risker relaterat till direkta drivkrafter för förlust av biologisk mångfald, påverkan på arters tillstånd, påverkan på ekosystem samt påverkan för och beroenden av ekosystemtjänster. Billeruds hållbarhetspolicy och miljödirektiv som beskrivs i E1 – Klimatförändringar på sida 81 omfattar endast förlust av biologisk mångfald som beror på utsläpp av växthusgaser.

Direktiven omfattar inte den identifierade omställningsrisken med höjda priser på vedråvara på grund av strängare skogsbruksregler.

Andra hänvisningar till biologisk mångfald i policyer

Båda direktiven behandlar framställning, anskaffning och förbrukning från ekosystem som förvaltas för att upprätthålla eller förbättra villkoren för den biologiska mångfalden. Detta framgår genom regelbunden kontroll och redovisning av den biologiska mångfaldens status och av om den biologiska mångfalden ökar eller minskar.

I direktivet för hållbart skogsbruk föreskrivs att Billerud ska tillämpa skogsbruksmetoder utformade för att skydda biologisk mångfald och ekosystems hälsa. Det säkerställer att Billeruds egen produktionsverksamhet upprätthåller och förbättrar förutsättningarna för biologisk mångfald inom brukade skogsområden.

Vedanskaffningsdirektivet beskriver Billeruds engagemang för att uppnå en hållbar balans mellan ekonomiska, samhällsrelaterade och miljömässiga behov när det gäller att säkra tillgången till vedråvara. I direktivet anges också att Billerud inte ska köpa vedråvara från verksamheter där FN:s deklaration om urbefolkningars rättigheter (2007) inte uppfylls eller anskaffa vedråvara i strid mot traditionella och medborgerliga rättigheter. I direktivet för hållbart skogsbruk anges att Billerud i sin skogsbruksverksamhet ska säkerställa att historiskt värdefulla kulturmiljöer bevaras och att arbetstillfällen och rekreationsmöjligheter skyddas.

I direktivet betonas också att Billerud ska visa hänsyn när man bedriver skogsbruk nära områden med känslig biologisk mångfald.

Båda direktiven behandlar specifikt avskogning och understryker Billeruds åtagande att inte bidra till detta. Det innebär att Billerud åtar sig att upprätthålla en avskogningsfri leveranskedja och att inte bedriva avskogning i sin egen verksamhet. I vedanskaffningsdirektivet understryks Billeruds åtagande att säkerställa att ingen vedråvara anskaffas från områden eller leverantörer som är kopplade till avskogning.

Påverkan, risker och möjligheter	Vedanskaffningsdirektiv	Direktiv för hållbart skogsbruk
Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	Säkerställer att Billerud undviker inköp från områden med hög risk för avskogning och skyddar den biologiska mångfalden genom att endast anskaffa vedråvara från certifierade och verifierade leverantörer	Implementerar skogsbrukspraxis som aktivt skyddar den biologiska mångfalden, till exempel gällande att bevara naturliga livsmiljöer och känsliga områden inom brukad skogsmark
Påverkan för arters tillstånd	Säkerställer att leverantörer följer certifieringar som FSC® och PEFC, vilka inkluderar åtgärder för att skydda livsmiljöer och förebygga skador på hotade arter	Uppfyller svenska skogsbruksstandarder och främjar metoder som förbättrar överlevnadsvillkoren för alla inhemska växt- och djurarter
Påverkan på ekosystems omfattning och tillstånd	Kräver transparent anskaffning och förbjuder att vedråvara anskaffas från ekologiskt känsliga regioner. Detta bidrar till att upprätthålla ekosystemets integritet	Säkerställer noggrann planering och avverkning för att bevara vattenkvalitet, markhälsa och skogslandskap och därigenom stödja ekosystemens resiliens
Påverkan på och beroenden av ekosystemtjänster	Stödjer ansvarsfull virkesanskaffning med utgångspunkten att ekosystem levererar förnybara material, samtidigt som man strävar efter att minimera förstörelse av ekosystem	Integrerar ansvarsfullt skogsbruk för att säkerställa långsiktig tillgång till ekosystemtjänster som rent vatten, timmer och rekreation

Åtgärder och resurser (E4-3)

Förnybara råvaror från skogen är Billeruds viktigaste resurs. Ansvarsfullt skogsbruk, där skogens samhällsrelaterade och biologiska tillgångar bevaras, är nödvändigt för att säkerställa stabil tillgång till vedråvara under många år framöver. På grund av detta beroende av biologisk mångfald och lokala ekosystem för att upprätthålla tillgången på vedråvara, är biologisk mångfald avgörande för vår verksamhet. Vi arbetar fortlöpande för att mildra vår påverkan på den biologiska mångfalden och lokala ekosystem, både från vedråvara som anskaffats uppströms och från vårt eget skogsbruk. Åtgärderna som presenteras nedan medför inga betydande drifts- eller kapitalkostnader över signifikanta tröskelvärden. Åtgärderna är återkommande.

Uppströms anskaffad vedråvara Billerudkoncernen

Anskaffning av inhemsk vedråvara och vedråvara från närliggande regioner

Under 2024 anskaffades 99,2% av vår vedråvara (massaved, flis och massa) som användes i de europeiska fabrikerna från europeiska skogar, där 66,6% kom från svenska skogar och 12,2% från finska skogar, medan resten främst kom från Norge och de baltiska länderna. under 2024 kom 9,7% från norska skogar och 10,0% från de baltiska länderna och 1,5% av vedråvaran anskaffades från andra länder[1]. En mindre andel av den externa massan har uppskattas baserats på 2023 års ursprungssiffror, för att beräkna ursprunget av massa i vår europeiska verksamhet. I vår nordamerikanska verksamhet kom 97,6% av vedråvaran (massaved, flis och massa) från området kring våra fabriker i Michigan och Wisconsin, och en liten andel på 2,4% kom från Kanada.

Totalt köpte Billerud in 14,6 miljoner kubikmeter vedråvara (under bark) under 2024, varav omkring 11,6 miljoner kubikmeter till vår europeiska verksamhet och cirka 3,0 miljoner kubikmeter i Nordamerika.

Billerud har processer och direktiv för att undvika inköp av vedråvara från illegal avverkning, från skogar med höga bevarandevärden, från regioner med allvarliga samhällskonflikter och regioner där avverkningen leder till avskogning. Dessutom utbildar vi entreprenörer om planeringsvägledning, avverkningsvägledning och alternativa avverkningsmetoder som främjar biologisk mångfald.

Påverkan på den biologiska mångfalden (alla påverkansområden, risker och möjligheter)

Anskaffning från närliggande platser möjliggör striktare kontroll, tillämpning av lokala ansvarsfulla skogsbruksmetoder och minimerad miljöpåverkan på grund av kortare transportavstånd. Detta är kopplat till målen i vedanskaffningsdirektivet kring att upprätthålla konkurrenskraftiga kostnader för vedråvara och genom balanserade lagernivåer skapa stabilitet vid varierande utbud av ved och efterfrågan i produktionen. Region Europa och Region Nordamerika arbetar för att en stor andel av vedråvaran ska komma från närliggande områden.

1 Brasilien, Tyskland, Polen och Storbritannien (inklusive Irland och Skottland).

Transparens i leveranskedjan

Billerud kräver att alla leverantörer i både Europa och Nordamerika förbinder sig att respektera Billeruds uppförandekod för leverantörer, vilken inkluderar hänsyn till biologisk mångfald. Vid slutet av 2024 hade 92% av leverantörerna undertecknat denna uppförandekod, vilket säkerställer att koncernens vedanskaffning uppfyller ansvarsfulla skogsbruksstandarder. Åtgärden är återkommande och mäts på årsbasis enligt beskrivningen i S2-5 på sidan 135. Åtgärden bidrar till det politiska målet att stödja och aktivt uppfylla och främja internationella standarder avseende miljö, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, korruptionsbekämpning och affärsetik, i linje med uppförandekoden för leverantörer.

Region Europa

FSC®- och PEFC-certifiering

Billerud säkerställer att koncernens europeiska träinköp överensstämmer med FSC®- och PEFC-certifieringsstandarder, som fokuserar på ansvarsfullt skogsbruk och skydd av biologisk mångfald. Åtgärden är återkommande och dess förväntade resultat är att säkerställa att skogar med högt bevarandevärde skyddas och att artmångfald främjas i Billeruds verksamhet.

Region Nordamerika

FSC®-, PEFC- och SFI®-certifiering

Billerud strävar efter att maximera anskaffning av vedråvara från skogar som är certifierade enligt FSC®-, SFI- och PEFC®-godkända skogsförvaltningsstandarder. Dessutom anskaffar Billerud vedråvara från leverantörer som är SFI Qualified Logging Professionals utbildade för att följa SFI Fiber Sourcing-standarden, som inkluderar ansvarsfullt skogsbruk, säkerhet och skydd av biologisk mångfald och vattenresurser. Billeruds leverantörer följer riktlinjer som skyddar livsmiljöer och upprätthåller skogsekosystem. Åtgärden är återkommande och dess förväntade resultat är att säkerställa ansvarsfullt skogsbruk i fråga om anskaffad vedråvara.

Eget skogsbruk

Billerud bedriver skogsbruk endast i Sverige och Lettland. Vi bedriver ansvarsfullt skogsbruk, vilket inkluderar många aktiviteter som syftar till att gynna den biologiska mångfalden och ekosystemet samt mildra eventuell negativ påverkan av vår verksamhet. Detta är målet med alla åtgärder nedan.

Naturnära skogsbruk

I Europa strävar Billerud efter att tillämpa naturnära skogsbruk för att förbättra den lokala biologiska mångfalden. Detta inkluderar selektiv avverkning och bevarande av skogar med blandad ålder för att efterlikna naturliga processer. Kantzoner runt vattendrag och biotoper etableras för att skydda känsliga ekosystem.

Som en del av vårt skogsbruk i Europa vidtar vi åtgärder för att skydda värdefulla livsmiljöer så att naturligt förekommande växter och djur kan fortsätta leva i skogen. Bland åtgärderna kan nämnas:

- Vid avverkning lämnas alla döda träd samt höga stubbar. Syftet är att öka mängden död ved i skogen, som insekter, svampar och smådjur behöver för att överleva
- Röjning och gallring planeras för att ge mer utrymme för kvarvarande träd att växa
- För att skydda ekosystemet runt vattendrag och andra känsliga biotoper skapas och upprätthålls kantzoner efter behov
- Lövträd uppmuntras. De är till nytta för den biologiska mångfalden och kan även hjälpa skogarna att klara stormar bättre
- Enskilda utrotningshotade arter skyddas. Vi arbetar bland annat med damtoffelorkidéer, duvhökshäckning och med att skydda knäroten
- Vid FSC®-certifierat skogsbruk avsätts minst 10% av den produktiva skogsmarken till bevarande eller för samhällssyften
- Naturvårdsbränningar förekommer för att främja den biologiska mångfald som är beroende av bränder

Mildrande åtgärder avseende förlust av biologisk mångfald och beroenden

I egen verksamhet

- Billerud tillämpar ”The Billerud Model” för skogsbruk (säkerställer planeringsvägledning inklusive naturvärdesbedömning, avverkningsvägledning etcetera), använder principer som kontrollerad naturvårdsbränning för att förbättra förutsättningarna för föryngring och en livsmiljö för vissa arter, samt undviker metoder som är

skadliga för den biologiska mångfalden, till exempel dikning
- Billerud har definierat mål för kunskap och kompetens hos skogsarbetare
- Billerud genomför fältundersökningar för att kontrollera påverkan på biologisk mångfald, arter och ekosystem och samarbeta med berörda samhällen
- Dessa åtgärder är återkommande och de förväntade resultaten är att stödja ett ansvarsfullt skogsbruk

Åtgärder kopplade till arters tillstånd

Kontrollerad naturvårdsbränning
Kontrollerad bränning av nyavverkad skog, i syfte att efterlikna tillståndet i naturlig skog och förbättra förutsättningarna för föryngring, kan ha en positiv miljöpåverkan. Skogsbränder har en viktig roll i skogens ekologi. Skogsbränder är avgörande för vissa arters livsmiljöer och skapar därmed en mycket konkret nytta.

Artskydd
Billerud arbetar för att bevara naturliga arter i skogar som hotas på grund av förändringar i den biologiska mångfalden som uppstår vid avverkning. Genom att till exempel samarbeta med Naturskyddsföreningen stöder Billerud skydd av vitryggig hackspett och gölgroda. Ett annat exempel på naturvård är Billeruds samarbete med Upplandsstiftelsen, för att bevara över 200 rödlistade arter i sjön Vällen nordost om Uppsala.

Kontakt med intressenter

Billerud samverkar med lokalsamhällen och intressenter, inklusive inhemska grupper som renskötare i Sverige, för att minimera koncernens påverkan på biologisk mångfald och lokala ekosystem. Våra kontakter med intressenter sker på regelbunden basis och är en proaktiv åtgärd för att förhindra negativ påverkan på lokalsamhällen.

Billerud rådgör alltid med lokalsamhällen i områden där vi är verksamma, för att säkerställa skydd av arbetstillfällen och rekreationsmöjligheter. Genom att ha ständig dialog med lokalsamhällen får Billerud bättre förståelse för hur koncernens skogsbruk kan påverka lokalsamhällen positivt eller negativt, och hur specifika metoder kan minimera påverkan. Läs mer om hur berörda lokalsamhällen styr vår strategiutveckling i S3 – Påverkade samhällen på sida 136.

Billerud tillämpar inte kompensering för biologisk mångfald inom den egna skogsbruksverksamheten eller virkesförsörjning uppströms.

Mått och mål

Mål (E4-4)
Billerud har två resultatmål relaterade till biologisk mångfald och ekosystemtjänster. Målen är kopplade till Billeruds direktiv för hållbart skogsbruk och vedanskaffningsdirektivet.

Andel inhemsk vedråvara
Genom att öka andelen inhemsk vedråvara kan Billerud minska påverkan på den biologiska mångfalden, till exempel utsläpp av växthusgaser från transporter, samt öka möjligheterna till samarbete med leverantörer och främja ansvarsfullt skogsbruk i linje med direktivet om vedanskaffning. Målet täcker Billeruds inköp av vedråvara uppströms.

För att stödja denna ambition är målet gällande andelen inhemsk skogsråvara satt som ett relativt mål som täcker alla regioner där vi köper in vedråvara (Nordamerika och Europa). Termen inhemsk definieras som EU, Norge och Storbritannien för Europa och USA och Kanada för Nordamerika. Målet omdefinierades 2023 på grund av Billeruds förvärv av bruken i Nordamerika. Därför är basåret 2023 med ett basvärde på 99,5% för Europa och 100% för Nordamerika. Målet omvärderas varje år, där målet för 2024 är 96% och målet för 2025 är 96%. Utfallet för 2024 är 100% för Europa och 100% för Nordamerika. Det finns inga delmål. Detta innebär att Billerud nådde 2024 års mål på 96% för båda regioner, vilket var på grund av ett starkt fokus på att anskaffa vedråvara effektivt och ansvarsfullt i linje med företagets strategi.

Målet spåras årligen baserat på beräkning av volymen vedråvara som anskaffas från respektive region. Målet har inte satts baserat på entydiga vetenskapliga belägg. Inga externa intressenter deltog i att sätta upp målet.

Målet att öka andelen inhemskt anskaffad vedråvara syftar till att öka användningen av lokala vedresurser. Detta bidrar till att minska förlusten av biologisk mångfald som orsakas av växthusgasutsläpp, eftersom kortare transportsträckor minskar utsläppen. Det mildrar också påverkan av direkt exploatering och markförstöring, eftersom lokala inköp tillåter Billerud att samverka nära med lokala leverantörer och främja ansvarsfullt skogsbruk. Detta mål omfattar hela Billerudkoncernen.

Gruppcertifierade skogsägare i Billeruds gruppcertifikat för FSC® och PEFC
Genom att öka antalet certifierade skogsägare i Billeruds gruppcertifikat för FSC® och PEFC kan vi närma oss vårt mål att säkerställa att de leverantörer vi samarbetar med bidrar till ett ansvarsfullt skogsbruk. Detta framgår även av direktivet för hållbart skogsbruk. FSC®- och PEFC-certifieringen säkerställer att vedråvaran kommer från ansvarsfullt skogsbruk som bevarar livsmiljöer, skyddar arter och upprätthåller ekosystemtjänster som är avgörande för biologisk mångfald. För att stödja denna ambition har målet satts som ett absolut mål, som omfattar allt vårt skogsbruk i Sverige. Målet täcker Billeruds egen och kontrollerade verksamhet.

Målet är ett absolut mål, med basåret 2013. Baslinjevärdet är 71. Målet för 2024 är 320. På grund av den mänskliga faktorn, angavs målet för 2024 till 260 skogsägare i års- och hållbarhetsredovisningen för 2023. Målet för 2025, definierat 2024, är att certifiera ytterligare 35 skogsägare utöver antalet 2024. Målet baseras på data från antalet gruppcertifikat per månad. Målet har inte satts baserat på entydiga vetenskapliga belägg. Inga externa intressenter har deltagit i att sätta upp målet.

Resultatet för 2024 är 279, vilket innebär att Billerud inte nådde vårt mål för certifierade skogsägare. Detta är inte i linje med de ursprungliga planerna. Målet uppnåddes inte på grund av att den ansträngda skogsmarknaden resulterade i ett svagt intresse för skogsägare att bli certifierade.

Målet för gruppcertifierade skogsägare är inriktat mot flera av skogsbrukets påverkansområden, till exempel direkt exploatering, minskad artpopulation, minskad biologisk mångfald på grund av hantering av vedråvara samt markförstöring. Certifiering genom FSC® och PEFC stöder utveckling av mer ansvarsfullt skogsbruk. Detta mål omfattar endast Region Europa.

Båda målen är satta för att ge insikter i ursprunget till Billeruds vedråvara samt att spåra effektiviteten i Billeruds arbete i Europa med certifierande skogsägare enligt FSC®- och PEFC-standarderna. Som sådana har de ekologiska tröskelvärden inte tillämpats direkt vid fastställande av mål. Billerud spårar också

E4 – Biologisk mångfald och ekosystem	Baslinjevärde				Utfall 2024			Mål 2024			Mål 2025		
	Basår	Europa[1]	Nord-amerika	Totalt	Europa[1]	Nord-amerika	Totalt	Europa[1]	Nord-amerika	Totalt	Europa[1]	Nord-amerika	Totalt
Andel inhemsk vedråvara, %[1]	2023	99,5%	100%	–	100%	100%	–	96%	96%	–	–	–	–
Gruppcertifierade skogsägare i Billeruds–gruppcertifikat för FSC och PEFC, antal[2]	2013	71	N/A	N/A	279	N/A	N/A	320	N/A	N/A	314	N/A	N/A

1 Inhemsk skogsråvara: Massaved köpt från Europa till vår europeiska verksamhet. Massaved köpt från USA och Kanada till vår nordamerikanska verksamhet. Exlusive externmassa.
2 Inkluderar endast svenska skogsbruksverksamheter.

effektiviteten i sitt hållbara skogsbruk genom att rapportera mått kopplade till indikatorer för biologisk mångfald, vilket framgår av E4-5 på sidan 108.

Målen har inte baserats på eller anpassats till det globala Kunming-Montreal-ramverket för biologisk mångfald, EU:s strategi för biologisk mångfald 2030 eller andra nationella policyer och lagstiftning med koppling till biologisk mångfald och ekosystem. Billerud har inte tillämpat kompensation för biologisk mångfald vid fastställandet av målen.

Målen fokuserar på att minimera påverkan på den biologiska mångfalden genom att anskaffa vedråvara från inhemska och certifierade skogar. Detta är kopplat till begränsningshierarkin och strävan att undvika inköp från icke-certifierade skogar och skogar med hotad biologisk mångfald. Vidare ingår minimering, restaurering och rehabilitering (certifiering säkerställer att påverkan på biologisk mångfald hanteras ansvarsfullt).

Mått (E4-5)

Tabellen till höger visar antalet och arealen av trakter som ägs, hyrs eller förvaltas av Billerud och som ligger i eller nära skyddade områden eller viktiga områden för biologisk mångfald. När man anger arealen i hektar för sådana trakter avses arealen för hela ytan som ligger i eller nära områden med känslig biologisk mångfald.

För att följa upp framstegen i vårt arbete med biologisk mångfald presenterar Billerud också enhetsspecifika mått, relaterade till genomförda bedömningar av biologisk mångfald i brukade skogar. Sådana mått demonstrerar våra uppföljningsaktiviteter för att undersöka den biologiska mångfalden efter att avverkningen har avslutats. Dessa aktiviteter utförs i syfte att bedöma efterlevnaden av miljöhänsyn vid föryngringsavverkning. De ger också Billerud vägledning om hur vi kan prioritera framtida uppföljningsaktiviteter, utbildningar och metoder för att förbättra vårt arbete. Under 2024 genomförde Billerud sådan uppföljning av hänsyn till biologisk mångfald i 120 trakter. 60 av dessa trakter tillhör Bergvik Skog Öst AB, den största markägaren som Billerud bedriver avverkning för. De övriga 60 trakterna tillhör mindre skogsägare som Billerud bedriver skogsbruk för. Dessa trakter är utvalda som testplatser, vilka ligger i Sverige och utgör en mindre andel av Billeruds genomförda avverkningar under 2024.

Vid vart och ett av de 120 trakterna utvärderas och rapporteras data som påvisar efterlevnaden av Skogsstyrelsen, FSC®- och PEFC-standarder för skogsbruk. Naturen varierar och därför är inte alla indikatorer representerade i alla områden. Måtten nedan presenteras som procenttal i förhållande till de skogar där varje indikator var representerad under uppföljningsaktiviteter. Samtliga indikatorer beskriver individuellt hur Billeruds skogsbruk kan bevara och öka den biologiska mångfalden. Kantzoner är exempelvis områden som är undantagna från avverkning för att skydda ekologin kring vattendrag och andra känsliga biotoper. Man lämnar höga stubbar för att skydda och öka mängden död ved i skogen, som insekter, svampar och smådjur behöver för att överleva. När vi lever upp till dessa indikatorer följer vi lagstiftning och certifiering. Observera att det kan finnas en viss grad av subjektivitet och antaganden i de genomförda inventeringarna som resulterar i de rapporterade mätetalen. Inga av dessa mått har verifierats av en extern tredje part annat än försäkringsgivaren.

Antal och areal av trakter i eller nära områden med känslig biologisk mångfald	Utfall 2024	
	Antal	Hektar
Trakter som ägs, hyrs eller förvaltas i eller nära skyddade områden eller viktiga områden för biologisk mångfald[3]	3 469	28 641

3 En trakt är ett enskilt, avgränsat område där fällning (avverkning eller gallring) äger rum. Det är en unik ägarkonstellation och avgränsas både i terrängen och på en karta från andra platser.

Indikatorer gällande biologisk mångfald[4]	Utfall 2024
Hänsynsuppföljning, cirka 120 trakter	
Andel trakter godkända avseende hänsyn till sociala värden, exempelvis leder och stigar, %	91
Kvaliteten på utförd natur- och kulturhänsyn vid hänsynsuppföljning:	
Andel trakter utan körskador med stor eller måttlig påverkan > 85%	87
Andel trakter med godkända kantzoner > 90%	97
Andel godkänd kantzonsyta, %	98
Andel godkänd hantering av hänsynskrävande biotoper > 85%	98
Andel godkänd areal med hänsynskrävande biotoper, %	99
Andel rätt hantering högstubbar > 95%	77
Medelantal högstubbar/ha	4,4
Andel rätt hantering gröna träd/levande träd/evighetsträd > 90%	90
Andel rätt hantering öppna ytor > 85%	98
Andel rätt hantering kulturlämningar > 90%	77
Andel godkänt hanterade enskilda kulturlämningar, %	89
Andel rätt hantering fornlämningar 100% (betyg 0, 1 och 2 är rätt hantering), %	75
Andel godkänt hanterade enskilda fornlämningar, %	88

4 I tabellen redovisas en del av resultatet av uppföljning av indirekta åtgärder för att gynna den biologiska mångfalden inom den egna skogsförvaltningen i Sverige 2024.

ESRS E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Identifiering och bedömning av väsentlig påverkan, risker och möjligheter (E5 IRO-1)

Billerud har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning för att identifiera faktisk och möjlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi inom den egna verksamheten och uppströms och nedströms i värdekedjan.

Under arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen låg fokus på Billeruds aktiviteter som påverkar resursinflöden (inköpt vedråvara), resurseffektiva produktionsanläggningar (resursutflöden) samt avfall och biprodukter som genereras från processer och produkter. Inga specifika tillgångar granskades under denna bedömning, eftersom det inte ansågs nödvändigt.

Under arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen har Billerud inte samrått med berörda samhällen avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi. Billerud genomför dock kontinuerliga intressentdialoger för att säkerställa att intressenters åsikter och intressen beaktas. Läs mer under ESRS 2 SBM-2 på sidan 57.

Se översikten över identifierade väsentliga påverkansområden, risker och möjligheter i SBM-3 på sidan 60.

● Påverkan ● Risk ● Möjlighet

Beskrivning av påverkan

Billerud strävar efter att begränsa koncernens negativa klimatpåverkan genom att ersätta material och kemikalier som används i verksamheten med förnybara alternativ som är lämpliga för våra processer och vårt produktutbud.

● Resursinflöden – anskaffning av material

Billerud anskaffar material, utrustning och förbrukningsvaror tillverkade av nyfiber och primärmaterial och med olika grad av förbrukning av fossila bränslen. Detta inkluderar inköp av massa och nyfiber (cirka 14,6 miljoner m^3 ved), kemikalier (2 820 kton återvunna) och vissa maskiner (pannor, lastbilar, raffinörer, torkar). Inköp av nya, icke-förnybara material och material som tillverkas i produktionsprocesser som förbrukar fossila bränslen har en negativ påverkan på miljön, eftersom det bidrar till CO_2e-utsläpp (i produktion och transport) och utarmning av naturresurser.

● Minimering av resursutflöden genom att utnyttja biprodukter

Genom att använda ved från skogsgallring och naturvårdsinsatser för att generera bioenergi (skogsavfall) i stället för fossilbränslebaserad energi, optimerar Billerud användningen av vedråvara från skogsbruket. Mellan 30% och 50% av inköpt massaved blir inte vedråvara som kan användas för kartong- och pappersproduktion. Avfallet utgörs av svartlut och bark som kan utnyttjas som klimatneutral bioenergi i vår verksamhet. Detta minskar användningen av fossila bränslen. Billerud är delägare till 50% i Bomhus Energi, som genererar ånga, el och fjärrvärme av biprodukter från Billeruds processer. Billerud har ett slutet återvinningssystem i sina bruk för att maximera materialutnyttjandet och minimera mängden avfall. Större delen av kemikalierna återvinns och återanvänds i massaprocessen, vilket minskar mängden kemiskt avfall och ökar effektiviteten. Dessutom bearbetas biprodukter som såpa till råtallolja (CTO) för biobränsle och kemikalieproduktion. Oraffinerad såpa säljs till tredje part för vidare bearbetning. På liknande sätt säljs terpentin som härrör från ved i massaprocessen som råmaterial för produkter som parfymer och rengöringskemikalier. Detta innebär att större delen av biprodukterna från Billeruds processer kommer till annan nytta.

● Återvinningsbara pappersförpackningar bidrar till cirkulär ekonomi

Billeruds produkter är återvinningsbara, och när de når slutet av sin livslängd kan de användas för att generera energi. Hela Region Europas förpackningssortiment har certifierats som återvinningsbart enligt den metod som tagits fram av Papiertechnishce Stiftung (PTS). Region Nordamerika väntar för närvarande på samma certifiering för sitt produktsortiment, vilket också förväntas vara återvinningsbart. Billerud bidrar till en cirkulär ekonomi genom att ha ett helt återvinningsbart produktsortiment. Många av Billeruds produkter används i avancerade produktförpackningar som kommer i kontakt med livsmedel eller som används för andra känsliga tillämpningar. Billerud har fortfarande problem att lösa när det gäller användning av returfibrer på grund av de strikta kraven på renhet hos pappersförpackningsmaterial och för att minimera risken för kontaminering

● Avfall genererat i processer

Icke-farligt processavfall från Billeruds och Bomhus Energis verksamhet används som strukturellt byggmaterial, för att gödsla mark eller som topptätning av deponier. Avfallet deponeras i sista led. Farligt avfall skickas för extern behandling. År 2024 genererade Billerud 120 216 ton avfall som deponerades, och 162 ton farligt avfall som förbrändes. Deponering och avfallsförbränning kan bidra till klimatförändringar.

● Bristande effektivitet i insamlingssystem och processer för återvinning kan leda till minskad återvinning

Problem och bristande effektivitet i återvinningssystemet och/eller i återvinningsprocesserna kan leda till att Billeruds återvinningsbara produkter inte återvinns. Även om återvinningsgraden för papper och kartong är hög i Europa (82%, EuroStat 2020) och i USA (68% för papper, 93% för kartong, American Forest & Paper Association*) återstår vissa pappersförpackningar som är återvinningsbara men som inte återvinns. Den mest negativa konsekvensen av icke-återvinning av återvinningsbara pappersförpackningar är om materialet deponeras eller förbränns utan energiåtervinning. Återvinningsgraden varierar per produktkategori.

Beskrivning av risker och möjligheter

● Sluten återvinningsprocess för insamling och användning av vedrester för energiutvinning

Mellan 30% och 50% av massaveden består av annat än fiber som används till papperstillverkning. Bark och svartlut kan återvinnas termiskt för att generera ånga och elenergi för processerna. Detta minskar inte bara Billeruds behov av att köpa in fossila bränslen för energi, utan minskar också koncernens totala energikostnad.

● Återvinning av harts som råmaterial för biobränsle

Såpa är en biprodukt från massaprocessen, som i de flesta fall vidareförädlas till råtallolja (CTO), som i sin tur används för tillverkning av biobränsle och kemikalier. Större delen av såpan raffineras på plats till råtallolja – resten säljs externt för vidarebehandling. Terpener, som också kommer från vedråvaran, förädlas till biprodukten terpentin och säljs externt som råmaterial till parfymer, rengöringskemikalier och liknande produkter.

Policyer (E5-1)

De identifierade väsentliga påverkanområdena, riskerna och möjligheterna styrs av Billeruds miljödirektiv. För mer information om miljödirektivet, se E2-1 på sidan 93.

Direktivet innehåller mål för att främja kaskadprincipen avseende biprodukter och avfallshierarki för genererat avfall. Det tar inte specifikt upp omställningen från att använda nyfiber och primära resurser eller att öka användningen av sekundära (återvunna) resurser i den egna verksamheten.

Förutom miljödirektivet styrs resursinflöden och cirkulär ekonomi även av den övergripande hållbarhetspolicyn. Policyn fokuserar på att ta ansvar i varje steg - från att välja råvaror till återvinning, samt att utveckla affärslösningar och innovationer och fungerar som en grund för Billeruds verksamhet. Policyn syftar till att material och förpackningar ska vara så effektiva och resurseffektiva som möjligt.

Ägaren av hållbarhetspolicyn är EVP Sustainability & Public Affairs. Att säkerställa ansvarsfullt träbiomassa är centralt för Billeruds verksamhet. För mer information om vår vedanskaffningspraxis och ansvarsfullt skogsbruk, se E4-2 på sidan 104.

Åtgärder och resurser (E5-2)

Billerud tillämpar för närvarande flera slutna och öppna resursflöden och använder en stor mängd insatsvaror och råvaror i sin verksamhet. Nyckelåtgärder för resursanvändning och cirkulär ekonomi baseras på kartläggning av värdebevarande och värdeskapande i Billeruds nuvarande verksamhet, avseende insatskemikalier, avfall, biprodukter och energipotential. En annan nyckelåtgärd är regleringsutvecklingen inom Förpacknings- och förpackningsavfallsdirektivet (PPWR) som ska öka återvinningsbarheten för förpackningsavfall och öka tillgången på återvinningsbart material på den europeiska marknaden.

Billeruds nyckelåtgärder avseende påverkan och möjligheter relaterade till resursanvändning och cirkulär ekonomi är följande:

Resursinflöden
Billerud kommer att fortsätta att söka lämpliga alternativ till nuvarande resurser som används i verksamheten och utvärdera tillämpliga användningsområden för sekundära och förnybara material.

Resursutflöden
Fortsatt minskning av resursutflöden genom att utnyttja biprodukter

Återvinningsbara pappersförpackningar bidrar till cirkulär ekonomi
Billerud fokuserar på att certifiera relevanta produktkategorier enligt PTS-metoden för båda regionerna för att tredjepartsverifiera återvinningsbarheten för produkter som levereras till kunder nedströms i värdekedjan.

Avfall genererat i processer
Billerud kommer att fortsätta att söka lämpliga användningsmöjligheter för avfallsprodukter från verksamheten för att minska mängden avfall som deponeras.

Bristande effektivitet i insamlingssystem och processer för återvinning kan leda till minskad återvinning
Billerud deltar i utvecklingen av färdplaner för att mildra påverkan av bristande effektivitet i återvinningsprocesser och möjliggöra ökad cirkularitet för pappersförpackningsprodukter som nämns i förordningen om förpackningar och förpackningsavfall.

Sluten återvinningsprocess för insamling och användning av virkesavfall för energiutvinning
Billerud kommer fortsatt att söka bästa sätt att utnyttja virkesavfall från massaved för att främja energimässig resiliens genom att täcka det interna energibehovet och säkra mot energimarknadens prisdynamik.

Återvinning av hartser som råmaterial för biobränsle
Billerud kommer fortsatt att söka bästa sätt att utnyttja virkesavfall från massaved för att främja energimässig resiliens genom att täcka det interna energibehovet och säkra mot energimarknadens prisdynamik.

Billeruds nyckelåtgärder ska fungera som underlag för att utforska framtida mål och aktiviteter inom området resursanvändning och cirkulär ekonomi. Förväntade resultat av planerade nyckelåtgärder har inte bedömts. Väsentliga hållbarhetsfrågor lyfts fram per beskriven nyckelåtgärd. För väsentlig påverkan, risker och möjligheter, se SBM-3 på sida 60.

Alla nyckelåtgärder omfattar Billeruds europeiska och nordamerikanska verksamheter, med undantag för avfall från verksamheter som primärt avser Nordamerika. Inga åtgärder har formulerats för icke-operativa enheter. Nyckelåtgärder ska undersökas före utgången av 2025 och utformade handlingsplaner för lämpliga åtgärder ska slutföras före utgången av 2026.

Billerud har etablerat ett projekt i Frövi för att förse ett närliggande växthus med spillvärme för livsmedelsproduktion. Frövibruket har årligen levererat 28 GWh till växthuset. Liknande industriella symbiotiska affärsrelationer och tillämpningar kommer att undersökas på andra platser. Billerud har sedan tidigare flera etablerade tillämpningar där spillvärme levereras till fjärrvärmebolag.

Inga ytterligare betydande ekonomiska resurser har tilldelats någon handlingsplan i nuvarande form, vid sidan om projekt- och personalkostnader. Finansiella resurser som anslås till resursanvändning och cirkulär ekonomi är främst riktade till underhåll och förnyelse av nuvarande driftsinvesteringar. Inga betydande kapitalutgifter eller driftsutgifter relaterade till åtgärder som vidtagits under rapporteringsperioden. Finansiella resurser kopplade till framtida nyckelåtgärder har inte utvärderats i detta skede.

Mått och mål

Mål (E5-3)
Billeruds massa- och pappersbruk arbetar enligt kaskadprincipen – att använda material till högsta möjliga värde. Resterande vedråvara och annat organiskt material som inte kan användas i massa- och papperstillverkningsprocessen samlas in och förbränns på plats eller används för kemisk återvinning i sodapannor och för att producera ånga och el i koncernens processer. Billerud återvinner också biprodukter från massaprocessen och förädlar dessa på plats för att producera råtallolja (CTO) till bioraffinaderier och terpentin till andra aktörer i branschen. Icke-raffinerade biproduktmängder på platsen och andra rester och hartser skickas för vidare bearbetning.

Billerud har en återvinningsgrad på mer än 79% av de kemikalier som används i produktionsprocessen i relation till allt tekniskt material som används för icke-energi ändamål.

Billeruds mål är att 100% av de pappersförpackningar som släpps ut på marknaden ska vara återvinningsbara. Billeruds Region Europa har nått sitt mål om 100% återvinningsbart pappersförpackningsmaterial enligt extern certifiering av Papiertechnische Stiftung (PTS). Genom att uppnå sitt mål om 100% återvinningsbarhet kommer fortsatt bearbetning av Billeruds färdiga produkt att öka cirkulariteten hos kundprodukter och förpackningar.

Billeruds europeiska verksamhet fokuserar på att upprätthålla detta resultat som en golden standard för sitt förpackningsmaterial och inkludera sin nordamerikanska verksamhet så snart produktportföljen har bedömts för certifiering.

Målet är begränsat till Billeruds europeiska verksamhet, före vidare bearbetning som utförs av kunder nedströms i värdekedjan. Det ökar dock potentialen för och möjligheten av att sekundärfiber återförs till marknaden.

Om återvunnen vedråvara återförs som sekundärfiber i papper och förpackningsprodukter kommer det att kompensera för ett växande behov av nyfiber för att möta efterfrågan. Ändå kräver vedråvaraåtervinning och sekundär pappers- och förpackningsproduktion att nyfiber förs in i processen.

Billerud spårar effektiviteten av väsentliga påverkan när det gäller återvinningsbarhet av förpackningsmaterial som släpps ut på marknaden från våra europeiska bruk. Måtten som möjliggör detta kommer från externa PTS-certifieringar.

Vårt mål, tillsammans med ansvarsfulla inköp av nyfiber, bidrar till att motverka utarmning och överuttag av ny vedråvara. Tredjepartscertifierade nyfiber är centralt för Billeruds inköp och 100 % av dessa volymer uppfyller olika certifieringar, beroende på geografisk plats.

Billerud övervakar också effektiviteten av åtgärder i produktions- och kvalitetssystem.

Baslinje
Målens baslinjevärde är 100% och basåret är 2023. Den målnivå som fastställdes 2023 förblir oförändrad varje efterföljande år, utan några ytterligare milstolpar eller delmål.

Region Europas förpackningsmaterial har tidsbundna mål som vi har uppnått genom att ha 100% återvinningsbart pappersförpackningsmaterial. Billerud har för närvarande inga andra tidsbundna resultatmål för någon av de övrig väsentlig påverkan och möjligheterna.

Billeruds mål är relaterat till miljödirektivet som ska säkerställa återvinningsbarhet och uppmuntra till användning av returfiber. Målet har satts av Sustainability & Public Affairs-avdelningen. Externa intressenter (kunder) har påverkat målformuleringen genom att öka efterfrågan på återvinningsbarhet.

Definition och metodik
Målet definieras och följer PTS-metoden för ”identifiering av återvinningsbarhet hos pappers- och kartongförpackningar samt grafiska tryckprodukter”. Inga scenarier, lagar, lokala förhållanden eller liknande beaktades när målet fastställdes.

Det har inte skett några förändringar i målnivåer, mått eller i hur data samlas in eller bearbetas.

PTS-metoden är ett robust laboratorietest som är avsett att säkerställa validitet och legitimitet för resultat och mål.

Billeruds europeiska mål för återvinningsbarhet för pappersförpackningar avser återvinning i avfallshierarkin, men omfattar inte Billeruds egen avfallshantering. Målet är satt på frivillig basis och är inte föreskrivet i lag.

Region Europa har också ett mål relaterat till vattenförbrukning och begränsning av vattenvolymer som går till extern rening. För mer information, se E3-3 på sidan 100.

Billerud har inga externa mål relaterade till hållbarhetsfrågor kring faktisk eller möjlig påverkan för resursutflöden, bortsett från återvinningsbart förpackningsmaterial. Det finns inga externa mål baserade på ekonomiska möjligheter. Billeruds globala verksamhet påverkas i hög grad av lagkrav avseende resursutflöden (till exempel utsläpp, fast avfall, avloppsvatten). Efterlevnad av myndighetskrav är en förutsättning för Billeruds verksamhet och inte formulerade som frivilliga mål.

Återvinningsbart förpackningsmaterial

	Baslinjevärde			Utfall 2024		Mål 2024		Mål 2025		Mål 2030	
E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi	**Basår**	**Europa**	**Nordamerika**	**Europa**	**Nordamerika**	**Europa**	**Nordamerika**	**Europa**	**Nordamerika**	**Europa**	**Nordamerika**
Återvinningsbart förpackningsmaterial, %	2023	100	–	100	–	100	–	100	100	100	100

Resursinflöden (E5-4)

Materiella resursinflöden är främst massaved, flis, massa, vatten, elenergi, energiråvaror, kemikalier, reservdelar, underhåll av teknisk utrustning och ny teknisk utrustning.

Billerud har tillämpat följande definitioner på resursinflöden

Produkter
Färdigvaror och tillgångar som används i produktionen eller som komplement till slutprodukter. Exempel på detta är förpackningsmaterial, IT-utrustning, maskiner, reservdelar med mera. Vi inkluderar för närvarande endast förpackningsmaterial i denna kategori på grund av begränsningar i data om vikt för alla produktkategorier.

Tekniska material
Alla material som används i produktionen för sina tekniska egenskaper, inklusive alla kemikalier (både syntetiska och biobaserade), liksom icke-förnybara energikällor. Sekundära tekniska material, återvunna från sekundära intermediära produkter, ingår också.

Biologiska material
Alla material av biologiskt ursprung från förnybara källor, exklusive kemikalier, som används i produktionen eller som energibärare. Detta inkluderar råvaror och bearbetat biologiskt material, till exempel biobränsle. Sekundära biologiska material ingår också.

Biobränsle som råtallolja, som vanligtvis används som energibärare, kan också tjäna viktiga icke-energirelaterade ändamål i tillverkningen. De kan omvandlas till kemiska råmaterial för plast, användas som lösningsmedel, smörjmedel eller tillsatser och till och med bearbetas till bioplaster och insatsvaror för jordbruk. Dessa tillämpningar gör det möjligt för biobränsle att ersätta fossilbaserade material i olika branscher, vilket bidrar till produktionen av hållbara produkter.

Användningen av biobränsle för sådana ändamål är i linje med kaskadprincipen, som prioriterar de mest värdefulla tillämpningarna av biologiska material före deras slutliga användning för energiåtervinning. Detta tillvägagångssätt maximerar värdet hos biobränsle och stöder hållbar resurshantering i tillverkningsprocesser.

Användning av biobränsle för sådana ändamål är i linje med kaskadprincipen, som prioriterar de mest värdefulla tillämpningarna av biologiska material före deras slutliga användning för energiåtervinning. Detta tillvägagångssätt maximerar värdet hos biobränsle och stöder hållbar resurshantering i tillverkningsprocesser.

Billerud återför 2 820 kton sekundära intermediära produkter (återvunna kemikalier) till sin globala verksamhet. Återförda återvunna kemikalier utgör över 79% av den totala vikten av allt tekniskt material som används i produktionen för icke-energi ändamål.

Beräkningsmetoder och väsentliga antaganden

Biologiskt material för icke-energiändamål beräknas antingen genom uppmätta m³ fast under bark och kända densiteter för olika träslag eller uppmätta vikter av levererat material. Tekniskt och biologiskt material som används för energi beräknas baserat på värmevärden och densiteter. Tekniskt materia för icke-energiändamål är konsumtionsbaserade enligt information från produktionssystem.

Sekundära mellanprodukter (återvunna kemikalier) baseras på massarecept och kemiska balanser för att kvantifiera återvinningsgraden per ton producerad intern massa. Produkter (förpackningsmaterial) kommer från centrala inköpssystem.

Resursinflöden som är hållbart anskaffade baseras på centrala inköpsrutiner. Sekundära material (återvunna material) kommer från kända produktdetaljer för extern massa och produkter.

Resurser som används för energi verifieras enligt beskrivningen under E1-5 på sidan 84. Andra resurser baseras på information från våra leverantörer

Beskrivning av hur dubbelräkning undvikits och av gjorda val

Dubbelräkning undveks genom att exkludera interna flöden och endast inkludera externt anskaffade material. Intern ved för energi (huvudsakligen bark) är det enda undantaget eftersom anskaffad ved mäts under bark.

	Utfall 2024	
Resursinflöden	**kton**	**%**
Produkter	33	–
Tekniskt material	3 715	–
Biologiskt material	14 058	–
Varav för icke-energiändamål och hållbart anskaffade	12 984	73
Total resursanvändning	17 807	–
Varav återanvänt	0	0
Varav sekundära intermediära produkter	2 820	16
Varav sekundära material	47	0

Resursutflöden (E5-5)

Billerud levererar fiberbaserade, högpresterande förpackningsmaterial för lättare, starkare och mer långlivade hållbara förpackningar och grafiskt papper för tryckt kommunikation. Våra kartong-, pappers- och specialprodukter är gjorda av 100% återvinningsbara material som endast innehåller ansvarsfullt anskaffat fibermaterial. Detta möjliggör ansvarsfull cirkularitet för våra kunder.

Andel återvunnet material i produkter: 100%

Andel återvinningsbart material i produktförpackningar: 100%

Utflöden av avfall består huvudsakligen av grönlutslam, aska och annat slam. Grönlutslam är typiskt avfall från massa- och papperssektorn. Andelen icke-återvvunnet avfall under 2024 var 57%.

Sålda produkter kommer från produktions- och försäljningssystem som inkluderar fysiska och finansiella parametrar. Uppföljningen av andel återvinningsbart material i produktförpackningar har testats i labbmiljö enligt samma metod som Billeruds produkter. Resultatet för produktförpackningar är inte verifierat av tredjepart. Detta mätetal är enbart för Region Europa. Alla resursutflöden mäts via vikt och/eller volym för varje fraktion. För volym tillämpas en känd eller etablerad densitet för omvandlingen. Mätningar kommer från tjänsteleverantören. Ingen information om tjänsteleverantörens uppgifter är tredjepartsverifierade var tillgänglig under rapporteringsperioden. Alla mängder mäts som genomsnittlig massa med en vattenhalt som varierar med produkten eller materialet i fråga. Sekundära intermediära produkter är representerade i resursinflöden och inte som avledda från avfallshantering. Slutligt bortskaffande av återvunnet tekniskt material representeras i deponikategorin. Avfallsströmmar av farligt och icke-farligt avfall ingår inte i beräkningarna för vår nordamerikanska verksamhet. Detta beror på lagstiftningsskillnader i definitioner av avfall. Vi kommer att ge fullständig information om detta mått under den kommande rapporteringsperioden, vilket innebär räkenskapsåret 2025.

	Utfall 2024		
Avfallsström	**Farligt avfall, ton**	**Icke-farligt avfall, ton**	**Total mängd genererat avfall, ton**
Avledd från avfallshantering			
Förberedelse för återanvändning	40	55 543	55 583
Återvinning	457	35 298	35 755
Annat nyttjande	106	25 892	25 998
Totalt mängd avledd från avfallshantering	**603**	**116 733**	**117 336**
Till bortskaffande			
Förbränning	162	33 988	34 149
Deponi	1	120 215	120 216
Annat bortskaffande	241	107	348
Total mängd bortskaffat	**403**	**154 310**	**154 713**
Totalt avfall	**1 006**	**271 043**	**272 049**
Procent av icke-återvunnet avfall			*57%*

Samhällsansvars-information

Detta avsnitt innehåller upplysningar enligt European Sustainability Reporting Standards (ESRS): S1 Den egna arbetskraften, S2 Arbetstagare i värdekedjan, S3 Berörda samhällen, S4 Konsumenter och slutanvändare.

ESRS S1 Den egna arbetskraften – lika behandling och lika möjligheter för alla

Väsentliga påverksområden, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell (S1 SBM-3)

Den 31 december 2024 hade Billerud 5 822 medarbetare i 17 länder, varav 4 154 i Region Europa, 1 651 i Region Nordamerika och 17 i Asien. De flesta medarbetare i Region Europa befinner sig i Sverige och därefter Finland.

Billeruds egna arbetskraft består av både kollektivanställda, tjänstemän och icke-anställda. Detta gäller hela organisationen. Alla väsentligt berörda medlemmar av Billeruds personalstyrka omfattas av denna standard. Om en viss typ av anställda och icke-anställda är föremål för väsentlig påverkan i denna standard, så anges det i beskrivningen av påverkansområden.

Fyra av Billeruds fem väsentliga påverkansområden som beskrivs av S1 – Den egna arbetskraften-standarden presenteras på denna sida. Den femte presenteras i S1 – Den egna arbetskraften – Hälsa och säkerhet på sidan 124. Ingen väsentlig pårverkan på arbetskraften från omställningsplaner har identifierats. Inga väsentliga risker och möjligheter har identifierats enligt kriterierna för dubbel väsentlighetsbedömning. Vi har inga betydande risker för tvångsarbete eller barnarbete i vår verksamhet.

● Påverkan ● Risk ● Möjlighet

Se översikten över identifierade väsentlig påverkan, risker och möjligheter i SBM-3 på sidan 60.

Beskrivning av påverkan

● Diskriminering och trakasserier

Diskriminering och trakasserier är de två mest relevanta aspekterna när det gäller påverkan på mänskliga rättigheter för vår personal. Diskriminering och trakasserier på arbetsplatsen har en direkt negativ påverkan på medarbetarnas välbefinnande. Alla typer av kränkningar är oacceptabla.

Diskriminering och trakasserier kan medföra långsiktiga negativa effekter för den drabbade medarbetaren och ge upphov till psykisk ångest och känslor av osäkerhet både på jobbet och utanför arbetsplatsen. Dessutom kan diskriminering och trakasserier ha en negativ påverkan på medarbetarnas arbetstillfredsställelse och på lång sikt påverka deras hälsa, arbetsprestationer och möjligheter att utvecklas i arbetet. Detta kan påverka både anställda och icke-anställda.

● Obalanserad könsfördelning

För att Billerud ska vara framgångsrika och fortsätta att växa är det viktigt att attrahera, rekrytera och aktivt sträva efter att behålla och utveckla mångfald bland våra medarbetare. Brist på mångfald kan påverka medarbetarna negativt i form av en mindre inkluderande och rättvis arbetsplatskultur, vilket i sin tur kan bidra till missnöje och ökad personalomsättning. Billerud har dock, genomsnittligt sett, en ojämn könsfördelning i sin arbetskraft, med 21,8% kvinnliga och 78,2% manliga medarbetare totalt. Av cheferna är 26,4% kvinnor och 73,6% män.

Kollektivanställda medarbetare anses löpa större risk för skada på grund av bristen på mångfald. Detta beror på den identifierade könsobalansen i vår bransch i allmänhet och bland kollektivanställda i vår verksamhet i synnerhet. Det är särskilt svårt att nå könstillhörighetsbalans inom produktion och IT. Vi mäter inte könstillhörighetsbalansen hos icke-anställda, men vi bedömer att den liknar balansen hos de anställda.

● Medarbetar- och kompetensutveckling

Kompetensutveckling och utbildning som tillhandahålls av Billerud inom områden som säkerhet, mångfald och inkludering samt ledarskap kan stödja medarbetarnas utveckling och arbetstillfredsställelse. Utbildning ökar också våra anställdas möjligheter till fortsatt karriärutveckling utanför Billerud. Att erbjuda yrkesmässig utveckling är avgörande för att attrahera och behålla medarbetare och förbättra lönsamheten.

Genom att arbeta strukturerat med lärande och utveckling säkerställer vi att Billerud attraherar och utvecklar rätt kompetens för de behov som finns idag och i framtiden. Olika former av lärande- och utbildningsaktiviteter syftar till att bevara och förbättra individens, gruppens och/eller organisationens förmåga och att bidra till företagets övergripande framgång, strategi och vision. Våra utvärderingar visar att utbildningarna har avsedd effekt.

● Hög arbetsbelastning som påverkar välbefinnandet för personalen

En förutsättning för ett hållbart arbetsliv är att chefer och medarbetare tillsammans skapar sunda arbetsplatser. Chefer har under tidigare år upplevt mer stress jämfört med andra medarbetare, baserat på svaren från medarbetarundersökningar. Det har bland annat rapporterats fall av stress på grund av stor arbetsbelastning bland medarbetare i chefsposition. Förutom att enskilda individer drabbas kan höga stressnivåer öka personalomsättningen. Svaren i 2024 års medarbetarundersökning visade dock att chefer och medarbetare upplever lika mycket stress.

Vid genomförandet av den dubbla väsentlighetsbedömningen och identifiering av väsentlig påverkan noterades stress främst bland Billeruds tjänstemän. Medarbetarundersökningen 2024 tyder dock på att kollektivanställda numera är något mer stressade än tjänstemän. Marginalerna mellan grupperna är dock mycket små och visar inte på någon signifikant skillnad mellan grupperna.

Om en förhöjd stressnivå kvarstår länge kan det ha en negativ påverkan på den enskilda medarbetaren. Långvarig stress kan leda till fysiska och psykiska hälsoproblem och så småningom till sjukfrånvaro. Det kan också ha en negativ påverkan på olika arbetslag genom att arbetsbelastningen omfördelas.

Påverkan på affärsmodell, värdekedja och strategi
Alla påverkansområden i denna standard rör vår egen verksamhet och Billerud är alltså inblandad i vår påverkan genom våra egna aktiviteter. Billerud har policyer och robusta processer för att hantera väsentlig påverkan på den egna arbetskraften. På grund av utformningen av processen för dubbel väsentlighetsbedömning har vi dock inte identifierat att de negativa påverkansområderna har eller kommer att ha någon väsentlig effekt på vår affärsmodell, värdekedja, strategi eller på vårt beslutsfattande.

Den negativa påverkan vi har identifierat förekommer inom olika sektorer och branscher. Billeruds negativa påverkan relaterat till stress och till diskriminering och trakasserier är inte utbredda och de är inte kopplade till något specifikt geografiskt område. Denna påverkan är snarare relaterad till enskilda incidenter, begränsade till ett fåtal medarbetare. Påverkan avseende mångfald är dock mer utbredd och är kopplad till vår bransch och verksamhet. Billerud verkar i en traditionellt mansdominerad sektor. Hög arbetsbelastning kan förekomma i alla branscher och länder.

Policyer (S1-1)

Billerud har ett antal policyer och tillhörande direktiv som behandlar identifiering, bedömning, hantering och/eller åtgärder avseende de fyra påverkansområden som presenteras på sidan 115. För att spåra effektivitet och åtgärder relaterade till policyerna, läs mer i S1-4 på sidan 119.

Allmän information om policyer
Vår medarbetarpolicy omfattar Billeruds påverkan, risker och möjligheter inom S1 – Den egna arbetskraften på hög nivå. I mångfald-och inkluderingsdirektivet behandlas påverkan, risker och möjligheter relaterade till diskriminering, trakasserier och mångfald mer djupgående. People Review direktivet (Prestations-, talang-, och successionshantering) och kompetensutvecklingsdirektivet behandlar yrkesmässig utveckling och kompetensförvärv. Hälsoarbetedirektivet behandlar stress relaterad till hög arbetsbelastning.

De policyåtaganden som rör mänskliga rättigheter relaterat till vår arbetskraft regleras i vår medarbetarpolicy, som i sin tur hänvisar till vår hållbarhetspolicy för en lista över åtaganden relativt internationellt erkända instrument. Medarbetarpolicyn hänvisar till exempel till hållbarhetspolicyn gällande att Billerud ska respektera internationellt erkända standarder för mänskliga rättigheter, som Internationella arbetsorganisationens (ILO) åtta kärnkonventioner. Billeruds hållbarhetspolicy behandlar dock inte påverkan, risker och möjligheter som uttrycks i denna standard. Arbetsmiljöpolicyn beskrivs i S1-1 på sidan 125.

Processerna för att övervaka efterlevnaden av policyer och direktiv inkluderar mätning och analys av mått och mål, resultat från den årliga medarbetarundersökningen och genomförda utbildningar.

Alla policyer och direktiv gäller för Billerud och koncernens kontrollerade dotterbolag. De omfattar Billeruds affärsverksamhet och verksamhet globalt. Policyerna gäller alla som arbetar vid Billerud eller för koncernens räkning, inklusive styrelseledamöter, medarbetare, praktikanter och entreprenörer. Direktiven gäller för alla som arbetar vid eller för Billerud inklusive styrelseledamöter, medarbetare, praktikanter och konsulter. Direktiv godkänns av policyägare och både direktiv och policyer är tillgängliga på intranätet.

Billeruds medarbetare, som är de viktigaste intressenterna i dessa policyer och direktiv, har beaktats när dokumenten utarbetades. Detta har skett till exempel via fackliga företrädare, data från medarbetarundersökningar, bestämmelser som ingår i juridiska och fackliga avtal samt återkoppling från HR-representanter.

Medarbetarpolicy
Medarbetarpolicyn uttrycker våra övergripande principer och uttrycker vårt mål kring att etablera en hållbar arbetsmiljö med skäliga arbetsvillkor för alla medarbetare och en arbetsplatskultur som frigör den fulla potentialen hos såväl chefer som medarbetare. Policyn listar förväntningar, regler och ansvar inom områden som mångfald och inkludering, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter, utveckling och rekrytering samt people performance management. Den uttrycker vidare att vår vision är att eliminera olyckor och arbetsrelaterad ohälsa. Följaktligen omfattar medarbetarpolicyn alla påverkansområden i denna standard.

Policyägaren till medarbetarpolicyn är EVP HR & Communications, som ansvarar för kommunikation och implementering av policyn. Detta inkluderar att ta fram mer detaljerade direktiv på området.

Mångfald- och inkluderingsdirektiv
Direktivet behandlar påverkan på diskriminering, trakasserier och mångfald och syftar till att främja lika möjligheter och eliminera diskriminering med målet att Billerud ska bli en verkligt representativ, mångsidig och inkluderande organisation. Centrala aspekter i direktivet innefattar en definition av- och en förväntan på vad mångfald och inkludering innebär inom Billerud, målsättningar och könsfördelningsmål, hur koncernens mångfalds- och inkluderingsstrategi ska genomföras samt regler för övervakning och efterlevnad.

I mångfald-och inkluderingsdirektivet anges att mångfald handlar om egenskaper som skillnader i personlighet och utbildning, kön, könsidentitet, könsöverskridande identitet eller -uttryck, ålder, etnicitet, geografiskt och socialt ursprung/socioekonomisk status, sexuell läggning, funktionsnedsättning, religion och alla andra egenskaper som

gör oss unika. Direktivet understryker nolltolerans för diskriminering och sexuella trakasserier baserat på samma egenskaper, samt att tillämplig lag på området ska respekteras.

Ras, hudfärg, politisk åsikt och andra specifika grunder för diskriminering tas inte upp specifikt. Ras och hudfärg nämns inte specifikt eftersom dessa termer sällan används på våra marknader. Politiska övertygelser omfattas av direktivet baserat på andra skyddade grunder enligt definitionen i tillämpliga lagar och regler.

Könstillhörighetsfördelning är kopplat till specifika åtaganden om inkludering i direktivet om mångfald och inkludering, och kvinnor som grupp framhålls specifikt.

Billeruds Director People Development ansvarar för genomförandet av direktivet.

People Review direktiv samt kompetensutvecklingsdirektiv
Direktiven är nära kopplade till påverkan som rör medarbetar- och kompetensutveckling. I People Review direktivet (för prestation-, talang- och successionshantering) definieras regler och rutiner för processen för utvärderings-, mål- och utvecklingssamtal. Målet för denna process är att stödja policymål i medarbetarpolicyn genom att attrahera, utveckla och behålla rätt personer.

Kompetensutvecklingsdirektivet beskriver regler och rutiner för kompetensutveckling enligt vår kompetensutvecklingsmodell och tillhörande process. Direktivets mål är att stödja målsättningarna i medarbetarpolicyn genom att utveckla chefer och medarbetare. Billeruds Director People Development ansvarar för at båda direktiven implementeras.

Hälsoarbetedirektiv
Direktivet behandlar stressrelaterad påverkan och framhåller att Billeruds mål för arbetet inom hälsoområdet är att upprätthålla låg sjukfrånvaro och ökad hälsa på arbetsplatsen. Detta kommer att ge ökad produktivitet och högre kvalitet. Genom åtgärder som ska främja hälsa och förebygga ohälsa bidrar vi till säkra och hälsosamma arbetsplatser och till meningsfulla och stimulerande arbete. Dessutom strävar vi efter att säkerställa goda arbetsförhållanden som gör det möjligt för medarbetarna att utveckla både god hälsa och hälsobefrämjande vanor. Direktivet innefattar bland annat roller och ansvar för sådant arbete och beskriver arbetsprocessen för vårt hälsoarebete samt rehabiliteringsarbete.

Senior HR Director Operations är ansvarig för hälsoarbetedirektivet.

Inkludering av mänskliga rättigheter i policyer
Billerud har förbundit sig att respektera och främja internationella mänskliga rättigheter, inklusive sådana som avser arbetsrätt, arbetsmiljö, mångfald och inkludering samt diskriminering och trakasserier. Policybestämmelser relaterade till sådan påverkan regleras i Billeruds arbetsmiljöpolicy, medarbetarpolicy, mångfald- och inkluderingsdirektivet samt hälsoarbetedirektivet, som tidigare beskrivet. Sådana bestämmelser är dock inte uttryckligen kopplade till instrument som rör de mänskliga rättigheterna. Istället är bestämmelserna i linje med mänskliga rättigheter och arbetsrättsliga lagar, regler och kollektivavtal i länder där Billerud är verksamt.

Medarbetarpolicyn erkänner uttryckligen mänskliga rättigheter genom att hänvisa till hållbarhetspolicyn och dess införlivande av åtaganden relativt internationellt erkända instrument. Hållbarhetspolicyn hänvisar vidare till FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Processer och mekanismer för att övervaka efterlevnaden av FN:s, ILO:s och OECD:s principer stipuleras dock inte i dessa policybestämmelser. Istället är sådana processer och mekanismer integrerade i policyer och direktiv och varierar beroende på ämnesområde.

Billeruds engagemang för mänskliga rättigheter, som uttrycks i hållbarhetspolicyn, märks också i våra rutiner för tillbörlig aktsamhet avseende mänskliga rättigheter, som syftar till att identifiera och bedöma risken för att orsaka, bidra till eller kopplas till allvarliga brott mot mänskliga rättigheter. Sådana risker ingår också i företagets riskhanteringssystem och den dubbla väsentlighetsbedömningen. Billerud agerar utifrån resultaten för att uppfylla kraven avseende mänskliga rättigheter och undvika, förebygga, mildra och/eller gottgöra potentiella negativa påverkan för mänskliga rättigheter.

Engagemang med den egna arbetskraften är viktigt för att skapa skapa en hållbar arbetsmiljö. Detta ingår i vår medarbetarpolicy, men tas inte uttryckligen upp i något direktiv. Både policyer och direktiv ger dock regler för kommunikation av respektive dokument till alla företagsrepresentanter, inklusive medarbetare.

Det är koncernens ansvar att vidta åtgärder, inklusive korrigerande åtgärder, för att uppnå syftet och avsikten med respektive policy. Mer specifika korrigerande åtgärder lyfts fram, beroende på policy/direktiv. Läs mer i S1-4 på sidan 119.

Medarbetarpolicyn nämner uttryckligen att alla former av tvångsarbete, ofrivilligt arbete och barnarbete är oacceptabla. Sådana förpliktelser regleras inte i direktiv. Kompletterande policyer, som bör läsas tillsammans med policyer för hantering av påverkan, risker och möjligheter under S1 – Den egna arbetskraften, såsom vår policy för ansvarsfullt företagande, behandlar uttryckligen modernt slaveri. Termen ”trafficking” används inte uttryckligen.

Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter (S1-2)

Vi genomför årliga utvärderings-, mål- och utvecklingssamtal där vi tar upp säkerhet, arbetsmiljö, rimlig arbetsbelastning och inkluderande arbetsplatser. Minst en sådan dokumenterad granskning ska genomföras årligen. Denna ska bestå av två delar: en del relaterad till måluppfyllande, beteende och arbetsuppgifter, och den andra gällande mål och aktiviteter för det kommande året. Ambitionen är dock att samtliga medarbetare ska ha utvärderings-, mål- och utvecklingssamtal både vid halvårsskiftet och vid årsskiftet.

Billeruds årliga medarbetarundersökning är ett viktigt verktyg för våra chefer och våra medarbetare. Det hjälper oss att identifiera relevanta åtgärder för kontinuerliga förbättringar och att följa upp hur väl kontakterna med våra medarbetare fungerar. Genom att arbeta aktivt med resultaten strävar vi efter att ge alla medarbetare en bättre arbetsplats. Medarbetarundersökningen ger varje medarbetare på Billerud en direkt och strukturerad möjlighet att påverka och utveckla sin arbetsmiljö. Denna process är endast tillämplig på anställda. Icke-anställda deltar inte i undersökningen.

Resultaten av undersökningen diskuteras inom varje avdelning och på en företagsomfattande nivå och handlingsplaner skapas utifrån undersökningsresultaten. Handlingsplanerna registreras och integreras i beslutsfattandet och kommuniceras till medarbetarna via flera kanaler. Andra aktiviteter gällande engagemang med medarbetare såsom möten och workshops sker på lokal nivå på bruken eller på olika avdelningar. Dessutom hålls individuella möten, teammöten, funktionsövergripande möten och Townhalls under hela året. Det finns även lokala kommittéer för bland annat mångfald och inkludering, med utbildade mångfalds- och inkluderingsambassadörer. Medlemmarna representerar ledningen, olika medarbetargrupper och funktioner samt fackföreningar i tillämpliga fall. Information från de lokala kommittéerna eskaleras vid behov till koncernnivå.

Billerud har en intranätportal som fungerar som en central plattform där medarbetarna har tillgång till information och specifik information om påverkan, risker och möjligheter.

Billerud har inte fört dialog med sina egna medarbetare gällande den potentiella påverkan på dem som kan uppstå av att vi minskar koldioxidutsläppen och övergå till en klimatneutral verksamhet. Detta är på grunda av att ingen sådana potentiell påverkan har identifierats.

VD är ytterst ansvarig för Billeruds engagemang med medarbetare. EVP HR & Communications ansvarar för kontakterna med fackliga organisationer. På lokal nivå har Billerud kommittéer som innefattar både arbetsgivar- och medarbetarrepresentanter. Tillsammans prioritera roch diskuterar de Billeruds förebyggande hälsoarbete och stöd lokala initiativ, till exempel när det gäller mångfald och inkludering.

Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka de egna arbetstagarna kan uppmärksamma problem (S1-3)

Alla chefer har uppgiften att säkerställa en trygg och säker arbetsplats, och eventuella missförhållanden kräver snabba och effektiva korrigerande åtgärder. Ansvaret för att utreda, åtgärda och följa upp missförhållanden ligger hos närmaste chef. Om närmaste chef är inblandad i avvikelsen eller av annan anledning inte kan ta ansvar för utredningen övergår ansvaret till närmast högre chef. Chefer som misstänker eller som får information om en eventuell avvikelse är skyldiga att diskret undersöka om en sådan avvikelse har inträffat. Om en avvikelse har inträffat måste korrigerande åtgärder vidtas för gottgörelse.

När det gäller misstanke om negativ påverkan på den egna arbetskraften, till exempel kopplat till diskriminering eller trakasserier, utreder Billerud händelsen och vidtar lämpliga åtgärder. En dokumenterad plan tas fram för att följa upp situationen och säkerställa att diskrimineringen eller trakasserierna upphör.

Avhjälpande åtgärder relaterade till mångfald kan vara kopplade till faktisk diskriminering eller trakasserier, eller till förebyggande eller korrigerande åtgärder för att attrahera och rekrytera en mångsidig talangreserv och säkerställa en inkluderande arbetsplats.

Avhjälpande åtgärder kopplade till hög arbetsbelastning är fokuserade på rehabilitering. Rehabilitering av medarbetare dokumenteras tydligt och arbetsrelaterade rehabiliteringsåtgärder genomförs med målet att medarbetaren ska kunna återgå till arbetet så snart som möjligt.

Rehabiliteringsprocessen med tidiga och proaktiva åtgärder ska förebygga långvarig sjukfrånvaro och återkommande korta sjukfrånvaroperioder. Den koncerngemensamma processen för rehabilitering gäller över hela koncernen och omfattar initiering, planering (till exempel hälsointervjuer och rehabmöten), implementering (till exempel uppföljningsmöten) och avslutning (till exempel fastställande om huruvida personen har kunnat återgå till arbetet).

Billerud bedömer effektiviteten av avhjälpande åtgärder beroende på påverkan i det specifika fallet. Vi följer upp och omprövar handlingsplaner vid behov.

Alla medarbetare vid Billerud förväntas rapportera missförhållanden till sin närmaste chef. Problem och anmälningar kan även rapporteras anonymt via Billeruds visselblåsarkanal Speak-Up Line, som är öppen för både Billeruds egna medarbetare och externa partner.

Speak-Up Line finns på intranätet, samt på en extern webbplats. Billerud följer upp kännedomen om Speak-Up Line och hur effektivt den fungerar genom frågor i den årliga medarbetarundersökningen. Speak-Up Line är en webbaserad portal som tekniskt drivs av en oberoende tredjepartsleverantör, men som innehållsmässigt hanteras av Billerud. Läs mer om Billeruds Speak-Up Line under G1-1 på sidan 146.

Åtgärder (S1-4)

Åtgärder för att hantera vår påverkan presenteras nedan. Åtgärderna pågår utan något fastställt slutdatum om inget annat uttryckligen anges i punkterna nedan. Inga väsentliga driftsutgifter eller kapitalutgifter är avsatta till åtgärderna nedan. Resurser som tilldelats för att hantera väsentliga påverkansområden inkluderar ekonomiska resurser under tröskelvärdena för betydande drifts- och kapitalutgifter, samt personalresurser. Personalresurserna är i huvudsak koncentrerade till den globala HR-funktionen, samt till HR- och ledningsfunktionerna vid bruken. Tekniska resurser, som det globala HR-systemet, fungerar som stöd för aktiviteterna nedan.

Mångfald och inkludering samt diskriminering och trakasserier

Billeruds kärnvärden och programmet Hållbart ledarskap stöder våra ansträngningar att bygga team som präglas av mångfald samt att främja en inkluderande arbetsmiljö utan utrymme för mobbning eller diskriminering. Mildrande åtgärder innefattar till exempel utbildning om mångfald, inkludering och tillhörighet, lönekartläggning med avseende på jämställdhet samt centrala och lokala mångfaldskommittéer, som beskrivs på denna sida. Alla åtgärder på sidorna 119–120 bidrar till målet i medarbetarpolicyn att skapa en hållbar arbetsmiljö med skäliga arbetsvillkor för alla medarbetare, och/eller till målet i mångfald-och inkluderingsdirektivet att bli en verkligt representativ, mångsidig och inkluderande organisation. Billerud använder mål, mått samt vår årliga medarbetarundersökning för att följa upp de kollektiva åtgärder som är kopplade till mångfald, så som beskrivs under S1-5 på sidan 121. Dock är inga koncernmål definierade för delåtgärder.

Inkluderande arbetsmiljö

Billerud justerar arbetsförhållanden för att de ska passa alla enskilda medarbetare, bland annat genom ergonomiska hjälpmedel och specialanpassade arbetskläder. Åtgärderna är en del av Billeruds systematiska arbetsmiljöarbete för både kollektivanställda och tjänstemän med det förväntade utfallet att tillhandahålla en god arbetsmiljö för alla medarbetare. Alla Billeruds regioner är delaktiga i detta arbete.

Inkluderande rekryteringsmetoder

Vi rekryterar från en bred talangpool som sträcker sig bortom våra traditionella nätverk, för att uppnå större mångfald och säkerställa att vi hittar den person som är mest kompetent för varje befattning. I Region Europa beaktar vi exempelvis våra hållbarhetsmål när vi rekryterar sommarvikarier och praktikanter. I Region Nordamerika ser vi bland annat till att intervjupaneler består av både män och kvinnor. I vår traditionellt mansdominerade bransch är resultatet att nå en mer jämställd representation, vilket beskrivs i S1-5 på sidan 121.

Könsfördelning, lönekartläggning med avseende på jämställdhet och kompensation

Vi mäter och analyserar könstillhörighetsfördelningen månadsvis. Att få en jämnare könstillhörighetsfördelning i organisationen är ett första steg mot en mer inkluderande arbetsplats. Genom att samla in och analysera data kan vi fatta välgrundade beslut. Vidare genomför vi årligen lönekartläggningar för att säkerställa lika lön för lika arbete. Denna kartläggning syftar till att upptäcka, korrigera och förhindra potentiella orättvisa löneskillnader och andra orättvisa anställningsvillkor och förmåner. Sådana kartläggningar utförs i alla länder där Billerud bedriver verksamhet, med undantag för Region Nordamerika.

Utbildning om mångfald och inkludering

Alla medarbetare måste genomgå utbildning om mångfald, inkludering och tillhörighet och gällande mångfald- och inkluderingsdirektivet. Utbildningen ingår i introduktionen för nya medarbetare samt i utvalda workshops vid bruken. Utbildning med anknytning till mångfald-och inkluderingsdirektivet ingår också i vårt program för hållbart ledarskap och program för hållbara medarbetare. Alla medarbetare har tillgång till samma kurser och utbildningsprogram. Dessutom hålls årliga workshops kring mångfald och inkludering vid alla bruk. Vi uppmuntrar till en fortlöpande diskussion om mångfald och inkludering genom en verktygslåda med resurser för chefer samt kommittéer för mångfald och inkludering vid alla bruk. Det förväntade utfallet av dessa åtgärder är att skapa kunskap och medvetenhet om ämnet.

Lokala kommittéer för mångfald och inkludering

Alla bruk och andra enheter inom Billerud ska spegla samhället de verkar i för att kunna vidta relevanta åtgärder. I Sverige har Billerud etablerat lokala kommittéer med utbildade ambassadörer för mångfald och inkludering. Medlemmarna representerar ledningen, olika medarbetargrupper och funktioner samt fackföreningar i tillämpliga fall. Kommittéerna sammanträder varje kvartal. De förbereder och genomför åtgärder för att förbättra och säkerställa mångfald och inkludering. Vissa bruk sponsrar den lokala Pride-paraden. Andra bruk erbjuder workshops på olika språk baserat på behov.

I Region Nordamerika finns ett team för mångfald och inkludering som har stöd av ledningen och som fungerar som rådgivare när det gäller aktiviteter relaterade till mångfald och inkludering. Det förväntade utfallet är att förbättra kunskapen om- och åtgärderna kring mångfald och inkludering på alla bruk.

Externa mångfaldsevent

I Region Nordamerika finns en tvärfunktionell grupp med kvinnor som ingår i arbetsgruppen Women in Business Taskforce. Gruppen arbetar med de utmaningar och hinder som kvinnor i näringslivet möter. Målet är att skapa en positiv, inbjudande och stödjande arbetsplats för alla medarbetare i Region Nordamerika samt att öka antalet kvinnor på arbetsplatsen och i ledande befattningar. Billerud Region Nordamerika sponsrar också medlemskap i Women in Manufacturing, en amerikansk förening som främjar kvinnor i näringslivet.

Billerud Region Europa fortsatte vidare sitt sponsorskap för Introduce a Girl to Engineering Day (IGEday) under året. I år lanserade vi också den första IGEday i Billerud Region Nordamerika. Syftet med dagen är att inspirera flickor och främja deras intresse för teknik och ingenjörsvetenskap. Totalt deltog 113 flickor på Billeruds event under IGEday 2024. Dessutom har Billerud åtagit sig att ha en mångsidig representation vid skolbesök, mässor och andra event. Det förväntade utfallet av insatserna är att locka fler kvinnor till Billerud och till vår bransch i stort.

Undersökning av medarbetarengagemang

Den årliga undersökningen av medarbetarengagemang innehåller frågor om mångfald och trakasserier. En fråga utvärderar om medarbetarna känner sig inkluderade och om alla medarbetare har likvärdiga möjligheter. En annan fråga bedömer om respondenterna utsatts för kränkande särbehandling, mobbning, trakasserier eller annan diskriminering på arbetsplatsen. Undersökningen är anonym och kan inte leda till några utredningar, men resultaten gör det möjligt för Billerud att följa utvecklingen och att gå in med förebyggande åtgärder under hela året. Alla medarbetare får enkäten. Det förväntade utfallet av undersökningen är att mäta och följa upp Billeruds förmåga som arbetsgivare sett till ett antal olika aspekter.

Klagomål och gottgörelse

Fall av diskriminering och trakasserier kan rapporteras via Speak-Up Line eller direkt till chefer. Billerud utreder båda typerna av rapporter och bedömer vilka ärenden som ska klassificeras som diskrimineringsärenden. Efter utredningsfasen vidtar Billerud korrigerande åtgärder

baserat på ärendets allvarlighetsgrad. Alla medarbetare i alla regioner omfattas av sådana åtgärder, om nödvändigt. Vi har etablerade processer för att hantera diskriminerings- och trakasserifall, så som specificeras i våra riktlinjer och åtgärdsplan gällande kränkande särbehandling och trakasserier. Det förväntade utfallet av åtgärderna är att möjliggöra rapportering och tillämpliga korrigerande åtgärder vid bristande efterlevnad.

Handlingsplaner för 2025
Billerud utvecklar för närvarande handlingsplaner för 2025 i alla regioner, riktade till bruken. Sådana handlingsplaner omfattar bland annat åtgärder inom kommunikation, utbildning och employer branding. Handlingsplanerna ska i hög grad bygga på Billeruds generella mångfaldsarbete. Planerna kan variera beroende på region och bruk och presenteras inte i sin helhet i denna rapport.

Hög arbetsbelastning som påverkar välbefinnandet för personalen

Avsikten med det övergripande strategiska och systematiska hälsoarbetet vid Billerud är att ge underlag för att förebygga och minska arbetsrelaterad sjukfrånvaro och ohälsa. Billeruds mål för sitt arbete inom hälsoområdet är att upprätthålla låg sjukfrånvaro och bättre hälsa på arbetsplatsen. Detta kommer att ge ökad produktivitet och högre kvalitet. Åtgärderna på denna sida bidrar till målen i direktivet för hälsoarbete. Mildrande åtgärder är till exempel utbildningsprogram, programmet för hållbart ledarskap och programmet för hållbara medarbatare som beskrivs i kommande stycken. Billerud följer upp åtgärdernas effektivitet genom att spåra utbildningstimmar och slutförda ledarskapsprogram. Vidare drar man slutsatser av prestationshantering, årliga medarbetarundersökningar och sjukfrånvarostatistik.

Utbildningsaktiviteter och hållbart ledarskap
Alla medarbetare måste delta i arbetsmiljöutbildning. Dessutom ingår teman som balans mellan arbetsliv och privatliv, psykisk säkerhet och medarbetarnas välbefinnande i Billeruds program för hållbart ledarskap och hållbara medarbetare ingår. Programmet för hållbart ledarskap omfattar utbildning i hur man kan förbättra chefers välbefinnande, minska stress och förbättra tidplanering och kommunikation. Läs mer om omfattning och resultat under av dessa program på denna sida. Ytterligare utbildningar inom arbetsmiljö presenteras under ESRS S1 – Den egna arbetskraften – Arbetsmiljö på sidan 124.

Prestationshantering
I den årliga prestationshanteringen, som är en pågående process för prestationsstyrning, ventileras specifika frågor om stress och återhämtning. Under 2024 har vi särskilt betonat vikten av att sätta SMART-mål, i syfte att hjälpa våra medarbetare att skapa struktur och fokus och därigenom uppnå en bättre balans. Vi förväntar oss också att varje chef har regelbundna personliga samtal med varje medarbetare om arbetsbelastning och prioritering. Alla tjänstemän i alla regioner ska delta i prestationsgranskningen. I Sverige och Finland ingår även kollektivanställda i prestationsgranskningen. Det förväntade utfallet av prestationsgranskningen är att ge medarbetaren verktyg för att prestera bättre, samt öppna för samtal om till exempel arbetsmiljöfrågor.

Medarbetarundersökning
I vår årliga medarbetarundersökning ställer vi specifika frågor kopplade till arbetsbelastning, stress och återhämtning. Alla medarbetare kan genomföra enkäten och det förväntade utfallet av åtgärderna är att få värdefulla insikter i engagemang, ledarskap och arbetskultur, vilket gör det möjligt för oss att driva kontinuerlig förbättring och stärka Billerud som en utmärkt arbetsplats.

Team som har problem kring stress eller arbetsmiljö kan ta itu med problemen genom specifika handlingsplaner som fastställs löpande under hela året. Chefer har tidigare upplevt mer stress jämfört med andra medarbetare, baserat på svaren från medarbetarundersökningar. Svaren 2024 visar dock att chefer och medarbetare upplever liknande nivåer av stress.

Arbetshälsa och gottgörelse
Billerud samarbetar med lokal företagshälsovård för att hantera enskilda frågor som rör arbetsmiljö och stress. Alla medarbetare har fri tillgång till hälsovård genom interna och/eller externa vårdgivare. De har till exempel tillgång till läkare, sjuksköterskor, ergonomer och andra hälsospecialister. Utöver stöd för fysisk hälsa och säkerhet erbjuder Billerud stöd avseende psykisk ohälsa till dem som behöver det. Läs mer under S1-4 på sidan 126. Billerud är som arbetsgivare ansvarig för att erbjuda organiserade anpassnings- och rehabiliteringsaktiviteter på arbetsplatsen så som beskrivs i S1-3 på sidan 118, men avhjälpande aktiviteter efterfrågas sällan. Billerud kan inte ge information om individuella fall där insatser har gjorts.

Medarbetar- och kompetensutveckling

Billerud arbetar med kompetensutveckling på alla nivåer för att uppfylla bolagets mål, värderingar och strategi samt uppfylla enskilda medarbetares utvecklingsbehov. Alla sådana aktiviteter ska bidra till målsättningarna i People Review direktivet (prestations-, talang-, och successionshantering) och kompetensutvecklingsdirektivet för att attrahera, utveckla och behålla rätt personer och den fortsatta utvecklingen av ledare och medarbetare. Billerud använder mål på individnivå för att följa upp åtgärdernas effektivitet, enligt beskrivningen under S1-5 på sidan 121.

Utbildningskatalog
Alla medarbetare har full frihet att välja kurser från online-kursbiblioteket och utbildningskatalogen. Här finns ett brett utbud av kurser inom olika ämnen, som affärsstrategi, projektledning, tekniska färdigheter och effektiv kommunikation. Alla medarbetare har tillgång till katalogen och kan begära utbildning. De beviljas utbildning beroende på relevansen för den enskilda medarbetarens specifika roll i koncernen. Icke-anställda i vår personalstyrka kan erhålla viss utbildning och utveckling, allt efter behov.

Det förväntade utfallet av programmet är att öka den övergripande kunskapsnivån bland Billeruds medarbetare och främja en kultur av lärande. Prestationshanteringen innehåller också ett tydligt avsnitt om lärande och utveckling. För att strukturera vår medarbetarutveckling och kompetensutveckling erbjuder Billerud initiativ relaterade till tre huvudkategorier av utbildning: Hållbart ledarskap hållbara medarbetare och lokal säkerhets- och bruksspecifik utbildning. Lokal och bruksspecifik utbildning pågår fortlöpande efter aktuella behov och krav. Det kan till exempel handla om lokal certifiering av bruksmedarbetare, eller om säkerhet och efterlevnad.

Programmet för hållbart ledarskap
Billerud har under många år haft ett starkt fokus på att utveckla sina ledare genom det egenutvecklade ledarskapsprogrammet Hållbart ledarskap. Programmet är ett pågående program med det förväntade utfallet att ge alla chefer goda ledarskapsverktyg. Utvecklingen över tid har varit mycket positiv, vilket återspeglas i Billeruds Hållbara Ledarskapsindex, som är en del av den årliga medarbetarundersökningen. Indexet mäter medarbetarnas upplevelse av sina chefers ledarskap och ger värdefulla insikter om både styrkor och utvecklingsområden för varje ledare.

Under 2024 genomförde cirka 50 chefer i Europa och 50 chefer i Nordamerika utbildningen. För 2025 är planen att 40 nya chefer ska utbildas i Europa, och i Nordamerika ska en plan utarbetas för vidareutveckling av programmet. Dessutom genomfördes en förberedande e-kurs inför programmet med 99 chefer under 2024. Detta program är tillgängligt för alla nyanställda chefer. Inom vårt online-kursbibliotek och i utbildningskatalogen finns det många kurser som är specifikt inriktade på ledarskap inklusive feedback, situationsanpassat ledarskap och psykisk säkerhet.

Programmet för hållbara medarbetare
Syftet med programmet för hållbara medarbetare är att ge en ram som ska hjälpa medarbetarna att förstå Billeruds värderingar och tillämpa dem på sitt eget arbete. Alla nya medarbetare vid Billerud genomgår en introduktionskurs där de lär sig de fyra komponenterna i programmet och gör ett personligt åtagande om hur hen kan främja programmet i sitt eget arbete. Under 2024 slutförde totalt 544 personer e-kursen Billerud hållbara medarbetare som erbjuds i utbildningskatalogen. Denna kurs kommer i framtiden att vara obligatorisk för alla medarbetare.

Identifiering och hantering av åtgärder kopplade till negativ påverkan
Den årliga medarbetarundersökningen och ytterligare frågeformulär från säkerhetskommittéer används som verktyg för att identifiera åtgärder mot negativ påverkan och för att utveckla handlingsplaner. Resultaten övervakas och analyseras, och varje bruk upprättar en aktivitetsplan för året som innehåller specifika KPI:er. Om KPI:erna inte uppfylls revideras eller ändras aktiviteter och arbetssätt.

Vi genomför riskbedömningar för att förebygga situationer där vi kan orsaka eller bidra till fysisk, organisatorisk och/eller socialt negativa påverkan på den egna arbetskraften. Riskbedömningar används för att analysera vilka potentiella risker som finns, hur sannolikt det är att de kopplade incidenterna kommer att inträffa och vilken påverkan som i så fall uppstår. Riskbedömningen omfattar fysiska, organisatoriska och sociala aspekter och utförs både på avdelningsnivå, koncernnivå och för enskilda arbetsuppgifter.

Mått och mål

Mål (S1-5)
Mångfald och inkludering samt diskriminering och trakasserier
Billerud har ett mål för koncernens könstillhörighetsfördelning. Målet ska stötta oss att uppfylla målsättningarna i medarbetarpolicyn och mångfald- och inkluderingsdirektivet om och hjälpa oss att bli en verkligt representativ och inkluderande organisation som främjar mångfald.

Målet är främst inriktat på att hantera påverkan av en obalanserad könsfördelning, men det kan också ha en positiv påverkan när det gäller diskriminering och trakasserier. Billeruds långsiktiga ambition är att nå fördelningen 60/40 mellan manliga och kvinnliga medarbetare och chefer på alla platser och i alla funktioner. Chefer definieras som chefer med medarbetaransvar.

Målet för 2024, som definierades under 2023, sattes till 22,0% kvinnliga medarbetare och 25,5% kvinnliga chefer. Resultatet för 2024 var 21,8% sett till medarbetare och 26,4% sett till chefer. Målet för 2025, som omdefinierades 2025, är 26,5% för chefer och 22,0% för medarbetare, vilket framgår av tabellen nedan.

Anledningen till att vi inte nått målet för kvinnliga anställda beror delvis på att vi har en högre personalomsättning bland kvinnor. Denna trend granskas för närvarande av HR och interna fokusgrupper. Vår framgång i att nå vårt mål för kvinnliga chefer kan delvis härledas från konsekventa arbetsgivarvarumärkesaktiviteter.

Mål på koncernnivå fastställs av EVP HR & Communications. Medarbetare och andra intressenter har inte deltagit i att fastställa målen. Målformuleringen baseras dock på indata från tidigare resultat och från den årliga medarbetarundersökningen. På lokal nivå har våra arbetsmiljö- och mångfaldskommittéer deltagit i att fastställa, följa upp och identifiera förbättringar kopplade till utfall i samband med målen.

Metoden för att mäta mål är att dividera antalet kvinnliga medarbetare och kvinnliga chefer med det totala antalet anställda och chefer, baserat på antalet anställda den 31 december. Alla medarbetare är inkluderade i nämnaren.

Inga förändringar av metod har skett över tid och inga ytterligare antaganden har gjorts. Målet omfattar samtliga Billeruds marknader i den egna verksamheten och är ett absolut mål. Målet omfattar enbart tillsvidareanställda och inkluderar inte anställda i dotterbolaget ScandFibre Logistics AB, samarbetsarrangemanget Bomhus Energi AB eller intressebolaget Trätåg AB. Målet övervakas och rapporteras till koncernledningen på månadsbasis.

Medarbetar- och kompetensutveckling och hög arbetsbelastning som påverkar välbefinnandet
I detta skede har Billerud inget koncernövergripande mål gällande utveckling eller hög arbetsbelastning som påverkar välbefinnandet. Anledningen till att Billerud inte har definierat ett mål kopplat till utveckling är att vi för närvarande övervakar datakvaliteten avseende antalet utbildningstimmar. Vi kommer att utvärdera möjligheten att fastställa ett mål relaterat till utbildning och relevansen av detta under de närmaste åren. Utbildningsmål fastställs dock individuellt för varje medarbetare och bestäms inom ramen för utvärderings-, mål- och utvecklingssamtalet. Effektiviteten av policyer och åtgärder mäts genom denna process.

Trots att det ännu inte är ett formellt mål, är Billeruds övergripande rekommendation för anställda att de ska ägna 30 minuter i veckan åt yrkesmässig utveckling, till exempel genom de kurser som erbjuds i utbildningskatalogen. När det gäller hög arbetsbelastning följer Billerud upp hur väl vi når våra policymål genom mått som till exempel sjukfrånvaro.

Från 2025 kommer även registrerbar arbetsrelaterad ohälsa att ingå i mått för hälsa och säkerhet som presenteras i S1-5 på sidan 128. Billerud har alltså inget separat mål relaterat till denna fråga. Resultaten från den årliga medarbetarundersökningen, utbildningen och prestationshanteringen används också för att mäta framstegen i förhållande till policymål och åtgärder. För att hantera båda dessa frågor har vi en uttalad ambition att lyfta kompetens och yrkesmässig utveckling och minska sjukfrånvaron. Inga specifika indikatorer för bedömning av framsteg eller baslinjer har definierats.

Mål

	Baslinjevärde		Utfall 2024	Mål 2024	Mål 2025	Mål 2030
S1 - Den egna arbetskraften	**Basår**	**Totalt**	**Totalt**	**Totalt**	**Totalt**	**Totalt**
Andel kvinnliga medarbetare totalt, %	2023	21,7	21,8	22,0	22,0	–
Andel kvinnliga chefer, %	2023	25,0	26,4	25,5	26,5	–

Mått

Alla mått nedan rapporteras per antal anställda (antal personer) den 31 december 2024. Inget av nedanstående mått valideras av andra externa organ än försäkringsgivaren. Måtten inkluderar Billerud-anställda och anställda i konsoliderade företag förutom för Trätåg AB.

Uppgifter om företagets anställda (S1-6)

Anställda efter avtalstyp, per könstillhörighet och region

Måtten till höger visar det totala antalet anställda fördelat på könstillhörighet och land för tillsvidareanställda, tillfälligt anställda och behovsanställda samt för hel- och deltidsanställda. Till behovsanställda räknas jouranställda men Billerud har inga anställda med den anställningsformen. Deltidsanställda definieras som alla anställda som motsvarar mindre än en heltidsekvivalent. Syftet med måtten är att ge en bild av Billeruds sysselsättningsstrategi och att fungera som underlag för beräkningar av andra kvantitativa mått, kopplade till alla påverkansområden, risker och möjligheter som presenteras i denna standard.

Det mest representativa antalet i bokslutet presenteras under not 5 Anställda och kostnader för ersättningar till anställda. Sådana mått presenteras dock som genomsnitt för 2024 snarare än per den 31 december. Måtten innehåller inga betydande antaganden eller begränsningar.

	Utfall 2024
Kön	**Antal anställda**
Män	4 526
Kvinnor	1 296
Övriga	0
Ej angivet	0
Totalt antal medarbetare	**5 822**

	Utfall 2024
Land	**Antal anställda**
Sverige	3 944
USA	1 651
Övriga	227
Totalt antal medarbetare	**5 822**

Anställda per avtalstyp, könstillhörighet

	Utfall 2024				
	Kvinnor	**Män**	**Övriga**	**Ej angivet**	**Totalt**
Antal anställda	1 296	4 526	0	0	5 822
Antal tillsvidareanställda	1 228	4 391	0	0	5 619
Antal visstidsanställda	68	135	0	0	203
Antal behovsanställda	0	0	0	0	0
Antal heltidsanställda	1 278	4 478	0	0	5 756
Antal deltidsanställda	18	48	0	0	66

Anställda per avtalstyp, region

	Utfall 2024			
	Europa	**Nord-amerika**	**Asien**	**Total**
Antal anställda	4 154	1 651	17	5 822
Antal tillsvidareanställda	3 957	1 645	17	5 619
Antal visstidsanställda	197	6	0	203
Antal behovsanställda	0	0	0	0
Antal heltidsanställda	4 097	1 642	17	5 756
Antal deltidsanställda	57	9	0	66

Personalomsättning

Det totala antalet tillsvidareanställda som lämnade sin anställning under 2024 är ett aggregerat av antalet fast anställda som säger upp sig frivilligt eller lämnar anställningen på grund av uppsägning, pensionering eller dödsfall i tjänst. Personalomsättningen beräknas med det totala antalet avslutade anställningar dividerat med det totala antalet fast anställda under året. Måtten innehåller inga andra betydande antaganden eller begränsningar.

Personalomsättning	**Utfall 2024**
Totalt antal tillsvidareanställda som lämnade företaget under 2024	454
Personalomsättning 2024	8,1%

Mångfaldsindikatorer (S1-9)

Mångfaldsindikatorerna nedan hjälper oss att följa upp vårt arbete för att nå våra mål om jämnare könsfördelning. Det tillåter oss att förstå köns- och åldersfördelning både på ledningsnivå och bland våra medarbetare. Med högsta ledningen avses Billeruds koncernledning, vilket är den högsta verkställande ledningsgruppen. Billeruds koncernledning presenteras på sidan 36.

Anställda definieras som alla medarbetare oavsett avtalstyp. Vi har inkluderat de enhetsspecifika mångfaldsindikatorerna för styrelsen för att påvisa hur fördelningen ser ut på olika beslutsfattande nivåer. Mått för styrelse och koncernledning innehåller konsoliderade bolag förutom dotterbolaget ScandFibre Logistics AB, samarbetsarrangemanget Bomhus Energi AB eller intressebolaget Trätåg AB. Måtten för medarbetare innehåller samtliga konsoliderade bolag. Måtten innehåller inga betydande antaganden eller begränsningar. Inget av måtten valideras av andra externa organ än försäkringsgivaren.

Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar relaterade till mänskliga rättigheter (S1-17)

Det totala antalet diskrimineringsincidenter, inklusive trakasserier, är uppdelat efter anmälningar som lämnats in via Speak-Up Line och incidenter som rapporterats via HR. Sådana förfaranden inkluderar händelser där en medarbetare rapporterat en incident direkt till HR eller till sin chef, som eskalerat ärendet till HR. Under 2024 klassificerades 20 rapporterade fall som diskriminering eller trakasserier, och utreddes och åtgärdades. Läs mer om korrigerande åtgärder under S1-4 på sidan 126. Det finns en risk för att diskrimineringsärenden inte är fullständiga, eftersom fall som inte har rapporterats via varken Speak-Up Line, HR eller ansvarig chef inte kommer att återspeglas i måtten.

Det totala beloppet av böter, viten och ersättningar för sådana missförhållanden är lika med 0, och syns därför inte i några finansiella rapporter.

Antalet allvarliga incidenter med avseende på mänskliga rättigheter inkluderar rättsliga åtgärder, formella anmälningar och allvarliga anklagelser i offentliga rapporter och media. Sådana incidenter uppmärksammas av Billerud genom rapporter till Speak-up Line, genom interna kvartalsvisa rättstvistrapporter till revisionsutskottet och genom en årlig efterlevnadsundersökning för ett urval av 35 chefer på hög nivå. Undersökningen fångar upp all Billeruds verksamhet. Undersökningen är icke-anonym och skickas ut till högre chefer och högsta ledningen, koncernledningen och chefer för bruken i Europa och Nordamerika. De rapporterade måtten baseras på vad som meddelas av en begränsad grupp (högre chefer och högsta ledningen) i organisationen. Undersökningen utesluter dessutom mindre avvikelser. Den rapporterande personen avgör vad som är att betrakta som en mindre avvikelse. Måtten inkluderar alla konsoliderade bolag förutom samarbetsarrangemanget Bomhus Energi AB eller intressebolaget Trätåg AB.

Det totala beloppet av böter, viten och ersättningar för sådana missförhållanden är lika med 0, och syns därför inte i några finansiella rapporter.

	Utfall 2024				
Styrande organ	**Kvinnor**	**Män**	**Under 30 år**	**30–50 år**	**Över 50 år**
Styrelse (exklusive arbetstagarrepresentanter)	2 (33%)	4 (67%)	0 (0%)	1 (17%)	5 (83%)
Styrelse (inklusive arbetstagarrepresentanter)	2 (25%)	6 (75%)	0 (0%)	1 (13%)	7 (88%)
Koncernledning (högsta ledningsnivå)	2 (22%)	7 (78%)	0 (0%)	4 (44%)	5 (56%)
Medarbetare	1 296 (22%)	4 526 (78%)	744 (13%)	2 666 (46%)	2 412 (41%)

Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar relaterade till mänskliga rättigheter	**Utfall 2024**
Totalt antal diskrimineringsfall, inklusive trakasserier:	20
Varav anmälningar via Speak-Up Line	5
Varav anmälningar via HR	15
Antalet klagomål relaterat till egen arbetskraft som raporterats till Speak-Up Line, exklusive diskrimineringsfallen ovan	8
Totalt belopp av böter, viten och ersättningar för skador som följd av incidenter och anmälningar som redovisats ovan, SEK	0
Totalt antal allvarliga incidenter med avseende på mänskliga rättigheter kopplade till bolagets personal	0
Totalt belopp av böter, viten och ersättningar för skador kopplade till incidenter med avseende på mänskliga rättigheter som redovisats ovan, SEK	0

ESRS S1 Den egna arbetskraften – arbetsmiljö

Väsentliga påverkansområden, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell (S1 SBM-3)

Säkerhet är vår högsta prioritet, och vår vision är noll skador på arbetsplatsen. Som ett tillverkningsföretag är Billerud per definition utsatt för säkerhetsrisker. Ingen medarbetare vid Billerud ska dock behöva bli skadad eller drabbas av ohälsa på grund av sitt arbete. På Billeruds arbetsplatser används tunga maskiner, vassa redskap och farliga kemikalier och det förekommer lyft och transport av material och utrustning.

Trots våra ansträngningar med att förebygga olyckor är arbetet förknippat med risker och kan leda till skador, inklusive fallskador, skärskador och kemiska brännskador. Detta påverkar medarbetarnas fysiska och psykiska hälsa. Det värsta scenariot är olyckor som orsakar dödsfall. Kompetenta och engagerade ledare och medarbetare är avgörande för kontinuerlig förbättring och stark säkerhetskultur.

Billeruds negativa påverkan avseende olyckor och skador är väsentlig inom vår egen verksamhet över hela organisationen och i alla regioner. Vår riskbedömning visar att de största riskerna finns i våra bruk och i skogsbruket. Kollektivanställda löper störst risk. Entreprenörer som arbetar i våra bruk och skogsbruksverksamheter kan också utsättas för negativ påverkan av sin arbetsmiljön eftersom deras uppgifter omfattar manuellt arbete och drift av maskiner. Dessa risker behandlas i S2 – Arbetstagare i värdekedjan på sidan 130.

Se översikten över identifierade väsentliga påverkansområden, risker och möjligheter i SBM-3 på sidan 60.

Beskrivning av påverkan

● Olyckor som resulterar i skador och i värsta fall dödsfall

Billeruds påverkan på arbetsmiljöfrågor är nära kopplad till vår affärsmodell. Säkerhet har länge varit kärnan i vår affärsstrategi, och är högt prioriterat. Billeruds färdplan för säkerhet, som definierar åtgärder och mål för att nå en skadefri, säker och trygg arbetsplats, är till exempel nära kopplad till Billeruds strategi ”Vägen framåt”. Målet för frånvaro på grund av skada ingår i koncernens huvudmål. Läs mer om färdplanen för säkerhet i S1-4 på sidan 126 och mer om målen under S1-5 på sidan 128. Vi har inte identifierat att den negativa påverkan har eller kommer att ha en väsentlig påverkan på vår affärsmodell och värdekedja.

De främsta typerna av arbetsrelaterade skador är blåmärken, stukningar och sträckningar, brännskador och sårskador, medan de främsta riskerna är exponering för kemikalier, kontakt med vassa föremål, samt halk- och fallolyckor. Andra arbetsrelaterade risker omfattar brand, explosion, att träffas av fallande föremål, trafik och att klämmas mellan föremål.

På Billerud är vi också medvetna om att ett starkt säkerhetsresultat har en positiv påverkan på lönsamheten. En säker och hälsosam arbetsmiljö minskar inte bara antalet incidenter och olyckor, utan bidrar också till ökad effektivitet i produktionen. Därför är arbetsmiljöåtgärder avgörande för att skapa en stabil, hållbar och lönsam verksamhet. Dessutom kan det leda till ökad tillfredsställelse med arbetet och därigenom stimulera lönsamheten. Även om arbetsmiljön är viktig för lönsamheten klassificeras den inte som en väsentlig hållbarhetsrelaterad ekonomisk risk eller möjlighet på grund av utformningen av tröskelvärdet i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Vi har inte heller identifierat några väsentliga risker som härrör från påverkan eller beroenden, såsom rättsliga förpliktelser eller skador på anseende.

Billeruds väsentliga påverkan ligger inom ramen för den egna verksamheten på grund av att den är arbetsintensiv. Vi står inför samma negativa påverkan och risker som hela branschen. Detta innebär att risker och påverkan inte är specifikt kopplade till Billeruds strategi. Trots att enskilda hälso- och säkerhetsincidenter är isolerade händelser är risken för olyckor och skador typisk för vår bransch och för arbete i massa- och pappersbruk och inom skogsbruk.

Policyer (S1-1)

Billeruds arbetsmiljöpolicy uttrycker övergripande principer och allmänna åtaganden gällande säkerhet och arbetsmiljö. Policyn ska säkerställa att arbetsmiljö är en integrerad del av samtliga aktiviteter och beslut i hela bolaget och att detta sker i samarbete med medarbetarna och de fackföreningar som företräder medarbetarna. Policyn kompletteras av ett arbetsmiljödirektiv, som specificerar kraven.

Vår vision är en skadefri, trygg, säker och kreativ arbetsplats där alla medarbetare trivs och har möjligheter till utveckling och variation i arbetet. Detta bidrar också till stabil produktion och hög produktkvalitet. Policyn tar upp flera åtaganden för att förebygga arbetsrelaterade skador, sjukdomar och ohälsa, till exempel bestämmelsen om att formulera och följa upp tydliga mål gällande arbetsmiljön. Policyns underliggande direktiv och rutinbeskrivningar ger mer detaljerade regler avseende arbetsmiljö.

Billeruds arbetsmiljöpolicy gäller koncernen och dess kontrollerade dotterbolag. Den omfattar Billeruds affärsverksamhet och verksamhet globalt. Policyerna gäller alla som arbetar vid Billerud eller för koncernens räkning, inklusive styrelseledamöter, medarbetare, praktikanter och entreprenörer. VD är ansvarig för policyn och ytterst ansvarig för att den implementeras och kommuniceras, samt för att efterlevnaden av policyn och direktivet övervakas och följs upp. Processen för övervakning omfattar regelbunden uppföljning av arbetsmiljömål.

Alla medarbetare får tillgång till policyn och genomgår motsvarande e-kurs i början av sin anställning. De måste även underteckna ett åtagande om en säker arbetsplats som en del av sin årliga prestationsgranskning med sina chefer. Åtagandet följs upp årligen. Policyn granskas även vid teammöten där frågor kan tas upp. Linjechefen ansvarar för att säkerställa medverkan och en sektionschef eller avdelningschef följer upp linjechefens insatser med stöd av den lokala arbetsmiljöfunktionen och HR-funktionen för att säkerställa att alla områden inom policyn omfattas.

Arbetsmiljörutinerna förbättras kontinuerligt med input från medarbetarna. Policyn ses över årligen och uppdateras efter behov. Policyn publiceras på intranätet och på Billeruds externa webbplats. Policyn presenteras också tydligt i våra bruk.

Billeruds system för arbetsmiljöledning säkerställer att all verksamhet är förenlig med nationella lagkrav, vårt arbetsmiljödirektiv samt koncernens övergripande strategi och mål. Systemet säkerställer också att nödvändiga processer och rutiner är etablerade, både på koncernnivå och på lokal nivå.

Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter (S1-2)

Billerud har etablerat processer för samråd, samverkan och deltagande av och med medarbetare och skyddsombud på alla nivåer och i alla funktioner som är aktuella. Sådana samverkansåtgärder består av utveckling, planering och genomförande av hälso- och säkerhetsåtgärder samt prestationsutvärdering av sådana aktiviteter. Styrelsens medarbetarrepresentanter deltar också i arbetet att formulera och följa upp mål. För mer information om målformulering, se S1-5 på sidan 128.

Dessutom har varje bruk en arbetsmiljöorganisation med dedikerade hälso- och säkerhetsspecialister. Hälso- och säkerhetsinformation utbyts och diskuteras varje vecka vid teammöten på alla bruk och avdelningar, och alla medarbetare får fortlöpande arbetsmiljöutbildning. För mer information om utbildning, se S1-4 på sidan 126.

Billerud tillhandahåller webbaserade system för incident- och händelserapportering samt riskbedömningsrapportering. Dessa system är våra viktigaste verktyg för det dagliga arbetet med ledning och övervakning av arbetsmiljön. Systemen gör det möjligt för oss att rapportera incidenter, undersöka grundorsaker och sätta in korrigerande åtgärder. Alla skador på medarbetare, besökare och entreprenörer måste också eskaleras till utsedda medlemmar av ledningen. Vårt europeiska system används också för riskbedömningar avseende åtgärder, säkerhetsvandringar och checklistor.

Riskobservationer kan också tas upp vid teammöten, för att lösas på avdelnings- eller teamnivå. Dessutom utbyter arbetsmiljöteam från bruken kontinuerligt information och erfarenheter med koncernrepresentanter och med varandra. Information från sådana rutinmöten eskaleras till ledningen via koncernrepresentanter.

Billerud har en intranätportal som fungerar som en central plattform där medarbetarna har tillgång till information och specifika uppgifter om arbetsmiljö. Säkerhets- och kommunikationsteam delar ansvaret för medarbetarengagemang när det gäller arbetsmiljö. De samarbetar för att hålla informationen relevant och uppdaterad.

Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka de egna arbetstagarna kan uppmärksamma problem (S1-3)

Billerud har en specifik rutin för eskalering av väsentliga säkerhetshändelser. En incidentsutredning inleds om incidenten har orsakat eller bidragit till en negativ påverkan för arbetsmiljön. Begränsningsåtgärder tilldelas ett slutdatum och en ansvarig chef för varje incident. Åtgärdens effektivitet utvärderas genom en riskbedömningsprocess för att verifiera att denna har haft önskad effekt. Detta hanteras via våra incidenthanteringssystem, där de identifierade åtgärderna och motsvarande korrigerande riskbedömning måste slutföras innan incidenten kan avslutas. Om risker kvarstår eller åtgärder inte slutförs i tid eskalerar Billerud lämplig respons innan ärendet avslutas. Billerud kan bland annat vidta följande korrigerande åtgärder:

- läkarvård
- dokumentation och vid behov eskalering av ärenden
- undersökning av grundorsaker
- handlingsplan för mildrande åtgärder
- samarbete med myndigheter och tillsynsmyndigheter vid behov

Billerud har etablerade koncerngemensamma rutiner för att rapportera och kommunicera incidenter. Säkerhetsobservationer, incidenter och tillbud rapporteras i incidenthanteringssystemet. Alla skador på anställda, besökare och entreprenörer som resulterar i förlorad arbetstid måste rapporteras på en särskild lista omedelbart efter att händelsen har blivit känd.

Billeruds medarbetare och skyddsombud förväntas omgående rapportera avvikelser och misstänkta avvikelser från den arbetsmiljöpolicyn till sin närmaste chef eller till den som ansvarar för policyn. Anonym rapportering av missförhållanden (visselblåsning) kan ske via Billeruds konfidentiella rapporteringssystem, Speak-Up Line. Billeruds Speak-Up Line finns på webbplatsen och intranätet. För mer information om Billeruds visselblåsarfunktion, se G1-1 på sidan 146.

Medarbetare kan också uttrycka sina åsikter via den årliga medarbetarundersökningen och genom att kommunicera med chefer eller säkerhetsansvariga. De kan dessutom kontakta sina fackliga representanter, skyddsombud eller linjechefer för att rapportera incidenter.

Uppföljning av frågor som tas upp och åtgärdas hanteras fortlöpande i våra webbaserade system för incident-, händelserapportering och riskbedömning. Dessa system, samt visselblåsarsystemet, säkerställer skydd mot repressalier.

Systemet för incident- och händelserapportering och riskbedömning för bruk och kontor i Europa är det vanligast förekommande systemet i Sverige och det följer svensk standard och bästa praxis. Nordamerika använder ett annat system för att registrera och undersöka arbetsmiljöfrågor. Systemet används i stor utsträckning i verksamheten och bedöms därför ha medarbetarnas förtroende.

Åtgärder (S1-4)

För att uppfylla målet i vår arbetsmiljöpolicy att ingen ska skadas genom sitt arbete på Billerud, samt vårt mål för frånvaro på grund av skada (LTIFR), så undersöker-, följer vi upp- och vidtar åtgärder avseende vår arbetsmiljö. I detta avsnitt finns en lista över åtgärder som genomförts, som planeras eller som pågår, för att mildra vår negativa påverkan av arbetsmiljön. Åtgärderna pågår utan något fastställt slutdatum om inget annat uttryckligen anges i punkterna nedan. Billerud följer upp åtgärdernas effektivitet genom nyckeltal och kontroll av delmål. Läs mer under S1-5 på sidan 128.

Resurser som tilldelats för att hantera väsentlig påverkan innefattar ekonomiska resurser under tröskelvärden för väsentliga driftsutgifter och kapitalutgifter, liksom personal, till exempel centrala och lokala säkerhets- och trygghetsansvariga. Tekniska resurser, som incidenthanteringssystem, stöder sådana ledningsaktiviteter.

Arbetsmiljöutbildning

Alla anställda genomgår regelbunden arbetsmiljöutbildning. Utbildningen börjar vid introduktionen av nya medarbetare och fortsätter under anställningens gång. Den grundläggande säkerhetsutbildningen riktar sig till alla medarbetare i den egna verksamheten på alla marknader. Det förväntade utfallet är att utveckla kompetens i att förebygga skador och fatta välgrundade beslut om säkerhet.

Billerud erbjuder ytterligare arbetsmiljöutbildning för utvalda medarbetare, relaterad till deras specifika uppgifter. Linjecheferna ansvarar för att sådan säkerhetsutbildning genomförs fortlöpande. Dessutom erbjuder vi arbetsmiljöutbildning som Better Working Environment till alla chefer och skyddsombud. Utbildningen ger information om arbetsmiljölagstiftning och metoder för riskbedömning och säkerhetshantering. Detta upprepas med tre års intervall. Motsvarande utbildning ges i Nordamerika. Ytterligare lokala åtgärder innefattar workshops för chefer och utbildningsdagar om relevanta frågor.

Riskbedömning

Billerud genomför riskbedömningar för att förebygga situationer där vi kan orsaka negativ påverkan på arbetsmiljön. I vårt systematiska arbete med säkerhets- och arbetsmiljörisker ingår att identifiera, analysera, bedöma och hantera de risker som finns på koncernens arbetsplatser. En riskbedömning inleds med undersökning och riskinventering för att samla in information om faror och riskfaktorer. Vi utvärderar risker baserat på deras uppskattade sannolikhet och allvaret i påverkan, föreslår åtgärder och etablerar planer för att mildra risken. Slutligen verifierar vi att åtgärder har genomförts och utvärderar deras verkan och resultat.

Riskbedömningar genomförs fortlöpande på alla marknader, bruk och avdelningar och är respektive chefs ansvar. Arbetsmiljöspecialister bidrar till detta genom utbildning, skriftliga riktlinjer och checklistor för att följa upp resultaten. Skyddsombud och medarbetare är delaktiga i hela riskhanteringsproces-

sen. Dessutom genomförs individuella riskbedömningar för vissa befattningar innan arbete kan inledas.

Revisioner och certifiering av bruken
Billerud genomför såväl interna som externa revisioner. Under 2024 gick Billerud framåt med processen att utvärdera de europeiska bruken enligt ISO 45001. Bruket i Jakobstad certifierades före 2024. Gävle bruk och vår vedförsörjningsverksamhet granskades 2024, men hittills har endast inköp och vedförsörjningen i Sverige fått sin certifiering. Vidare inleddes externa revisioner vid bruken Frövi och Gruvön 2024.

Vårt mål är att samtliga europeiska bruk samt vedförsörjningsverksamheten i Lettland ska vara certifierade senast 2025. Bruken i Region Nordamerika förväntas bli ISO 45001-certifierade i framtiden. Inget målår definieras dock. Alla bruk kommer att genomgå externa arbetsmiljörevisioner när de väl är ISO 45001-certifierade. Vi kommer att spåra effektiviteten av dessa åtgärder genom att följa upp certifieringsstatus.

Interna revisioner genomförs också för att bedöma hur väl kontakterna med våra egna medarbetare fungerar. Varje bruk och varje vedförsörjningsenhet har ett internrevisionsteam som har till uppgift att verifiera effektiviteten i ledningssystemet för arbetsmiljö. Sådana internrevisioner genomförs på alla Billeruds marknader och i alla bruk. Det förväntade utfallet av revisioner är att hitta utrymme för förbättring i vårt systematiska arbetsmiljöarbete.

Skyddsronder samt risk- och säkerhetsobservationer
Genom att regelbundet undersöka, bedöma och åtgärda brister i den fysiska arbetsmiljön minskar vi sannolikheten för arbetsplatsolyckor och arbetsrelaterade skador och sjukdomar. Under skyddsronder går chefer och skyddsombud runt i det aktuella arbetsområdet och identifierar och diskuterar uppenbara riskelement samt fastställer säkerhetsrutiner som utrymningsvägar. En risk- eller säkerhetsobservation är en observation av ett säkert eller osäkert tillstånd, medan en medarbetare utför sin uppgift. Baserat på sådana observationer för man en dialog om säkra beteenden. Både skyddsronder och säkerhetsobservationer genomförs i hela Billeruds verksamhet på alla marknader.

Säkerhetsvandringar och viktiga säkerhetsrevisioner
Säkerhetsvandringar och viktiga säkerhetsrevisioner (KSPA – Key Safety Performance Audits) fokuserar på säkra och riskfyllda beteenden. Under säkerhetsvandringar går ledningsgruppen för varje bruk runt i verksamheten och diskuterar säkerhet med medarbetarna. I KSPA ingår att ledningsgruppen granskar specifika aktiviteter på plats under säkerhetsvandringar, inklusive säkerhetsprotokoll och checklistor. Syftet med sådana åtgärder är att öppna dialog och skapa engagemang för säkerhet, visa ledarskap inom säkerhet och identifiera möjliga förbättringar och mildrande åtgärder.

Säkerhetsvandringar och KSPA genomförs fortlöpande på alla Billeruds marknader och i alla verksamheter. I Nordamerika genomförs KSPA månadsvis.

Företagshälsovård
Alla medarbetare har fri tillgång till arbetsrelaterad hälsovård genom interna och/eller externa vårdgivare. De har till exempel tillgång till läkare, sjuksköterskor, ergonomer och andra hälsospecialister. Utöver stöd för fysisk hälsa och säkerhet erbjuder Billerud stöd avseende psykisk ohälsa till dem som behöver det. Sådana vårdgivare stöder också Billerud med medicinska kontroller inför anställning, till exempel hörseltester och drogtester. Sådana vårdtjänster erbjuds Billeruds medarbetare på alla marknader. Det förväntade utfallet av att tillhandahålla sådana tjänster är att förhindra att olyckor och skador inträffar, stödja medarbetare med gottgörande vid behov och att öka medarbetarnas tillfredsställelse.

Färdplan för säkerhet 2024–2028
Under 2024 definierades och godkändes två färdplaner för säkerhet, en för Region Europa och en för Region Nordamerika, för perioden 2024–2028. Färdplanerna definierar arbetsflöden och årliga mål och delmål fram till 2028 för att bidra till policyvisionen och målet: en skadefri, trygg och säker arbetsplats. Färdplanerna omfattar Billeruds globala verksamhet och inkluderar både medarbetare och entreprenörer inom den egna verksamheten och värdekedjan.

Färdplanerna för säkerhet innehåller olika åtgärder för våra europeiska och nordamerikanska verksamheter, allt efter behov. I handlingsplanerna ingår även förberedelser för ISO-certifieringar. Andra viktiga arbetsflöden är systematiska förbättringar inom riskbedömning för att säkerställa att sådan utförs för alla befattningar i koncernen. Vidare måste bryt och lås-procedurerna och procedurerna för arbetstillstånd förbättras. Sådana aktiviteter inleddes redan under 2024 och kommer att fortsätta fram till 2028. Billeruds ambition är att vara ett föredöme i dessa hänseenden. Bland viktiga aktiviteter planerade för 2025 kan nämnas att komplettera ledningens säkerhetsvandringar i Europa med ett revisionselement – liknande KSPA-procedurerna i Nordamerika som beskrivits tidigare. Det förväntade utfallet är att förebygga olyckor och skador.

Identifiering och hantering av åtgärder kopplade till negativ påverkan
Identifieringen av lämpliga åtgärder för att motverka olyckor, skador och dödsfall bestäms och styrs av våra riskbedömningar samt rapporterade incidenter och lärdomar från sådana incidenter. Vidare beaktas relaterade utredningsresultat och korrigerande åtgärder. Billerud sprider undersökningsresultaten till alla anläggningar och Red Alert-meddelanden utfärdas till alla medarbetare om en incident inträffar som skulle kunna leda till allvarlig skada eller dödsfall. Om målkonflikter mellan arbetsmiljöaspekter och andra affärsaspekter uppstår prioriteras alltid arbetsmiljön.

Om incidenter inträffar i samband med en negativ påverkan på arbetsmiljön ska HR, linjechefen och den drabbade medarbetaren samverka i en åtgärdsprocess med målet att personen ska återhämta sig fullständigt och kunna återgå till arbetet. Hälso- och sjukvård och krisstöd för individen, kollegor och familjemedlemmar kan utnyttjas och sjukersättning betalas ut. Billerud har vidtagit åtgärder för medarbetare som drabbats av olyckor och skador under 2024. Uppgifter om enskilda ärenden kan dock inte lämnas ut på grund av sekretess. Läs mer under S1-3 på sidan 126.

Mått och mål

Mål (S1-5)
Billerud använder tidsbundna mått och mål för att följa upp sina arbetsmiljöresultat och framsteg. Billerud har formulerat mål relaterade till såväl ledande indikatorer som eftersläpande indikatorer. Ledande indikatorer inkluderar slutförandet av risk- och säkerhetsobservationer och säkerhetsriskbedömningar relaterade till procedurer för bryt och lås och arbetstillstånd. Dessa kommer inte att presenteras i närmare detalj men kan påverka eftersläpande indikatorer som presenteras nedan.

Billeruds ledande nyckeltal under 2024 var genomförda risk- och säkerhetsobservationer och ledningens säkerhetsvandringar. Båda målen har uppnåtts och riskmedvetenheten har ökat i Billeruds verksamhet.

Vårt koncernövergripande nyckeltal under 2024 var frånvaro på grund av skada (LTIFR). Detta KPI mäter framsteg relaterade till påverkan på arbetsmiljön och till att uppfylla policymålen kring att erbjuda en skadefri, säker och trygg arbetsmiljö. Målet omfattar alla medarbetare och entreprenörer i den egna verksamheten och värdekedjan över alla Billeruds geografiska områden och verksamheter, med undantag för entreprenörer inom inkommande och utgående transporter.

Mål sätts för koncernen men följs upp på såväl marknads- som bruksnivå. Billerud följer upp och mäter även utvecklingen av antal registrerbara skador (TRIFR – Total Recordable Injury Frequency Rate). Detta mål ingår i Billeruds interna nyckeltal från 2025 och framåt som en del av genomförandet av färdplan för säkerhet 2024–2028. Målen följs upp och rapporteras till koncernledningen på månadsbasis.

För 2024 uppgick LTIFR för medarbetare och entreprenörer i vår europeiska verksamhet till 6,9. LTIFR för medarbetare och entreprenörer i vår nordamerikanska verksamhet var 2,1. TRIFR för medarbetare och entreprenörer uppgick till 9,1 i Europa och 6,8 i Nordamerika. Totalt var LTIFR 5,5 och TRIFR 8,4 under 2024.

De mål som satts för 2024, 2025 och 2028 redovisas nedan. 2028-målen återspeglar Billeruds långsiktiga mål och övergripande ambition. Däremot är inget specifikt mål för 2030 definierat. 2024-målet fastställdes 2023. Målet för 2025 bygger på baslinjevärden per region, som motsvarar ett genomsnitt av utfallsnivåer för 2022, 2023 och 2024. Dessa baslinjevärden presenteras i tabellen nedan. På grund av att baslinjevärdet motsvarar ett genomsnitt av tre år, presenteras inget basår presenterat i tabellen nedan. 2028-målet fastställdes 2024 som en del av den uppdaterade färdplanen för säkerhet 2024–2028 och koncernstrategin ”Vägen framåt”. Målen är absoluta.

Billerud har inte nått sina LTIFR-mål eller interna TRIFR-mål under 2024. Billerud kommer att implementera aktiviteter inom ramverket för vår färdplan för säkerhet 2024–2028 för att förbättra vår säkerhetsprestande och förbättra resultaten.

Arbetstagarrepresentanter i styrelsen är involverade i målformulering och uppföljning av målprestanda relaterad till arbetsmiljö. Medarbetare är delaktiga i framtagning av bruksspecifika färdplaner och mål, inklusive spårning av prestanda och identifiering av förbättringar i färdplaner.

I LTI inkluderas både arbetsrelaterade skador och sjukdom som leder till sjukfrånvaro. Från 2025 kommer även arbetsrelaterad ohälsa att räknas med. LTIFR mäter frånvaro på grund av skada per miljon arbetade timmar. TRIFR omfattar även arbetsrelaterade skador och sjukdomar som leder till nedsatt arbetsförmåga och kräver medicinsk behandling utöver första hjälpen. De TRI-data som presenteras under S1-14 på sidan 129 presenteras på en separat rad från antalet dödsfall, men LTI-data och TRI-data som används för att definiera baslinjen för Billeruds mål inkluderar dödsfall. Beräkningsmetodiken har ändrats något mellan 2023 och 2024. För 2023 fanns de en lucka i måtten för arbetade timmar för tjänstemän. Den luckan har emellertid åtgärdats under 2024. Justeringen är inte materiell för utfallet. Det finns inga ytterligare identifierade antaganden, begränsningar eller ändringar i metodologin.

	Baslinjevärde			Utfall 2024			Mål 2024	Mål 2025	Mål 2028	Mål 2030
S1 – Den egna arbetskraften – hälsa och säkerhet	**Europa**	**Nord-amerika**	**Totalt**	**Europa**	**Nord-amerika**	**Totalt**	**Totalt**	**Totalt**	**Totalt**	**Totalt**
Frånvaro på grund av skada per miljon arbetade timmar, LTIFR	6,2	1,7	4,9	6,9	2,1	5,5	<2,5	<3,7	<1,5	–
Antal registrerbara skador per miljon arbetade timmar, TRIFR	8,9	4,7	7,7	9,1	6,8	8,4	–	<5,8	<3,0	–

Mått (S1-14)
Informationen nedan inkluderar såväl anställda inom Billerud som entreprenörer som verkar på våra arbetsplatser. Informationen presenteras på konsoliderad basis. Måtten hjälper oss att följa upp och spåra effektiviteten av våra åtgärder för att minska negativ påverkan för arbetsmiljön och bidra till att uppfylla policymålen.

Baserat på antalet anställda omfattas 100% av Billeruds egna medarbetare av vårt arbetsmiljöledningssystem, som baseras på lagkrav och erkända standarder och riktlinjer. Dessa mått har granskats internt och certifierats av en extern tredje part, som en del av förberedelserna för ISO 45001 via andra ISO-certifieringssystem. Övriga mått nedan valideras inte av något annat externt organ än försäkringsgivaren, men stickprov tas under ISO-revisioner.

Alla mått nedan är baserade på våra månatliga arbetsmiljörapporter som i sin tur bygger på incidentrapporter. Nedanstående siffror redovisas för antalet registrerbara arbetsrelaterade olyckor (TRI).

Dödsolyckor och arbetsrelaterade olyckor är dock uppdelade på två separata rader. Antaganden kring totalt antal arbetade timmar och metodik för att urskilja registrerbara arbetsrelaterade olyckor presenteras under S1-5 på sidan 128. Billerud har valt att lägga till enhetsspecifika åtgärder för registrerbara arbetsrelaterade olyckor för entreprenörer, det totala antalet registrerbara arbetsrelaterade olyckor (summan av antalet dödsfall och andra registrerbara arbetsrelaterade olyckor som är lika med LTI) och frekvensen av registrerbara arbetsrelaterade olyckor för entreprenörer. Anledningen att man lägger till sådana mått är att man ska kunna se hur värdena skiljer sig mellan medarbetare och entreprenörer. Inga ytterligare antaganden görs.

	Utfall 2024		
S1 – Den egna arbetskraften	**Medarbetare**	**Entreprenörer**	**Totalt**
Andelen egna arbetstagare som omfattas av företagets arbetsmiljöledningssystem	100	N/A	N/A
Andelen egna arbetstagare som omfattas av ett arbetsmiljösystem som har granskats internt och/eller granskats eller certifierats av en utomstående part.	100	N/A	N/A
Antalet dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0	0	0
Antalet registrerbara arbetsrelaterade olyckor (exklusive dödsfall)	101	24	125
Antalet registrerbara arbetsrelaterade olyckor (inklusive dödsfall)	101	24	125
Olycksfallsfrekvens	8,9	6,9	8,4

ESRS S2 Arbetstagare i värdekedjan

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell (S2 SBM-3)

Billerud köper in råvaror, kemikalier, produkter och energi, samt transport-, logistik- och andra tjänster från sin globala leverantörsbas. Att arbeta för en hållbar leveranskedja innebär att alla inköpsbeslut måste ske i enlighet med principerna för affärsetik och överensstämma med hållbarhetskriterier. Sådana kriterier gäller bland annat anständiga arbetsförhållanden för arbetstagarna i leveranskedjan. Billerud löper ingen betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete bland arbetstagarna i värdekedjan.

Läs mer om Billeruds identifierade påverkan på människor och miljö nedan. Inga väsentliga finansiella risker och möjligheter har identifierats. Se översikten över identifierade väsentliga påverkansområden, risker och möjligheter i SBM-3 på sidan 60.

Beskrivning av påverkan

● Risk för undermåliga arbetsförhållanden i värdekejdan

Billerud köper in många olika typer av material. Det är därför svårt att få fullständig insyn i arbetsförhållandena i alla delar av vår värdekedja. Vi riskerar därmed att bidra till negativ påverkan på arbetsförhållandena för arbetstagare i värdekedjan. Undermåliga arbetsförhållanden kan dessutom leda till minskad motivation, missnöje med arbetet och högre personalomsättning.

Billeruds påverkan uppstår genom våra affärsförbindelser med leverantörer och entreprenörer. Påverkan uppstår uppströms i värdekedjan, exempelvis inom vedförsörjning och inköp av kemikalier. Påverkan uppstår också inom vår egen verksamhet eftersom vi har entreprenörer som verkar vid våra bruk och inom skogsbruks-aktiviteter. Påverkan är också relevant nedströms, bland annat för transport- och logistikarbetare. Arbetsmiljörisker kan vara hänförliga till exempelvis logistik under lastning av fordon eller vid kemikalieproduktion. När det gäller arbetsmiljö för entreprenörer i Billeruds verksamhet, se nästa stycke på denna sida.

● Arbetsmiljörisker i värdekedjan

Arbetstagare i Billeruds värdekedja kan bli föremål för negativ påverkan på arbetsmiljön. Entreprenörerna kan vara större eller mindre företag men också specialistföretag.

Osäker miljö och farliga material kan leda till negativ påverkan på hälsa och säkerhet, såsom skador eller kroniska sjukdomar. Höga stressnivåer och avsaknad av pauser kan också leda till psykisk ohälsa.

Entreprenörer inom Billeruds vedförsörjningsverksamhet är utsatta för arbetsmiljörisker på grund av typen av arbete. Detta är en risk både i den egna verksamheten och genom vedleverantörernas egen skogsverksamhet. Underleverantörer i Lettland utsätts för särskilda risker eftersom de har mer manuellt arbete och färre maskiner vid föryngringsavverkning än andra entreprenörer. Detta ökar risken för att arbetstagarna utsätts för säkerhetsrisker och skador. Inom Region Nordamerika har vi inga entreprenörer inom vedförsörjning.

Entreprenörer vid bruken anlitas för att sköta reparationer och underhåll på utrustningen vilket kan handla om komponentbyten, reparationer, inkörningar eller återmontering. De utsätts för liknande arbetsmiljörisker som Billeruds egen personal. Förståelsen för extra utsatta grupper baseras på redovisade arbetsmiljöincidenter men också på revisioner och dialog med Billeruds kontaktperson för de lettiska skogsarbetarna.

Förhållande till strategi och affärsmodell

Negativ påverkan på arbetstagare i värdekedjan kan få negativa effekter på Billeruds verksamhet, exempelvis genom försämrat anseende och juridiska följder, men också genom ökade svårigheter att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. Vår påverkan är kopplad till vår strategi och affärsmodell på grund av branschens egenskaper och typen av verksamhet. Negativ påverkan på arbetsmiljön är för Billeruds del utbredda snarare än relaterade till enskilda händelser. Det beror på verksamhetens art, inbegripet transporter, skogsbruk, verksamhet vid bruken samt hantering av kemikalier. Andra påverkansområden som rör arbetsvillkor, till exempel påverkan gällande kollektivavtal eller balans mellan arbete och privatliv, är oftast förknippade med enskilda fall och är inte systematiska. Relationer med leverantörer, inklusive frågor som gäller uppträdande och mänskliga rättigheter, är avgörande för att säkra leveranser, åstadkomma kostnadsbesparingar och uppmuntra leverantörer till innovation.

Entreprenörernas arbetsmiljö ingår i vår färdplan för säkerhet som i sin tur är anpassad till vår företagsstrategi. Risker och möjligheter som härrör från påverkan på- och beroenden av arbetstagare i värdekedjan såsom anseende risker, legala risker eller arbetsmiljörisker, ingår i vår ram för riskhantering som ligger till grund för vår strategi.

Policyer (S2-1)

Verksamhets-, kvalitets- och inköpspolicy
Vår verksamhets-, kvalitets- och inköpspolicy slår fast att vi förväntar oss att våra leverantörer, och deras leverantörer, arbetar i enlighet med alla tillämpliga lagar och regler och följer de krav som beskrivs i Billeruds uppförandekod för leverantörer. Vi vill uppfylla de höga förväntningar som våra interna och externa intressenter har på hållbarhet, kvalitet, inköp och innovation genom hela vår verksamhetskedja, från skogsbruk till leverans av färdia varor. Syftet med policyn är att slå fast Billeruds åtaganden och ambitioner inom dessa områden. I policyn beskrivs därför påverkan på arbetsförhållanden, inklusive arbetsmiljö för leverantörer och arbetstagare i värdekedjan. Arbetsmiljön för våra entreprenörer regleras däremot i vår arbetsmiljöpolicy. Läs mer under S1-1 på sidan 125.

Policyn gäller för Billerud och koncernens kontrollerade dotterbolag och omfattar även Billeruds affärsverksamhet och verksamhet globalt. Den gäller för alla som arbetar på Billerud eller för bolagets räkning, inklusive styrelseledamöter, medarbetare, praktikanter och entreprenörer. Policyn hänvisar till kvalitetsstandarden ISO 9001 och livsmedelssäkerhetsstandarden, FSSC 22000, och slår fast att produktionsanläggningarna ska vara certifierade när det är tillämpligt. Efterlevnaden säkerställs både genom uppföljning av relevanta nyckeltal och åtgärder, uppföljning av certifieringar och krav i uppförandekoden för leverantörer, samt rapporter om överträdelser till berörda chefer och arbetsledare via vår Speak-Up Line. SVP Operations & Deputy President Europe är ansvarig för policyn och för att den implementeras. Policyn finns på Billeruds hemsida och på intranätet och ingår i inköparnas utbildning.

Uppförandekod för leverantörer
Billeruds uppförandekod för leverantörer omfattar påverkan på leverantörers och entreprenörer arbetsförhållanden, inklusive arbetsmiljö för leverantörer. Innehållet i uppförandekoden för leverantörer överensstämmer med koncernens egen uppförandekod, enligt beskrivningen i ESRS G1. Uppförandekoden för leverantörer gäller för alla juridiska personer som tillhandahåller produkter och/eller tjänster för Billerud eller för Billeruds räkning, eller för något av koncernens dotterbolag.

Billerud kräver att samtliga leverantörer följer kraven i uppförandekoden. Leverantörerna måste också i sin tur säkerställa att deras leverantörer och underleverantörer följer motsvarande standarder. Uppförandekoden ska undertecknas av alla leverantörer som ligger över tillämpliga tröskelvärden. Målet är att stödja och aktivt främja och följa internationella standarder avseende miljö, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, korruptionsbekämpning och affärsetik. Vi kontrollerar implementeringen genom att följa upp andelen undertecknade uppförandekoder för leverantörer och andra delmål, men också genom att bedöma resultat i våra leverantörsutvärderingar. Läs mer under S2-5 på sidan 135.

Uppförandekoden togs fram med särskilt fokus på leverantörer och arbetstagare i värdekedjan men också på miljön. Den innehåller därför tydliga hänvisningar till klausuler gällande leverantörer, mänskliga rättigheter och arbetstagarrättigheter, arbetsmiljö och miljö. EVP Legal & General Counsel ansvarar för uppförandekoden för leverantörer och för att den implementeras.

Inkludering av mänskliga rättigheter i policyer
Billerud förbinder sig att respektera och främja internationella mänskliga rättigheter genom hela värdekedjan. Våra allmänna policy-åtaganden gällande mänskliga rättigheter, inbegripet processer för tillbörlig aktsamhet, beskrivs ytterligare i S1 – Den egna arbetskraften på sidan 117.

Billeruds uppförandekod för leverantörer föreskriver att vi stöder och arbetar aktivt för att följa och främja internationella standarder avseende miljö, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, bekämpning av korruption och affärsetik. Det innefattar men är inte begränsat till de tio principerna i FN:s Global Compact, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, OECD:s konvention om mutor i internationella affärsförbindelser, FN:s globala mål och Science Based Targets initiative.

Uppförandekoden för leverantörer tar särskilt upp frågor om arbetsmiljö, men också arbetstagarrättigheter, mänskliga rättigheter, tvångsarbete och barnarbete. Människohandel ingår i bestämmelserna om tvångsarbete men tas inte upp uttryckligen. Otrygga anställningsförhållanden ingår genom bestämmelser som omfattar underleverantörer, men uppförandekoden för leverantörer innehåller inga uttryckliga bestämmelser avseende specifika kontrakt. Samtliga omnämnda bestämmelser överensstämmer med tillämpliga ILO-standarder.

Billerud tar dessutom uttryckligen upp risker för modernt slaveri i policyn för ansvarsfullt företagande och Billeruds förklaring om modernt slaveri.

Allmänna processer och mekanismer för att kontrollera efterlevnaden av FN:s, ILO:s och OECD:s principer föreskrivs inte i dessa policybestämmelser. Sådana mekanismer, till exempel gottgörande åtgärder och åtaganden för arbetstagare i värdekedjan, beskrivs i S2-3 på sidan 133. Eftersom allmänna kontrollmekanismer för ovanstående instrument inte beskrivs i själva policyn berör policyn inte fall där dessa principer överträds. Däremot beskrivs tydliga kontrollmekanismer för själva policyn genom revisioner och rapportering av fall där policyn inte har följts. Fallen kan rapporteras via visselblåsarsystemet eller genom rättsliga kanaler.

Vi vill ha ett öppet och transparent informationsflöde i våra kontakter med arbetstagare i värdekedjan. Billeruds åtaganden gällande kontakter och dialog beskrivs i vår uppförandekod och i uppförandekoden för leverantörer. I uppförandekoden för leverantörer slås fast att Billerud ska kräva av alla leverantörer att de följer uppförandekoden. Vi kräver också att de säkerställer att deras egna leverantörer och underleverantörer följer samma strikta standarder. Den här bestämmelsen omfattar emellertid kontakter med företrädare i värdekedjan och inte med arbetstagarna själva.

Gottgörande åtgärder framhålls genom tillämpning av uppförandekoden för leverantörer där det framgår att överträdelse av koden, inklusive av mänskliga rättigheter, kan leda till korrigerande åtgärder, bland annat att avtal sägs upp. Inga ytterligare gottgörande åtgärder för arbetstagare i värdekedjan finns uttryckligen angivna i uppförandekoden. Uppförandekoden för leverantörer förmedlas genom att införlivas i kontrakt eller som en hänvisning i avtal men tas också upp vid upphandling, leverantörsbedömningar och granskningar.

Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan (S2-2)

Leverantörer
Billeruds kontakter med arbetstagare i värdekedjan sker via legitimt utsedda företrädare för leverantörerna. Inom koncerninköp för Region Europa samarbetar ansvarig inköpare med en företrädare för leverantören.

De fyra huvudstegen i vår kontakt med leverantörer är vår urvalsprocess för leverantörer, leverantörsbedömning enligt bedömningsverktyget EcoVadis, Billeruds egen leverantörsbedömning för logistik samt granskning av leverantörerna. Läs mer om varje steg nedan. Genom dessa fyra huvudsteg hanterar vi påverkansområden som rör standarden S2 – Arbetstagare i värdekedjan. Se SBM-3 på sidan 60 för mer information. Senior Vice President Operations and Deputy President Billerud Europe är operativt ansvarig för våra leverantörskontakter. Kontakternas effiktivitet utvärderas genom särskilt uppsatta mål, som redovisas under S2-5 på sidan 135.

- **Urvalsprocess för leverantörer:** Billerud säkerställer att krav avseende sociala, miljömässiga och ekonomiska aspekter är uppfyllda när vi väljer en samarbetspartner. Kvalificeringsprocessen för leverantörer inkluderar tillbörlig aktsamhet förfaranden relaterade till leverantörens ekonomiska, operationella och hållbarhetsrelaterade resultat. Detta omfattar även arbetsvillkor och arbetsmiljön för arbetstagare i värdekedjan. Bedömningen begränsas till Billeruds strategiska leverantörer och återupprepas regelbundet under samarbetets gång för att säkerställa efterlevnad.

  Vid den inledande kontakten går vi igenom vår uppförandekod för leverantörer och informerar om vår bedömningsprocess enligt EcoVadis. I det här steget gör vi också en kontroll mot Billeruds förteckning över uteslutna marknader och högriskmarknader, identifiering av verkliga ägare och kontroll av sanktioner. Högriskmarknader definieras som jurisdiktioner med hög risk avseende frågor som rör ansvarsfullt företagande, till exempel mänskliga rättigheter, arbetstagarrättigheter (inklusive barnarbete och tvångsarbete) och/eller korruption. Billerud handlar sällan från högriskmarknader och om vi gör det genomför vi en noggrann kontroll av leverantören.
- **EcoVadis-bedömning av leverantörer:** Vi har sedan 2019 använt tredjepartslösningen EcoVadis för att utvärdera våra leverantörer. Utvärderingarna görs årligen och vi får en värdering som fokuserar på fyra huvudsakliga kategorier: miljö, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, etik samt hållbar anskaffning. Undersökningen anpassas efter antalet medarbetare hos leverantören, deras geografisk hemvist och bransch.

  Leverantörerna får ett betyg och ett scorecard. Betygen är godkänd, godkänd med vissa villkor och ej godkänd. De leverantörer som får betyget godkänd med vissa villkor måste förbinda sig att förbättra sitt resultat och implementera en handlingsplan för förbättring. I sådana fall erbjuder Billerud vägledning och stöd för att hjälpa leverantören att implementera systematiska förbättringar. Om en leverantör inte uppfyller våra kriterier kan vi avsluta kontraktet, välja att inte köpa från den leverantören eller, om det handlar om en mycket viktig leverantör, genomföra en granskning. Inköp av direkt material, exempelvis kemikalier, är extra viktigt ur ett inköps- och hållbarhetsperspektiv och prioriteras därför i Billeruds leverantörsbedömningar. Vi ser för närvarande över möjligheter att linjera processen i Nordamerika.
- **Billeruds leverantörsbedömning:** Vi utvärderar de logistikföretag som hanterar inkommande transporter av vedråvara och utgående transporter genom anpassade leverantörsbedömningar som bland annat omfattar arbetsmiljö, arbetsvillkor och miljöfrågor. Arbetstagarrättigheter och mänskliga rättigheter ingår också i kriterierna i certifieringssystemet för vedförsörjning. Bedömningen av leverantörer görs när Billerud skriver kontrakt med en leverantör och ytterligare bedömningar görs minst en gång per år och varje år för större leverantörer. Vi ser för närvarande över möjligheter att linjera processen i Nordamerika.
- **Revisioner:** Revisioner genomförs regelbundet och kan vara interna eller externa. Externa revisioner kan härröra från certifieringsförfaranden, från kundrevisioner eller andra parter, och kan innefatta olika aspekter av inköpsprocessen. Under 2024 har Billerud också initierat en uppdatering av vår process för intern revision på plats av leverantörer. Läs mer under S2-4 på sidan 133.

Entreprenörer
Det finns särskilda rutiner för entreprenörer som arbetar vid bruken. Varje entreprenör har en kontaktperson som är anställd av Billerud och arbetar vid bruket. Utöver uppförandekoden för leverantörer bifogas säkerhetskrav, som specificeras i styrdokument för entreprenörer, till kontraktet mellan Billerud och leverantören.

Varje entreprenör måste genomgå en eller flera säkerhetsutbildningar, beroende på typen av arbete. Sådan utbildning innefattar exempelvis information om hur entreprenörer bör ge feedback och rapportera olyckor samt information om vår visselblåsarkanal. Incidenter som personskador, riskobservationer och tillbud måste rapporteras omedelbart till entreprenörens ledning och till kontaktpersonen vid Billerud. Brukscheferna är de högst ansvariga för kontakterna med våra entreprenörer. Hur effektiva kontakterna är vid bruken bedöms genom en avslutande dialog med entreprenören när arbetet är slutfört. Entreprenören kan då ge förslag på förbättringar, risker och möjligheter när det gäller arbetsmiljön.

I USA får samtliga entreprenörer dessutom delta i en årlig entreprenörsundersökning med inriktning på säkerhet. Vi går sedan igenom vilka områden i verksamheten som kan förbättras, enligt undersökningen. Som ett resultat av undersökningen 2023 har Billerud gjort policyer och annan säkerhetsrelaterad information allt mer tillgänglig vid bruken.

Samtliga entreprenörer inom vedförsörjning i Europa genomför ett webbaserat utbildningsprogram för skogsentreprenörer och egna anställda, som innefattar arbetsmiljö, innan arbetet inleds. De gör också en självutvärdering för leverantörer. Vi har regelbunden kontakt direkt med arbetstagarna och genomför årliga revisioner på plats med inriktning på säkerhet och arbetsförhållanden, där vi samarbetar direkt med entreprenörerna. 10% av entreprenörerna granskas på plats varje år. Senior Vice President Procurement and Wood Supply Europe är operativt ansvarig.

Vi genomför också flera insatser för att ha kontakt med och få insyn i, den särskilt utsatta gruppen av skogsarbetare och underentreprenörer inom skogsbruk i vår lettiska verksamhet. Vi genomför bland annat kontinuerliga uppföljningar, utbildningar samt annonserade och oannonserade revisioner där vi även bedömer kontakten med arbetstagare.

Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem (S2-3)

Billeruds centrala krishanteringsteam varnas vid allvarliga händelser, oavsett om händelsen är ekonomisk, operationell eller hållbarhetsrelaterad. Teamet ser över bestämmelsen om gottgöranden när det gäller dessa händelser.

Den allmänna metoden för att erbjuda gottgörande för arbetstagare i värdekedjan är förbunden med vår generella rutin för hantering av leverantörer. Det finns ingen standardiserad gottgörandeprocess avseende exempelvis stöd och ersättning för arbetstagare i värdekedjan. Istället sätter vi press på våra leverantörer och följer upp att potentiella handlingsplaner för att säkerställa att reglerna följs. Hur effektiv gottgörandeprocessen är bedöms genom uppföljning av exempelvis framsteg med dessa åtgärdsplaner. För mer information, se S2-2 på sidan 132.

Vid en säkerhetsincident som omfattar en entreprenör har Billerud en särskild rutin för eskalering av väsentliga säkerhetshändelser. Billerud inleder ett undersökningsförfarande om det har orsakat eller bidragit till negativ påverkan. Begränsningsåtgärder, ett slutdatum och en ansvarig chef definieras för varje incident. Gottgörande åtgärder innefattar erbjudande av medicinskt stöd, analys av grundorsaker och korrigerande handlingsplaner liksom samarbete med myndigheter vid behov. Vi bedömer hur effektiva åtgärderna är genom att följa upp incidenterna och åtgärderna, på samma sätt som med arbetsmiljörelaterad påverkan för den egna arbetskraften som beskrivs i S1 – Den egna arbetskraften på sidan 124.

Externa intressenter uppmuntras att rapportera misstänkta handlingar eller misstänkt beteende som rör Billeruds affärsverksamhet. Via Billeruds kanal för visselblåsning, Speak-Up Line, kan anmälningar göras konfidentiellt och enskilda kan därför rapportera misstankar anonymt. Kanalen för visselblåsning är tillgänglig för alla intressenter på vår externa hemsida. Information om Speak-Up Line finns i våra leverantörsavtal men ingår också i utbildningen för entreprenörer. Det finns dessutom information om vår kanal för visselblåsning på bruken, exempelvis på affischer. I uppförandekoden för leverantörer kräver Billerud att leverantörerna ska göra liknande kanaler tillgängliga för sin personal där de kan ta upp frågor utan rädsla för repressalier.

Entreprenörer kan också ta upp frågor med sin direkta kontaktperson vid Billerud.

I Nordamerika följer vi också upp effektiviteten genom att lägga in frågor i vår enkät till entreprenörerna. Vi bevakar och kontrollerar också arbetsmiljöuppgifter för entreprenörer via samma kanaler och förfaranden som för anställda medarbetare, vilket visas under S1 – Den egna arbetskraften på sidan 124. Vi bedömer potentiella rapporter som lämnas in, inte hur effektiva kanalerna är.

Läs mer om visselblåsning och skydd mot repressalier i G1-1 på sidan 146.

Åtgärder (S2-4)

Vi arbetar kontinuerligt för att minska risken för negativ påverkan på arbetstagarna i vår värdekedja. Åtgärderna syftar till att undvika att orsaka eller bidra till väsentlig negativ påverkan. Vi identifierar vilka åtgärder som krävs baserat på exempelvis riskbedömningar och incidentrapportering avseende arbetsmiljö. Vår urvalsprocess, bedömningar och granskningar av leverantörer ger också värdefull information.

Åtgärderna pågår utan något fastställt slutdatum om inget annat uttryckligen anges i punkterna nedan. Inga väsentliga driftsutgifter och/eller kapitalutgifter är avsatta till åtgärderna nedan. Resurser avsatta för att hantera påverkan för arbetstagare i värdekedjan innefattar personal inom inköp och personal vid våra bruk och skogsbruksverksamheter men samt utgifter under signifikanta tröskelvärden. Billerud följer upp åtgärdernas effektivitet genom nyckeltal och kontroll av delmål. Läs mer under S2-5 på sidan 135.

Risk för undermåliga arbetsförhållanden i leveranskedjan

Åtgärder som beskrivs nedan bidrar till att se till att uppförandekoden för leverantörer efterlevs och att målet gällande andelen leverantörer som undertecknar koden nås. Det förväntade utfallet av åtgärderna är att förbättra kännedomen om vår uppförandekod för leverantörer, öka insynen i vår värdekedja och förbättra resultatet genom förbättrad utvärdering och kontrollåtgärder.

- **Undertecknande av uppförandekod för leverantörer:** Leverantörer ska underteckna vår uppförandekod för leverantörer. Den fungerar även som verktyg och uppföljningsmekanism för att bland annat se över våra leverantörers miljömässiga och sociala ansvar. Åtgärden omfattar leverantörer uppströms och nedströms i värdekedjan inom alla länder och intressentgrupper, men också entreprenörer i vår egen verksamhet. Vi bevakar och bedömer kontinuerligt hur stor andel av vår leverantörsbas som har undertecknat uppförandekoden för leverantörer, enligt beskrivningen S2-5 på sidan 135.
- **Utbildningsaktiviteter:** Billerud utbildar sina inköpare i uppförandekoden för leverantörer. Målet är att leverantörerna ska förstå policybestämmelserna och se till att följa koden. Denna aktivitet omfattar värdekedjan uppströms och nedströms och genomförs kontinuerligt. Alla nya medarbetare inom inköp på Billerud måste genomgå utbildningen. Utbildningens effektivitet mäts genom att säkerställa att alla nyanställda genomför utbildningen men inkluderar inte en utvärdering av kompetens.
- **Förfaranden för urval av leverantörer, bedömningar och revisioner:** Vi har en urvalsprocess för leverantörer, gör leverantörsbedömningar via EcoVadis samt egna bedömningar och leverantörsgranskningar, som redovisas under S2-2 på sidan 132. Målet med åtgärderna är att säkerställa stabila rutiner för hantering av leverantörer, inklusive en noggrann

översikt över väsentlig påverkan på arbetstagare i värdekedjan. I Europa omfattas alla områden av dessa aktiviteter, både uppströms och nedströms i värdekedjan, liksom i den egna värdekedjan avseende entreprenörer. Bedömningen innefattar inte Nordamerika eller vår vedförsörjningsverksamhet. Region Nordamerika arbetar emellertid med att anpassa bedömningen av leverantörer och revisioner till de europeiska rutinerna. Dessa åtgärder bevakas och bedöms genom bevakning av andelen inköpsvärde som omfattas av leverantörsbedömningar för den europeiska verksamheten.

- **Revisioner på plats av leverantörer i nivå 1:** Under 2024 genomförde Billerud de första stegen för att uppdatera sin rutin för leverantörsrevisioner på plats. De steg som vidtogs under 2024 bestod av ett begränsat antal revisioner på plats och ifyllande av ett formaliserat frågeformulär för att följa upp leverantörernas efterlevnad av uppförandekoden för leverantörer, vilken omfattade frågor som arbetsförhållanden, arbetsmiljö, produktkvalitet och livsmedelssäkerhet. Resultat och lärdomar har ännu inte färdigställts. Baserat på lärdomar från de uppdaterade rutinerna kommer Billerud att formalisera revisionsprocessen på plats under 2025. Åtgärden omfattar den svenska värdekedjan uppströms.

Arbetsmiljörisker i värdekedjan

Arbetsmiljö för entreprenörer ingår i Billeruds färdplan för säkerhet som presenteras under S1 – Den egna arbetskraften. Ytterligare särskilda aktiviteter för entreprenörer i vår värdekedja uppströms eller egen verksamhet visas i nästkommande stycken och det förväntade utfallet av aktiviteterna är att bidra till arbetsmiljöpolicymålet, nämligen att säkra en skadefri, säker, trygg och kreativ arbetsplats men också bidra till vårt mål för frånvaro på grund av skada LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) som presenteras i S1-5 på sidan 128.

Åtgärderna pågår utan något fastställt slutdatum om inget annat uttryckligen anges i punkterna nedan. Inga väsentliga driftsutgifter och/eller kapitalutgifter är avsatta till åtgärderna nedan. Resurser som tilldelats för att hantera väsentlig påverkan innefattar ekonomiska resurser under tröskelvärden för väsentliga driftsutgifter och kapitalutgifter, liksom personal, till exempel centrala och lokala säkerhets- och trygghetsansvariga. Tekniska resurser, som IA-system, stöder dessa ledningsaktiviteter. Billerud bevakar åtgärdernas effektivitet genom nyckeltal och kontroll av delmål, så som anges i S1-5 på sidan 128.

- **Säkerhetsregler för entreprenörer vid bruken:** Billerud har gemensamma säkerhetsregler för anställda och för entreprenörer inom Region Europa. Dessa regler för entreprenörer är formaliserade i ett rutindokument och kommuniceras till alla entreprenörer vid våra bruk inom Billerud. Rutindokumentet innehåller regler om tillämplig utbildning, utrustning, incidentrapportering, med mera. Det syftar till att fastställa uppföranderegler och är tillämpligt för samtliga entreprenörer vi de svenska bruken. Rutindokumentet infördes före 2024, men anpassades i sin helhet under 2024 genom kommunikationsåtgärder. Åtgärdernas effektivitet bedöms genom deras effekt på LTIFR. Se S1-5 på sidan 128.
- **Kommunikationsaktiviteter:** Under 2024 har Billerud stärkt kommunikationen med våra entreprenörer vid bruken i Nordamerika när det gäller säkerhet. Kommunikationsaktiviteterna innefattar enskilda säkerhetsmöten för samtliga entreprenörer, en checklista med säkerhetskrav för daglig hantering av arbetsmiljö och möten ansikte mot ansikte med entreprenörer gällande riskbedömning. Vi bevakar och bedömer effektiviteten av dessa åtgärder genom att följa upp de olika måtten kring hälsa och säkerhet som beskrivs i S1-4 på sidan 126.
- **Utbildningsaktiviteter:** Billerud genomförde en särskild utbildning om säkerhet för entreprenörer inom vedförsörjning i Europa, med fokus på personlig skyddsutrustning (PSU). Under 2024 har identifierade korrigerande åtgärder formaliserats som rekommendationer. Från och med 2025 kommer emellertid dessa korrigerande åtgärder att ingå i entreprenörsavtalen. Det förväntade utfallet är att minska antalet skador. Sådan PSU-utbildning har genomförts på den svenska marknaden. Annan arbetsmiljöutbildning för entreprenörer redovisas under S1-4 på sidan 126.
- **Utvärderingar och revisioner:** Under 2024 genomförde Billeruds vedförsörjningsverksamhet oannonserade kontroller avseende arbetsförhållanden och arbetsmiljö. Dessa kontroller gjordes i vårt uppströms skogsbruk i Lettland, där arbetsmiljöriskerna bedöms vara högre än på andra marknader. Vedförsörjningsverksamheten i Europa genomför dessutom utvärderingar av påverkan på arbetsmiljön för entreprenörer varje år. Under dessa utvärderingar bedömer Billerud arbetsmiljörisker tillsammans med ägaren eller företrädaren för entreprenören och begär in stöddokument och certifieringar avseende negativ påverkan.
- **Branschsamarbete:** Billerud är medlem i branschorganisationer och deltar i samarbetsprojekt där vi diskuterar arbetsmiljö för entreprenörer och delar med oss av bästa praxis. Det förväntade utfallet är att skapa kunskap och dela erfarenheter. Dessa branschsamarbetsprojekt arrangerar webbaserade utbildningar för entreprenörer inom vedförsörjning för att skapa principer för bästa praxis inom branschen. Även om branschsamarbete förekommer på alla marknader är de webbaserade utbildningar som nämnts som exempel, endast för skogsbruksentreprenörer i Sverige.

Gottgörande åtgärder och incidenter gällande mänskliga rättigheter

Inga särskilda åtgärder för att erbjuda eller möjliggöra gottgörande vad gäller väsentlig påverkan genomfördes under 2024 för arbetstagarna i värdekedjan. Inga visselblåsarfall avseende leverantörers arbetsvillkor eller arbetsmiljö inkom, och inte heller några andra fall där uppförandekoden för leverantörer inte följdes. Flera arbetsmiljörelaterade pårverkanshändelser har rapporterats via Billeruds rutiner för arbetsmiljöincidenter. Dessa fall redovisas i S-14 på sidan 129. Information om enskilda fall är konfidentiell. Inga ytterligare insatser eller åtgärder finns på plats med det huvudsakliga syftet att åstadkomma positiv påverkan på arbetstagare i värdekedjan. Noll ärenden rörande mänskliga rättigheter och incidenter kopplade till värdekedjan rapporterades under 2024.

Mått och mål

Mål (S2-5)

Andel av våra leverantörsutgifter med undertecknad uppförandekod för leverantörer

Vi bevakar hur effektivt införandet av uppförandekoden för leverantörer är genom att följa upp andelen leverantörsutgifter med undertecknad uppförandekod för leverantörer. Målet är fastställt för hela koncernen. Genom att underteckna uppförandekoden för leverantörer bekräftar leverantörerna att de har förstått och följt dokumentet.

Vårt mål är att uppförandekoden för leverantörer ska ha undertecknats av 95% av våra leverantörer, sett till inköpsvärde, över tillämpliga tröskelvärden, i slutet av 2025. Målet fastställdes och beslutades 2022. Förfarandet för att fastställa målet innefattade ett beslut om en treårig målplan från koncernledningen. Målet omfattar alla relevanta funktioner på alla Billeruds marknader, inklusive vedförsörjning, inköp och logistik. Leverantörer med ett inköpsvärde under SEK 1 miljon/år ingår inte nyckeltalet. Inga uppskattningar eller antaganden görs. Metoderna har inte ändrats sedan 2023. Baslinjevärdet från 2023 är 82%, och målet för 2025 är satt till 95% med ett interimsmål på 85% för 2024. Under 2024 undertecknade 92% av leverantörerna, baserat på inköpsvärde, uppförandekoden. Vi nådde därmed målet.

Andel anställda som genomförde utbildningen i uppförandekoden

Billeruds uppförandekod för leverantörer utgår från vår uppförandekod som presenteras i G1-1 på sidan 146. Vi förlitar oss på att Billeruds företrädare har kunskap om vår uppförandekod och vår uppförandekod för leverantörer för att hantera negativ påverkan på arbetstagare i vår värdekedja. Åtgärdernas effektivitet och policymålen i den här standarden bevakas därför också indirekt genom den andel anställda som genomfört utbildningen i uppförandekoden.

Vårt mål för 2024, som fastställdes 2023, var att 95% av våra medarbetare skulle ha genomfört utbildningen. Baslinjeåret är 2023 och motsvarar 95%. Målet för 2025 har fastställts till 95%. Resultatet för 2024 visar att 96% genomförde utbildningen. Andelen anställda som genomgått utbildningen innefattar alla anställda oavsett kontrakt men innefattar inte anställda i joint ventures eller intressebolag. Inga ytterligare uppskattningar eller antaganden gjordes. Målet godkändes utav koncernledningen.

Andel av inköpsvärdet som omfattas av leverantörsbedömning

Vi bevakar hur effektivt målsättningarna i uppförandekoden för leverantörer efterlevs genom att också bevaka andelen inköpsvärde som omfattas av leverantörsbedömning. Målet omfattar leverantörsbedömningarna som genomförs med EcoVadis och Billeruds egen bedömning av leverantörer när det gäller logistik.

Detta innefattar Region Europas samtliga leverantörer utom vedförsörjning. Målet innefattar inte Nordamerika. Metoden är baserad på inköpsvärde och begränsas till Billeruds strategiska leverantörer. Inga ytterligare uppskattningar görs och inga förändringar i metod har genomförts sedan 2023. Målet för 2025 är 85% med ett interimsmål för 2024 på 83%. Baslinjevärdet från 2014 motsvarar 40%. Utfallet för 2024 var att 88% av leverantörerna genomgick leverantörsbedömning. Målet fastställdes till att öka med 2% varje år från 2018 års nivåer och godkändes av koncernledningen.

Utfall 2024

Billerud lyckades nå målen för 2024 enligt förväntningarna. Anledningen till att målen uppnåddes var ett konsekvent fokus på kravställning i leveranskedjan samt på utbildningsinsatser.

Arbetstagare i värdekedjan har inte deltagit i att fastställa något av de angivna tre målen och inte heller i att följa upp resultat eller identifiera förbättringar i förhållande till målen. Leverantörer kan emellertid bevaka mål så som de presenteras externt i års- och hållbarhetsredovisningen, och de kan identifiera och kommunicera förbättringar rörande målen via de kontaktvägar som anges i S2-2 på sidan 132.

Målen är relativa och omfattar värdekedjan uppströms och nedströms och arbetstagare i värdekedjan i de egna verksamheterna. Måtten valideras inte av något annat externt organ än försäkringsgivaren.

TRIFR och LTIFR för entreprenörer

Entreprenörer ingår i Billeruds mål för arbetsmiljö. Läs mer i S1-5 på sidan 128. Entreprenörerna själva har inte deltagit i att fastställa säkerhetsmål men kan bevaka och identifiera förbättringar av målen genom de kontaktvägar som anges i S2-2 på sidan 132. Måtten valideras inte av något annat externt organ än försäkringsgivaren.

		Baslinjevärde			Utfall 2024			Mål 2024			Mål 2025			Mål 2030		
S2 – Arbetstagare i värdekedjan	**Basår**	**Europa**	**Nord-amerika**	**Totalt**	**Europa**	**Nord-amerika**	**Totalt**	**Europa**	**Nord-amerika**	**Totalt**	**Europa**	**Nord-amerika**	**Totalt**	**Europa**	**Nord-amerika**	**Totalt**
Andel av våra leverantörsutgifter som omfattar leverantörer som undertecknat uppförandekoden för leverantörer[1], %	2023	91	56	82	–	–	92	–	–	85	–	–	95	–	–	–
Andel anställda som genomförde utbildningen i uppförandekoden, %	2023	–	–	95	–	–	96	–	–	95	–	–	95	–	–	–
Andel av inköpsvärdet som omfattar leverantörer som genomgått leverantörsbedömning[2], %	2014	40	E/T	–	88	E/T	–	83	E/T	–	85	E/T	–	–	E/T	–

1 Över tillämpliga tröskelvärden.

2 Detta mål avser enbart vår verksamhet i Europa. Inkluderar koncerninköp och logistik men inte vedförsörjning.

ESRS S3 Berörda samhällen

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell (S3 SBM-3)

Endast en liten del av Billeruds vedförsörjning kommer från helägda skogar. I stället har Billeruds långsiktiga inköpspartnerskap med skogsbruksföretag, skogsägare, virkesbolag och sågverk som säkerställer att vi har kontinuerlig tillgång till ansvarfull och kostnadseffektiv vedråvara. Dessutom avverkar vi skog i Sverige via våra egna skogsbrukstjänster. Som en stor inköpare av vedråvara är Billerud en viktig aktör i många av de samhällen där vi bedriver verksamhet. Vissa av regionerna varifrån Billerud köper in ved eller bedriver skogsbruk är bebodda, eller ägs eller brukas av urbefolkningar. Vår potentiella påverkan på urbefolkningar beskrivs nedan. Se en översikt över identifierade väsentliga påverkan, risker och möjligheter i SBM-3 på sidan 60.

Beskrivning av påverkan

● Potentiella inköp utan samråd med urbefolkningar

Billerud har kontakt med urbefolkningar i vår egen verksamhet i Sverige och uppströms i vår leveranskedja för vedförsörjning i Sverige, Norge, Finland och Nordamerika. I Sverige kommer en liten del av Billeruds inköpta ved från regioner i norra Sverige som bebos av den samiska befolkningen. Billerud bedriver också skogsbruk i Sverige på mark där urbefolkningar bedriver renskötsel. I Nordamerika kommer en liten del av inköpt ved från områden i Wisconsin och Michigan där olika stammar av ursprungsamerikaner lever. Samtliga berörda samhällen som kan påverkas väsentligt av Billerud ingår i denna standard.

Om vi skulle köpa in vedråvara utan att samråda och erhålla godkännande från urbefolkningarna, skulle det eventuellt kunna orsaka negativ väsentlig påverkan på deras rätt till fritt, på förhand inhämtat och välinformerat samtycke. Fritt, på förhand inhämtat och välinformerat samtycke är en princip som erkänner rättigheten för en grupp att ge eller neka till samtycke för föreslagna projekt som kan påverka marken gruppen äger, besitter eller använder.

När exempelvis föryngringsavverkning genomförs i en skog med hänglav ska träd sparas för att kunna sprida lav, eftersom detta är avgörande för renskötsel. Utan samråd kan sådana miljöfrågor eventuellt förbises. Det kan också eventuellt påverka urbefolkningars försörjningsförmåga och mänskliga rättigheter.

Urbefolkningar löper större risk att skadas än andra grupper som lever på och använder marken i regioner där Billerud verkar. Detta har framkommit genom samtal med företrädare för vedförsörjning som förts inom ramarna för vår dubbla väsentlighetsbedömning. Globalt fortsätter urbefolkningar att lida oproportionerligt av fattigdom, dålig hälsa, överträdelser av mänskliga rättigheter och miljöförstöring. Urbefolkningar drabbas exempelvis av hot mot markrättigheter, inklusive resursutvinning, vilket är anledningen till att de riskerar att drabbas hårdare. Läs om begränsningsåtgärder under S3-4 på sidan 139.

Påverkan på strategi och affärsmodell

Billerud har inte identifierat att den potentiella negativa påverkan som framkommer i det här avsnittet har eller kommer att få någon väsentlig negativ påverkan på vår affärsmodell, värdekedja, strategi eller beslutsfattande. Att säkerställa ansvarsfulla inköp, inklusive att respekta urbefolkningars mänskliga rättigheter, är dock avgörande för att uppfylla våra skyldigheter enligt lagar och författningar, följa kraven för relevanta certifieringar, inleda och utveckla skogsbruksprojekt och bygga förtroende med intressenter. Sådana aktiviteter är i sin tur avgörande för att säkra vedförsörjningen, förbli konkurrenskraftiga och uppfylla strategiska och finansiella målsättningar och mål. Eventuell påverkan hanteras genom kvalitativa upplysningskrav och är förbundna med ytterligare enhetsspecifika kvantitativa upplysningar, vilket framgår under S3-5 på sidan 140.

Den potentiella påverkan är branschomfattande och inte specifikt förbunden med Billeruds strategi och affärsmodell. Påverkan är mer utbredd i områden som är bebodda eller ägs eller brukas av urbefolkningar. Billerud är inblandat i de väsentliga påverkansområdena genom verksamheten uppströms inom vedförsörjning och via skogsbrukstjänster i vår egen verksamhet. Det innebär att vi är inblandade i de väsentliga påverkansområdena både genom vår egen verksamhet och genom våra affärsförbindelser med leverantörer. Urbefolkningars samhällen är belägna antingen i slutet av Billeruds värdekedja avseende markanvändning och skogsbrukstjänster eller via logistik uppströms och distribution av inköpt ved.

Policyer (S3-1)

Billerud styrs av sin hållbarhetspolicy och sitt vedanskaffningsdirektiv.

Hållbarhetspolicy
I hållbarhetspolicyn beskrivs Billeruds övergripande ambition för miljömässiga, sociala och ekonomiska ansvar samt i vilken riktning man ska arbeta. Huvudsyftet är att integrera hållbarhetsfrågor i all affärsverksamhet och allt strategiskt beslutsfattande. Policyn omfattar, men är inte begränsad till, sociala frågor, inklusive en bestämmelse om att bidra till att ha en positiv påverkan på de lokalsamhällen där Billerud bedriver verksamhet.

Policyn föreskriver Billeruds åtagande att respektera och främja internationella mänskliga rättigheter samt att följa internationellt erkända riktlinjer avseende mänskliga rättigheter. Inköp utan samråd med urbefolkningar i berörda samhällen utgör ett potentiellt negativt väsentligt område, vilket relaterar till hållbarhetspolicyn. Specfik hänsyn till urbefolkningars intressen eller andra särskilda samhällens intressen ingår emellertid inte i några policybestämmelser eller i fastställandet av policyn.

Policyn gäller för koncernen och dess dotterbolag och omfattar Billeruds globala aktiviteter och verksamheter, inklusive styrelseledamöter, medarbetare, praktikanter och konsulter. Samtliga intressenter som arbetar för Billerud eller åt Billeruds räkning omfattas av policyn. I policyn framhålls att Billerud har möjlighet att påverka hållbarhetsfrågor både uppströms och nedströms i hela vår värdekedja. EVP Sustainability & Public Affairs är ansvarig för hållbarhetspolicyn och för att den implementeras. Processen för att övervaka policyn omfattar styrelsens årliga tillsyn och godkännande samt efterlevand av policyn genom till exempel mål och mått. Anonyma anmälningar om missförhållanden kan göras via Billeruds visselblåsarkanal, Speak-Up Line. Läs mer i G1-1 på sidan 146.

Enligt hållbarhetspolicyn förbinder sig Billerud till en rad initiativ och internationella riktlinjer. Ett urval av de mest relevanta initiativen avseende berörda samhällen är FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, FN:s Global Compact, FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s globala mål för hållbar utveckling.

Vedanskaffningsdirektiv
I direktivet beskrivs de principer Billerud måste följa vid inköp av ved. Målet är att upprätthålla konkurrenskraftiga kostnader för vedråvara och att skapa stabilitet vid variationer i vedförsörjning och produktionsefterfrågan genom balanserade lagernivåer. De väsentliga påverkansområden, risker och möjligheter förbundna med berörda samhällen, som direktivet hänför sig till, omfattar den negativa väsentliga påverkan om potentiella inköp utan samråd med urbefolkningar.

Vedanskaffningsdirektivet föreskriver att Billerud ska ha infört system för att spåra ursprunget för den ved som ingår i våra produkter och därmed säkerställa att den kommer från ansvarsfulla och icke-kontroversiella källor. All vedråvara som kommer in i Billeruds produktion levereras antingen som certifierad ved, kontrollerad ved, vilket minskar risken för att skogsprodukter kommer från oacceptabla källor, eller ved som omfattas av vårt system för tillbörlig aktsamhet. Enligt direktivet är följande skogscertifieringssystem från tredje part godkända: FSC®, SFI® eller standarder som godkänts av PEFC. Alla dessa certifieringssystem omfattar standarder och krav avseende respekt för urbefolkningars rättigheter.

Direktivet framhåller också FN:s deklaration om urbefolkningars rättigheter (UNDRIP). För att hantera och förebygga potentiell negativ påverkan av inköp utan samråd med urbefolkningar föreskriver direktivet att Billerud inte ska köpa in ved från aktiviteter där andan i UNDRIP inte uppfylls. På så sätt omfattar direktivet specifika berörda samhällen och inte enbart berörda samhällen i allmänhet. UNDRIP berör exempelvis en särskild rättighet för urbefolkningar avseende självbestämmande och fritt, på förhand inhämtat välinformerat samtycke. Inga ytterligare beaktanden av urbefolkningars intressen har gjorts i fastställandet av policyn och inga andra policybestämmelser avseende urbefolkningar ingår.

Direktivet är publicerad på intranätet och styr bland annat vår organisation för vedförsörjning. Direktivet gäller för koncernen och dess dotterbolag och omfattar Billeruds globala aktiviteter och verksamheter, inklusive intressenter som styrelseledamöter, medarbetare, praktikanter och entreprenörer.

Senior Vice President Procurement & Wood Supply är ansvarig för vedanskaffningsdirektivet och för att det implementeras. Processen för att övervaka direktivet omfattar årlig tillsyn av direktivet samt efterlevnaden av direktivet genom exempelvis mål och mått relaterade till relevanta aktiviteter och handlingsplaner.

Policybestämmelser om mänskliga rättigheter
Billeruds åtaganden avseende mänskliga rättigheter regleras i vår uppförandekod, hållbarhetspolicy, policy för ansvarsfullt företagande, arbetsmiljöpolicy och medarbetarpolicy. Hållbarhetspolicyn hänvisar uttryckligen till FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. I hållbarhetspolicyn fokuserar åtagandet rörande påverkan på mänskliga rättigheter i lokalsamhällen inte specifikt på urbefolkningar.

Som tidigare nämnts förstärker vedanskaffningsdirektivet vårt åtagande enligt UNDRIP, liksom ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet. Mänskliga rättigheter erkänns i UNDRIP-åtagandet men processer och mekanismer för att kontrollera efterlevnad av andra principer från FN, ILO och OECD har inte fastställts. Fall där dessa principer inte efterlevs redovisas därför inte i själva policyn. De rapporteras däremot via olika kanaler. Se S3-3 på sidan 138.

Rutiner för kontakter med berörda samhällen (S3-2)

Billerud samråder alltid med urbefolkningsgrupper när den samiska befolkningens juridiska rättigheter eller sedvanerätt påverkas av vår skogsförvaltning. Målet är att utbyta information för att kunna anpassa eller förhindra vissa åtgärder. Samarbetet kan ske under planeringsfasen eller under utvärderingsprocessen för en åtgärd. Information från samråd loggas och därefter vidtar Billerud åtgärder, exempelvis genom att avbryta eller begränsa avverkningsaktiviteter.

Ett annat exempel är att Billerud ibland kan skapa ”korridorer” i skogsområden för att bibehålla kontinuiteten av lavar i skogslandskapet. Detta görs i samband med våra skogsförvaltningsaktiviteter i Europa på våra egna skogsmarker och på Bergvik Skog Öst AB:s marker, där Billerud arbetar för att möta samernas behov när vi fattar beslut eller genomför aktiviteter som syftar till att hantera vår påverkan på samhällen. På mindre skogsägares mark är vår avsikt att möta samernas behov. Emellertid är det de små skogsägarna som fattar de slutgiltiga besluten.

Billerud samarbetar direkt med legitimt utsedda företrädare under samråden och ansvarar för att alla parter får fullständig information i god tid. Inga steg har vidtagits för att få insyn i särskilda sårbara underkategorier i berörda samhällen.

I Europa beror formen av samarbete/samråd som behövs på om markägaren är certifierad eller inte, skogsägarens totala yta, åtgärdsyta, typ av betesmark för renarna som påverkas och faktorer som regleras i 1992 års Förlikningsavtal. Dessa uppgifter definierar också typen och förekomsten av samråd, som kan hållas årligen eller från fall till fall. Oberoende av certifieringsstatus och andra uppgifter finns det alltid minimikrav som fastställer regler och vägledning för behov och form av samarbete.

I Nordamerika är stammen Menominee en av de aktörer som vi köper ved från. Vi håller kontakt med företrädare direkt via både regelbundna samtal och samtal från fall till fall, precis som vi gör med alla leverantörer. Vi för alltså dialogen mer frekvent och med mindre formell agenda än i Europa, vilket gör att båda parter enkelt kan påverka hur kontakten sköts. Övrig inköpsverksamhet från urbefolkningar omfattas av SFI®- och PEFC-standarder.

I Europa har Senior Director Forestry & Field Purchase det högsta operativa ansvaret för att se till att kontakterna sköts och att man informerar om hur Billerud arbetar. I Nordamerika är vår Fiber Supply Director den högst ansvariga för att kontakterna sköts.

Billerud bedömer hur effektivt kontakterna sköts genom att följa upp olika mått, enligt S3-5 på sidan 140. I både Europa och Nordamerika utvärderas effektiviteten också genom de årliga ledningsöversynerna, där våra certifieringar och relaterade risker och möjligheter analyseras. Vi granskas också kontinuerligt av certifieringsorganen för FSC®, PEFC och SFI®, som bedömer hur effektiva våra metoder är.

Billeruds intressentengagemang omfattar företrädare inom våra vedförsörjningsaktiviteter. Företrädarna är själva delaktiga i att förbereda och delta i samråd med urbefolkningar. Sådant intressentengagemang fokuserar på deras rätt till fritt, på förhand inhämtat och välinformerat samtycke när det gäller markanvändning samt kulturell och ekonomisk egendom. Urbefolkningar kan alltid påverka hur och när samråd och kontakter ska ske och vad som ska tas upp.

Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka berörda samhällen kan uppmärksamma problem (S3-3)

Billerud har ingen standardiserad process för att tillhandahålla eller bedöma frågor om gottgörelse om vi skulle ha en väsentlig negativ påverkan på berörda samhällen. Frågor om gottgörelse avgörs istället beroende på sammanhang och från fall till fall. Urbefolkningar kan söka gottgörelse via de kanaler som beskrivs nedan.

Det finns flera tillgängliga kanaler där berörda samhällen kan uppmärksamma problem och få dem behandlade. En av dessa kanaler är Billeruds kanal för visselblåsning, Speak-Up Line. Både medarbetare och externa parter kan rapportera misstänkta oegentligheter anonymt. Speak-Up Line finns på intranätet och på Billeruds externa hemsida. Läs mer under G1 – Ansvarsfullt företagande på sida 145.

Billerud följer upp kännedomen om Speak-Up Line och hur effektiv kanalen är, exempelvis via den årliga medarbetarundersökningen. Urbefolkningar deltar emellertid inte när det gäller att säkerställa effektiviteten i denna kanal eller kanalerna som presenteras i detta avsnitt. Vi bevakar frågor som tas upp via portalen och presenterar fall som hanterats via Speak-Up Line offentligt i vår års- och hållbarhetsredovisning.

I Sverige kan urbefolkningar också söka medling i frågor där man har skilda uppfattningar, till exempel via samråd eller FSC® Sveriges tvistelösningskommitté. I Nordamerika har SFI® en hotline för alla typer av oförenliga arbetsmetoder. Den förmedlas via SFI®:s kanaler och i brev som skickas till alla leverantörer. Det kommuniceras också i all avverkningsutbildning. På liknande sätt erbjuder FSC® regionala hemsidor för anmälningar både i Europa och Nordamerika.

Avslutningsvis finns en kanal för formella anmälningar avseende vedförsörjning och certifieringar på Billeruds externa hemsida. Interna rutiner finns och dokumenteras för att hantera anmälningarna och hur de ska sparas. Kanalen administreras internt. Vi använder inte särskilda processer för att bedöma om urbefolkningar känner till kanalerna eller om en gottgörelse är effektiv. Billerud bedömer att objektiviteten hos tredjepartskanalens administratör skapar tillit bland berörda samhällen. Läs mer i G1-1 på sidan 146.

Åtgärder (S3-4)

Begränsningsåtgärder
Nationella lagar och regler för skogsbruk, som den svenska skogsvårdslagen, EU:s timmerlagstiftning, EUTR, och USA:s timmerlagstiftning, Lacey Act, anger minimistandarden för Billeruds aktiviteter. Vi är också tredjepartscertifierade enligt spårbarhetsstandarder fastslagna av Forest Stewardship Council® (FSC®), Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) och Sustainable Forestry Initiative (SFI®) i Nordamerika. Principer och kriterier för certifiering innebär att skogsägare och förvaltare ska respektera och upprätthålla urbefolkningars rätt till markägande, markanvändning och tillgång till resurser.

Billerud bedriver flera aktiviteter för att säkerställa att åtaganden gällande mänskliga rättigheter i allmänhet upprätthålls, i synnerhet åtaganden i FN:s deklaration om urbefolkningars rättigheter (UNDRIP). Dessa aktiviteter ingår emellertid inte i formaliserade handlingsplaner med fasta tidsfrister och mål. Istället är dessa aktiviteter en uppsättning åtagandeförfaranden och bestämmelser i kanaler för gottgörande som beskrivs i S3-3 på sidan 138. Åtgärderna är en del av kontinuerliga insatser och tidshorisonter är därför i stor utsträckning uteslutna.

Åtgärder för att hantera vår negativa påverkan och uppfylla policymål beskrivs kortfattat i detta avsnitt. Inga väsentliga driftsutgifter eller kapitalutgifter är avsatta för dessa åtgärder. Personalresurser innefattar medarbetare från vedförsörjningsverksamheten.

Mått, som presenteras under S3-5 på sidan 140, mäter efterlevnad av policymål snarare än effektivitet relaterad till åtgärdernas framsteg, eftersom åtgärderna genomförs från fall till fall. Åtgärderna bidrar till policymålen avseende åtaganden om mänskliga rättigheter och avseende inköpsåtgärder enligt strategiska mål.

Den typ av åtgärd som behövs för att hantera den potentiella negativa påverkan fastställs huvudsakligen baserat på geografisk region, typ av aktivitet, och våra inköpspartners certifieringsstatus. Aktiviteter införs för att undvika att orsaka eller bidra till väsentligt negativ påverkan på berörda samhällen både i den egna verksamheten och i värdekedjan. Aktiviteter i den egna verksamheten avser huvudsakligen planering av skogsbruk och markanvändning enligt beskrivning nedan. Formen av samrådsaktiviteterna som beskrivs på denna sida förklaras mer i detalj under S3-3 på sidan 138.

Samråd/samarbete avseende skogsbruksaktiviteter (Europa)
Billerud deltar i samarbete, samråd och gemensamma planeringsaktiviteter med urbefolkningar i vår egen verksamhet avseende skogsbrukstjänster. Detta görs i samband med avverkningsaktiviteter och kommer att fortsätta utföras framöver. Avsikten med våra samråd och samarbetsaktiviteter relaterade till skogsförvaltning är att bibehålla samiska samhällen och deras rättigheter.

Samråd/samarbetesaktiviteter relaterat till inköpsaktiviteter (Europa)
Billerud deltar i samarbete, samråd och gemensamma planeringsaktiviteter med urbefolkningar i våra egna inköpsaktiviteter för vissa mindre skogsägare. Våra större inköpsaktiviteter beskrivs nedan. Samråds- och samarbetsaktiviteterna görs i samband med avverkningsaktiviteter och kommer att fortsätta utföras framöver. Avsikten är att bibehålla samiska samhällen och deras rättigheter.

Hantering av inköpsaktiviteter för certifierade leverantörer (Europa och Nordamerika)
Billerud hanterar krav på urbefolkningars rättigheter delvis genom att köpa in certifierad ved. Vi förlitar oss på FSC®- och PEFC-certifieringar i Europa och FSC®- och SFI®-certifiering i Nordamerika. Certifieringarna innebär omfattande krav för skogsägare när det gäller urbefolkningars rättigheter och erbjuder mekanismer för gottgörelse av tredje part och kanaler för anmälningar. SFI® innefattar inköpskrav på relationer med urbefolkningar inklusive inkludering, erkännande, utbildning och medvetenhet. I Sverige innehåller både FSC® och PEFC bestämmelser om hur skogsbruk kan bedrivas inom renskötselområden och hur samråd, samarbete och gemensam planering med berörda samebyar ska genomföras. FSC® är mer strikt i sitt tillvägagångssätt än PEFC. Billeruds system för tillbörlig aktsamhet säkerställer att alla inköp följer rutinerna i FSC® kontrollerat virke, vilket minskar risken för att skogsprodukter kommer från oacceptabla källor. Vilket även innefattar processer för PEFC-kontrollerade källor i PEFC spårbarhetsstandard, EU:s timmerlagstiftning, EUTR, och USA:s timmerlagstiftning, Lacey Act.

Svenska leverantörer certifieras i samband med kontraktsskrivning. Dessutom utförs kontinuerligt revisioner relaterade till certifieringar för att säkerställa efterlevnad. Vår hantering av inköpsverksamheten för certifierade leverantörer kommer att fortsätta utföras framöver. Avsikten är att säkerställa att leverantörerna uppfyller samma certifieringskrav som Billerud gör.

Förebyggande aktiviteter i intressentforum (Nordamerika)
Billerud deltar aktivt i förebyggande åtgärder för att säkerställa förbättrat samarbete med urbefolkningar. Exempelvis är en företrädare för Billerud ordförande i en regional SFI®-kommitté i Nordamerika som är ansvarig för att förbättra regionala möjligheter och hantera risker, inbegripet frågor som rör urbefolkningar. Vårt deltagande i delstatliga SFI® Implementation Committees kan engagera lokalsamhällen eller stödja National SFI® Indigenous Relations agenda.

Mått och mål

Mål (S3-5)
Det finns för närvarande inget koncernmål avseende fritt, på förhand inhämtat och välinformerat samtycke. Billerud bevakar emellertid hur effektiva åtgärderna är för att förhindra och mildra uppkomsten av sådan påverkan, genom att mäta och följa upp enhetsspecifika mått, vilka presenteras på denna sida.

Billerud utvärderar den potentiella nyttan för urbefolkningar av att definiera ett mål relaterat till vår potentiella negativa påverkan, men vi har inte fastställt någon specifik tidsram för att göra detta. Billerud har inget mål med en särskild tidsram eftersom påverkan bedöms som osannolik då Billerud samarbetar direkt med urbefolkningarna och inga överträdelser har skett under tidigare rapporteringsperioder. Urbefolkningarna har därför inte deltagit i att fastställa mål, följa upp resultat eller att identifiera förbättringar i relation till målen.

Enhetsspecifika mått
Nedanstående Billerud-specifika mått används för att utvärdera utfall och effektivitet i åtgärder och policymål. Måtten rörande samråd som genomförts omfattar endast europeiska aktiviteter eftersom den typen av samråd inte är relevanta i Nordamerika. Antalet incidenter rörande överträdelser av mänskliga rättigheter innefattar både Europa och Nordamerika. Incidenterna har samlats in via Billeruds visselblåsarsystem Speak-Up Line, våra kvartalsvisa rapporter om rättstvister och den årliga undersökningen av regelefterlevnad med högsta ledningen. För mer information, se S1-17 på sidan 123. Antalet samråd följs upp i vårt system för skogsbruk. En metodförändring infördes mellan 2023 och 2024. För 2024 innefattar siffrorna verksamhet på all privat skogsmark i Europa, vilket under 2023 var begränsat till Bergvik Skog Öst AB:s mark. Denna beräkning definieras internt och har inte valideras av något annat externt organ än försäkringsgivaren.

Mått	Utfall 2024
1. Antal samråd som genomfördes rörande mark som Billerud förvaltar	11
2. Antal incidenter rörande brott mot urbefolkningars rättigheter	0

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell (S4 SBM-3)

Billeruds papper och kartong används i hela världen som förpackningsmaterial som kommer i direkt eller indirekt kontakt med livsmedelsförpackningar eller förpackningsmaterial för medicinska produkter.

Billeruds dubbla väsentlighetsbedömning framhäver betydelsen av att förebygga risk för kontaminering och att säkerställa produktsäkerhet. Nedan beskrivs den identifierade potentiella negativa påverkan. Se översikten över identifierade väsentliga påverkansområden, risker och möjligheter i SBM-3 på sidan 60.

Beskrivning av påverkan

● Produkter som inte uppfyller specifikationerna kan innebära risker för slutkonsumenterna

Billeruds förpackningslösningar används inom livsmedelsindustrin och för medicinska produkter och kan komma i direkt eller indirekt kontakt med konsumenter. Om de förpackningslösningar som Billerud tillhandahåller inte skulle leva upp till specifikationerna kan detta påverka konsumenternas hälsa och säkerhet negativt. Denna identifierade potentiella negativa påverkan är relaterad till enskilda incidenter, till exempel en defekt på en produkt som inte uppfyller livsmedelssäkerhetsstandarder.

Det finns särskilda krav för produktsäkerhet när det exempelvis gäller förpackningar för livsmedel, medicinska produkter och leksaker. Produktspecifika frågor kan gälla överföring av kemikalier från förpackningsmaterialet till livsmedel eller direktkontaminering från främmande föremål, bakterier, virus eller allergener.

Billerud har en certifierad produktionsprocess som syftar till att förhindra och/eller minimera risken för produktkontaminering. Strikta produktanalyser är en del av produktionsprocessen och hygienisk transport till kunder är ett krav innan produkterna når slutanvändaren som en färdig produkt.

Billerud har ingen direkt påverkan på de potentiella negativa effekter som kan drabba konsumenter och slutanvändare, då vi inte har kontroll över den slutliga produkten. Däremot finns det en indirekt påverkan från vår affärsmodell, eftersom vårt material är en del av slutprodukten som når konsumenter och slutanvändare. Detta illustreras av ett exempel på hur vår värdekedja kan se ut; Billerud producerar och säljer kartong till en konverterare, som modifierar produkten. Därefter säljs den till en varumärkesägare, som modifierar produkten ytterligare, och sedan säljs den till konsumenten.

Billerud skulle kunna ha en potentiell negativ påverkan på konsumenter eller slutanvändare om vårt produktmaterial inte skulle vara säkert. För att förhindra detta arbetar Billerud kontinuerligt med säkerhetsåtgärder för att säkerställa kvaliteten i våra produkter. Eventuella negativa effekter som kommer till vår kännedom kan utgöra grund för att anpassa Billeruds strategi och affärsmodell, till exempel i relation till hur vi arbetar med säkerhetsåtgärder.

Inga särskilt sårbara slutanvändare har identifierats eftersom Billerud inte har någon kontroll över slutprodukten, som beskrivits ovan, och saknar därför kunskap om slutanvändarna. Inga risker eller möjligheter förbundna med denna påverkan har bedömts som väsentliga i Billeruds dubbla väsentlighetsbedömning. Ingen faktisk negativ påverkan på konsumenter och slutanvändare har identifierats under rapporteringsåret 2024.

Policyer (S4-1)

Billeruds syn på livsmedelssäkerhet och produktsäkerhet styrs av Billeruds verksamhets-, kvalitets- och inköpspolicy och det kompletterande livsmedelssäkerhets- och produktsäkerhetsdirektivet.

Billeruds livsmedelssäkerhets- och produktsäkerhetsdirektiv beskriver förfaranden och principer för att säkerställa livsmedels- och produktsäkerhet för förpackningsmaterial som kan komma i direkt eller indirekt kontakt med livsmedel samt medicinska produkter. Direktivet gäller globalt inom Billeruds samtliga verksamheter och kräver efterlevnad av relevant lagstiftning, kontinuerlig riskbedömning och åtgärder för förbättringar. Billeruds samtliga företrädare är enskilt ansvariga för att läsa, förstå och följa direktivet. Det tar upp all påverkan som skulle kunna beröra Billeruds slutanvändare, utan att fokusera på någon särskild grupp. I direktivet beskrivs vikten av att personal som i sitt dagliga arbete kan påverka livsmedels- och produktsäkerhet har rätt kompetens och utbildning.

Billeruds direktiv för livsmedelssäkerhet och produktsäkerhet har utformats med hänsyn till våra kunders förväntningar på att våra produkter och material uppfyller certifieringsstandarder.

Livsmedelssäkerhets- och produktsäkerhetsdirektivet säkerställer att säkra produkter levereras till konsumenter genom att följa livsmedelssäkerhetsstandarden FSSC 22000. Billeruds ambition är att certifiera alla produktionsenheter enligt FSSC 22000 när det är tillämpligt. Det uppnås genom att fastställa principer och ansvar tillsammans med en basnivå för produktsäkerhet, riskbedömning och ett ledningssystem för livsmedelssäkerhet.

Att direktivet efterlevs kontrolleras genom årliga granskningar, kontroller och externa tredjepartsrevisioner och ses över minst en gång per år. Ansvar fastställs och eventuella avvikelser rapporteras i interna avvikelsesystem där de hanteras och följs upp. Director Global Environment & Quality är den högst ansvariga vid Billerud för genomförande av livsmedelssäkerhets- och produktsäkerhetsdirektivet. Senior Vice President Operations & Deputy President Europe är ansvarig för verksamhets-, kvalitets- och inköpspolicyn.

Rutiner för kontakter med konsumenter och slutanvändare (S4-2)

Billerud har inte direktkontakt med slutanvändare eller konsumenter. Vi tar i första hand kontakt med våra kunder, varumärkesägare och konverterare för att hantera eventuella produktproblem. Om en produkt inte uppfyller standarder informerar kunderna Billerud som kan inleda en incidenthanteringsprocess för att hantera eventuell skada. I allvarliga fall har Billeruds krishanteringsteam rutiner för att gottgöra berörda konsumenter.

Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka konsumenter och slutanvändare kan uppmärksamma problem (S4-3)

Erbjuda gottgörelse
Billerud har ett system för återkallande av felaktiga produkter som gör det möjligt för oss att spåra och identifiera alla berörda produkter. Om skadan redan är skedd har Billerud ett centralt krishanteringsteam som varnas och ansvarar för att gottgöra alla berörda konsumenter eller slutanvändare. Billerud har inget system eller någon process för att mäta effekten av en sådan gottgörelse.

Kanaler för att uppmärksamma problem
Konsumenter och slutanvändare kan vända sig till Billerud direkt via visselblåsarsystemet Speak-Up Line som finns på Billeruds hemsida. Via Speak-Up Line kan externa parter anonymt rapportera eventuella överträdelser eller oegentligheter. Läs mer om systemet för visselblåsning och hur vi följer upp och åtgärdar problem under G1-1 på sidan 146.

Billerud har en kundansvarig för varje kund vilket innebär att kunderna kan uppmärksamma problem vid potentiella eller misstänkta incidenter. Kundernas frågor loggas i ett särskilt Customer Query Management System (CQMS) som förvaltas gemensamt med företrädare för Technical Service och tillämpliga produktionsanläggningar. Utredare för det utvalda affärsområdet/segmentet/bruket ser till att åtgärder vidtas. Kundernas förväntningar, frågor och krav hanteras dagligen och gås även igenom i enlighet med en formaliserad årlig rutin.

Billerud förlitar sig på att aktörer i slutet av värdekedjan har processer på plats för att hantera och åtgärda eventuella negativa effekter. Även om Billerud har processer och rutiner för att förhindra negativa effekter, fokuserar dessa åtgärder främst på våra direkta kunder snarare än på konsumenter eller slutanvändare, vilket beskrivits ovan. Konsumenter och slutanvändare kan rapportera bekymmer via vår visselblåsarkanal på vår hemsida, som nämnts tidigare, men om ett problem uppstår skulle det vanligtvis identifieras på kundnivå. I sådana fall säkerställer livsmedelssäkerhets- och produktsäkerhetsdirektivet kvaliteten och säkerheten i våra produkter.

Åtgärder (S4-4)

Billerud kontrollerar kemikalier och andra råvaror som används. Vi analyserar regelbundet våra produkter med avseende på renhet, smak, luft, med mera.

För att hantera eventuell negativ påverkan måste vår produktion leva upp till de högsta standarderna och vi säkerställer att Billeruds produktionsenheter, i tillämpliga fall, är certifierade i enlighet med livsmedelssäkerhetsstandarden (FSSC 22000).

FSSC 22000 är en livsmedelssäkerhetsstandard inom General Food Safety Initiative (GFSI). FSSC står för Food Safety System Certification. Standarden ger oss goda möjligheter att hela tiden förbättra våra arbetsmetoder. Den kräver också interna och externa genomgångar av vårt arbetssätt.

Samtliga nya medarbetare i Region Europa (men även övriga medarbetare, entreprenörer och besökare) behöver förstå vad certifieringen innebär i det dagliga arbetet och utbildning inom livsmedelssäkerhet erbjuds i vårt Global People Tool (GPT). Billerud har ett förfarande för produktåterkallande som en del av FSSC 22000-certifieringen för att säkerställa att potentiell påverkan inte når konsumenter och slutanvändare av våra förpackningsmaterial.

Genom att vara certifierad säkerställer bruken kvalitet och effektivitet på produktionsprocesserna. Det minskar risken för kontaminering och livsmedelsburen sjukdom, och ökar på så sätt livsmedelssäkerheten för konsumenter och slutanvändare. Många av våra kunder kräver också certifiering.

Åtgärderna skiljer sig åt mellan Region Nordamerika och Region Europa och anges nedan.

Region Nordamerika
Under 2024 inledde Billeruds bruk i Nordamerika (Escanaba och Wisconsin Rapids) arbetet med att bli certifierade enligt FSSC 22000. I dag används inte Billeruds produkter som tillverkas i Nordamerika för livsmedel eller medicinskt bruk. För mer information om Billeruds mål avseende konsumenter och slutanvändare, se S4-5 på sidan 144.

Region Europa
Billerud Europa nådde sitt mål med FSSC 22000-certifiering för samtliga bruk redan 2019 och har sedan dess fortlöpande uppfyllt detta. Billeruds huvudåtgärd i anslutning till att hantera den väsentliga påverkan när det gäller produkt- och livsmedelssäkerhet i den europeiska verksamheten är att fokusera på att behålla vår certifierngar. För att upprätt-hålla brukens FFSC 22000-certifieringar genomförs externa revisioner varje år. Desstuom arbetar Billerud också för att säkerställa att både Region Europa och Region Nordamerika är certifierade enligt våra uppsatta mål, som beskrivs i S4-5 på sidan 144 och när ett bruk erhåller certifiering arbetar Billerud kontinuerligt för att upprätthålla den.

Under 2024 fokuserade vi på att samordna processer mellan produktionsanläggningar, uppdatera instruktioner -och rutiner, säkerställa interna revisionsprocesser och utbilda anställda i livsmedelssäkerhet. Billerud kommer att arbeta med dessa åtgärder kontinuerligt år efter år. Vi arbetar dessutom med interna revisionsprocesser och utbildning av anställda för att uppfylla kraven för FSSC 22000-certifiering.

Våra kunder kräver att vi är certifierade enligt FSSC 2200 för att säkerställa att slutprodukten är säker för konsumenterna. FSSC 22000 fokuserar på att förebygga eller minimera risken för produktkontaminering och därmed tillhandahålla säkra livsmedelsprodukter till konsumenterna. Kunderna granskar regelbundet effektiviteten av Billeruds åtgärder inom livsmedels- och produktsäkerhet på plats. Syftet med granskningsprocessen är att säkerställa att Billerud respekterar och alltid följer kundernas specifikationer och krav inom sin tillverkningsprocess och kvalitetssystem.

Billerud arbetar strategiskt för att minska vår identifierade potentiella negativa påverkan, vilken är kopplad till våra certifieringsmål för Europa och Nordamerika. Se S4-5 på sida 144. Billerud arbetar kontinuerligt med att förbättra hur vi säkerställer att vi uppfyller specifika livsmedelssäkerhetskrav i våra produkter, såsom att förhindra kontaminering av främmande föremål, bakterier, virus eller allergener. Att säkerställa kontinuerliga förbättringar i relation till livsmedelssäkerhet i vår produktion är också ett krav enligt FFSC 22000-standarden. Detta görs genom externa och interna revisioner samt genom granskningar av ledningsgruppen vid bruken, där förbättringsområden identifieras. Detta säkerställer att bruken har effektiva arbetsmetoder på plats.

Billerud har processer på plats om vi behöver återkalla en produkt från en kund på grund av kontaminering. Vårt fokus är att arbeta baserat på förebyggande och korrigerande åtgärder. Till exempel, om en avvikelse härrör från transport, kontaktar vi transportören för att granska deras rutiner. De processer som Billerud har på plats när felaktiga produkter behöver återkallas beskrivs under S4-3 på sidan 142.

Mått och mål

Mål (S4-5)
Målsättningen är att bruken i Escanaba och Wisconsin Rapids ska vara certifierade enligt FSSC 22000 senast i slutet av 2025. Samtliga bruk i Nordamerika ska vara certifierade senast 2030. I Europa är Billeruds mål att bibehålla certifieringen för samtliga bruk.

Billeruds mål ”andel produktionsenheter certifierade enligt livsmedelssäkerhetsstandarder” har satts upp för att säkerställa att alla material som är avsedda för direkt eller indirekt kontakt med livsmedel är säkra och uppfyller ställda krav. Målet stämmer överens med Billeruds syn på produktsäkerhet som styrs av verksamhets-, kvalitets- och inköpspolicyn och livsmedelssäkerhets- och produktsäkerhetsdirektivet.

Målet omfattar Billeruds egen verksamhet och särskilt bruken. Målet är satt för att på ett konsekvent sätt bibehålla Billeruds höga kvalitet och resultat. Antagandet när målet sätts är att Billeruds hela produktion ska vara certifierad och att produkterna lever upp till en global livsmedelssäkerhetsstandard.

Målet är satt för att uppfylla basnivån och följande förordningar:

- Förordning (EG) nr 1935/2004 om material och produkter avsedda att komma i kontakt med livsmedel
- Förordning (EG) nr 2023/2006 om god tillverkningssed när det gäller material och produkter avsedda att komma i kontakt med livsmedel
- BfR (Bundesinstitut für Risikobewertung, Tyskland) Rekommendation XXXVI, papper och kartong för kontakt med livsmedel, avsedd att användas vid temperaturer upp till 90 °C (förvaring och uppvärmning av livsmedel)
- FDA (Food and Drug Administration, USA) Code of Federal Regulation Title 21, Chapter 1, §176.170, 176.180, conditions of use E-G, Komponenter av papper och kartong i kontakt med vattenhaltiga och feta livsmedel respektive torra livsmedel

Utöver dessa uppfyller vissa produkter även andra krav, såsom kinesiska standarder för material i kontakt med livsmedel. Några kvaliteter är framtagna för att uppfylla medicintekniska standarder för pappersmaterial. Detta säkerställer att Billeruds produkter är säkra för avsedda användningsförhållanden.

Resultat enligt mål
Under 2024 upprätthöll Billeruds samtliga europeiska produktionsenheter certifieringar inom livsmedelssäkerhet, vilket innebär att Billerud nådde sitt mål för de europeiska bruken.

Ingen av bruken i Nordamerika blev certifierade under 2024. Certifieringsprocesserna innefattar en extern tredjepartsöversyn och kontroll av mål. Anledningen till att vi inte nådde vårt mål i Nordamerika beror på förändringar i de produkter som är avsedda för en av våra anläggningar, vilket försenade behovet av certifiering och därmed dess prioriterade genomförande.

Metod
Processen för att fastställa mål hanteras av Billeruds nätverk för livsmedelssäkerhet, Center of Excellence, som består av företrädare som är specialiserade inom livsmedelssäkerhetsfrågor från Billeruds samtliga bruk. Målen godkänns sedan av Billeruds koncerns operativa ledningsgrupp, som därmed gäller för samtliga bruk. Fastställande av målen har delvis inspirerats av intressent via kommentarer i revisionsrapporter från vårt externa certifieringsorgan. Emellertid har intressenter inte varit direkt involverade i processen med att fastställa målen.

Ändringar av mål
Målet utvidgades 2024 till att också innefatta Nordamerika.

Lärdomar när det gäller målet innefattar en förståelse av att Billeruds kunder fortsätter att kräva att vi är certifierade enligt certifieringsstandarder.

	Baslinjevärde				Utfall 2024		Mål 2024		Mål 2025		Mål 2030	
S4 – Konsumenter och slutanvändare	**Basår, Europa**	**Basår, Nordamerika**	**Europa**	**Nordamerika**	**Europa**	**Nordamerika**	**Europa**	**Nordamerika**	**Europa**	**Nordamerika**	**Europa**	**Nordamerika**
Andel produktionsenheter certifierade enligt livsmedelssäkerhetsstandarder, %	2019	2024	100	0	100	0	100	33	100	66	100	100

Bolagsstyrnings-information

Detta avsnitt innehåller upplysningar enligt European Sustainability Reporting Standards (ESRS): G1 Ansvarsfullt företagande.

ESRS G1 – Ansvarsfullt företagande

Identifiering och bedömning av väsentlig påverkan, risker och möjligheter (G1 IRO-1)

Billerud har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning för att identifiera påverkan, risker och möjligheter relaterade till affärsetik inom den egna verksamheten och i värdekedjan. För mer information om arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen, se IRO-1 på sidan 68. Nedan följer en beskrivning av de påverkansområden, risker och möjligheter som är relaterade till affärsetik och som är väsentliga för Billerud. Se en översikt över identifierade väsentliga påverkansområden, risker och möjligheter i SBM-3 på sidan 60.

Beskrivning av påverkan

● Bristande leverantörsbedömning kan påverka arbetsförhållandena och faktorer i värdekedjan negativt
Bristande processer för ESG-bedömningar (miljö, samhälle och bolagsstyrning) av leverantörer kan ha en potentiell negativ påverkan på arbetsförhållanden och faktorer i värdekedjan genom att etiskt tvivelaktiga arbetsmetoder inte upptäcks.

● Stort beroende hos vedleverantörer
En annan potentiell negativ påverkan är att vedleverantörer är starkt beroende av Billerud och kan påverkas negativt av försenade betalningar. Detta gäller särskilt Billeruds skogsentreprenörer i Baltikum. Om Billerud skulle betala försent eller säga upp kontrakt kan det få en potentiell negativ påverkan på dessa entreprenörers finanser.

Beskrivning av risker och möjligheter

● Böter och skadat anseende för varumärket samt försämrade kundrelationer till följd av potentiella korruptionsfall
Billerud riskerar böter och skador på vårt varumärke samt våra kundrelationer till följd av potentiella korruptionsfall. Dessa risker inkluderar åtgärder som representanter vidtar på Billeruds vägnar och som strider mot tillämpliga lagar och internationella standarder avseende bekämpning av korruption och penningtvätt, vilket kan utsätta Billerud för betydande böter, försämrat rykte och andra liknande konsekvenser.

● Förespråkande av fiberbaserade förpackningslösningar och lobbyverksamhet
Billerud förespråkar fiberbaserade förpackningslösningar. Genom att engagera sig i olika nätverk och branschföreningar stöder Billerud initiativ för cirkulära och fiberbaserade förpackningslösningar. Att engagera sig i förbättrade förutsättningar för cirkulära och fiberbaserade förpackningslösningar ger Billerud möjligheter att öka incitament och affärsmöjligheter inom branschen.

● Påverkan ● Risk ● Möjlighet

Affärsetiska policyer och företagskultur (G1-1)

Billerud har flera styrande policyer och direktiv som syftar till att hantera påverkan, risker och möjligheter kopplade till affärsetik och företagskultur. Uppförandekoden är koncernens övergripande styrdokument. Billeruds styrelse har också antagit åtta koncernpolicyer, varav flera behandlar affärsetik, etiska frågor och regelefterlevnad. Här bör specifikt nämnas policyn för ansvarsfullt företagande. I relation till denna policy har flera styrdokument (direktiv) antagits, som behandlar specifika frågor mer detaljerat, inklusive korruptionsbekämpning, efterlevnad av konkurrenslagstiftning och granskning av tillbörlig aktsamhet hos våra affärspartners.

Uppförandekod

Billeruds uppförandekod ligger till grund för hur vi ska uppträda mot varandra och våra intressenter. Uppförandekoden samlar koncernens värderingar, förhållningssätt och riktlinjer som ska styra våra relationer med varandra, våra affärspartner och samhället i stort.

Uppförandekoden fastslår exempelvis att vi alltid ska sätta säkerheten först, respektera mänskliga rättigheter, ha nolltolerans för korruption och ta ansvar för att minska vår miljöpåverkan. Uppförandekoden beskriver hänsyn gentemot viktiga intressenter såsom våra medarbetare, arbetstagare i värdekedjan, lokalsamhällen och kunder samt natur och miljö. Representanter från alla delar av koncernen, fackföreningar och brukschefer konsulterades vid fastställandet av koden.

Uppförandekoden gäller för alla som arbetar för eller åt Billeruds vägnar. Detta omfattar inte bara medarbetare utan även styrelsen, konsulter och entreprenörer.

Uppförandekoden understryker tredjepartsstandarder och initiativ som Billerud ska respektera genom att tillämpa koden, vilket innefattar Parisavtalet samt överenskommelser om mänskliga rättigheter, arbetsrättigheter, anställdas rätt till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar samt nolltolerans för korruption.

Uppförandekoden är den högsta nivån i koncernramverket för styrdokument och ligger till grund för våra policyer och uppföranderegler. Uppförandekoden antas slutgiltigt av Billeruds styrelse. Den nuvarande uppförandekoden gäller från och med den 15 mars 2021. Den högsta nivån i organisationen som ansvarar för genomförandet av policyn är Billeruds VD. Andelen medarbetare som har genomgått utbildning i uppförandekoden redovisas under S2-5 på sidan 135.

Uppförandekoden behandlar följande väsentliga risker och möjligheter: böter och skadat anseende för varumärket

och försämrade kundrelationer till följd av potentiella korruptionsfall. Koden omfattar delvis förespråkande av fiberbaserade förpackningslösningar.

Policy för ansvarsfullt företagande
Billeruds policy för ansvarsfullt företagande fastställer de övergripande principerna och minimikraven som utgör Billeruds allmänna åttagande för ansvarsfullt företagande.

Policyn bygger på standarder och initiativ från tredje part, till exempel OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande. Policyn hänvisar dock inte direkt till sådana riktlinjer.

Policyn kompletteras av underliggande direktiv och andra styrdokument som specificerar mer detaljerade regler för ansvarsfullt företagande. Policyn har tagit hänsyn till intressen från viktiga intressenter, såsom medarbetare, arbetstagare i värdekedjan, lokalsamhällen, kunder och affärspartner, vilka har representerats av interna intressenter vid fastställandet av policyn.

Policyn gäller för Billerud och koncernens dotterbolag och omfattar även Billeruds affärsverksamhet och verksamhet globalt. Detta inkluderar alla som arbetar för Billerud eller åt Billeruds vägnar, inklusive styrelseledamöter, anställda, praktikanter, entreprenörer och konsulter.

EVP Legal & General Counsel är den högsta nivån i organisationen som ansvarar för genomförandet av policyn.

Vår policy för ansvarsfullt företagande adresserar följande väsentliga risker: böter och skadat anseende för varumärket och försämrade kundrelationer till följd av potentiella korruptionsfall.

Visselblåsningsdirektiv
Syftet med visselblåsningsdirektivet är att etablera Billeruds visselblåsningssystem och processer för att rapportera observerade oegentligheter. Direktivet uppmuntrar dessutom personer att rapportera eventuella oegentligheter. Direktivet skyddar även de som rapporterar från risker för repressalier eller diskriminering på grund av att de rapporterar misstänkta oegentligheter eller fel som inträffat i ett arbetsrelaterat sammanhang. Exempel på oegentligheter är korruption, ekonomiska bedrägerier och kränkningar av mänskliga rättigheter. För att det skydd som anges i direktivet ska gälla måste rapportören rapporterat i god tro. Detta innebär att rapportören ska ha haft skälig anledning att anta att rapporterad information är sanningsenlig.

Direktivet gäller för Billerud och koncernens dotterbolag. Det omfattar Billeruds affärsverksamhet och verksamhet globalt. Direktivet gäller för alla som arbetar för eller åt Billeruds vägnar och andra som är eller har varit engagerade i koncernens verksamhet i ett arbetsrelaterat sammanhang. Både Billeruds medarbetare och externa personer kan rapportera via visselblåsarsystemet.

Direktivet är anpassat efter- och kompletterar policyn för verksamhetsstyrning. Det finns inga relevanta hänvisningar till tredjepartsstandarder i direktivet. I visselblåsningsdirektivet beskrivs den hänsyn som tas till nyckelintressenters intressen, som medarbetare och konsulter, vilka har representerats av interna intressenter när direktivet fastställdes.

Group Compliance Officer är ansvarig för visselblåsningsdirektivet och för att det implementeras.

Visselblåsningsdirektivet adresserar följande väsentlig risk: böter och skadat anseende för varumärket och försämrade kundrelationer till följd av potentiella korruptionsfall.

Uppförandekod för leverantörer
Billeruds uppförandekod för leverantörer följer Billeruds uppförandekod för de egna medarbetarna och bygger på våra principer och riktlinjer. Till exempel åtar sig Billerud att främja hållbarhet, kvalitet och kundvärde, och arbetar aktivt för att följa och främja internationella standarder avseende miljö, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, bekämpning av korruption och affärsetik. Läs mer om uppförandekoden för leverantörer i S2-1 på sidan 131.

Uppförandekoden för leverantörer adresserar följande väsentlig påverkan: bristande leverantörsbedömning i delar av Billerudskoncernen som potentiellt påverkar arbetsförhållandena och faktorer i värdekedjan.

Public Affairs direktiv
Billeruds Public Affairs direktiv fastställer de övergripande principerna och minimikraven som utgör Billeruds allmänna åtagande för ett ansvarsfullt engagemang inom public affairs. Direktivet kompletterar hållbarhetspolicyn.

Direktivet gäller för Billerud och dotterbolag och omfattar även Billeruds affärsverksamhet och verksamhet globalt. Detta gäller för alla Billeruds anställda och personal som arbetar för Billerud eller på Billeruds vägnar, inklusive styrelseledamöter, anställda, praktikanter och konsulter.

Det finns inga relevanta hänvisningar till tredjepartsstandarder i direktivet. Direktivet har beaktat intressen från nyckelintressenter, såsom anställda och konsulter, vid fastställandet av direktivet.

Billeruds Public Affairs Director är den högsta nivån i organisationen som är ansvarig för genomförandet av direktivet.

Public Affairs direktivet adresserar följande väsentliga risker och möjligheter: böter och skadat anseende för varumärket och försämrade kundrelationer till följd av potentiella korruptionsfall samt förespråkande av fiberbaserade förpackningslösningar och lobbyverksamhet.

Processen för övervakning av styrdokument
En viktig del av Billeruds bolagsstyrningsystem är det koncernövergripande ramverket för styrdokument, som säkerställer att styrdokument i Billerud upprättas, implementeras, tillämpas, övervakas och granskas konsekvent och på ändamålsenligt sätt i hela koncernen. Koncernens policyramverk övervakas kontinuerligt för att säkerställa fullständighet, enhetlighet kring utformning och ansvar för genomförande. Uppdateringar av policyer granskas årligen av ledningsgruppen och styrelsen med stöd från revisionskommittén. Emellertid är det ägaren för varje styrdokument som ansvarar för dess efterlevnad.

Koncernledningen granskar Billeruds policyer årligen och ansvarar för att säkerställa att nödvändiga interna kontroller implementeras vid behov för att hantera betydande risker i den dagliga verksamheten. Detta inkluderar koncernövergripande styrdokument som ska göra det möjligt för enskilda medarbetare att förstå sin roll i att upprätthålla adekvat intern kontroll. Dessa processer för övervakning är tillämpliga på Billeruds uppförandekod, policier och direktiv som beskrivs i G1-1.

Efterlevnadsprogrammet för ansvarsfullt företagande är ett sätt att säkerställa att Billerud lever upp till sin uppförandekod och sina policydokument.

Efterlevnadsprogram för ansvarsfullt företagande
Billeruds koncernledning fastställer de koncernövergripande värderingarna och den långsiktig visionen, samt strategier och policyer för koncernen baserat på de mål som styrelsen fastställt. Billeruds uppförandekod och värderingar – Vi värnar om varandra och Vi håller det vi lovar – utgör hörnstenarna i Billeruds program för ansvarsfullt företagande.

Billeruds efterlevnadsprogram för ansvarsfullt företagande (Responsible Business Compliance Programme) syftar till att stärka ansvarsfullt företagande, öka medarbetarnas kännedom och minska koncernens affärsrisker. Dessa risker påverkas av en alltmer komplex regulatorisk miljö. För att minska riskerna innefattar arbetet processer för riskbedömning, due diligence, utbildning, uppföljning och rapportering. Viktiga komponenter i programmet är integrerade i affärsprocesserna. En viktig aspekt av ansvarsfullt företagande är att ha tillräckliga kunskaper om sina affärspartner. Billerud kategoriserar vissa marknader som högriskmarknader beroende på den uppfattade graden av korruption, förekomst av internationella sanktioner, historia av brott mot mänskliga rättigheter och/eller brist på

Billeruds efterlevnadsprogram för ansvarsfullt företagande fokuserar på de fem områdena bekämpning av penningtvätt, bekämpning av korruption, efterlevnad av konkurrensregler, efterlevnad av internationella sanktioner och respekt för mänskliga rättigheter. Det är flera komponenter som är nödvändiga för att säkerställa regelefterlevnad inom dessa områden, vilket framgår av tiostegshjulet. Varje steg följs upp regelbundet och revideras för att identifiera möjligheter till förbättringar och mer effektiva processer.

transparens. Beroende på kategoriseringen tillämpas olika former av åtgärder i frågor som rör due diligence för affärspartner i sådana länder.

De viktigaste delarna i efterlevnadsprogrammet för ansvarsfullt företagande regleras i relevanta styrdokument (policyn för ansvarsfullt företagande, ett antal koncerndirektiv, processer, rutiner och andra stöddokument). Detta ramverk tillämpas globalt och utgör en koncernövergripande standard för ansvarsfullt företagande.

Billeruds efterlevnadsprogram för ansvarsfullt företagande fokuserar på följande fem områden: bekämpning av penningtvätt, bekämpning av korruption, efterlevnad av konkurrensregler, efterlevnad av internationella sanktioner och respekt för mänskliga rättigheter. Flera komponenter är nödvändiga för att säkerställa efterlevnad, vilket framgår av hjulet på sidan 148. Varje steg följs upp regelbundet och revideras för att identifiera möjligheter till förbättringar och mer effektiva processer. Utvärdering av vår företagskultur görs genom utbildning i uppförandekoden och upppföljning av Employee Net Promoter Score (ENPS), vilket mäts genom vår årliga medarbetarundersökning. Läs om vårt mått för utbildning i uppförandekoden i S2-5 på sidan 135 och vår medarbetarundersökning i S1-2 på sidan 118.

Billerud har en Legal & Strategic Projects-funktion, som innefattar regelefterlevnadsexpertis, som ansvarar för att öka medvetenheten om Billeruds regler och rutiner avseende affärsetik. Dessutom har Billerud ett internt kontrollsystem, som granskas av en internrevisionsfunktion. Detta system ska avslöja eventuella gap och avvikelser i befintliga processer. Risker kopplade till ansvarsfullt företagande hanteras i första hand i ERM-systemet (Enterprise Risk Management).

En undersökning skickas årligen till utvalda chefer som tillsammans täcker in alla delar av koncernen. Syftet är att öka kunskapen om eventuellt olagligt eller oetiskt beteende under året, och vid behov vidta ytterligare åtgärder. Utöver ovanstående har Billerud visselblåsarsystemet Speak-Up Line. Både medarbetare och tredje part kan rapportera misstänkta oegentligheter och olagligt beteende i Billeruds verksamhet. Rapporter som inkommit via detta system utreds och om påståendena är underbyggda kan disciplinära och korrigerande åtgärder vidtas. Information om visselblåsarsystemet är tillgänglig både på intranätet och på Billeruds externa hemsida.

Visselblåsarsystemet tillhandahålls av en tredjepartsleverantör men hanteras av Billerud och rapportering kan göras anonymt. Systemet är linjerat med tillämpliga EU-regler för visselblåsning och är anpassat till och baseras på högsta standard för informationssäkerhet och konfidentialitet, till exempel när det gäller krypterad information.

Rapporter och meddelanden som tas emot via Speak-Up Line är endast tillgänglig för utsedda personer som tar emot och hanterar informationen. Vid behov kan experter kallas in till utredningsprocessen. Alla som utreder fall inom ramen för Speak-Up Line arbetar under sekretess. Alla personuppgifter skyddas, samt raderas i enlighet med lagar och interna regler, när personuppgifterna inte längre behövs och/eller när fallet är hanterat och avslutat. Visselblåsare som rapporterar enligt visselblåsarsystemet skyddas mot repressalier och annan negativ behandling. Detta följer både Billeruds interna regler och EU:s lagstiftning om visselblåsning.

Billerud mäter effektiviteten i och medvetenheten om Speak-Up Line. Detta görs via den årliga medarbetarundersökningen. Genom utbildningen i uppförandekoden får alla medarbetare utbildning i hur man rapporterar oro för oegentligeheter. Personal som tar emot rapporter får ingen specifik utbildning men uppdateras fortlöpande av Legal & Strategic Projects-funktionen.

Ärenden som utreds inom ramen för visselblåsarsystemet och resultat av utredningarna rapporteras kvartalsvis till revisionsutskottet och årligen till styrelsen. Ledningsgruppen uppdateras efter behov. Fall som rapporteras i visselblåsarsystemet besvaras inom sju dagar och utreds snabbt. Rapporterade ärenden hanteras genom interna utredningar, som leds av utsedda Speak-Up-Line-utredare från funktionerna Legal & Strategic Projects, Global HR och Internrevision. De genomför självständigt och objektivt interna utredningar, och kan kalla in ytterligare interna eller externa experter – även dessa bundna av strikt sekretess. Det finns även andra sätt att anmäla missförhållanden, till exempel avseende diskriminering. För mer information, se S1-3 på sidan 118. Billerud har en särskild utbildning i uppförandekoden, som är obligatorisk för alla anställda. Detta är den övergripande utbildningen i affärsetik och genomförs i samband med introduktionen av nya medarbetare. Befintliga medarbetare måste göra om utbildningen vartannat år. Billerud erbjuder också dedikerad och mer specifik utbildning om bekämpning av korruption och konkurrenslagstiftning. Utbildningen är tillgänglig för alla men obligatorisk endast för de befattningar som identifierats som mer exponerade för risker avseende korruptions- och konkurrenslagstiftning. I detta fall har alla tjänstemän bedömts vara mest exponerade. Läs mer i G1-3 på sidan 149. Vidare genomför Legal & Strategic Projects-funktionen fortlöpande utbildning och ger råd om affärsetik.

Förvaltning av förbindelser med leverantörer (G1-2)

Billeruds inköpsaktiviteter är uppdelade inom tre olika avdelningar, beroende på region och inköpstyp. Dessa områden arbetar på olika sätt och rapporteras därför separat nedan. Läs mer om samverkan med leverantörer inklusive mått och mål, i kapitlet S2 — Arbetstagare i värdekedjan på sida 130.

Region Europa (allmänt)
Billeruds betalningsvillkor gentemot sina leverantörer framgår av interna instruktioner som varje inköpare ska beakta. Det finns ingen betalningspolicy på koncernnivå, men instruktionerna fungerar som en riktlinje gällande betalningsvillkor. De specifika instruktionerna anger de standardbetalningsvillkor som Billerud strävar efter att följa. Se G1-6 på sidan 152 för mer information om Region Europas standardsbetalningsvillkor genetemot leverantörer.

Anpassning av hållbarhetspraxis
Billerud har fyra huvudsteg i vår kontakt med leverantörer: vår urvalsprocess för leverantörer, leverantörsbedömning med hjälp av bedömningsverktyget EcoVadis, Billeruds egen leverantörsbedömning gällande logisitk samt granskning av leverantörerna. Dessutom arbetar vi med uppförandekoden för leverantörer och utbildar inköpare i uppförandekoden i samband med inköpsprocesser och utvärderingar av leverantörer. Se S2-5 på sidan 135 för mer information om de mått och mål som vi använder i vår kontakt med leverantörer.

Billerud säkerställer att sociala, miljömässiga och ekonomiska krav är uppfyllda och integrerade i den dagliga verksamheten innan vi väljer en samarbetspartner. Detta görs bland annat genom att kontinuerligt öka andelen leverantörer som undertecknar vår uppförandekod för leverantörer, parallellt med att öka andelen leverantörer som genomgår vår leverantörsutvärdering via EcoVadis.

Vi säkerställer också att leverantörer accepterar kraven i våra företagscertifieringar och avtalskrav, som till stor del är relaterade till sociala och miljömässiga parametrar. Detta främjar i sin tur mer hållbara organisatoriska inköpsbeslut, samtidigt som våra partner får positiva incitament att anpassa sig till våra hållbarhetsprinciper.

Läs mer om vårt urval av leverantörer i S2-2 på sidan 132.

Region Europa (logistik)
Billeruds logistikavdelning i Europa tillämpar en revisionsprocess som är baserad på risker och på leverantörens storlek. De flesta leverantörer har undertecknat uppförandekoden för leverantörer. Logistikavdelningen använder inte EcoVadis utan har istället en intern process för utvärdering av leverantörer. Här ingår både miljömässiga och sociala förhållanden. Detta görs under vårt urval av leverantörer. Se S2-2 på sidan 132 för mer information. Revisioner baseras på landsspecifika risker, och frekvensen av revisioner bestäms med ett riskbaserat tillvägagångssätt. Här ingår en årlig process för att välja leverantörer för revision, där risken bestäms av faktorer som land, omsättning och ledningsmässiga faktorer. Målet är att genomföra revisioner på plats årligen för vissa leverantörer och vart tredje år för andra. Om en leverantör identifieras som hög risk och inte uppfyller kraven i Billeruds uppförandekod för leverantörer, gör Billerud en individuell bedömning utifrån varje situation för att besluta om vi ska fortsätta vårt samarbete med leverantören.

Region Nordamerika
Region Nordamerika har ingen process för att välja eller granska leverantörer baserat på ESG-kriterier, med undantag för en policy som gynnar företag som drivs av minoriteter. Policyn innefattar en del av ESG-kriterierna.

Leverantörer till Region Nordamerika måste följa Billeruds uppförandekod för leverantörer. Enligt uppförandekoden för leverantörer ska Billeruds leverantörer vidta åtgärder inom flera ESG-områden, till exempel säkerställa miljötillstånd, miljöskydd, klimatambitioner och mål, respektera grundläggande mänskliga rättigheter och ha nolltolerans mot barn- eller tvångsarbete.

Region Nordamerika ingår i Billeruds mål för leverantörsutgifter med undertecknad uppförandekod för leverantörer, se S2-5 på sidan 135. För mer information om vårt leverantörsengagemang, se S2-2 på sidan 132.

Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor (G1-3)

Som anges under G1-1 har Billerud infört flera åtgärder och processer för att upptäcka olagligt beteende, inklusive korruption och mutor. Här ingår vår Legal & Strategic Projects-funktion, interna kontroller, interna revisioner, vårt Enterprise Risk Management system (ERM) och visselblåsning.

När det gäller korruption och mutor har Billerud implementerat ett särskilt system för tillbörlig aktsamhet för affärspartner. Systemet innebär att affärspartner blir föremål för en granskning av tillbörlig aktsamhet beroende på risknivån i det land där de verkar. Affärspartner måste lämna uppgifter om kundkännedom och de granskas med avseende på sanktioner och företagsbrott med hjälp av en ansedd internationell granskningsjänst. De måste också samtycka till efterlevnadskrav avseende bekämpning av korruption och i vissa fall till Billeruds uppförandekod för leverantörer, som inkluderar efterlevnadskrav med avseende på lagstiftning mot korruption. I fall där en leverantör inte samtycker till att underteckna Billeruds uppförandekod för leverantörer görs en individuell bedömning. I denna bedömning ingår en genomgång av leverantörens interna uppförandekod. Om det är i linje med och matchar Billeruds krav och direktiv kan ett samarbete etableras med leverantören. Läs mer om processen för val av leverantörer under S2-2 på sidan 132.

Som nämnts under G1-1 på sidan 146, har Billerud visselblåsarsystemet Speak-Up Line. Ärenden som rapporteras via Speak-Up Line tas emot av utsedd personal från Legal & Strategic Projects, HR och internrevision, vilka benämns Speak-Up Line-utredare. Misstänkta missförhållanden utreds av Speak-Up-Line-utredare. I vissa fall kan extern expertis tas in för ett specifikt ärende. Speak-Up Line-utredare betraktas som opartiska och kompetenta att utreda misstänkta missförhållanden.

Legal & Strategic Projects-avdelningen övervakar kontinuerligt juridiska risker som uppstår till följd av rättstvister och verkställer åtgärder genom en rättstvistrapport. Rapporten inkluderar både undersökta ärenden och resultat. Rapporten upprättas och rapporteras kvartalsvis till revisionsutskottet.

Policyer samt andra styrdokument publiceras och är tillgängliga på intranätet och på Billeruds hemsida. Information om systemet för bolagsstyrning ges vid introduktionen av nya medarbetare och ingår också som en del av den obligatoriska utbildningen i uppförandekoden. Medarbetare förväntas ha kunskap om relevanta styrdokument och interna regler och rutiner, och samtycker även till det i sina anställningsavtal.

Obligatorisk utbildning
Alla Billerudmedarbetare genomgår utbildning i uppförandekoden, vilken innefattar bekämpning av korruption. Tjänstemän anses vara mer exponerade för korruption och måste därför genomgå särskild utbildning i bekämpning av korruption och mutor. I

denna grupp ingår nyckelbefattningar i ledande ställning, till exempel medlemmar av koncernledningen. Under 2024 lanserades en ny onlinekurs för bekämpning av korruption och mutor. Utbildningen omfattar Billeruds direktiv mot korruption och hur man identifierar och agerar om man misstänker korruption. Dessutom ger Legal & Strategic Projects-funktionen kontinuerligt stöd och juridisk rådgivning om korruptionsbekämpning. Det finns dessutom flera styrdokument som ger vägledning i hur korruption kan undvikas.

Totalt genomgick 535 medarbetare den nya utbildningen i bekämpning av korruption och mutor under 2024. Befattningar i riskzonen som omfattades av utbildningen, det vill säga alla tjänstemän, var 100% under 2024. Se S2-5 på sidan 135 för information om det rapporterade måttet relaterat till utbildning i uppförandekoden.

Eftersom utbildningen även är öppen för Billeruds kollektivanställda, inkluderas både tjänstemän och kollektivanställda som genomfört utbildningen vid årets slut i måttet. Måttet valideras inte av något annat externt organ än försäkringsgivaren och inkluderar inte anställda i dotterbolaget ScandFibre Logistics AB, samarbetsarrangemanget Bomhus Energi AB eller intressebolaget Trätåg AB.

Fall av korruption eller mutor (G1-4)

Att motverka korruption är en del av Billeruds dagliga efterlevnadsarbete. Vår Legal & Strategic Projects-avdelning tillhandahåller fortlöpande intern juridisk rådgivning, genomför granskningar av tillbörlig aktsamhet avseende affärspartner, samt utreder visselblåsarärenden och andra fall av misstänkt korruption. Specifika åtgärder avseende antikorruption som vidtogs under 2024 inkluderar:

- En bedömning av efterlevnadsrisker genomfördes med huvudfokus på försäljnings- och inköpsavdelningen, i syfte att identifiera risker och bedöma intern medvetenhet.
- En ny onlinekurs om bekämpning av korruption och mutor lanserades.
- Det externa direktivet om extern representation och gåvor granskades och uppdaterades.
- Vi har under året haft fall av brott mot våra interna regler och som även lett till uppsägning.

Kapitalutgifter och driftsutgifter kopplade till detta bedöms inte vara relevant.

Mått och mål

Det finns för närvarande inget koncernmål som är kopplat till incidenter av korruption och mutor. Billerud mäter dock effektiviteten i åtgärder för att förebygga och mildra förekomsten av en sådan påverkan genom att mäta och följa upp mått (enligt nedan) som stöder vår förmåga att säkerställa efterlevnad av policybestämmelser, snarare än framsteg mot policymål. Därför är basår för måtten inte relevant.

Antalet överträdelser av lagar mot korruption och mutor uppmärksammas av Billerud genom rapportering till Speak-Up Line och de kvartalsvisa rättstvist-rapporterna. Dessutom samlas måtten in genom en årlig efterlevnadsundersökning med högsta ledningen. För mer information, se S1-17 på sida 123.

Måtten valideras inte av något annat externt organ än försäkringsgivaren.

Inga brott (0) mot lagar mot korruption och mutor har noterats under 2024.

Inga böter (SEK 0) har ådömts för brott mot lagar mot korruption och mutor under 2024.

Politiskt engagemang och lobbyverksamhet (G1-5)

Billeruds funktion Sustainability & Public Affairs ansvarar för övervakning av den politiska och lagstiftningsmässiga utvecklingen på övergripande nivå och identifierar frågor av särskild betydelse för Billerud och vår värdekedja. Avdelningen för en dialog med beslutsfattare på nationell och europeisk nivå, ofta i samordning med branschorganisationer som Skogsindustrierna och Bryssel-baserade branschorganisationer som Food and Beverage Carton Alliance (FBCA) och Confederation of European Paper Industries (CEPI), en ideell organisation som representerar pappersindustrin gentemot EU-institutioner och intressenter i Bryssel.

Billeruds nordamerikanska team övervakar också den politiska och lagstiftningsmässiga utvecklingen och står i dialog med beslutsfattare både direkt och genom föreningar som American Forest and Paper Association (AF&PA) och Forest Resources Association (FRA).

Politiskt engagemang och lobbyverksamhet, i form av kontakter med lokala eller regionala beslutsfattare, sker också på ett decentraliserat sätt på bruksnivå och utförs ofta av lokala chefer antingen direkt eller via lokala branschorganisationer. Billerud engagerar sig också på specialistnivå, med experter som är engagerade i tekniska frågor.

Befattningen som ansvarar för dessa aktiviteter är EVP Sustainability & Public Affairs, som också ingår i Billeruds koncernledning.

Det finns inga mål på gruppnivå relaterade till politiskt engagemang och lobbyverksamhet. Billerud är politiskt neutralt och accepterar inte politiskt motiverade donationer. Billerud varken tillåter eller accepterar välgörenhetsdonationer eller sponsring som kan tolkas som jämförbart med politiska betalningar eller mutor. Detta regleras i direktivet mot korruption som kompletterar vår policy för ansvarsfullt företagande. Eftersom Billerud inte ger några ekonomiska bidrag är det inte relevant att spåra effektiviteten för sådana genom mått. Som nämnts, följer och övervakar Billerud kontinuerligt den politiska och lagstiftningsmässiga utvecklingen och arbetar för att identifiera frågor som kan påverka koncernens verksamhet och värdekedja.

Billerud deltar i samarbeten för att lösa de framtida utmaningar som branschen står inför, som att öka återvinningsbarheten för förpackningsprodukter. Våra dialoger med beslutsfattare sker ofta i samordning med branschorganisationer som Skogsindustrierna eller CEPI och FBCA.

Billerud är medlem av följande organisationer:

- Skogsindustrierna
- Food and Beverage Cartoon Alliance (FBCA)
- Cepi ContainerBoard (CCB)
- CEPI Cartonboard
- CEPI Eurocraft
- European Carton Makers Association (ECMA)
- Eurosac
- Pro Carton
- Michigan Manufacturers Association (MMA)
- American Forest and Paper Association (AF&PA)

Uppdraget för CEPI är att säkerställa massa- och pappersindustrins konkurrenskraft i förhållande till EU:s politik. CEPI:s styrelse är yttersta beslutsfattare i CEPI, som består av ordförande från nationella föreningar och verkställande direktörer från de 15 största företagen. Billeruds VD sitter i denna styrelse. Dessutom är Billerud en fullvärdig medlem av FBCA, som analyserar och utvecklar positioner kring relevant-EU-politik och branschfrågor. CEPI Eurokraft, som representerar industrin för säck- och kraftpapper, är ytterligare ett exempel på en organisation som Billerud är medlem i. Den har samma syfte, nämligen att utveckla positioner kring relevant EU-politik och branschfrågor och förmedla dessa till EU:s beslutsfattare.

De främsta frågorna som har täckts av Billeruds lobbyverksamhet under 2024 och vår huvudsakliga positioner i dessa frågor var exempelvis följande:

- Förordningen om förpackningar och förpackningsavfall (PPWR): Billerud presenterade fördelarna med att använda fiberbaserat material och la fram informerade synpunkter på förslag som medför restriktioner avseende fiberbaserade förpackningar.
- Förordningen för naturrestaurering: Billerud la fram synpunkter på behovet av aktivt skogsbruk till gagn för klimatet genom högre kolinlagring och substitutionseffekter.
- Avskogningsförordningen (EUDR): Billerud la fram synpunkter på behovet av en administrativ lösning som kan genomföras både i tid och inom omfattningen av förordningens tillämpning.

Lobbyaktiviteterna handlar i första hand om påverkan, risker och möjligheter i E1 – Klimatförändringar (biobaserad ersättning för fossila förpackningar), E4 – Biologisk mångfald och ekosystem (ansvarsfullt skogsbruk) och E5 – Resursanvänding och cirkulär ekonomi (återvinningsbara förpackningar).

Billerudkoncernen är registrerad i EU:s öppenhetsregister med ID-nummer 761211137543-91.

Ingen person i Billeruds förvaltnings-, lednings- eller tillsynsorgan har haft en jämförbar befattning hos en myndighet under de två år som föregår rapporteringsperioden 2024.

Betalningspraxis (G1-6)

Region Europa (Allmänt)
Region Europa arbetar tillsammans med ett antal små leverantörer, som potentiellt kan påverkas utav sena betalningar. Region Nordamerika arbetar tillsammans med större leverantörer och är därför inte exponerade för samma risknivå. Därför redovisas måtten nedan för Region Europa och vedförsörjningsenheten.

Mått och mål

Det finns för närvarande inget koncernmål som är kopplat till betalningspraxis. Billerud mäter dock effektiviteten i åtgärder för att förebygga och mildra förekomsten av en sådan påverkan genom att mäta och följa upp mått (enligt nedan) som stöder vår förmåga att säkerställa efterlevnad av instruktioner avseende betalningstider så som nämns i G1-2 på sidan 149 och som beskrivs vidare nedan. Därför är basår för måtten inte relevant.

Alla mått som presenteras i detta avsnitt har delats upp baserat på huvudkategorier av leverantörer, vilka är följande: direkta leverantörer, indirekta leverantörer och underhållsleverantörer.

Vår genomsnittliga tid för att betala en faktura från det datum då den avtalsenliga eller lagstadgade betalningsfristen börjar var 46 dagar under 2024. Region Europas standardbetalningsvillkor är 75 dagar för direkta leverantörer och 60 dagar för indirekta- och underhållsleverantörer. Betalningsvillkor på 30 dagar är acceptabla för små och medelstora företag (SME). Under 2024 var andelen betalningar per leverantörskategori där betalningsvillkoren följdes 62% för direkta leverantörer, 56% för indirekta leverantörer och 58% för underhållsleverantörer. Utfallet för 2024 har till stor del att göra med att Billerud har skickat betalfiler två gånger i veckan. Detta ändrades i slutet av 2024 och vi har sen dess sett en ökning av andelen betalningar som betalats i tid.

Direkta leverantörer hade genomsnittliga betalningsvillkor på 48 dagar under 2024, medan indirekta leverantörer hade 39 dagar. De genomsnittliga betalningsvillkoren för leverantörer i underhållskategorin var 44 dagar.

Det fanns en pågående rättsprocess gällande sena betalningar vid årets slut.

Mätetalen är begränsade till Region Europa (det vill säga inköp till det finska och de svenska bruken) och inkluderar inte vedförsörjningsenheten. Data är uppdelat efter de huvudsakliga leverantörskategorier som Billerud köpte från under 2024 och inkluderar svenska och utländska leverantörer. De presenterade mätetalen har inte delats upp efter leverantörsstorlek, eftersom data inte är tillgängligt. Antalet pågående rättsprocesser för sena betalningar inkluderar en leverantör. Mätetalen är inte validerade av någon extern part förutom försäkrningsgivaren.

	Utfall 2024		
Huvudleverantörskategori	**Direkt**	**Indirekt**	**Underhåll**
Standardbetalningsvillkor, dagar	75	60	60
Genomsnittliga betalningsvillkor, dagar	48	39	44
Andel betalningar som följer dessa standardbetalningsvillkor, %	62	56	58

Revisorns granskningsberättelse av Billerud ABs (publ) hållbarhetsrapport upprättad i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS)

Till styrelsen i Billerud AB (publ), org.nr 556025-5001

Slutsats

Vi har fått i uppdrag av företagsledningen av Billerud AB (publ) att översiktligt granska hållbarhetsrapporten för Billerud AB (publ) ("företaget") för räkenskapsåret 2024. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 45–152 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, uppfyller kraven i 6 kap. 12–12f §§ årsredovisningslagen vilket inbegriper:

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter på sidorna 68–69 i hållbarhetsrapporten,
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övriga upplysningar

Hållbarhetsrapporten för föregående år har inte varit föremål för en översiktlig granskning i enlighet med RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten och därmed har jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för 2024 inte heller varit föremål för översiktlig granskning enligt RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vi har inte modifierat vår slutsats på grund av detta.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–44, 155–201 och 205–215. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte den andra information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Billerud AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upp-

rättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Vid genomförandet av vår översiktliga granskning, avseende den process som har definierats i IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter (processen) på sidorna 68–69 i hållbarhetsrapporten, har vi:

- Erhållit en förståelse för processen genom att:
  - genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen; och
  - granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra granskningsåtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter på sidorna 68–69 i hållbarhetsrapporten.

Vid genomförandet av vår översiktliga granskning avseende hållbarbetsrapporten har vi genomfört, men var inte begränsade, till följande:

- Erhållit en allmän förståelse för den företagets rapporteringsprocesser som är relevanta i upprättandet av hållbarhetsrapporten inklusive konsolideringsprocesserna genom att erhålla en förståelse för företagets interna kontrollmiljö, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten;
- Utvärderat om information i hållbarhetsrapporten är i enlighet med den information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört;
- Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomfört förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utfört substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utvärderat utvalda metoder, uppskattningar och data för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och hur dessa metoder tillämpats;
- Erhållit en förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten; och
- Där tillämpbart, jämfört upplysningar i hållbarhetsrapporten med motsvarande upplysningar i de finansiella rapporterna.

Inneboende begränsningar i upprättandet av hållbarhetsrapporten
Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Billerud AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Billerud AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 26 mars 2025
KPMG AB

Hök Olov Forsberg
Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter för koncernen

Resultaträkning för koncernen

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	43 453	41 224
Övriga rörelseintäkter	3, 28	659	308
Förändringar av varulager		–77	–898
Råvaror och förnödenheter		–22 205	–21 461
Övriga externa kostnader	4	–10 195	–9 313
Personalkostnader	5, 23	–6 264	–6 350
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	9, 10, 12	–2 860	–2 780
Förändring av värdet av biologiska tillgångar	11	9	–2
Resultatandel och nedskrivning i intressebolag	13	41	–194
Rörelseresultat	2	**2 561**	**534**
Finansiella poster	6		
Finansiella intäkter		118	93
Finansiella kostnader		–431	–442
Finansnetto		**–313**	**–349**
Resultat före skatt		**2 248**	**185**
Skatt	7	–501	299
Årets resultat		**1 747**	**484**
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 747	484
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–
Årets resultat		**1 747**	**484**
Resultat per aktie före utspädning, SEK	8	7,02	1,95
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	8	7,02	1,95

Rapport över Övrigt totalresultat för koncernen

MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		**1 747**	**484**
Poster som inte kan omföras till periodens resultat			
Omvärdering av skogsmark	11	319	2
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	17	257	346
Periodens förändring i verkligt värde avseende aktier i Övriga innehav		–	5
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat	7	–134	–94
Summa poster som inte kan omföras till periodens resultat		**442**	**259**
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat			
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		883	–350
Periodens omräkningsdifferenser som har omförts till årets resultat		–	–9
Periodens förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	21	–865	–1 044
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	21	191	7
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat	7, 21	141	221
Summa poster som har eller kan omföras till periodens resultat		**350**	**–1 175**
Årets totalresultat		**2 539**	**–432**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		2 539	–432
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–
Årets totalresultat		**2 539**	**–432**

Balansräkning för koncernen

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR	1, 21		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	2 296	2 227
Materiella anläggningstillgångar	10	29 105	29 199
Skogstillgångar	11	721	393
Nyttjanderättstillgångar	12	556	341
Andelar i intressebolag och joint ventures	13	939	906
Övriga innehav	14	13	11
Uppskjutna skattefordringar	7	328	699
Förmånsbestämd nettotillgång	17	637	–
Långfristiga fordringar		167	131
Summa anläggningstillgångar		**34 762**	**33 907**
Omsättningstillgångar			
Immateriella tillgångar	9	147	111
Varulager	15	6 755	6 137
Kundfordringar		4 762	3 804
Skattefordringar		5	7
Övriga fordringar		683	1 079
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		554	577
Likvida medel	24	2 561	2 304
Summa omsättningstillgångar		**15 467**	**14 019**
Summa tillgångar		**50 229**	**47 926**

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 21		
Eget kapital	16		
Aktiekapital		1 843	1 843
Övrigt tillskjutet kapital		7 613	7 613
Reserver		1 640	1 048
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		17 883	16 441
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**28 979**	**26 945**
Innehav utan bestämmande inflytande		–	–
Summa eget kapital		**28 979**	**26 945**
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	19	5 004	4 696
Leasingskulder	12,19	345	178
Avsättningar för pensioner	17	596	653
Övriga avsättningar	18	229	411
Uppskjutna skatteskulder	7	3 708	3 965
Övriga skulder		121	113
Summa långfristiga skulder		**10 003**	**10 016**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	19	2 399	2 536
Leasingskulder	12,19	218	168
Leverantörsskulder	24	5 159	5 352
Skatteskulder		43	126
Övriga skulder		751	453
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	2 634	2 220
Avsättningar	18	43	110
Summa kortfristiga skulder		**11 247**	**10 965**
Summa skulder		**21 250**	**20 981**
Summa eget kapital och skulder		**50 229**	**47 926**

Förändringar i koncernens eget kapital

		Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare								
MSEK	**Not**	**Aktiekapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Omräknings-reserv**	**Omvärderings-reserv**	**Säkrings-reserv**	**Balanserade vinstmedel och årets resultat**	**Totalt**	**Innehav utan bestämmande inflytande**	**Summa eget kapital**
Ingående eget kapital 2024-01-01	16	1 843	7 613	618	118	312	16 441	26 945	–	26 945
Årets totalresultat				883	254	–533	1 935	2 539		2 539
Utdelning till moderbolagets aktieägare							–497	–497		–497
Säkringsresultat som överförs till anskaffningsvärde i anläggningstillgångar						–12		–12		–12
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument, IFRS 2							4	4		4
Utgående eget kapital 2024-12-31		**1 843**	**7 613**	**1 501**	**372**	**–233**	**17 883**	**28 979**	**–**	**28 979**

		Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare								
MSEK	**Not**	**Aktiekapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Omräknings-reserv**	**Omvärderings-reserv**	**Säkrings-reserv**	**Balanserade vinstmedel och årets resultat**	**Totalt**	**Innehav utan bestämmande inflytande**	**Summa eget kapital**
Ingående eget kapital 2023-01-01	16	1 843	7 613	977	117	1 163	17 541	29 254	–	29 254
Årets totalresultat				–359	1	–815	741	–432		–432
Utdelning till moderbolagets aktieägare							–1 864	–1 864		–1 864
Säkringsresultat som överförs till anskaffningsvärde i anläggningstillgångar						–36		–36		–36
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument, IFRS 2							23	23		23
Utgående eget kapital 2023-12-31		**1 843**	**7 613**	**618**	**118**	**312**	**16 441**	**26 945**	**–**	**26 945**

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten	24		
Resultat efter finansiella poster		2 248	185
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		2 343	2 963
Betald skatt		–428	–561
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**4 163**	**2 587**
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Ökning (–)/minskning (+) av varulager		–422	1 105
Ökning (–)/minskning (+) av rörelsefordringar		–815	1 428
Ökning (+)/minskning (–) av rörelseskulder		104	–1 830
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**3 030**	**3 290**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	9, 10	–2 437	–3 177
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		19	9
Avyttring av dotterbolag	28	–	–80
Förvärv av tillgångar/tillskott till intressebolag		–14	–43
Utdelning från intressebolag		20	17
Avyttring/återbetalning av övriga innehav		–	48
Avyttring av intressebolag		–	81
Förändring av räntebärande fordringar		–	19
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–2 412**	**–3 126**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		4 349	7 718
Amortering av låneskuld		–4 397	–5 700
Utdelning		–497	–1 864
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–545**	**154**
Periodens kassaflöde		**73**	**318**
Likvida medel vid årets början		**2 304**	**2 046**
Omräkningsdifferens i likvida medel		**184**	**–60**
Likvida medel vid årets slut		**2 561**	**2 304**

Koncernens noter

Not 1	Väsentliga redovisningsprinciper	159
Not 2	Rörelseresultat per segment och nettoomsättning per marknad	162
Not 3	Övriga rörelseintäkter	163
Not 4	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	163
Not 5	Personal och personalkostnader	164
Not 6	Finansnetto	165
Not 7	Skatt	165
Not 8	Resultat per aktie	166
Not 9	Immateriella tillgångar	167
Not 10	Materiella anläggningstillgångar	169
Not 11	Skogstillgångar	170
Not 12	Nyttjanderättstillgångar	171
Not 13	Andelar i intressebolag	172
Not 14	Övriga innehav	173
Not 15	Varulager	173
Not 16	Eget kapital	174
Not 17	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	175
Not 18	Avsättningar	177
Not 19	Räntebärande skulder	177
Not 20	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	178
Not 21	Finansiella tillgångar och skulder	178
Not 22	Finansiella risker	179
Not 23	Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	183
Not 24	Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys	185
Not 25	Händelser efter balansdagen	186
Not 26	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	186
Not 27	Närstående	186
Not 28	Avyttring av dotterbolag	187

1 Väsentliga redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Ändrade redovisningsprinciper
De nya och ändrade standarder och tolkningar som är tillämpliga från och med 2024 har inte haft någon väsentlig effekt på Billeruds redovisning. Inga ändrade standarder eller tolkningar med tillämpningstidpunkt under kommande år har förtidstillämpats.

Rapporteringsvaluta
Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor (SEK). De finansiella rapporterna presenteras i miljoner svenska kronor (MSEK). Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna
Bedömningar gjorda av bolagsledningen vid tillämpningen av IFRS Redovisningsstandarder som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna beskrivs i not 13. Dessa avser redovisningen av Billeruds aktieinnehav i BSÖ Holding AB.

Avseende uppskattningar som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår är bedömningen att det inte föreligger några sådana vid årets slut.

Beräkningar avseende Goodwill och pensioner baseras på osäkra uppskattningar, vilka beskrivs mer detaljerat i not 9 och not 17. Dessa uppskattningar bedöms dock inte vara sådana som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under det kommande räkenskapsåret.

Rörelsesegment
Billeruds verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten bolagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad ”management approach” eller bolagsledningsperspektiv. Koncernens verksamhet är organiserad på så sätt att koncernledningen följer upp nettoförsäljningen, EBITDA-resultat, rörelseresultat och försäljningsvolym baserat på den region där produkterna tillverkas och utgör därmed koncernens rörelsesegment. I koncernledningen ingår en ansvarig för respektive region och Billeruds operativa rörelsesegment har identifierats och består av Region Europa, Region Nordamerika samt Övrigt. Valutasäkring mm ingår i Övrigt, men redovisas separat i årsredovisningen. Under 2024 har Billerud bytt namn på rörelsesegmentet ”Solution och Övrigt” till ”Övrigt”.

Skogs- och transportverksamheten i Europa ingår i Övrigt och levererar främst tjänster och virke. Resultatet från affärsverksamheten följs inte upp av företagets högste verkställande beslutsfattare eftersom en stor del av verksamheten säljer till självkostnadspris internt inom Sverige och utgör därför inte ett eget segment.

Koncerninterna elminineringar ingår också i Övrigt, därför redovisas de inte i en separat kolumn i not 2.

Intäkter
Intäkter från avtal med kunder
Billeruds prestationsåtagande utgörs främst av leverans av varor samt tjänster i begränsad omfattning.

Uppfyllande av prestationsåtagande av varor
Intäktsredovisning ska ske när (eller allt eftersom) Billerud uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra kontrollen av en vara, vilket utgörs av förpackningsmaterial och produkter av nyfiber, till kund. För att avgöra vem som har kontroll över varan och när kontrollen övergår beaktar Billerud främst de risker och fördelar som är förknippade med varan, där leveransvillkoret utgör den starkaste indikatorn vid bedömningen. Transaktionspriset för fullföljande av prestationsåtagandet, består av en fast och rörlig komponent, där den fasta delen utgör grunden och den rörliga delen inkluderar olika rabatter, så som volymrabatter och kassarabatter.

Uppfyllande av prestationsåtagande av tjänster
Inom Billerud utgörs tjänster främst av transporttjänster, skogsbruk och tjänster inom Managed Packaging (fram till augusti 2023). I takt med att kunder erhåller och förbrukar samtliga de fördelar som tillhandahålls genom Billeruds tjänster, sker intäktsredovisning över tid i samband med att tjänsterna utförs.

Finansiella instrument
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan finns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Derivat och säkringsredovisning
Koncernens derivatinstrument har främst anskaffats för att säkra koncernens valuta-, el- och naturgasexponering.

Vinster och förluster avseende säkringsinstrument redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Säkring av valuta – kassaflödessäkring
Valutaterminer som används för att säkra framtida kassaflöden och prognostiserad försäljning samt inköp i utländsk valuta redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital till dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till nettoomsättningen i resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen. Om den säkrade posten avser en framtida betalning för förvärv av en icke-finansiell tillgång såsom Billeruds materiella anläggningstillgångar, inkluderas det ackumulerade beloppet avseende säkringsreserven i det redovisade värdet för den förvärvade posten vid anskaffningstidpunkten. Resultat påverkas därefter med avskrivningar och nedskrivningar, i enlighet med den säkrade postens avskrivningsperiod.

Derivat – el och naturgas
Billerud köper el och naturgas från externa leverantörer. För att löpande säkra el- och naturgaspriserna kan Billerud teckna el- och naturgasderivat. Derivat som skyddar det prognostiserade utflödet av energikostnader redovisas i balansräkningen till verkligt värde.

Värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital tills dess att det säkrade utflödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

De realiserade resultaten av dessa derivat redovisas löpande i rörelseresultatet som en korrigering av energikostnaderna.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Koncernen redovisar förlustreserver avseende förväntade kreditförluster avseende kundfordringar. För andra finansiella tillgångar än kundfordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde bedöms möjliga förväntade kreditförluster var negligerbara. Förlustreserven för kundfordringar värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under hela fordringens löptid.

Osäkra kundfordringar baseras på förväntade kreditförluster och består av en generell reserv och en individuell bedömning. För den generella reserven beräknas en procentsats baserat på historiska kreditförluster och framåtblickande antaganden. För den individuella bedömningen beaktas kundens nuvarande situation och andra relevanta omständigheter till exempel kreditförsäkringsstatus, historisk situation, geografiska/politiska situation.

Nedskrivningar redovisas som övrig extern kostnad i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar och skogstillgångar
Ägda tillgångar
Skogstillgångar består av två delar, växande träd och skogsmark. Växande träd redovisas som biologiska tillgångar och värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Skogsmark redovisas som marktillgång i enlighet med IAS 16 - materiella anläggningstillgångar och värderas till verkligt värde (omvärderingsmetoden) via övrigt totalresultat. Skogstillgångarna redovisas på en egen rad i balansräkningen. Övriga materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Skogstillgångar
Koncernens skogstillgångar redovisas till verkligt värde främst baserat på transaktionspriserna för skogsfastigheter i de områden där koncernen har skog. Värdering av verkligt värde baseras på nivå 3. Det totala värdet av skogstillgångarna allokeras över växande träd, som redovisas som biologiska tillgångar och skogsmark. Värdet som allokeras till de biologiska tillgångarna fastställs genom att nuvärdet av förväntade kassaflöden, minus försäljningskostnader, beräknas från avverkning av de träd som just nu växer. Värdet på skogsmarken beräknas som skillnaden mellan det totala värdet av skogstillgångarna och de biologiska tillgångarna. Förändringar i verkligt värde på biologiska tillgångar redovisas i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde på skogsmark redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat del av eget kapital, omvärderingsreserv. Om däremot det verkliga värdet på skogsmarken skulle vara mindre än anskaffningsvärdet redovisas skillnaden i resultatet som en nedskrivning. Skogstillgångarnas anskaffningsvärde är låga och sannolikheten för nedskrivning är låg.

En extern omvärdering av skogstillgångar sker normalt vart tredje till femte år.

Avskrivningsprinciper
Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Industribyggnader	20–33 år
Bostads– och kontorsbyggnader	30–50 år
Markanläggningar	20–25 år
Maskiner för massa- och papperstillverkning	20–25 år
Övriga maskiner	10 år
Fordon, inventarier och komponenter	3–5 år

Immateriella tillgångar
Utsläppsrätter
Billerud deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter och får varje år en fri tilldelning av utsläppsrätter. Billerud har valt att redovisa utsläppsrätter som en kortfristig immateriell tillgång eftersom Billerud avser att sälja eller utnyttja utsläppsrätter inom 12 månader och som en förutbetald intäkt. Utsläppsrätter redovisas initialt till marknadsvärdet per den dag tilldelning sker.

Under räkenskapsåret löses den förutbetalda intäkten upp linjärt i takt med att faktiska utsläpp sker och en skuld för förbrukade utsläppsrätter redovisas. Både intäkter och kostnader redovisas på raden för Råvaror och förnödenheter i resultaträkningen för att uppnå syftet med tilldelningen av utsläppsrätter, det vill säga att tilldelade utsläppsrätten ska täcka Billeruds utsläpp av koldioxid.

Vid efterföljande värdering för utsläppsrätter sker bedömning utifrån om anskaffningspriset (tilldelningspris) är högre eller lägre än rådande marknadspris på bokslutsdagen. Det finns en aktiv marknad för utsläppsrätter och det fastställs dagligen ett observerbart marknadspris på utsläppsrätter. Marknadspriset speglar det pris som Billerud förväntar tillgodogöra sig vid en försäljning av utsläppsrätterna och utgör därmed restvärdet för tillgången. Billerud tecknar löpande under året forwardkontrakt för en förutbestämd andel av utsläppsrätterna med leverans i december. Eventuellt positivt resultat av försäljning av utsläppsrätter redovisas vid leverans i december. Utsläppsrätternas avskrivningsbara belopp är noll eftersom det inte sker någon löpande förbrukning av utsläppsrätterna efter att föregående års skuld har reglerats. I stället genomförs nedskrivningsbedömning.

Avskrivningsprinciper
Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över den beräknade nyttjandeperioden för den immateriella tillgången, såvida denna nyttjandeperiod inte är obestämbara.

De beräknade nyttjandeperioderna är:
Balanserade utvecklingsutgifter och programvaror 3–7 år.

Varulager
Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar fasta och rörliga utgifter som uppstår vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Om det ej är praktiskt möjligt att tillämpa FIFU kan en vägd genomsnittsberäkning användas då den ger en god approximation av FIFU-metoden.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Ersättningar till anställda
Billerud har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer
Pensionsplaner där företagets åtaganden är begränsade till de avgifter företaget åtagit sig att betala klassificeras som avgiftsbestämda pensionsplaner. Bolagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt bolaget under en period.

Förmånsbestämda planer
Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till dess nuvärde. Diskonteringsräntan i Sverige är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar löptiden för koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Utöver dessa tillkommer ett påslag vilket är differensen mellan räntan på bostadsobligation och nominell statsobligation med liknande löptid. I USA baseras diskonteringsräntan på den avkastningskurva som avspeglar avkastning på företagsobligationer av hög kvalitet (AA och AAA). Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade ”projected unit credit method”. Dessutom beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per bokslutsdagen.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller genom att antagandena ändras. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten. Ränta på pensionsskulder redovisas i finansnettot. Korrigering av tidigare års intjäning samt vinster och förluster på grund av ändringar av pensionsplaner redovisas i rörelseresultatet.

Åtaganden för ålders– och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. En sådan försäkring är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Billerud har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Aktierelaterade ersättningar
Koncernen har incitamentsprogram i form av aktierelaterade ersättningar som kan ge koncernledningen och andra nyckelmedarbetare rätt till aktier i Billerud om, utöver fortsatt anställning och behållande av köpta Billerudaktier, vissa prestationsvillkor uppfylls (se not 23). Verkligt värde på dessa aktierätter per programmets start redovisas över intjäningsperioden som personalkostnad och som en ökning i eget kapital. Justeringar av redovisade belopp görs löpande för förväntad uppfyllnad av programmets anställnings- och prestationsvillkor och justeras slutligen för att återspegla det faktiska utfallet på dessa villkor. Sociala avgifter för programmen redovisas under intjäningsperioden, redovisas som personalkostnad i resultaträkningen och en skuld i balansräkningen, som löpande baseras på aktiernas verkliga värde.

2 Rörelseresultat per segment och nettoomsättning per marknad

Billeruds verksamhet inom förpackningsmaterial är indelad i två huvudsakliga rörelsesegment baserat på den geografiska region där produkterna tillverkas: Region Europa och Region Nordamerika. Från och med den 1 januari 2024 ändrade Billerud namnet på rörelsesegmentet Solutions & Other till Övrigt som en konsekvens av avyttringen av Managed Packaging och andra förpackningslösningsverksamheter under 2023. Övrigt omfattar Procurement & Wood Supply i Europa, ScandFibre Logistics AB, Managed Packaging, Consolidated Waterpower Company, uthyrningsverksamhet, vilande bolag, inaktiva tillgångar, realisationsresultat från försäljning av bolag, jämförelsestörande poster samt kostnader till följd av större investeringar i produktionsstrukturen. Övrigt inkluderar även koncerngemensamma funktioner, koncernelimineringar (inklusive IFRS 16) samt resultatandelar i intressebolag. Valutasäkring m.m. inkluderar resultat från säkring av koncernens nettovalutaflöden och omvärdering av kundfordringar samt kundinbetalningar. De båda sistnämnda redovisas separat som valutasäkring m.m. Den del av valutaexponeringen som avser förändringar i fakturerings- och inköpskurser ingår i respektive regions resultat.

Resultat per rörelsesegment

	Region Europa		Region Nordamerika		Övrigt (exkl. valutasäkring m m)		Valutasäkring m m		Totalt	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Nettoomsättning	28 342	27 114	12 122	11 511	2 971	2 948	18	–349	43 453	41 224
Produktområde										
Vätskekartong	10 111	9 396	–	–	–	–	–	–	10 111	9 396
Containerboard	5 470	5 347	–	–	–	–	–	–	5 470	5 347
Kraft och special papper	4 081	3 841	–	–	–	–	–	–	4 081	3 841
Säckpapper	3 240	2 912	–	–	–	–	–	–	3 240	2 912
Förpackningskartong	2 740	2 793	–	–	–	–	–	–	2 740	2 793
Avsalumassa	2 437	2 553	1 568	1 564	–	–	–	–	4 005	4 117
Grafiskt papper	–	–	8 360	8 342	–	–	–	–	8 360	8 342
Special papper	–	–	2 194	1 605	–	–	–	–	2 194	1 605
Managed Packaging	–	–	–	–	–	420	–	–	–	420
Övrigt	263	272	–	–	2 971	2 528	18	–349	3 252	2 451
Övriga intäkter och rörelsens kostnader	–24 934	–24 361	–9 931	–9 893	–3 167	–3 656	–	–	–38 032	–37 910
EBITDA	3 408	2 753	2 191	1 618	–196	–708	18	–349	5 421	3 314
EBITDA, %	12	10	18	14	–7	–24	–	–	12	8
Avskrivningar och nedskrivningar	–1 897	–1 828	–749	–810	–214	–142	–	–	–2 860	–2 780
Rörelseresultat	**1 511**	**925**	**1 442**	**808**	**–410**	**–850**	**18**	**–349**	**2 561**	**534**
Rörelsemarginal, %	**5**	**3**	**12**	**7**	**–14**	**–29**	–	–	**6**	**1**
Finansiella poster									–313	–349
Skatt									–501	299
Periodens resultat									**1 747**	**484**

Av koncernens nettoomsättning på MSEK 43 453 (41 224), utgjorde MSEK 798 (765) försäljning av tjänster.

Inom Region Europa finns en kund som står för mer än 10 % av koncernens totala nettoomsättning.

I segmentet Övrigt ingår poster som klassificeras som jämförelsestörande och uppgick till MSEK 254 (–299). Dessa poster består av omstruktureringskostnader MSEK 58 (–106), omvärdering av biologiska tillgångar MSEK 15 (–164), vinst vid pensionsreglering i USA MSEK 389 (–), transformationskostnader i USA MSEK –278 (–) och realisationsvinst för avyttrade tillgångar i Wisconsin om MSEK 70 (–). Under 2023 fanns även jämförelsestörande poster relaterat till nedskrivning av andel i intressebolaget Paper Bottle Company AS MSEK –52 och totalt realisationsresultat från avyttring av Managed Packaging MSEK 23.

Geografiska marknader

	Nettoomsättning[1]		Anläggningstillgångar[2]	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
USA	13 093	12 802	6 123	5 980
Sverige	4 158	3 348	26 935	26 518
Tyskland	3 929	3 606	2	2
Kina	2 639	2 584	3	2
Italien	2 401	2 218	–	1
Spanien	1 969	1 741	1	1
Storbritannien	1 516	1 278	–	1
Frankrike	1 350	1 286	1	2
Turkiet	1 201	1 294	–	–
Nederländerna	774	765	–	–
Danmark	653	691	–	–
Indien	542	683	–	–
Finland	478	465	451	470
Mexiko	447	427	–	–
Polen	417	340	–	–
Saudi Arabien	358	230	–	–
Serbien	348	229	–	–
Kanada	347	393	–	–
Sydafrika	335	229	–	–
Övriga Europa	2 350	2 333	101	89
Övriga världen	4 148	4 282	1	–
Totalt	**43 453**	**41 224**	**33 617**	**33 066**

1 Nettoomsättning består av försäljning till länder där Billerud har sina kunder.

2 Anläggningstillgångar inkluderar immateriella och materiella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar, andelar i intressebolag samt skogstillgångar.

3 Övriga rörelseintäkter

MSEK	**2024**	**2023**
Sålda tjänster	32	31
Aktiverat arbete för egen räkning	35	52
Försäkringsersättning	4	–
Vinst från reglering – pensioner	389	–
Tillfällig uthyrning av personal	11	6
Resultat från avyttring av dotterbolag	–	23
Försäljning av el	32	35
Statliga bidrag	19	38
Försäljning av anläggningstillgångar	84	2
Licensavtal	15	14
Övrigt	38	107
Totalt	**659**	**308**

4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	**2024**	**2023**
KPMG		
Revisionsuppdrag	16	15
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	2	1
Skatterådgivning	4	2
Totalt	**22**	**18**
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	1	1
Totalt	**1**	**1**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses översiktliga granskningar såsom intyg, delårsrapport etc. som resulterat i en rapport från revisorn. Skatterådgivning avser uppdrag som utförts gällande skatter och avgifter. Övriga tjänster avser alla andra uppdrag som inte ingår i ovanstående.

På bolagsstämman 21 maj 2024 beslutades att KPMG AB skulle väljas som revisor intill slutet av årsstämman 2025.

5 Personal och personalkostnader

Antal anställda i medelantal

	2024	Varav män, %	2023	Varav män, %
Sverige	3 957	76	4 057	76
USA	1 694	83	1 774	82
Finland	109	84	105	85
Lettland	57	75	63	76
Tyskland	12	75	13	69
Kina[1]	10	10	58	26
Frankrike	6	67	6	67
Italien	5	60	8	38
Storbritannien	4	100	6	100
Spanien	3	100	4	100
Vietnam[1]	–	–	19	26
Övriga länder	15	60	21	67
Totalt	**5 872**	**78**	**6 134**	**77**

1 Minskning av medelantalet anställda till följd av avyttringen av Managed Packaging 2023.

MSEK	2024	2023
Personalkostnader		
Löner och andra ersättningar		
Styrelse, VD och koncernledning[1]	70	89
varav rörlig ersättning	18	24
Övriga anställda	4 698	4 783
varav rörlig ersättning	160	148
Summa löner och andra ersättningar	**4 768**	**4 872**
Sociala kostnader		
Avtalsenlig pension till VD och koncernledningen		
Förmånsbestämda	–	–
Avgiftsbestämda	10	12
Avtalsenliga pensioner, övriga		
Förmånsbestämda	2	3
Avgiftsbestämda	466	421
Övriga sociala kostnader	1 018	1 042
Summa sociala kostnader	**1 496**	**1 478**
Summa personalkostnader	**6 264**	**6 350**

1 Med VD och koncernledning avses koncernens VD och koncernledning. Med styrelse avses Billerud AB:s styrelse.

Redovisning av andel kvinnor i företagsledningen

%	2024	2023
Koncernens företagsledning[1]		
Styrelsen[2]	25	25
VD och koncernledning	22	20

1 Avser sammansättning per 31 december.
2 Inklusive arbetstagarrepresentanter, exklusive styrelsesuppleanter.

Information om ledande befattningshavares förmåner enligt årsredovisningslagen, se not 23.

6 Finansnetto

MSEK	2024	2023
Finansiella intäkter		
Netto valutakursförändringar	21	–
Ränteintäkter, övriga	97	92
Övriga finansiella intäkter	–	1
Summa finansiella intäkter	**118**	**93**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	–386	–306
Räntekostnader på pensionsskuld	–16	–51
Netto valutakursförändringar	–	–54
Nedskrivning av långfristiga fordringar	–	–2
Räntekostnad, leasingskuld	–13	–10
Övriga finansiella kostnader	–16	–19
Summa finansiella kostnader	**–431**	**–442**
Totalt finansnetto	**–313**	**–349**

Valutakursdifferenser relaterat till finansiella tillgångar och skulder redovisas netto i Finansnettot.

Aktiverade låneutgifter om MSEK – (47) har aktiverats som materiella anläggningstillgångar.

Realiserade kassaflödessäkringar om MSEK 12 (36) har aktiverats som en minskning av materiella anläggningstillgångar.

7 Skatt

MSEK	2024	2023
Resultat före skatt		
Sverige	215	–755
Övriga länder	2 033	940
Summa resultat före skatt	**2 248**	**185**
Skattekostnad		
Aktuell skatt		
Periodens skattekostnad	–330	–278
Skatt hänförlig till tidigare period	–7	–28
Summa aktuell skatt	**–337**	**–306**
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad avseende temporära skillnader	–164	605
Summa skattekostnad	**–501**	**299**

MSEK	2024	2023
Avstämning effektiv skatt		
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	–463	–38
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	–90	53
Ej avdragsgill realisationsförlust	–	–11
Ej skattepliktig realisationsvinst	–	4
Skatter hänförligt till tidigare perioder	–7	–28
Ej avdragsgilla kostnader	–6	–17
Resultat av andelar i intressebolag	8	–30
Ej skattepliktiga intäkter	9	3
Beskattningsbara intäkter, ej redovisade	–7	–9
Skattekrediter – USA	53	387
Avdrag för aktietilldelning i incitamentsprogram	–2	–1
Övrigt	4	–14
Skatt i resultaträkningen	**–501**	**299**
Effektiv skatt, %	**22,3**	**–161,6**

Den låga skattesatsen under 2023 avser amerikanska skattekrediter avseende tidigare år, för vilka en uppskjuten skattefordran redovisades.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	2024	2023
Ingående balans	**3 266**	**3 972**
Redovisat i resultaträkningen	164	–605
Redovisat i eget kapital		
Säkringsreserv	*–141*	*–221*
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	*68*	*94*
Omvärdering av skogsmark	*66*	–
Omräkningsdifferenser	–43	26
Utgående balans 31 december	**3 380**	**3 266**

MSEK	2024	2023
Uppskjuten skatteskuld		
Anläggningstillgångar	4 323	4 181
Periodiseringsfond	289	269
Säkringsreserv	–	75
IFRS 16 – Leasing	129	77
Övrigt	46	27
Summa uppskjuten skatteskuld	**4 787**	**4 629**
Uppskjuten skattefordran		
Skattekrediter i USA	392	390
Varulager	183	215
Avsättningar, upplupna kostnader	99	198
Underskott	424	473
Kvarvarande negativa räntenetton	50	6
IFRS 16 – Leasing	130	78
Säkringsreserv	67	–
Övrigt	62	3
Summa uppskjuten skattefordran	**1 407**	**1 363**
Summa netto uppskjuten skatteskuld	**3 380**	**3 266**
Varav redovisas som uppskjuten skattefordran	328	699
Varav redovisas som uppskjuten skatteskuld	3 708	3 965

Temporära skillnader avseende underskottsavdrag i koncernen som inte motsvaras av redovisade uppskjutna skattefordringar uppgår till MSEK 0 (0).

Pelare II

Koncernen omfattas av Lagen om tilläggsskatt för företag i stora koncerner (Pelare II). Bolagets bedömning är dock att någon tilläggsskatt inte kommer att utgå enligt reglerna då särskilda undantagsregler, ”Transitional CbCR Safe Harbour”, gäller.

8 Resultat per aktie

	2024	2023
Resultat per aktie före utspädning		
Periodens resultat, MSEK	1 747	484
Vägt antal utestående stamaktier	248 648 880	248 487 554
Resultat per aktie före utspädning, SEK	**7,02**	**1,95**
Resultat per aktie efter utspädning		
Periodens resultat, MSEK	1 747	484
Vägt antal utestående stamaktier	248 648 880	248 487 554
Justering för antagen utspädning via incitamentsprogram	–	136 308
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	**248 648 880**	**248 623 862**
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	**7,02**	**1,95**

Utöver justeringar för incitamentsprogram som inkluderats i beräkningen ovan finns det ytterligare aktierelaterade ersättningar som kan ge en potentiell utspädningseffekt på resultat per aktie före utspädning, men som inte inkluderas i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning eftersom de inte gav upphov till någon utspädningseffekt under de redovisade perioderna.

För mer information gällande aktierelaterade ersättningar, se not 23.

9 Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

	Förvärvade immateriella tillgångar								Intern utveckling			
	Goodwill		Kundkontrakt		Programvara		Övriga immateriella tillgångar		Pågående nyanläggningar		Totalt	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Anskaffningsvärde												
Redovisat värde vid årets ingång	2 246	2 256	567	567	167	176	15	15	–	–	2 995	3 014
Investeringar	–	–	–	–	–	–	–	–	48	–	48	–
Försäljning av dotterbolag	–	–	–	–	–	–6	–	–	–	–	–	–6
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–1	–	–	–	–	–	–1	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	26	–10	–	–	8	–3	–	–	–	–	34	–13
Redovisat värde vid årets utgång	**2 272**	**2 246**	**567**	**567**	**174**	**167**	**15**	**15**	**48**	**–**	**3 076**	**2 995**
Ackumulerade avskrivningar												
Redovisat värde vid årets ingång	–	–	–567	–567	–159	–160	–11	–10	–	–	–737	–737
Försäljning av dotterbolag	–	–	–	–	–	6	–	–	–	–	–	6
Avskrivningar	–	–	–	–	–5	–8	–1	–1	–	–	–6	–9
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	1	–	–	–	–	–	1	–
Omräkningsdifferenser	–	–	–	–	–7	3	–	–	–	–	–7	3
Redovisat värde vid årets utgång	**–**	**–**	**–567**	**–567**	**–170**	**–159**	**–12**	**–11**	**–**	**–**	**–749**	**–737**
Ackumulerade nedskrivningar												
Redovisat värde vid årets ingång	–31	–31	–	–	–	–	–	–	–	–	–31	–31
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Redovisat värde vid årets utgång	**–31**	**–31**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–31**	**–31**
Redovisade värden enligt balansräkningen	**2 241**	**2 215**	**–**	**–**	**4**	**8**	**3**	**4**	**48**	**–**	**2 296**	**2 227**

Investeringsåtaganden

Under 2024 har koncernen slutit avtal om framtida förvärv av immateriella anläggningstillgångar om cirka MSEK 80, dessa åtaganden förväntas bli reglerade under 2025.

Immateriella tillgångar – kortfristiga

	Utsläppsrätter	
MSEK	**2024**	**2023**
Anskaffningsvärde		
Redovisat värde vid årets ingång	123	132
Erhållna utsläppsrätter	492	737
Externt inköp	5	6
Försäljning	–413	–674
Avräkning mot svenska staten	–60	–78
Redovisat värde vid årets utgång	**147**	**123**
Ackumulerade nedskrivningar		
Redovisat värde vid årets ingång	–12	–2
Nedskrivningar	–18	–180
Försäljning	30	170
Redovisat värde vid årets utgång	**–**	**–12**
Redovisat värde enligt balansräkningen	**147**	**111**

Under 2024 redovisades ett positivt resultat om MSEK 471 (575) från utsläppsrätter, vilket redovisats under posten Råvaror och förnödenheter i resultaträkningen. Utsläppsrätter som Billerud är berättigad till men ännu inte tilldelats uppgick till MSEK 33 (–) och redovisas som upplupen intäkt fram till dess att tilldelning sker. Vid årets slut uppgick skulden för utsläpp till MSEK 53 (70), vilket redovisats som en övrig kortfristig skuld.

I enlighet med gällande lagstifning för EU Emission Trading Scheme (EU ETS) kommer Billerud endast att tilldelas fria utsläppsrätter under räkenskapsåret 2025. Det innebär att inga fria utsläppsrätter kan förväntas under 2026 och framgent.

För mer information om utsläppsrätter, se Riskavsnittet på sidan 41 samt ESRS 2 SBM–3 på sidan 60.

Goodwill

Koncernens goodwill härrör från två förvärv, MSEK 1 953 som uppkom i samband med förvärvet av Korsnäs 2012 och MSEK 288 som uppkom i samband med förvärvet av Verso Corporation 2022.

Återvinningsvärdet har beräknats som nyttjandevärdet.

Nedskrivningsprövningarna bygger på en femårig prognosperiod. Antaganden i flerårsplanen har baserats på historisk erfarenhet och prognoser beträffande marknadsutvecklingen med mera. De främsta antagandena avser volymtillväxt, EBITDA marginal, rörelsekapital och investeringsbehov. Prognoserna bygger på företagsledningens bedömningar grundar sig på både interna och externa källor.

För perioden bortom 2029 har en årlig tillväxttakt på 2% använts för att extrapolera kassaflödena i båda nedskrivningsprövningarna.

Resultatet av de genomförda nedskrivningstesterna har inte medfört att något nedskrivningsbehov för goodwill har identifierats.

Goodwill från förvärvet av Korsnäs

Goodwillvärdet har allokerats till Region Europa, som är en kassagenererande enhet i linje med Billeruds organisationsstruktur.

Beräkningarna bygger på kassaflöde utifrån affärsplanen som antogs 2024, avseende 2025. För 2026 har en uppskattning gjorts för varje väsentligt antagande. För perioden 2027–2029 har följande antaganden har använts: en årlig volymtillväxt på 2,0%, en ökning av försäljningspriser med 2,0% samt en kostnadsinflation om 2,0%.

I nedskrivningsprövningen har en diskonteringsränta före skatt på 8,7% (9,5) använts.

En känslighetsanalys visar att det redovisade goodwillvärdet skulle bli lika med dess återvinningsvärde vid följande förändringar i ett enskilt väsentligt antagande för perioden 2027–2029: en minskning av volymtillväxt med –0,6%, en sänkning av försäljningspriser med –0,2%, en ökning av kostnadsinflationen med +0,4% eller en höjning av diskonteringsränta med +0,4%. Känslighetsanalysen är baserad på en förändring i ett enskilt väsentligt antagande, medan alla övriga antaganden förblir oförändrade.

Goodwill från förvärvet av Verso Corporation

Goodwillvärdet har allokerats till Region Nordamerika, som är en kassagenererande enhet i linje med Billeruds organisationsstruktur.

Beräkningarna bygger på kassaflöde utifrån affärsplanen som antogs 2024 avseende 2025 och inkluderar de strategiska beslut som fattades under året för verksamheten i Nordamerika. För perioden 2026–2029 har följande antaganden använts: en genomsnittlig årlig ökning av försäljningsvolymer med 3%, en genomsnittlig kundprisökning på 1% per år samt en genomsnittlig kostnadsinflation på 4% per år.

I nedskrivningsprövningen har en diskonteringsränta före skatt på 8,9% (9,5) använts.

Billerud bedömer att inga rimliga förändringar i något av de väsentligaste antagandena skulle leda till ett nedskrivningsbehov av goodwill.

Klimatriskbedömning

Billeruds bedömning är att de klimatrisker som förväntas påverka framtida resultat och kassaflöden är beaktade i de prognoser som ligger till grund för nedskrivningsprövningarna. En risk som skulle kunna ha en direkt påverkan de närmaste 5–10 åren kan vara översvämningar som resulterar i operativa avbrott. Det innebär i regel inte att materiella anläggningar blir obrukbara, därför har Billerud bedömt att det inte är rimligt att anta att klimatrisker kan leda till direkta nedskrivningsbehov eller förkortning av bedömd nyttjandeperiod på grund av en enskild översvämning.

I känslighetsanalyserna har bedömningar gjorts kring framtida kostnader som innehåller till stor del bedömningar kring vedpriser i framtiden, då ved är den främsta råvaran i produktion av papper och pappersmassa. Detsamma gäller energipriser, men även inflation. Billerud har gjort bedömningen att det är tillväxt som är den främsta faktorn att beakta och har därför framför allt beaktat vad som händer vid lägre försäljningstillväxt eftersom en minskad försäljningstillväxt kan både bero på klimatrelaterade risker och på andra okända faktorer. Det finns ett tillfredsställande utrymme mellan nyttjandevärde och de bokförda nettotillgångarna. Vad det gäller finansiella effekter i stort ger scenarioanalys av klimatrisker och –möjligheter att scenarier tenderar att ha positiva effekter.

Klimatförändringarna innebär inte enbart risker för Billeruds verksamhet, utan också väsentliga möjligheter. Ökad användning av biobaserade produkter av förnybara material har i regel en mindre klimatpåverkan än många andra material, och den ökade medvetenheten hos konsumenter kan även leda till ökad efterfrågan på Billeruds produkter.

För mer information om klimatriskbedömning se avsnitt E1 SBM–3 på sidan 76 i hållbarhetsrapporten.

10 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark[1]		Maskiner och inventarier[2]		Pågående nyanläggningar[3]		Totalt	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Anskaffningsvärden								
Redovisat värde vid årets ingång	10 270	9 741	57 163	53 832	2 029	3 263	69 462	66 836
Investeringar	–	1	6	31	2 383	3 145	2 389	3 177
Ändrade redovisningsuppskattningar[4]	–14	–6	–	–	–	–	–14	–6
Omklassificering	313	581	1 980	3 755	–2 293	–4 335	–	1
Avyttringar och utrangeringar[5]	–260	–8	–1 925	–63	–283	–	–2 468	–71
Avgår vid rörelseavyttring[6]	–	–	–	–26	–	–	–	–26
Omräkningsdifferenser	87	–39	887	–366	50	–44	1 024	–449
Redovisat värde vid årets utgång	**10 396**	**10 270**	**58 111**	**57 163**	**1 886**	**2 029**	**70 393**	**69 462**
Ackumulerade avskrivningar								
Redovisat värde vid årets ingång	–4 686	–4 364	–33 541	–31 587	–	–	–38 227	–35 951
Avskrivningar	–360	–341	–2 281	–2 236	–	–	–2 641	–2 577
Avyttringar och utrangeringar[5]	194	5	1 918	50	–	–	2 112	55
Avgår vid rörelseavyttring[6]	–	–	–	15	–	–	–	15
Omräkningsdifferenser	–32	14	–464	217	–	–	–496	231
Redovisat värde vid årets utgång	**–4 884**	**–4 686**	**–34 368**	**–33 541**	**–**	**–**	**–39 252**	**–38 227**
Ackumulerade nedskrivningar								
Redovisat värde vid årets ingång	–111	–111	–1 925	–1 925	–	–	–2 036	–2 036
Redovisat värde vid årets utgång	**–111**	**–111**	**–1 925**	**–1 925**	**–**	**–**	**–2 036**	**–2 036**
Redovisade värden enligt balansräkning	**5 401**	**5 473**	**21 818**	**21 697**	**1 886**	**2 029**	**29 105**	**29 199**

1 Varav mark MSEK 210 (234).
2 Lättare maskiner och inventarier utgör endast en mindre del av värdet av maskiner och inventarier, varför någon särredovisning inte skett.
3 Under 2023 fanns aktiverade låneutgifter som ingick i investeringskostnader som uppgick till MSEK 47 och den räntesats som användes vid fastställandet av låneutgifterna var 4,7% vid årets slut. Det har inte funnits några aktiverade låneutgifter under 2024.
4 Förändringar av uppskattade kostnader för nedmontering, bortforsling eller återställning av materiella anläggningstillgångar.
5 Under 2024 är utrangeringar och avyttringar främst relaterade till tranformationskostnader i USA och försäljning av tillgångar i Wisconsin.
6 Avser avyttringen av Managed Packaging.

Statliga bidrag
Under 2024 har koncernen erhållit MSEK 3 (2) som reducerat värdet för materiella anläggningstillgångar.

Investeringsåtaganden
Under 2024 har koncernen slutit avtal om framtida förvärv av materiella anläggningstillgångar om MSEK 1 327 (1 398). Av dessa åtaganden förväntas MSEK 543 (532) bli reglerade under 2025.

11 Skogstillgångar

	Skogsmark		Biologiska tillgångar		Totalt	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Redovisat värde vid årets ingång	248	246	145	147	393	393
Omvärdering	319	2	9	–2	328	–
Förändring till följd av avverkning	–	–	–1	–2	–1	–2
Övriga förändringar	–	–	1	2	1	2
Redovisat värde vid årets utgång	**567**	**248**	**154**	**145**	**721**	**393**

Skogstillgångarna i koncernen består av två delar: växande träd, som redovisas som biologiska tillgångar enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk, samt skogsmark, som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar.

Koncernens skogstillgångar redovisas till verkligt värde, vilket baseras på transaktionspriser från 376 försäljningar av skogsfastigheter under de senaste tre åren i de områden där koncernen äger skog. Värdering av verkligt värde är hänförlig till nivå 3. Det totala värdet av skogstillgångarna fördelas mellan växande träd, som redovisas som biologiska tillgångar och skogsmark. Värdet på skogsmarken beräknas som skillnaden mellan det totala värdet av skogstillgångarna och de biologiska tillgångarna. Värdet som allokeras till de biologiska tillgångarna fastställs genom att diskontera nuvärdet av de förväntade kassaflödena under de kommande 100 åren. Kassaflödena beräknas på skogsintäkter med avdrag för avverkningskostnader. Till grund för nuvärdesberäkningen ligger en prognos av de framtida avverkningsvolymerna under perioden, avverkningskostnader och värdet av skogsintäkterna från de framräknade avverkningsvolymerna utifrån virkespriset vid värderingstidpunkten. Vid värderingen har ett virkespris om 517–832 SEK/m^3fub använts. Samtliga intäkter och kostnader i modellen justeras för inflation. För perioden 2024–2027 har Sveriges Riksbanks prognoser använts, därefter deras inflationsmål. En diskonteringsränta om 7% (5) före skatt används vid nuvärdesberäkning.

Enligt den senaste marknadsstatistiken uppskattas genomsnittspriset för skogstillgångar till cirka SEK 19 000 per hektar (10 900). Utifrån detta värderas skogstillgångarna till MSEK 721 (393).

Den senaste värderingen av skogstillgångarna genomfördes under 2024 och utfördes av en oberoende extern leverantör. Innan dess gjordes en extern omvärdering 2020, vilket förklarar den stora ökningen för året. Koncernen gör inga justeringar av den data som tillhandahålls av tredje part och som används i värderingsmodellen.

En betydande del av koncernens slutavverkningsbara skog är belägen i fjällnära områden samt i större bestånd med gammelskog i Jämtland och Dalarna. På grund av osäkerheter kring hur stor del av dessa områden som faktiskt kommer att kunna avverkas har avverkningsprognosens utfall reducerats till 60% av avverkningsvolymerna. Detta, samt att skogen främst är belägen i fjällmiljö, är den främsta förklaringen till att den biologiska tillgångsdelen av skogtillgångarna är retativt sätt låg.

Området omfattar totalt cirka 36 000 hektar skogsmark, varav 16 000 hektar utgör produktiv skogsmark. Utöver detta äger koncernen även cirka 2 000 hektar skog i anslutning till sina produktionsanläggningar i Sverige, varav 1 000 hektar är produktiv skogsmark.

Billerud förväntar sig att som ett resultat av transaktionerna med Bergvik Skog Öst under 2019 äga ytterligare 12 700 hektar skogstillgångar, varav cirka 6 200 hektar är produktiv skogsmark, när lantmäteriförrättningarna för dessa fastigheter är slutförda. Dessa skogstillgångar kommer att redovisas vid den tidpunkten.

I kassaflödesanalysen har klimatförändringarnas påverkan inte beaktats, eftersom effekterna bedöms ligga längre fram i tiden och därmed inte påverka den nuvarande modellen. Istället presenteras en känslighetsanalys presenteras för biologiska tillgångar, där förändringar i de mest väsentligaste parametrarna framgår.

Känslighetsanalys –
Biologisk tillgång som andel av skogstillgång

Antagande	Förändring (%)	Värdeförändring (MSEK, före skatt)
Avverkningsnivå	+10	+38
Virkespris	+10	+30
Avverkningskostnad	+10	–14
Diskonteringsränta	+0,1	–3

Känslighetsanalysen är baserad på en förändring i ett enskilt antaganden, medan samtliga övriga antaganden förblir oförändrade.

12 Nyttjanderättstillgångar

	Fordon		Kontorshyror		Övriga		Totalt	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Anskaffningsvärden								
Redovisat värde vid årets ingång	419	425	251	246	88	72	758	743
Nya leasingavtal	121	64	112	55	139	35	372	154
Ändring av avtal	13	2	35	41	6	4	54	47
Avslutade leasingavtal	-67	–71	–27	–82	–39	–20	–133	–173
Avgår vid rörelseavyttring	–	–1	–	–5	–	–	–	–6
Omräkningsdifferenser	3	–	15	–4	10	–3	28	–7
Redovisat värde vid årets utgång	**489**	**419**	**386**	**251**	**204**	**88**	**1 079**	**758**
Ackumulerade avskrivningar								
Redovisat värde vid årets ingång	–228	–205	–136	–105	–53	–27	–417	–337
Avskrivningar	–96	–90	–91	–76	–26	–29	–213	–195
Avslutade leasingavtal	61	65	31	40	27	2	119	107
Avgår vid rörelseavyttring	–	–	–	1	–	–	–	1
Omräkningsdifferenser	–2	2	–8	4	–2	1	–12	7
Redovisat värde vid årets utgång	**–265**	**–228**	**–204**	**–136**	**–54**	**–53**	**–523**	**–417**
Redovisade värden enligt balansräkning	**224**	**191**	**182**	**115**	**150**	**35**	**556**	**341**

Övriga upplysningar

MSEK	**2024**	**2023**
Leasingskuld		
Kortfristig del	218	168
Långfristig del	345	178
Totalt	**563**	**346**
Totalt kassaflöde för leasing	212	194
Kostnader för korttidskontrakt	327	335
Kostnader för lågvärdestillgångar	2	2
Förpliktelse för ej levererade leasingavtal	183	135

Kostnader för korttidskontrakt inkluderar hyra av tågvagnar i Scand-Fibre-verksamheten om MSEK 324 (324).

Årets räntebetalningar uppgår till MSEK 13 (10). För detaljer om löptidsanalys av leasingskulderna och framtida räntebetalningar om MSEK 39, ingår tillsammans med övriga räntebetalningar se not 22 Finansiella risker.

13 Andelar i intressebolag

MSEK	2024	2023
Redovisat värde vid årets ingång	906	1 156
Kapitaltillskott till intressebolag[1]	12	43
Avyttring av intressebolag[2]	–	–82
Utdelning	–20	–17
Nedskrivning av intressebolag [3]	–	–52
Andel i intressebolags resultat efter skatt	41	–142
Redovisat värde vid årets slut	**939**	**906**

1 Kapitaltillskott 2024 avsåg Billerud Viken AS. År 2023 avsåg kapitaltillskottet Paper Bottle Company A/S samt Billerud Viken AS.

2 Avyttring av Paper Bottle Company A/S i oktober 2023.

3 Nedskrivning av innehav i Paper Bottle Company A/S.

BSÖ Holding AB Group

Under 2019 sålde Billerud 89,9% av aktierna i BSÖ Holding AB (BSÖ). Som ett resultat av transaktionen uppstod ett övervärde i form av skogsmark om MSEK 159, vilket ingår i det redovisade värdet på aktierna.

Följaktligen uppgår innehavet i BSÖ Holding AB till 10,1% av aktierna och rösterna.

Innehavet klassificeras som andelar i intressebolag i enlighet med IAS 28, även om Billerud innehar mindre än 20% av rösterna. Detta baseras på bedömningen att Billerud anses ha ett ”betydande inflytande” över BSÖ Holding AB enligt bestämmelserna och definitionerna i IAS 28. Billerud bedöms ej ha ett bestämmande inflytande över BSÖ Holding AB. De beslut och aktiviteter som har störst effekt på BSÖs lönsamhet i allt väsentligt fattas av BSÖs företagsledning och styrelse. Billerud har en kontraktuell rättighet att utse en ledamot i styrelsen för BSÖ Holding AB. Det finns fem styrelseledamöter i BSÖ Holding AB.

Billerud har en exklusiv rätt att köpa ved (genom avverkningsrättigheter) från Bergvik Skog Öst AB, ett dotterbolag till BSÖ Holding AB, genom ett vedförsörjningsavtal. Avtalet gäller till den 24 juni 2034 och förlängs därefter automatiskt med femårsintervaller om det inte sägs upp av någon av parterna. Under de första 15 åren har Bergvik Skog Öst AB en basvolym som ska säljas till Billerud, men också en försäljningsoption för ytterligare volymer. Om parterna inte är överens om priset bör tvisten först lösas genom en revision och sedan av en oberoende expertgrupp.

Billerud och Bergvik Skog Öst AB hade också ett skogsvårdsavtal som avslutades den 31 december 2024. Tjänsterna omfattade praktiska operativa skogsvårds- och administrativa tjänster som är nödvändiga i Bergvik Skog Östs skogsfastigheter. Tjänsterna omfattade inte policys och strategiska beslut om skogsförvaltning. Ledningen och styrelsen i BSÖ Holding AB, som Billerud inte styr över, fattar de möjliga beslut som är av störst betydelse för den avkastning som BSÖ Holding AB kan generera – såsom nyttjande av option att sälja ytterligare volymer, utökad användning av markytor, kostnadsbudgetar, anställande av ledande personer och beslut kring val av leverantör av operativa tjänster.

Intressebolag

MSEK	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital	Ägd andel, %	Bokfört värde
2024								
Trätåg AB	Sverige	323	–	73	73	–	50	–
SSG Standard Solutions Group AB	Sverige	207	20	199	61	138	28	40
BSÖ Holding AB Group	Sverige	723	356	12 250	5 454	6 796	10	845
Billerud Viken AS	Norge	–	–	91	–	91	50	45
Wisconsin Valley Improvement Company Inc.	USA	55	1	199	163	37	23	9
Totalt								**939**
2023								
Trätåg AB	Sverige	307	–	69	69	–	50	–
SSG Standard Solutions Group AB	Sverige	194	12	166	50	116	28	33
BSÖ Holding AB Group	Sverige	654	–1 430	12 041	5 391	6 650	10	831
Billerud Viken AS (namnändring från Follum Utvikling AS)	Norge	4	2	69	1	68	50	34
Wisconsin Valley Improvement Company Inc.	USA	55	1	153	121	32	23	8
Totalt								**906**

14 Övriga innehav

Namn/Org. nr	Antal aktier	Andel i %	Bokfört värde, MSEK
2024			
1 bostadsrätt	1	–	–
Bergvik Skog Öst AB, 556644-5473	1	0,1	8
Radio Skog AB, 556137-8505	400	10	–
RK Returkartong AB, 556483-8828	28	4	–
Recycl3R Solutions SL, Spanien, B-16.557.514	117	10	3
Hanhaa Ltd, UK, 09097664	21 336	13	–
Vericool Inc, USA, 47-5317336	543 915	12	–
IUC Norr AB	200	3	–
Industrikraft i Sverige AB, 559484-8961	5 000	6	2
Totalt			**13**

I november 2024 förvärvade Billerud aktier i Industrikraft i Sverige AB.

Den 5 juli 2023 sålde Billerud sitt innehav i Kezzler AS, för MSEK 48 miljoner.

Bergvik Skog Öst AB
Enligt de avtal som rör Billeruds aktieinnehav i och vedleveranser från Bergvik Skog Öst AB är Billerud part i ett optionsavtal som ger Billerud rätt att under vissa omständigheter återköpa Bergvik Skog Öst AB. Dessa omständigheter inkluderar om Billerud inte skulle erbjudas en förlängning av vedförsörjningsavtalet med Bergvik Skog Öst AB när det nuvarande avtalet löper ut 2034, och vissa avtalsbrott från parterna i konstellationen (dvs av andra än Billerud). Billerud kontrollerar inte själva de omständigheter som kan utlösa optionen. Optionsavtalet är avsett att skapa långsiktig leveranssäkerhet från de skogsmarker som ägs av Bergvik Skog Öst AB. Eftersom Billerud inte själva kontrollerar de omständigheter som kan utlösa optionen anses optionsavtalet i sig inte ha något värde att redovisa.

Namn/Org. nr	Antal aktier	Andel i %	Bokfört värde, MSEK
2023			
1 bostadsrätt	1	–	–
Bergvik Skog Öst AB, 556644-5473	1	0,1	8
Radio Skog AB, 556137-8505	400	10	–
RK Returkartong AB, 556483-8828	28	4	–
Recycl3R Solutions SL, Spanien, B-16.557.514	117	10	3
Hanhaa Ltd, UK, 09097664	21 336	13	–
Vericool Inc, USA, 47-5317336	543 915	12	–
IUC Norr AB	200	3	–
Totalt			**11**

Avstämning av verkliga värden i nivå 3	2024	2023
Redovisat värde vid årets ingång	11	54
Förändring i verkligt värde/nedskrivning redovisat i övrigt totalresultat, Bergvik Skog Öst AB	–	–2
Förändring i verkligt värde/nedskrivning av redovisat värde i övrigt totalresultat, Kezzler AS	–	7
Försäljning av Kezzler AS	–	–48
Förvärv av andelar och kapitaltillskott till Industrikraft i Sverige AB	2	–
Totalt	**13**	**11**

15 Varulager

MSEK	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	2 877	2 351
Färdiga varor	3 416	3 436
Pågående arbete	316	266
Förskott till leverantörer	146	84
Totalt	**6 755**	**6 137**

Av lagret av färdiga varor motsvarar MSEK 209 (923) värdering till nettoförsäljningsvärde. De ackumulerade nedskrivningarna av färdigvarulagret uppgick till MSEK 132 (173).

16 Eget kapital

Aktiekapital
Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämmor med en röst per aktie. Alla aktier ger samma rätt till Billeruds kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävda fram till dess att dessa aktier återutges.

Övrigt tillskjutet kapital
Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver
Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som är koncernens funktionella valuta. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Omvärderingsreserv
Omvärderingsreserven består av omvärdering av skogsmark.

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel
I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag samt intressebolag.

Balanserade vinstmedel omfattar även omvärderingar av förmånsbestämda pensioner och nettoförändring i verkligt värde avseende aktier i Övriga innehav.

Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Återköpta aktier
Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per den 31 december 2024 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 906 501 (1 059 569).

Utdelning
Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning om SEK 3,50 per aktie till årsstämman, vilket motsvarar en total utdelning på MSEK 870.

Detta förslag kommer att behandlas för godkännande på årsstämman den 20 maj 2025.

Utbetald utdelning

	2024	2023
Utdelning, MSEK	497	1 864
Utdelning per aktie, SEK	2,00	7,50*

* Varav en ordinarie utdelning om SEK 5,50 per aktie och en extra utdelning om SEK 2,00 per aktie.

Finansiell ställning
Billeruds finansiella mål avseende finansiell ställning är att den långsiktiga räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA ska understiga en multipel om 2,5.

Koncernens räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA uppgick vid utgången av 2024 till 1,0 (1,8).

För mer information om aktiekapital, se moderbolagets not M16.

17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Billerud har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Sverige
Billeruds tjänstemän i Sverige har förmånsbestämda pensionsplaner (ITP-planen). Härutöver finns förmånsbestämda pensioner säkerställda genom kapitalförsäkring, samt en avsättning för antastbara pensioner på MSEK 16 (17) i dotterbolaget Billerud Skog & Industri AB.

Delar av ITP-planens pensionsåtaganden tryggas genom avsättning i balansräkningen enligt FPG/PRI systemet.

Allt nyintjänande inom ITP 2 planen tryggas genom pensionsförsäkring i försäkringsbolaget Alecta.

Alecta kan inte tillhandahålla tillräckliga uppgifter för att redovisa ITP-planen som förmånsbestämd varför den redovisas som avgiftsbestämd i enlighet med UFR 10.

ITP planen, tryggad i Alecta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alectas kollektiva konsolideringsgrad uppgick vid årsskiftet till 162% (158). Den kollektiva konsolideringsgraden utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i förhållande till försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Billeruds pensionsåtaganden tryggade i Alecta utgör en marginell andel av totala åtaganden tryggade i Alecta.

Det innebär att ingen pensionskostnad för nyintjänad förmånsbestämd pension redovisas som förmånsbestämd.

Den redovisade förmånsbestämda pensionskostnaden är hänförlig till tidigare perioder.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar i Alecta uppgick till MSEK 145 (129).

USA
Billerud's verksamhet i nordamerika erbjuder pensionsförmåner till vissa medarbetare, genom en förmånsbestämd pensionsplan.

Pensionsplanen erbjuder förmåner baserat på antal tjänsteår multiplicerat med en fast monetär förmån eller baserat på en andel av ersättningen enligt definitionen i dokumentationen för planen. Planen är stängd för nya deltagare. Däremot fortsätter vissa av deltagarna i pensionsplanen att tjäna in tjänstepoäng till sin pensionsförmån.

Den förmånsbestämda planen finansieras med förvaltningstillgångar som krävs för att uppfylla minimikravet på fonderingsnivå enligt lokal lagstiftning. Enligt pensionsskyddslagen krävs betalning av minimiavgifter tills tillgångarna i planen är tillräckliga för att möta planens skulder inklusive eventuella årliga ökningar av dessa skulder och alla plankostnader. Om planen är överfonderad är det möjligt att minsta betalning av avgift som krävs kommer att vara noll. Planens sponsor kan i vissa fall bli skyldig att betala ytterligare avgifter utöver det minimum som krävs enligt lokal lagstiftning. En minskning av värdet på förvaltningstillgångarna skulle kunna leda till att den ofonderade statusen för pensionsplanen ökar, vilket därmed ökar vårt åtagande att tillföra ytterligare medel till planen.

Det primära investeringsmålet med pensionsplanernas förvaltningstillgångar är att på lång sikt säkerställa en adekvat pool av tillräckligt likvida tillgångar för att stödja pensionsförpliktelsen. För att uppnå detta mål kommer pensionsplanen använda en investeringsstrategin som styrs av skulden, vilket innebär en planerad justering av portföljens tillgångsallkoering över tid. Detta anpassar portföljens riskprofil till riskerna i de skulder som den är avsedd att fondera, vanligtvis genom att skifta mot mer konservativa investeringar (ränteintäkter) när fonderingsstatusen förbättras och skuldens förfallodag närmar sig. Sammantaget är det en process för att minska risken i pensionsplanens portfölj när skulderna förfaller, och för att minimera risken i pensionsplanens portfölj när skulderna förfaller, och för att minimera volatiliteten i den fonderade statusen genom att matcha portföljtillgångarnas duration med skuldens duration.

Under 2024 reglerades en del av den förmånsbestämda nettoförpliktelsen i USA. Regleringen resulterade i en vinst på MSEK 389, som redovisades under övriga rörelseintäkter i resultaträkningen. Detta hade ingen kassaflödespåverkan.

Specifikation av förmånsbestämda pensionsplaner och förvaltningstillgångar per land

	Sverige		USA[1]		Övriga		Totalt	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Nuvärde på förpliktelser för ej fonderade planer	590	617	–	–	6	8	596	625
Nuvärde på förpliktelser för fonderade planer	–	–	3 060	8 811	–	–	3 060	8 811
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	–	–	–3 697	–8 783	–	–	–3 697	–8 783
Överskott(–)/underskott(+)	**590**	**617**	**–637**	**28**	**6**	**8**	**–41**	**653**

1 Fonderingsnivån för den förmånsbestämda nettoförpliktelsen i USA uppgår till 121% (100).

Aktuariella antaganden
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna (vägda genomsnittsvärden).

	Sverige	USA
Diskonteringsränta (%)	3,40	5,56
Inflation (%)	1,80	–
Livslängd	DUS 23	Pri-2012
Känslighetsanalys[1] (%)		
Diskonteringsränta (+0,5%)	–34	–142
Diskonteringsränta (–0,5%)	37	154
Inflation (+0,5%)	37	NA
Inflation (–0,5%)	–34	NA
Livslängd (+1 år)	30	77
Livslängd (–1 år)	–30	–78

1 Förändring avsättning för pensioner.

Känslighetsanalysen bygger på att ett enskilt antagande ändras, medan samtliga övriga antaganden förblir oförändrade. Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

Den genomsnittliga löptiden på pensionsförpliktelserna uppgår till ca 11 år (11) i Sverige och 10 år (9) i USA.

Förändring i nuvärde på den förmånsbestämda nettoförpliktelsen

	Nuvärde på förpliktelsen		Verkligt värde på förvaltningstillgångar		Totalt	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Avsättning vid årets början	9 436	9 621	–8 783	–8 425	653	1 196
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	18	57	–	–	18	57
Ränteintäkter eller -kostnader	415	489	–400	–438	15	51
Resultat från regleringar	–5 868	–	5 479	–	–389	–
	4 001	**10 167**	**–3 704**	**–8 863**	**297**	**1 304**
Omvärderingar						
Avkastning på förvaltningstillgångar	–	–	–197	–866	–197	–866
Aktuariella förändringar						
Förändring i demografiska antaganden	–	7	–	–	–	7
Förändring av finansiella antaganden	–112	307	–	–	–112	307
Erfarenhetsbaserade justeringar	52	206	–	–	52	206
	–60	**520**	**–197**	**–866**	**–257**	**–346**
Omräkningsdifferenser	576	–349	–600	358	–24	9
Avgifter:						
Arbetsgivare	–	–	–9	–268	–9	–268
Utbetalningar:						
Från planen	–861	–902	813	856	–48	–46
Avsättning vid årets slut	**3 656**	**9 436**	**–3 697**	**–8 783**	**–41**	**653**
varav kreditförsäkrat via FPG/PRI					548	578

Av avsättningsposten förväntas MSEK 47 (48) betalas inom 12 månader. Som säkerhet för pensionsförpliktelser har koncernen ställt kapitalförsäkringar uppgående till MSEK 105 (88). Koncernen förväntar sig att betala avgifter om MSEK 0 (9) under 2025.

Förvaltningstillgångarnas fördelning

MSEK	**2024**	**2023**
Likvida medel	69	396
Obligationsinvesteringar	2 855	5 610
Egetkapitalinvesteringar	742	2 593
Fastigheter	–	94
Alternativ sammansättning	31	90
Totalt	**3 697**	**8 783**

Varav 79% (91) har ett noterat marknadspris på en aktiv marknad.

MSEK 31 (90) av Alternativ sammansättning och MSEK 738 (711) av Egetkapitalinvesteringar, har inte ett noterat marknadspris på en aktiv marknad.

18 Avsättningar

MSEK	Avgångsvederlag, permitteringslön 2024	2023	Arbetsmiljökostnader 2024	2023	Återställningskostnader[1] 2024	2023	Övriga kostnader[2] 2024	2023	Summa redovisat värde 2024	2023
Årets förändring										
Redovisat värde vid årets ingång	92	71	56	51	337	356	36	36	521	514
Omklassificering	9	–	–17	–	3	–	5	–	–	–
Avsättningar som gjorts under året	8	95	–	9	20	18	10	–	38	122
Förändring av diskonteringsränta	–	–	–	–	–14	–7	–	–	–14	–7
Outnyttjat som återförts under året	–60	–27	–	–1	–	–	–38	–	–98	–28
Belopp som tagit i anspråk under året	–27	–48	–	–3	–16	–18	–7	–	–50	–69
Avyttring[3]	–	–	–	–	–154	–	–	–	–154	–
Omräkningsdifferens	–	1	–	–	28	–12	1	–	29	–11
Redovisat värde vid årets slut	**22**	**92**	**39**	**56**	**204**	**337**	**7**	**36**	**272**	**521**
Varav kortfristig del	18	57	–	11	18	6	7	36	43	110

1 Återställningskostnader är relaterat till demontering, borttagning eller återställning av materiella anläggningstillgångar. Diskonteringsräntan som används är 4,8% (4,1) för beräkning av avsättning för återställningskostnader. Förväntas avvecklas inom 10–30 år.
2 Övrigt avser främst fastighetsskatt.
3 Under 2024, avyttrade Billerud Wisconsin Water Quality Center (WQC) och tillhörande deponitillgångar.

19 Räntebärande skulder

MSEK	2024 Bokfört värde	2024 Verkligt värde	2023 Bokfört värde	2023 Verkligt värde
Långfristiga skulder				
Syndikerade lån	–	–	–	–
Bilaterala lån	1 904	1 904	1 196	1 196
Obligationslån	3 100	3 191	3 500	3 580
Leasing	345	345	178	178
Redovisat värde vid årets utgång	**5 349**	**5 440**	**4 874**	**4 954**
Kortfristiga skulder				
Syndikerade lån	–	–	–	–
Obligationslån	1 000	1 000	600	600
Företagscertifikat	897	897	1 437	1 437
Bilaterala lån	502	502	499	499
Leasing	218	218	168	168
Redovisat värde vid årets utgång	**2 617**	**2 617**	**2 704**	**2 704**

Huvuddelen av skulderna förfaller till betalning inom fem år efter balansdagen. För information om löptidsanalys av finansiella skulder se not 22 – Finansiella risker.

Skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde beror på att skulderna ej marknadsvärderas i balansräkningen utan redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har inga lån som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Verkligt värde avseende räntebärande skulder värderas enligt nivå 1 för fastränteobligationer. De bilaterala lånen löper med rörlig ränta och bokfört och verkligt värde bedöms inte skilja sig väsentligt åt. För definition av värdehierarki, se not 21 Finansiella tillgångar och skulder.

Villkor och återbetalningstider
Avtalen avseende de syndikerade lånen, bilaterala lånen och obligationslånen emitterade utanför MTN-programmet innehåller finansiella åtaganden (kovenanter) som måste uppfyllas för att de ska vara tillgängliga. Dessa åtaganden är främst nettoskuldsättningsgrad och räntetäckningsgrad. Samtliga kovenanter har uppfyllts med stor marginal under hela 2024. De syndikerade lånen och de bilaterala lånen löper med rörlig ränta.

Billerud hade fyra obligationslån om totalt MSEK 4 100 utestående per 31 december 2024. Av de utestående obligationslånen har MSEK 2 500 rörlig ränta och MSEK 1 600 fast ränta. MSEK 2 500 av obligationerna är emitterade under det MTN-program som etablerades under 2013.

Företagscertifikaten emitteras under det program som ursprungligen etablerades 2003. Certifikatprogrammet har en ram om MSEK 4 000. Företagscertifikaten ska löpa på minst en dag och högst 364 dagar.

20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2024	2023
Personalrelaterade kostnader, inklusive sociala avgifter	1 076	1 034
Leveranskostnader	203	60
Vedkostnader	441	317
Energikostnader	100	70
Förutbetalda intäkter	124	170
Upplupna räntekostnader	97	121
Övriga upplupna kostnader[1]	593	448
Totalt	**2 634**	**2 220**

1 Övriga upplupna kostnader inkluderar främst kostnader för externa tjänster och administrativa avgifter.

21 Finansiella tillgångar och skulder

	Verkligt värde – säkringsredovisning		Verkligt värde via övrigt totalresultat		Upplupet anskaffningsvärde		Summa redovisat värde		Summa verkligt värde	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3							
Övriga aktier och andelar	–	–	13	11	–	–	13	11	13	11
Långfristiga fordringar	23	1	–	–	127	130	150	131	150	131
Kundfordringar	–	–	–	–	4 762	3 804	4 762	3 804	4 762	3 804
Övriga fordringar	47	463	–	–	635	616	682	1 079	682	1 079
Likvida medel	–	–	–	–	2 561	2 304	2 561	2 304	2 561	2 304
Totalt	**70**	**464**	**13**	**11**	**8 085**	**6 854**	**8 168**	**7 329**	**8 168**	**7 329**
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	5 349	4 874	5 349	4 874	5 440	4 954
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	2 617	2 705	2 617	2 705	2 617	2 705
Leverantörsskulder	–	–	–	–	5 159	5 352	5 159	5 352	5 159	5 352
Övriga skulder	391	50	–	–	441	436	832	486	832	486
Totalt	**391**	**50**	**–**	**–**	**13 566**	**13 367**	**13 957**	**13 417**	**14 048**	**13 497**

Verkligt värde avseende räntebärande skulder värderas enligt nivå 1 för fastränteobligationer.

Verkligt värdehierarki

Nivå 1. Värdering utifrån fullt observerbara data, ojusterade noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 2. Värdering utifrån andra observerbara data än noterade priser i nivå 1, som är direkt eller indirekt observerbara.

Nivå 3. Värdering sker till väsentlig del utifrån icke observerbara data för tillgången eller skulden.

Avstämning av verkliga värden i nivå 3 presenteras i not 14.

Utestående derivat – säkringsredovisning

	Valuta		El		Naturgas		Totalt	
Rad i balansräkningen	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Långfristiga fordringar	–	1	21	–	2	–	23	1
Övriga fordringar	8	245	39	218	–	–	47	463
Totala tillgångar	**8**	**246**	**60**	**218**	2	–	**70**	**464**
Övriga skulder (långfristiga)	1	–	79	30	4	7	84	37
Övriga skulder (kortfristiga)	133	8	169	–	5	5	307	13
Totala skulder	**134**	**8**	**248**	**30**	**9**	**12**	**391**	**50**

Nettobelopp avseende derivat i säkringsredovisning som omfattas av nettingavtal är MSEK – (427) redovisade som tillgångar och MSEK 322 (12) som skulder.

Koncernen ingår derivatavtal under International Swaps and Derivatives Association (ISDA) master netting-avtal. Avtalen innebär att när en motpart inte kan reglera sina åtaganden för samtliga transaktioner avbryts avtalet och alla utestående mellanhavanden ska regleras med ett nettobelopp. ISDA–avtalen uppfyller inte kriterierna för kvittning, då kvittning av ISDA–avtalen endast är tillåten om motparten eller koncernen inte kan reglera sina åtaganden. Det föreligger ingen avsikt att reglera mellanhavanden på nettobasis.

Säkringsreserv – förändring under året

	Valuta[1]		El[2]		Naturgas[2]		Totalt	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Ingående balans 1 januari	173	–92	149	1 256	–10	–	312	1 164
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	44	263	138	–256	9	–	191	7
Säkringsresultat som överförs till anskaffningsvärde i anläggningstillgångar	–12	–36	–	–	–	–	–12	–36
Periodens förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	–347	106	–515	–1 138	–3	–12	–865	–1 044
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat	63	–68	78	287	–	2	141	221
Utgående balans 31 december	**–79**	**173**	**–150**	**149**	**–4**	**–10**	**–233**	**312**

1 Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat redovisas i posten Nettoomsättning.
2 Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat redovisas i posten Råvaror och förnödenheter.

22 Finansiella risker

I egenskap av ett stort internationellt företag är Billerud exponerat för finansiella risker avseende valuta, finansiering, likviditet, räntor, energipris, finansiell kredit- och kundkreditrisk. Finansiella risker styrs av en finanspolicy och underliggande ramdirektiv för kreditgivning och säkring. I följande avsnitt beskrivs Billeruds policyer för finansiell riskhantering, vilka överensstämmer med de policyer som antagits före och under 2024.

Valutarisk – transaktionsexponering
Transaktionsrisk är risken att förändringar i valutakurser för exportintäkter och importkostnader påverkar Billeruds rörelseresultat och anskaffningsutgifter för anläggningstillgångar negativt. Koncernen har en betydande nettoexponering mot valutor, huvudsakligen i EUR, USD och GBP. Majoriteten av rörelsekostnaderna är dock i SEK med undantag för kostnader för importerade träråvaror, el, kemikalier och fraktkostnader, som främst påverkas av växelkurserna mellan EUR och USD. Undantag utgörs även av produktionskostnader i Finland och USA.

För att reducera konsekvenserna av valutaexponeringen kan koncernen säkra ett prognostiserat nettoflöde i utländska valutor. I den av styrelsen fastställda finanspolicyn finns riktlinjer för valutasäkring, och dessa anger att mellan 0 och 80 procent av nettoflödet den närmaste 15-månadersperioden kan säkras. Kurssäkring utöver denna policy måste beslutas av styrelsen.

Huvudmål för varje region är EBITDA-marginalen och uppföljning av rörelsemarginalen, som mäts exklusive resultateffekten från valutasäkringen av valutaflödena. Resultateffekten av förändringar i valutakurser för operativt kapital hanteras på koncernnivå och matchas mot motsvarande resultat för valutasäkring.

Kommentarer 2024
Vid utgången av 2024 uppgick ännu ej resultatförda valutakontrakt nominellt till MSEK 4 097 (4 592). Dessa kommer att redovisas i resultaträkningen 2025 och 2026. Nettovalutaflöden beräknas uppgå till MSEK 5 400 (6 500) 2025.

Nominellt belopp på valutaderivat	**2024**	**2023**
MEUR	176	251
MUSD	240	228
MGBP	19	15
Marknadsvärdering av valutaderivat, MSEK		
Valutaterminskontrakt	–126	232

Av prognostiserade inkommande nettoflödena under de kommande 15-månadersperioden i EUR, USD och GBP var vid årsskiftet 80%, 75%

respektive 44% säkrat. Per den 31 december 2024 var marknadsvärdet på Billeruds utestående valutakontrakt MSEK –126 (232), varav MSEK –28 (21) är den del av kontrakten som motsvarar kundfordringar som har påverkat resultatet 2024. Resterande MSEK –98 (211) kommer att påverka nettoomsättningen vid realisering.

Säkrad andel av valutaflödet för EUR, USD och GBP samt valutakurser mot SEK[1]

Valuta		Q1 –25	Q2 –25	Q3 –25	Q4 –25	Q1 –26	Totalt 15 mån
EUR	Andel*	83%	79%	78%	78%	82%	80%
	Kurs	11,33	11,46	11,42	11,34	11,50	11,41
USD	Andel*	79%	76%	75%	78%	65%	75%
	Kurs	10,25	10,28	10,26	10,55	10,64	10,39
GBP	Andel*	69%	69%	46%	35%	0%	44%
	Kurs	13,82	13,77	13,66	13,65	–	13,74
Valutakontraktens marknadsvärde		**–42**	**–31**	**–30**	**–18**	**–5**	**–126**

[1] Den 31 december 2024.
*Andel av nettoflödet

Valutarisk – omräkningsexponering
Omräkningsexponering är den risk som Billerud är exponerad för när omräkning av de utländska dotterbolagens resultat- och balansräkningar omräknas till svenska kronor.

Billerud har tillgångar i utländsk valuta främst genom att äga tillgångar i USA och Finland.

Kommentarer 2024
Den 31 december 2024 uppgick totalt sysselsatt kapital i utländsk valuta till MSEK 8 363 (8 237), varav MSEK 10 358 (9 781) finansierats med eget kapital. Inga nettotillgångar är för närvarande säkrade.

MSEK	Sysselsatt kapital	Nettolåneskuld	Nettotillgångar
GBP	–1	–10	9
EUR	717	–715	1 432
USD	7 653	–1 219	8 872
Övriga valutor	–6	–51	45
Totalt	**8 363**	**–1 995**	**10 358**

Finansieringsrisk
Finansieringsrisken är risken för att erhålla finansiering, eller erhålla finansiering till en kraftigt ökad kostnad. Tillgången till ytterligare finansiering påverkas av ett antal faktorer inklusive marknadsförhållanden, den allmänna tillgången på krediter samt Billeruds kreditvärdighet och kreditkapacitet. Tillgången till ytterligare finansiering är dessutom beroende av att kunder, leverantörer och långivare inte påverkas av negativa uppfattningar om Billeruds finansiella framtidsutsikter på lång- och kort sikt. Störningar och osäkerhet på kapital- och kreditmarknaderna kan även begränsa tillgången till det kapital som krävs för att bedriva verksamheten.

För att säkerställa att koncernen alltid har tillgång till extern finansiering måste Treasuryavdelningen säkerställa tillgång till kort- och långfristiga kreditfaciliteter. Koncernen strävar efter att uppnå kostnadseffektivitet inom fastställda ramar. Finansavdelningens agerande styrs av finanspolicyn som revideras årsvis.

Billerud har ingått ett par utvalda långvariga leverantörsfinansieringsarrangeman. Grunden för leverantörsfinansieringsarrangemangen är att leverantörsskulden betalas till banken under betalningsvillkor som Billerud kommit överens med leverantören om, medan leverantören har en möjlighet att begära tidigare betalning mot en diskonteringsavgift som tas ut av banken. Diskonteringsavgiften debiteras i vissa arrangemang vidare till Billerud i enlighet med underliggande leveransavtal. Alla arrangemang redovisas som leverantörsskulder. Se not 24 för kvantitativ data avseende leverantörsfinansieringsarrangemangen.

Långivarbasen ska även vara rimligt diversifierad för att undvika alltför stort beroende av enskilda finansieringskällor. Återbetalningsstrukturen för koncernens lån ska ordnas så att lånens löptid är jämnt fördelad över tiden. Koncernen siktar även på att tillgången till likviditet under de kommande 12 månaderna ska överstiga utnyttjandet med minst 1,2 gånger.

Finansiella skulder – återbetalningstider

(antal år från 2024-12-31)	0–1	1–2	2–	Totalt
Bilaterala lån	502	102	1 802	2 406
Obligationslån	1 000	1 250	1 850	4 100
Företagscertifikat	897	–	–	897
Leverantörsskulder	5 159	–	–	5 159
Övriga skulder	441	–	–	441
Derivat i säkringsredovisning	307	70	14	391
Leasingskulder	218	134	211	563
Totalt	**8 524**	**1 556**	**3 877**	**13 957**
Framtida räntebetalningar	**258**	**199**	**351**	**808**

Kommentarer 2024
Billerud har en syndikerad kreditfacilitet på MSEK 5 500 som under året förlängdes med ett år till att nu förfalla 2029. Kreditfaciliteten var outnyttjad vid årets slut.

I mars återbetalade koncernen term loans om MSEK 400 och andra obligationslån om MSEK 600. Nya låneavtal om totalt MSEK 1 000 undertecknades under det första kvartalet.

I maj utnyttjade koncernen MSEK 800 av ett låneavtal, som tecknades i november 2023.

Koncernen återbetalade företagscertifikat om MSEK 2 985 och emitterade nya företagscertifikat om MSEK 2 379 under 2024.

Per den 31 december 2024 uppgick Billeruds räntebärande nettoskuld till MSEK 5 347 (5 927). Räntebärande skulder ökade med MSEK 171 under 2024. Av den räntebärande låneskulden var MSEK 2 399 kortfristig, vilket var en minskning med MSEK 137 under året. Vid årets slut hade obligationslån på totalt MSEK 600 och bilaterala lån på totalt MSEK 495 återbetalats jämfört med årets början. Den långfristiga räntebärande låneskulden uppgick vid årets slut till MSEK 5 004, varav MSEK 3 652 förfaller år 2027 eller senare.

För mer information om finansiella tillgångar och skulder se i not 21.

Ränterisk
Ränterisken är den möjliga effekt som en ränteförändring kan ha på resultatet. Hur snabbt en förändring av ränteutvecklingen påverkar resultatet beror på räntebindningen på lån och placeringar.

Koncernen kan använda derivat för hantering av ränterisken. Den genomsnittliga bindningstiden (durationen) för hela låneportföljen bör vara mellan 1 och 36 månader. Räntebindningstiden för ett enskilt lån eller ränteswap får inte överstiga 10 år. Styrelsen får dock besluta om längre räntebindningstid. För att uppnå denna standard kan räntederivat, företrädesvis ränteswappar och lån med fast ränta användas.

Prisrisk definieras som den effekt på resultatet som kan orsakas av förändringar i priset på utestående kapitalinstrument.

Kommentarer 2024
Om koncernens hela låneportfölj hade rörlig ränta skulle den årliga effekten på resultat vid en ränteförändring med 1 procentenhet bli MSEK 74 (72) beräknat på den totala räntebärande skulden MSEK 7 403 (7 232) vid årsskiftet.

Koncernens genomsnittliga räntebindningstid var 6 månader (9) vid årsskiftet. Minskningen av räntebindningstiden berodde på att låneportföljen med fast ränta var oförändrad under året. En ränteförändring med 1 procentenhet skulle ge en årseffekt på resultatet med MSEK 58 (56) givet den aktuella räntebindningen per 31 december.

Nominellt belopp lån med fast ränta	2024	2023
Löptid kortare än 1 år	–	–
Löptid 1–2 år	850	–
Löptid längre än 2 år	750	1 600
Totalt	**1 600**	**1 600**

Energiprisrisk
Billerud förbrukar el, naturgas, biobränslen, olja och gasol. Dessa energiresurser utgör en betydande andel av tillverkningskostnaderna. Ökade energipriser resulterar i ökade rörelsekostnader som har en negativ

påverkan på rörelseresultatet. De största faktorerna som påverkar energikostnaderna är priset på:

- Elkonsumtionen i koncernen finns i huvudsak i elområdena SE3 och SE1 i Sverige, HEL i Finland och MichCon i USA
- Naturgas (MichCon)
- Biprodukter från virke, återvunna biprodukter för våra sodapannor och ångturbiner

I princip är all egen kraftproduktion biobränslebaserad och kostnaden för egengenerad el följer virkesprisernas utveckling och risker i Europa och i USA, där även naturgas är en faktor.

Under 2024 förbrukade den europeiska verksamheten cirka 3,4 TWh el, varav 1,0 TWh genererades i koncernens egna mottrycksanläggningar och 2,4 TWh resten köptes.

Under 2024 förbrukade den nordamerikanska verksamheten cirka 1,1 TWh el och 1,9 TWh naturgas. Billerud North America genererade 0,8 TWh i koncernens egna mottrycksanläggningar och 0,3 TWh köptes in.

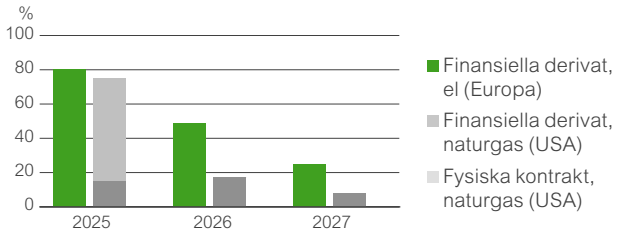
Elkostnaden i Europa hanteras genom handel med finansiella derivat och spothandel. Säkringsstrategin är att köpa finansiella kontrakt motsvarande upp till 80 % av den beräknade fysiska elförbrukningen som är exponerad mot spotpriset i Europa.

Naturgaskostnaden i USA hanteras genom handel med finansiella derivat, spothandel och fysiska kontrakt. Under 2023 implementerades en säkringsstrategi för finansiella derivat av naturgas. De finansiella derivaten kommer gradvis att ersätta de fysiska kontrakten vid förfall.

Takten för den finansiella handeln med el- och naturgasderivat är linjär och påbörjas tre år före leveransåret. Billerud bedömer säkringseffektiviteten vid dess start och löpande – åtminstone vid varje rapporteringstillfälle, eller vid en betydande förändring i omständigheterna som påverkar kraven för säkringseffektiviteten, beroende på vad som inträffar först. Säkringsförhållandet förväntas vara 1:1. Billerud vidtar även kontinuerliga åtgärder för att öka energieffektiviteten och minska växthusgasutsläppen.

Kommentarer 2024

Grafen visar Billeruds prissäkringar i relation till prognostiserad förbrukning av el och naturgas för de kommande tre åren. Prissäkringar inkluderar finansiella derivat och fysiska kontrakt.



Marknadsvärdet på Billeruds utestående finansiella säkringsderivat relaterade till el i Europa, representerar ett värde om MSEK –188 (188), varav MSEK –130 (218) förfaller under 2025.

Marknadsvärdet på Billeruds utestående finansiella säkringsderivat relaterat till naturgas i USA, representerar ett värde om MSEK –7 (–12), varav MSEK –5 (–5) förfaller under 2025.

Dessa säkringar redovisas mot energikostnader och Råvaror och förnödenheter i resultaträkningen när de förfaller.

Finansiell kreditrisk

Kreditrisk avser risker som när en motpart inte kan fullfölja sina finansiella åtaganden. Om åtgärder som vidtas av Billerud för att minimera kredit- och motpartsrisk är otillräckliga kan detta få en negativ effekt på Billeruds finansiella ställning och resultat.

För att minska kredit- och motpartsrisken har Billeruds finanspolicy definierat storleken på motpartsrisken som är acceptabel bland annat utifrån motpartens externa kreditvärdighet. Billerud har även ISDA-avtal med relevanta banker.

Vid beräkning av kreditrisker beaktas även positiva resultateffekter på derivatkontrakt med motpart. Billeruds maximala kreditriskexponering motsvaras av de finansiella tillgångarnas verkliga värden enligt not 21.

Kommentarer 2024

Vid utgången av året uppgick den totala nettokreditexponeringen till MSEK 2 095 (2 360). Den fortsatt höga exponeringen förklarades av en solid likviditet som upprätthölls under hela året.

Kundkreditrisk

Billerud har cirka 2 200 kunder och förpackningspartners i mer än 100 länder, varav koncernens fem största kunder svarar för cirka en tredjedel av nettoomsättning. Om Billerud inte kan möta de krav som ställs av sina största kunder, och om kunder inte fullgör sina betalningsåtaganden kan koncernen påverkas negativt. Kunderna utgörs främst av förpackningstillverkare där kundrelationen oftast är långvarig. Genom att utöka kundbasen kan Billerud minska sitt beroende av ett fåtal kunder.

Kreditgivningen till kunderna varierar beroende på marknad och produkt. Koncernen har riktlinjer för att kontrollera kundkreditrisk, vilket består av att kreditförsäkra en så stor del av kundkreditriskerna som möjligt. Undantag görs för vissa större kunder med långa relationer genom leverantörskedjelösningar. På vissa marknader används remburser, förskottsbetalningar eller bankgarantier för att säkerställa betalningar.

Kommentarer 2024

Kundfordringar uppgick till MSEK 4 762 (3 804) den 31 december 2024. Kundfordringar uppgick i genomsnitt till MSEK 4 457 (4 507) under 2024, vilket motsvarar en genomsnittlig kredittid för kunderna på cirka 37 dagar (40). Under räkenskapsåret uppkom det kreditförluster om totalt MSEK 21 (8). Avsättningar för osäkra kundfordringar uppgick till MSEK 67 (61) vid årets slut 2024.

Avsättningar för osäkra kundfordringar

MSEK	2024	2023
Avsättning vid årets början	61	67
Reservering för befarade kundförluster	26	14
Avyttring av dotterbolag	–	–3
Konstaterade kundförluster	–21	–8
Minskning på grund av återföring av reserveringar för förväntade kreditförluster	–	–8
Omräkningsdifferenser	1	–1
Avsättning vid årets slut	**67**	**61**

Åldersanalys, kundfordringar

	2024			2023		
MSEK	**Brutto**	**Nedskrivning**	**Netto**	**Brutto**	**Nedskrivning**	**Netto**
Ej förfallna kundfordringar	4 322	–30	4 292	3 432	–22	3 410
Förfallna kundfordringar 0–30 dagar	453	–	453	384	1	385
Förfallna kundfordringar >30–90 dagar	–20	–2	–22	–11	–1	–12
Förfallna kundfordringar >90–180 dagar	27	–6	21	12	–3	9
Förfallna kundfordringar >180–360 dagar	19	–17	2	13	–9	4
Förfallna kundfordringar >360 dagar	28	–12	16	35	–27	8
Totalt	**4 829**	**–67**	**4 762**	**3 865**	**–61**	**3 804**

Känslighetsanalys

Påverkan på resultat före skatt

Variabel	**Förändring**	**MSEK**
Försäljningsvolym	+/– 10%	+/–1 630
Växelkurser, SEK[1]	+/– 10%	–/+730
– varav relaterat till EUR	+/– 10%	–/+250
– varav relaterat till USD	+/– 10%	–/+430
– varav relaterat till GBP	+/– 10%	–/+50
Fiberpris	+/– 10%	–/+1 440
Elpris[2]	+/– 10%	–/+160
Naturgas[3]	+/– 10%	–/+30
Låneränta[4]	+/– 1 procentenhet	–/+58

1 Exklusive effekt av valutasäkringar.
2 Exklusive effekt av elprissäkringar.
3 Exklusive effekt av naturgasprissäkringar
4 Avser lån och räntevillkor per den 31 december 2024. Förändringar avseende räntesatser och lånebelopp under 2024 har inte beaktats.

23 Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen
Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Särskilt arvode utgår även för utskottsarbete.

Styrelsearvoden, kSEK,	Styrelsearvode för året		Arvode revisionsutskottet		Arvode ersättningsutskottet		Totalt arvode	
Namn	**2024–2025**	**2023–2024**	**2024–2025**	**2023–2024**	**2024–2025**	**2023–2024**	**2024–2025**	**2023–2024**
Jan Svensson	1 750	1 700	–	–	55	50	1 805	1 750
Jan Åström	–	580	–	200	–	–	–	780
Victoria Van Camp	600	580	–	–	30	25	630	605
Florian Heiserer	600	580	250	100	–	–	850	680
Magnus Nicolin	600	580	120	–	–	–	720	580
Regi Aalstad	600	580	120	100	–	–	720	680
Andreas Blaschke	600	–	–	–	–	–	600	–
Summa	**4 750**	**4 600**	**490**	**400**	**85**	**75**	**5 325**	**5 075**

Ersättning till VD och ledande befattningshavare
Årsstämman 2024 godkände riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses VD och övriga medlemmar av koncernledningen (GMT).

Riktlinjernas främjande av Billeruds affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
Billerud utmanar konventionella förpackningar för en hållbar framtid och denna mission beskriver syftet med Billeruds verksamhet. Lönsam tillväxt är förutsättningen för att steg för steg utmana mindre hållbara förpackningsmaterial och -lösningar. För att leverera lönsam tillväxt bedrivs ett målmedvetet och intensivt arbete. Billeruds medarbetare är de som, med kunden i centrum, driver den förändring som krävs för att realisera strategin och uppnå det syfte vi strävar mot – en hållbar framtid.

En framgångsrik implementering av Billeruds affärsstrategi och tillvaratagandet av Billeruds långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Billerud kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med hög kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. Billerud ska utmana konventionella förpackningar för en hållbar framtid - och det är Billeruds talangfulla och högpresterande medarbetare som driver förändringen som är nödvändig för att förverkliga strategin och uppnå detta syfte. För detta krävs att Billerud kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning som skapar incitament för ledande befattningshavare. Målet är att skapa incitament att främja Billeruds affärsstrategi och långsiktiga intressen, leverera framstående resultat samt att sammanlänka nyckelpersoner inom Billeruds incitament med aktieägarnas intressen. Dessa riktlinjer möjliggör denna målsättning och att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Formerna av ersättning m.m.
Billerud ska tillämpa marknadsmässiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor. Ersättningen ska bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om exempelvis långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Den rörliga kontantersättningen till koncernledningen utgår baserat på utfall i förhållande till tydligt uppställda mål och ska uppgå till maximalt 70 procent av deras respektive fasta årliga kontantlön. Den rörliga kontantersättningen för medlemmar av koncernledningen som är anställda i USA ska, med beaktande av rådande marknadsförhållanden, uppgå till maximalt 150 procent av deras respektive fasta årliga kontantlön.

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta årliga lönen, och 150 procent av den fasta årliga lönen för medlemmar av koncernledningen som är anställda i USA. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Beslut om långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar fattas av bolagsstämman oberoende av dessa riktlinjer. Långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar ska utformas för att säkerställa ett långsiktigt engagemang för Billeruds utveckling och för att VD och koncernledning ska ha ett betydande, långsiktigt, aktieägande i Billerud. Utfallet i de långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade ersättningarna ska vara kopplade till vissa förutbestämda prestationsvillkor baserade på Billeruds aktiekurs och/eller prestation.

Pensionsförmåner ska vara premiebestämda. Avgifterna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. Rörlig ersättning ska bara vara pensionsgrundande om det följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 40 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Billerud. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning m.m.
Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. De koncerngemensamma målen för den rörliga kontantersättningen kan ändras från år till år beroende på koncernens fokusområden och strategiska beslut.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till VD. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar VD för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Billerud senast offentliggjorda finansiella informationen.

Rörlig kontantersättning ska endast utgå under förutsättning att Billeruds rörelseresultat är positivt, och ersättningsutskottet ska endast utnyttja sin diskretion att besluta om rörlig ersättning i enlighet med målen som anges ovan på ett sätt som innebär att det finns en koppling mellan sådan ersättning och Billeruds resultat.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Billeruds anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Upphörande av anställning
Vid uppsägning av en ledande befattningshavare gäller högst tolv månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande högst den fasta kontantlönen för ett år för det fall Billerud avslutar anställningen. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag. För att möta marknadsförhållanden, i förhållande till medlemmar av koncernledningen som är anställda i USA, kan Billerud tillämpa avgångsvederlag motsvarande maximalt 18 månaders fast kontantlön om anställningen upphör från Billeruds sida eller liknande situationer.

Ersättning till stämmovalda styrelseledamöter
Styrelseledamöter valda vid bolagsstämmor i Billerud ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete i Billeruds Aktiebolag (publ). För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Billeruds långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Billeruds ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Avvikelse från de av stämman beslutade riktlinjerna
Billerud har under 2024 följt de riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare som årsstämmorna 2023 och 2024 har beslutat om.

kSEK, år	Brutto-lön	Rörlig ersättning	LTIP	Övriga förmåner	Pensions-kostnad[7]	Totalt
Ersättningar och förmåner för VD						
2024	8 196[1]	520	4 176	154	2 441	15 487
2023[2]	3 146[4]	786	–	60	644	4 636
2023[3]	22 738[5]	627	3 766	51	3 832	31 014[6]
Ersättningar och förmåner för övriga i koncernledningen (inkl. vice VD)						
2024	38 149	4 532[8]	8 798	1 285	7 902	60 666[9]
2023	31 815	16 706[8]	2 181	1 632	7 684	60 018

1 Beloppet inkluderar utbetalda semesterdagar, semestertillägg, skattepliktiga traktamenten och lunchsubventioner med kSEK 188 utöver fast lön.

2 VD, Ivar Vatne, augusti-december 2023.

3 VD, Christoph Michalski, januari-juli 2023.

4 Beloppet inkluderar utbetalda semesterdagar, semestertillägg, skattepliktiga traktamenten och lunchsubventioner med kSEK 43 utöver fast lön.

5 Beloppet inkluderar utbetalda semesterdagar, semestertillägg, skattepliktiga traktamenten och lunchsubventioner med kSEK 317 utöver fast lön.

6 Ersättning för uppsägning av tidigare VD, Christoph Mickalski, som avslutat sin anställning i juli 2023, uppgår till kSEK 18 960, varav bruttolön och uppsägningslön kSEK 16 563, rörlig ersättning kSEK 627, övriga förmåner kSEK 21 och pension kSEK 1 749.

7 Pensionskostnder inkluderar ej ITP2 grundplatta i Sverige vilken ej är förhandlingsbar uppgående till kSEK 386 (453) för VD:arna och övriga koncernledningen (Group Management team).

8 Inkluderar bonus för att stanna kvar i Billerudkoncernen om kSEK 128 (7 104), relaterat till Region Nordamerika.

9 Ersättning för uppsägning till två personer i koncernledningen som avslutat sin anställning under 2024 uppgår till totalt kSEK 12 116, varav bruttolön och uppsägningslön kSEK 9 898, rörlig ersättning kSEK 620, övriga förmåner kSEK 136 och pension kSEK 1 462.

Kommentarer till tabellerna
Rörlig ersättning för 2024 avser den ersättning som utbetalas 2025, och som belastat resultatet 2024, medan rörlig ersättning för 2023 avser den ersättning som utbetalats 2024 och belastat resultatet 2023. Utfallet baseras på finansiella och individuella mål som är kopplade till versamhetens utveckling och är baserat på resultatet 2024 och 2023.

LTIP för 2024 avser förmånsvärde av utfallet för LTIP 2021 och LTIP för 2023 avser förmånsvärdet av utfallet för LTIP 2020.

Övriga förmåner avser bilförmån, bostadsförmån och andra skattepliktiga förmåner.

Pensionskostnad avser den kostad som belastat årets resultat.

Långsiktiga incitamentsprogram (LTIP)
Det finns för närvarande tre pågående långsiktiga incitamentsprogram (LTIP): 2022, 2023 och 2024. LTIP har en löptid på tre år. Programmen omfattar koncernledningen och andra nyckelpersoner inom Billerud. De nordamerikanska anställda deltar endast i LTIP 2023 och LTIP 2024.

För samtliga program är ett villkor för att få delta att de anställda måste äga Billerudaktier som motsvarande ett visst fastställt värde beslutat av bolagsstämman. VD ska äga aktier som motsvarar 15% av årslönen, övriga koncernledningen ska äga aktier som motsvarar 10% av årslönen och övriga nyckelpersoner ska äga aktier motsvarande 5% av årslönen.

Beroende på uppfyllnad av prestationsvillkor kan deltagare inom den europeiska verksamheten tilldelas det antal prestationsaktier som motsvarar för VD ett maximalt utfall på 60% av årslönen, för övriga koncernledningen ett maximalt utfall på 50% av årslönen och andra nyckelpersoner ett maximalt utfall på 25%.

För deltagarna inom den amerikanska verksamheten erhålls prestationsaktier till ett absolut värde uttryckt i US-dollar. För deltagare som ingår i koncernledningen är det maximala värdet högst 450 000 US-dollar och för övriga nyckelpersoner högst 375 000 US-dollar. Det antal aktier som tilldelas efter intjänandeperioden är det antal som vid den tidpunkten uppgår till ett värde motsvarande det intjänade beloppet.

För det långsiktiga incitamentsprogrammet 2022 beror utfallet på årlig genomsnittlig tillväxt i vinst per aktie (EPS CAGR, justerad jämförelsestörande poster och valutakurseffekter) som fastställs under treårsperiod med en rak linje mellan minimi- och maximinivåer. LTIP 2023 mäts på samma finansiella prestationsvillkor som LTIP 2022 men mäts som sammanlagt vinst per aktie ("Total EPS") istället för tillväxt i vinst per aktie. För LTIP 2022 och LTIP 2023 är villkor för intjäning att deltagaren kvarstår i anställning och fortsatt innehar Billerudaktierna under hela treårsperioden. LTIP 2024 innehåller två prestationsvillkor, ett finansiellt prestationsvillkor vilket är samma som för LTIP 2023 samt ett hållbarhetsrelaterat prestationsvillkor vilket är minskning av koldioxidutsläpp under räkenskapsåren 2024-2026. För LTIP 2024 är prestationsvillkoren viktade så att 85 procent av tilldelningen av prestationaktier kommer att baseras på graden av uppfyllelse av det finansiella prestationsvillkoret och 15 procent av graden av uppfyllelse av det hållbarhetsrelaterade presatationsvillkoret. Därutöver åtar sig deltagaren att behålla hälften av de tilldelade prestationsaktierna till dess att deltagaren har uppnått ett aktieägande i Billerud som motsvarar ett fastställt aktieägandemål beroende av vilken kategori deltagare tillhör. VD åtar sig att behålla prestationsaktier motsvarande 100% av årslönen, övriga koncernledningen 50% av årslönen och andra nyckelpersoner 25% av årslönen.

Om måluppfyllelsen av prestationsvillkoret ligger mellan tröskel- respektive maximinivå fastställs det intjänade beloppet på linjär basis. Om tröskelnivån inte uppnås är beloppet noll och ingen tilldelning av prestationsaktier sker.

I samband med tilldelning av prestationsaktier till deltagarna ska Billerud dock kunna reducera antalet aktier som tilldelas för att täcka deltagarens förmånsskatt med anledning av tilldelningen i aktieprogrammet.

Under 2024 uppgick kostnaderna (inklusive sociala avgifter) för LTIP-programmen till MSEK 5 (27).

Det antal aktier som kan komma att tilldelas efter intjäningsperiodens slut är det antal som vid tilldelning motsvarar intjänat belopp.

Maximalt möjligt belopp, MSEK	2024	2023
LTIP2021	–	29
LTIP2022	–	27
LTIP2023	48	76
LTIP2024	77	–
LTIP totalt	**125**	**132**
Aktiekurs per 31/12	101,4	102,4
Maximalt utfall aktier[1]	**1 228 429**	**1 289 710**

1 Vidare kan aktier komma att innehållas för täckning av deltagares förmånsskatt.

Ovanstående tabell anger maximala belopp för samtliga utestående program – d.v.s. vid full intjäning. Det är dock inte osannolikt att full intjäning inte uppnås för samtliga program.

Antal aktier som tilldelats under året för intjänat program uppgick till 153 068 (202 322).

24 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

MSEK	2024	2023
Erlagda och erhållna räntor		
Erhållen ränta	100	92
Erlagd ränta	–426	–224
Totalt	**–326**	**–132**
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar	2 860	2 780
Finansiella poster	–42	196
Pensioner och övriga avsättningar	–686	–233
Ej realiserat resultat utsläppsrätter	–85	17
Resultatandel i intressebolag/nedskrivning av innehav	–41	194
Aktierelaterade ersättningar	4	23
Avyttring av anläggningstillgångar	342	–14
Omvärdering av biologiska tillgångar	–9	–
Totalt	**2 343**	**2 963**
Likvida medel[1]		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel		
Kortfristiga placeringar	–	200
Kassa och bank	2 561	2 104
Totalt	**2 561**	**2 304**

1 Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatta för endast obetydlig risk för värdefluktuationer. Kortfristiga placeringar utgörs av deposition för att erhålla högre ränteintäkt.

				Ej kassaflödespåverkande förändringar			
MSEK	2023	Kassaflöden	Leasing	Rörelse-försäljning	Rörelse-förvärv	Valutakurs-förändringar	2024
Långfristiga räntebärande skulder	4 874	140	329	–	–	6	5 349
Kortfristiga räntebärande skulder	2 704	–188	95	–	–	6	2 617
Totalt	**7 578**	**–48**	**424**	**–**	**–**	**12**	**7 966**

				Ej kassaflödespåverkande förändringar			
MSEK	2022	Kassaflöden	Leasing	Rörelse-försäljning	Rörelse-förvärv	Valutakurs-förändringar	2023
Långfristiga räntebärande skulder	3 030	1 858	–	–	–	–14	4 874
Kortfristiga räntebärande skulder	2 404	160	143	–	–	–3	2 704
Totalt	**5 434**	**2 018**	**143**	**–**	**–**	**–17**	**7 578**

Ytterligare information avseende koncernens leverantörsskulder presenteras i tabellen nedan:

	2024	2023
Redovisat värde vid årets slut avseende leverantörsskulder, MSEK	5 159	5 352
Leverantörsskulder inom leverantörsfinansieringsarrangemang, MSEK	711	–[1]
- varav leverantörer som har fått betalt från bank, MSEK	666	–[1]
Spridning avseende förfallodagar		
Leverantörsskulder som är föremål för leverantörsfinansieringsarrangemang (dagar efter fakturadatum)	63-127	–[1]
Jämförbara leverantörsskulder (dagar efter fakturadatum)	30-60	–[1]

[1] Koncernen tillämpar lättnadsregeln avseende Leverantörsfinansieringsarrangemang – Förändringar i IAS 7 och IFRS 7 för övergångsperioden och har inte tagit fram jämförelseinformation första tillämpningsåret.

Bankbetalningar inkluderas i kassaflödet från den löpande verksamheten eftersom de är en del av den normala rörelsen, inklusive betalningar för ved och logistiktjänster.

Bankbetalningar till leverantörer i leverantörsfinansieringsarrangemang är inte transaktioner som är en del av Billeruds kassaflöde.

Mer information om dessa arrangemang finns i Not 22 Finansiella risker.

25 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat per periodens utgång.

26 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

MSEK	2024	2023
Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Pantförskrivna kapitalförsäkringar	–	–
Ställda säkerheter, totalt	**–**	**–**
Eventualförpliktelser		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	10	10
Borgensförbindelser, övriga	156	130
Borgensåtagande för intressebolag	1	1
Borgensåtagande för koncernbolag	–	–
Eventualförpliktelser, totalt	**167**	**141**

Borgensförbindelser, övriga, avser främst bankgarantier.

Pantsatta kapitalförsäkringar om MSEK 105 (88) är redovisade netto i koncernen och presenteras inte som pantsatta i tabellen ovan avseende koncernen.

Inga indikationer finns på att några säkerheter eller eventualförpliktelser kommer att leda till något utflöde av resurser.

27 Närstående

Koncernen har en närståenderelation till sina dotterbolag och samarbetsarrangemang (se not M13 i moderbolaget) samt intressebolag (not 13).

Styrelseledamöter, ledande befattningshavare och nära familj till dessa personer, samt bolag som dessa personer har ett betydande inflytande över, betraktas som närstående parter.

Sammanställning över närståendetransaktioner

MSEK	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Skuld till närstående	Fordran på närstående
Närståenderelation					
BSÖ Holding AB Group[1]	2024	116	458	59	6
Övriga intressebolag och andra närstående	2024	–	111	8	2
BSÖ Holding AB Group[1]	2023	100	377	42	7
Övriga intressebolag och andra närstående	2023	–	90	7	3

1 Inkluderar BSÖ Holding AB som intressebolag och dess dotterbolag Bergvik Skog Öst AB.

Inköp av ånga/el från Bomhus Energi AB som samarrangemang uppgick till MSEK 313 (314). Dessa belopp ingår inte i tabellen ovan.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning
Redovisning av löner, ersättningar och andra förmåner återfinns i not 5 och not 23.

28 Avyttring av dotterbolag

Den 31 augusti 2023 sålde Billerud Managed Packaging till Mimir Group. Avyttringen resulterade i en realisationsvinst på MSEK 23. I den totala realisationsvinsten ingår en positiv effekt av ackumulerade valutakursdifferenser på MSEK 9.

I försäljningen av Managed Packaging ingick följande bolag; Billerud Managed Packaging AB, Billerud Managed Packaging Holding AB, Billerud Managed Packaging Inc., Billerud Managed Packaging LLC, BillerudKorsnas International Trading (Shenzhen) Co. Ltd., Billerud Vietnam Ltd., Managed Packaging Bangladesh Ltd.

MSEK	31 augusti 2023
Avyttrade tillgångar och skulder	
Anläggningstillgångar	17
Omsättningstillgångar	158
Summa tillgångar	**175**
Långfristiga skulder	1
Kortfristiga skulder	126
Summa skulder	**127**
Försäljningspris	
Köpeskilling	83
Försäljningskostnader	–21
Uppskjuten köpeskilling	–80
Likvida medel i den avyttrade verksamheten	–62
Påverkan på likvida medel	**–80**
Resultat från avyttring	
Köpeskilling, reducerat med försäljningskostnader	62
Sålda tillgångar	–175
Sålda skulder	127
Realisationsresultat	**14**
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter omförda till periodens resultat	9
Totalt realisationsresultat	**23**

Finansiella rapporter för moderbolaget

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	M2	490	16
Övriga rörelseintäkter	M3	20	42
Summa rörelsens intäkter		**510**	**58**
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader	M4, M12	–444	–434
Personalkostnader	M5, M18	–336	–362
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	M10	–1	–
Summa rörelsens kostnader		**–781**	**–796**
Rörelseresultat		**–271**	**–738**
Finansiella poster	M6		
Resultat från andelar i koncernbolag		2 092	73
Ränteintäkter och liknande resultatposter		626	495
Räntekostnader och liknande resultatposter		–863	–774
Summa finansiella poster		**1 855**	**–206**
Resultat efter finansiella poster		**1 584**	**–944**
Bokslutsdispositioner	M7	983	776
Resultat före skatt		**2 567**	**–168**
Skatt	M8	–118	–11
Årets resultat		**2 449**	**–179**

Rapport över Övrigt totalresultat för moderbolaget

MSEK	2024	2023
Årets resultat	**2 449**	**–179**
Övrigt totalresultat		
Årets övriga totalresultat	–	–
Summa totalresultat	**2 449**	**–179**

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR	M1, M22		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	M9	48	–
Materiella anläggningstillgångar	M10	6	5
Skogstillgångar	M11	5	5
Andelar i koncernbolag	M13	15 617	15 617
Fordringar på koncernbolag		373	318
Andelar i intressebolag och joint ventures	M14	47	34
Övriga innehav	M15	2	–
Uppskjuten skattefordran	M8	29	21
Andra långfristiga fordringar		144	125
Summa anläggningstillgångar		**16 271**	**16 125**
Omsättningstillgångar			
Immateriella tillgångar	M9	147	76
Kundfordringar		3 339	2 715
Fordringar på koncernbolag		13 219	12 654
Skattefordringar		77	–
Övriga fordringar		74	19
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		114	98
Kassa och bank	M24	1 554	1 213
Summa omsättningstillgångar		**18 524**	**16 775**
Summa tillgångar		**34 795**	**32 900**

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	M1, M22		
Eget kapital	M16, M17		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 843	1 843
Reservfond		149	149
Fond för utvecklingsutgifter		48	–
Summa bundet eget kapital		**2 040**	**1 992**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		7 537	7 537
Balanserade vinstmedel		609	1 329
Årets resultat		2 449	–179
Summa fritt eget kapital		**10 595**	**8 687**
Summa eget kapital		**12 635**	**10 679**
Obeskattade reserver	M25	**1 405**	**1 300**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner enligt socialförsäkringslagen och liknande förpliktelser	M18	308	284
Avsättningar	M19	8	24
Summa avsättningar		**316**	**308**
Långfristiga skulder			
Obligationslån	M20	3 100	3 500
Övriga räntebärande långfristiga skulder	M20	1 904	1 196
Summa långfristiga skulder		**5 004**	**4 696**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	M20	2 399	2 536
Leverantörsskulder		149	115
Skulder mot koncernbolag		12 623	12 954
Skatteskulder		–	6
Övriga skulder		87	85
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M21	177	221
Summa kortfristiga skulder		**15 435**	**15 917**
Summa eget kapital och skulder		**34 795**	**32 900**

Förändringar i moderbolagets eget kapital

		Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			
MSEK	**Not**	**Aktiekapital**	**Reservfond**	**Fond för utvecklingsutgifter**	**Överkursfond**	**Balanserade vinstmedel**	**Årets resultat**	**Summa eget kapital**
Ingående eget kapital 2024-01-01	M16	1 843	149	–	7 537	1 329	–179	10 679
Föregående års resultat omföres						–179	179	–
Årets resultat						–	2 449	2 449
Ökning av fond för utvecklingsutgifter				48		–48	–	–
Lämnade utdelningar						–497	–	–497
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument						4	–	4
Utgående eget kapital 2024-12-31		**1 843**	**149**	**48**	**7 537**	**609**	**2 449**	**12 635**

		Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			
MSEK	**Not**	**Aktiekapital**	**Reservfond**	**Fond för utvecklingsutgifter**	**Överkursfond**	**Balanserade vinstmedel**	**Årets resultat**	**Summa eget kapital**
Ingående eget kapital 2023-01-01	M16	1 843	149	–	7 537	348	2 822	12 699
Föregående års resultat omföres						2 822	–2 822	–
Årets resultat						–	–179	–179
Lämnade utdelningar						–1 864	–	–1 864
Aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument						23	–	23
Utgående eget kapital 2023-12-31		**1 843**	**149**	**–**	**7 537**	**1 329**	**–179**	**10 679**

Kassaflödesanalys för moderbolaget

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten	M24		
Resultat efter finansiella poster		1 584	–944
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		–18	138
Betald skatt		–208	–336
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**1 358**	**–1 142**
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Ökning (–)/minskning (+) av rörelsefordringar		–299	–3 718
Ökning (+)/minskning (–) av rörelseskulder		–265	696
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**794**	**–4 164**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	M9, M10	–50	–1
Förvärv av aktier samt aktieägartillskott till dotterbolag	M13	–	–43
Avyttring av aktier i dotterbolag		–	–19
Förvärv av aktier i intressebolag, övriga innhav och aktieägartillskott	M14, M15	–14	–27
Förändring av finansiella fordringar		–61	18
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–125**	**–72**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		4 348	7 719
Amortering av lån		–4 185	–5 506
Utdelning		–497	–1 864
Reglerade koncernbidrag		6	4 197
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–328**	**4 546**
Årets kassaflöde		**341**	**310**
Likvida medel vid årets början		**1 213**	**903**
Likvida medel vid årets slut		**1 554**	**1 213**

Moderbolagets noter

M1 Väsentliga redovisningsprinciper 192
M2 Nettoomsättning per aktivitet och geografiska marknader 193
M3 Övriga rörelseintäkter 193
M4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer 193
M5 Personal och personalkostnader 193
M6 Finansnetto 194
M7 Bokslutsdispositioner 194
M8 Skatt 194
M9 Immateriella tillgångar 195
M10 Materiella anläggningstillgångar 195
M11 Skogstillgångar 195
M12 Operationella leasingavtal 195
M13 Andelar i koncernbolag 195
M14 Andelar i intressebolag 197
M15 Övriga innehav 197
M16 Eget kapital 197
M17 Förslag till vinstdisposition 197
M18 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser 198
M19 Avsättningar 198
M20 Skulder till kreditinstitut 198
M21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 198
M22 Finansiella tillgångar och skulder 198
M23 Finansiella risker 199
M24 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys 199
M25 Obeskattade reserver 200
M26 Händelser efter balansdagen 200
M27 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 200
M28 Närstående 200
M29 Uppgifter om moderbolaget 200

M1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalande gällande för noterade bolag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS Redovisningsstandarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Funktionell valuta
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens not 1, med undantag för vad som anges nedan.

Klassificering och uppställningsformer
Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar och eget kapital.

Segmentsrapportering
Moderbolaget lämnar ingen segmentsinformation, istället redovisas nettoomsättning per aktivitet och geografiska marknader.

Skogstillgångar
Omvärderingsmetoden tillämpas inte i den juridiska personen och därmed redovisar moderbolaget skogsmark till anskaffningsvärde.

Leasing
IFRS 16 leasingavtal tillämpas ej i moderbolaget i enlighet med möjlighet till undantag enligt RFR 2. Leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Det redovisas således ingen nyttjanderätt eller leasingskuld i balansräkningen.

Dotterbolag och intressebolag
Andelar i dotterbolag och intressebolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden.

All utdelning från dotterbolag och intressebolag redovisas i moderbolagets resultaträkning. Under särskilda omständigheter kan en sådan utdelning utgöra en indikation på att värdet av aktierna har sjunkit och att ett nedskrivningstest därför ska utföras.

Utsläppsrätter
Billerud AB köper och förvaltar överskottet av utsläppsrätter från koncernbolag. Utsläppsrätterna säljs externt och det realiserade resultatet från utsläppsrätter faktureras koncernbolag för, oavsett om det resulterat i ett positivt eller negativt utfall. Det innebär att resultateffekten blir noll i moderbolaget.

Finansiella instrument och säkringsredovisning
Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Räntebärande instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Vid valutasäkring av fordringar och skulder i utländsk valuta med hjälp av terminskontrakt värderas terminerna till kursen den dag då derivatet anskaffas, vilket i regel är noll. De realiserade resultaten av valutasäkringskontrakten redovisas löpande i rörelseresultatet som en korrigering av nettoomsättningen, för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

För att löpande säkra priserna på inköp av el och naturgas kan Billerud teckna derivat för el och naturgas. Derivateten värderas till kursen den dag då derivatet anskaffas, vilket i regel är noll. De realiserade resultaten av derivaten faktureras koncernbolag för vilka el- och naturgasinköpen säkrats, oavsett om det gett ett positivt eller negativt utfall, vilket innebär att resultateffekten blir noll i moderbolaget.

Redovisning av derivat som används för säkring styrs av den säkrade posten. Det innebär att derivatet behandlas som en post utanför balansräkningen så länge som den säkrade posten ej finns i balansräkningen eller i balansräkningen till anskaffningsvärde.

Anteciperade utdelningar
Anteciperad utdelning från dotterbolag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

Ersättningar till anställda – förmånsbestämda planer
I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IFRS Redovisningsstandarder. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IFRS Redovisningsstandarder är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter
I moderbolaget redovisas obeskattade reserver i balansräkningen utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen.I moderbolagets resultaträkning görs på motsvarande sätt, ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Aktieägartillskott
Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag
Billerud har valt att tillämpa alternativregeln enligt RFR 2, vilket betyder att alla koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

M2 Nettoomsättning per aktivitet och geografiska marknader

	Service		Valuta-säkring mm		Totalt	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Sverige	438	338	20	–349	458	–11
Finland	20	14	–	–	20	14
USA	12	12	–	–	12	12
Övriga världen	–	1	–	–	–	1
Totalt	**470**	**365**	**20**	**–349**	**490**	**16**

I moderbolaget Billerud AB ingår huvudkontoret och supportfunktioner.

M3 Övriga rörelseintäkter

MSEK	**2024**	**2023**
Licensavtal	14	14
Vidarefakturerade personalkostnader	6	20
Tillfällig uthyrning av personal	–	1
Övrigt	–	7
Totalt	**20**	**42**

M4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	**2024**	**2023**
KPMG		
Revisionsuppdrag	3	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	1
Skatterådgivning	1	–
Totalt	**5**	**2**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses översiktliga granskningar såsom intyg, delårsrapport etc. som resulterat i en rapport från revisorn. Skatterådgivning avser uppdrag som utförts gällande skatter och avgifter. Övriga tjänster avser alla andra uppdrag som inte ingår i ovanstående.

På bolagsstämman 21 maj 2024 beslutades att KPMG AB skulle väljas som revisor intill slutet av årsstämman 2025.

M5 Personal och personalkostnader

Antal anställda i medelantal

	2024	**Varav män, %**	**2023**	**Varav män, %**
Sverige	173	46	159	48
Övriga länder	4	50	5	60
Totalt	**177**	**46**	**164**	**48**

MSEK	**2024**	**2023**
Personalkostnader		
Löner och andra ersättningar		
Styrelse, VD och koncernledning[1]	45	69
varav rörlig ersättning[2]	11	11
Övriga anställda	152	159
varav rörlig ersättning	4	5
Summa löner och andra ersättningar	**197**	**228**
Sociala kostnader		
Avtalsenlig pension till VD och koncernledningen		
Förmånsbestämda	–	–
Avgiftsbestämda	9	10
Avtalsenliga pensioner, övriga		
Förmånsbestämda	–	–
Avgiftsbestämda	48	48
Övriga sociala kostnader	82	76
Summa sociala kostnader	**139**	**134**
Summa personalkostnader	**336**	**362**

1 Med VD och koncernledning avses, koncernledningsanställda i moderbolaget. Med styrelse avses Billerud AB:s styrelse.

2 Rörlig ersättning inkluderar LTIP och avser förmånsvärdet av utfallet för avslutat LTIP-program.

Redovisning av andel kvinnor i företagsledningen

%	**2024**	**2023**
Koncernens och moderbolagets företagsledning[1]		
Styrelsen[2]	25	25
VD och koncernledning	22	20

1 Avser sammansättningen per 31 december.
2 Inklusive arbetstagarrepresentanter, exklusive styrelsesuppleanter.

För information om ledande befattningshavares förmåner enligt årsredovisningslagen, se not 23 för koncernen.

M6 Finansnetto

MSEK	2024	2023
Finansiella intäkter		
Utdelning från koncernföretag	2 092	156
Netto valutakursförändringar	29	–
Ränteintäkter, koncernbolag	545	442
Ränteintäkter, övriga	52	53
Summa finansiella intäkter	**2 718**	**651**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	–385	–346
Nedskrivning, dotterbolag	–	–58
Rearesultat, dotterbolag	–	–25
Räntekostnader på pensionsskuld	–6	–6
Räntekostnader, koncernbolag	–459	–388
Netto valutakursförändringar	–	–18
Övriga finansiella kostnader	–13	–16
Summa finansiella kostnader	**–863**	**–857**
Finansnetto	**1 855**	**–206**

M7 Bokslutsdispositioner

MSEK	2024	2023
Erhållna koncernbidrag	1 088	6
Upplösning periodiseringsfond	70	770
Avsättning periodiseringsfond	–175	–
Totalt	**983**	**776**

M8 Skatt

MSEK	2024	2023
Resultat före skatt	2 567	–168
Skattekostnad		
Aktuell skatt		
Periodens skattekostnad	–119	–2
Skatt hänförlig till tidigare period	–7	–
Summa aktuell skatt	**–126**	**–2**
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad avseende temporära skillnader	8	–9
Summa skattekostnad	**–118**	**–11**

MSEK	2024	2023
Avstämning effektiv skatt		
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	–529	35
Skatter hänförligt till tidigare perioder	–7	–
Ej avdragsgill realisationsförlust	–	–5
Skattefri utdelning	431	32
Nedskrivning av aktier	–	–12
Beskattningsbara intäkter, omföringar negativa räntenetton, ej redovisade	–34	–63
Justering räntenetton från föregående år	24	–
Avdrag för aktietilldelning i incitamentsprogram	–1	–1
Ej avdragsgilla kostnader	–2	1
Övrigt	–	2
Skatt i resultaträkningen	**–118**	**–11**
Effektiv skatt, %	**4,6**	**–6,5**

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader

MSEK	2024	2023
Ingående balans	21	30
Redovisat i resultaträkningen	8	–9
Utgående balans, 31 december	**29**	**21**

	2024	2023
Uppskjuten skatteskuld		
Kundfordringar inkl. valutaeffekter	–	4
Summa uppskjuten skatteskuld	**–**	**4**
Uppskjuten skattefordran		
Kvarvarande negativa räntenetton	–	6
Kundfordringar inkl. valutaeffekter	6	–
Anläggningstillgångar	–	1
Avsättningar	21	18
Övrigt	2	–
Summa uppskjuten skattefordran	**29**	**25**
Summa netto uppskjuten skatteskuld(–)/ skattefordran(+)	**29**	**21**

M9 Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

	Intern utveckling	
	Pågående nyanläggning	
MSEK	**2024**	**2023**
Anskaffningsvärde		
Redovisat värde vid årets ingång	–	–
Investeringar	48	–
Redovisat värde vid årets utgång	**48**	**–**
Redovisat värde enligt balansräkningen	**48**	**–**

Investeringsåtaganden
Under 2024 har moderbolaget slutit avtal om framtida förvärv av immateriella anläggningstillgångar om MSEK 80, dessa åtaganden förväntas bli reglerade under 2025.

Immateriella tillgångar – kortfristiga

	Förvärvade immateriella tillgångar	
	Utsläppsrätter	
MSEK	**2024**	**2023**
Anskaffningsvärde		
Redovisat värde vid årets ingång	88	79
Externt inköp	462	650
Försäljning	–403	–641
Redovisat värde vid årets utgång	**147**	**88**
Ackumulerade nedskrivningar		
Redovisat värde vid årets ingång	–12	–2
Nedskrivningar	–9	–144
Försäljning	21	134
Redovisat värde vid årets utgång	**–**	**–12**
Redovisat värde enligt balansräkningen	**147**	**76**

M10 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark[1]		Inventarier		Totalt	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Anskaffningsvärden						
Redovisat värde vid årets ingång	2	2	12	11	14	13
Investeringar	–	–	2	1	2	1
Redovisat värde vid årets utgång	**2**	**2**	**14**	**12**	**16**	**14**
Ackumulerade avskrivningar						
Redovisat värde vid årets ingång	–	–	–9	–9	–9	–9
Avskrivningar och nedskrivningar	–	–	–1	–	–1	–
Redovisat värde vid årets utgång	**–**	**–**	**–10**	**–9**	**–10**	**–9**
Redovisade värden enligt balansräkning	**2**	**2**	**4**	**3**	**6**	**5**

1 Varav mark utgör MSEK 1 (1).

Under 2024 har moderbolaget inte slutit några avtal om framtida förvärv av materiella anläggningstillgångar.

M11 Skogstillgångar

	Skogsmark		Totalt	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Anskaffningsvärden				
Redovisat värde vid årets ingång	5	5	5	5
Redovisat värde vid årets utgång	**5**	**5**	**5**	**5**

M12 Operationella leasingavtal

Kostnader för leasing under 2024 uppgick till MSEK 23 (15).

Framtida kontraktuella leasingåtaganden allokeras enligt följande:

MSEK	**2024**	**2023**
Inom 1 år	23	15
2–5 år	23	18
Totalt	**46**	**33**

M13 Andelar i koncernbolag

MSEK	**2024**	**2023**
Anskaffningsvärden		
Ingående värden vid årets början	15 876	15 829
Investeringar[1]	–	133
Avyttringar[2]	–	–86
Utgående värden vid årets slut	**15 876**	**15 876**
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående värden vid årets början	–259	–201
Nedskrivningar[3]	–	–58
Utgående värden vid årets slut	**–259**	**–259**
Redovisat värde enligt balansräkningen	**15 617**	**15 617**

1 Investeringar under 2023 avser aktieägartillskott till Billerud Venture AB om MSEK 52 och Billerud Managed Packaging AB om MSEK 81 avseende apportemission för Managed Packagings amerikanska och kinesiska bolag.

2 Avser avyttring av Billerud Managed Packaging AB.

3 Avser nedskrivningar av innehavet i Billerud Venture AB.

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernbolag

Dotterbolag/Säte/Org.nr	Antal aktier	Andel i %[1]	Redovisat värde, MSEK
Billerud Americas Holding Inc., Delaware	100	100	5 083
Billerud Estonia OÜ, Pärnu	1	100	–
Billerud Europe AB, Solna, 559500-0992	25 000	100	–
Billerud Finland Oy, Jakobstad	2 500	100	1 167
Billerud France S.A.S., Paris	25 401	100	–
Billerud Germany GmbH, Hamburg	2	100	1
Billerud Italy S.r.l, Milano	–	100	–
Billerud Latvia SIA, Juanjelgava	5 623	100	43
Billerud Lithuania UAB, Klaipeda	200	100	15
Billerud Norway AS, Oslo	30 000	100	–
Billerud India Private Ltd, New Dehli	8 750	100	3
Billerud Singapore Private Ltd, Singapore	500 000	100	3
Billerud Skog & Industri AB, Gävle, 556023-8338	53 613 270	100	8 240
Billerud Spain S.L, Barcelona	–	100	1
Billerud Sweden AB, Stockholm, 556876-2974	2 000	100	1 040
Billerud Venture AB, Solna, 559040-3548	50 000	100	2
BillerudKorsnäs Asia Holding Ltd, Hong Kong	10 000	100	–
BillerudKorsnäs Bangladesh Limited, Dhaka	998	100	–
Billerud Benelux B.V., Amsterdam	200	100	3
Billerud China Limited, Shanghai	–	100	4
NimblePacc Packaging Private Ltd, Haryana	36 908	100	4
Paccess AB, Solna, 556459-7572	1 000	100	–
ScandFibre Logistics AB, Örebro, 556253-1474	10 000	100	8
Totalt			**15 617**

Utöver av moderbolaget direktägda andelar ingår följande bolag i koncernen

Dotterbolag och samarbetsarrangemang/Säte/ Org.nr	Andel i %[1]
AB Marma Skog 75, Gävle, 556802-4359	100
AB Marma Skog 76, Gävle, 556802-4367	100
AB Marma Skog 77, Gävle, 556802-4375	100
AB Marma Skog 78, Gävle, 556904-3465	100
AB Marma Skog 79, Gävle, 559269-7253	100
AB Stjernsunds Bruk, Gävle, 556028-6881	100
Billerud Americas Corportation, Delaware	100
Billerud Americas LLC, Delaware	100
Billerud Commercial LLC, Delaware	100
Billerud Converting LLC, Delaware	100
Billerud Escanaba LLC, Delaware	100
Billerud GB Ltd, Stowe	100
Billerud Quinnesec LLC, Delaware	100
Billerud Quinnesec Warehouse LLC, Delaware	100
Billerud Rockhammar AB, Lindesberg, 556761-2436	100
Billerud U.S Energy Holding LLC, Delaware	100
Billerud U.S Production Holding LLC, Delaware	100
Billerud Wisconsin LLC, Delaware	100
Bomhus Energi AB, Gävle, 556793-5217 (samarbets-arrangemang)	50
Consolidated Water Power Company, Wisconsin	100
Diacell AB, Gävle, 556155-2786	100
Fastighets AB Marma Skog 31, Gävle, 556580-2203	100
Korsnäs Sågverks AB, Gävle, 556024-8477	100
Trävaru AB Dalarne, Gävle, 556044-3920	100
Verso Quinnesec REP LLC, Delaware	100

1 Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totala antal aktier.

M14 Andelar i intressebolag

MSEK	2024	2023
Anskaffningsvärden		
Redovisat värde vid årets ingång	34	7
Kapitaltillskott till intressebolag	13	27
Redovisat värde vid årets utgång	**47**	**34**

Specifikation av moderbolagets direktägda innehav av andelar i intressebolag

Bolag och säte	Röster och kapitalandel, %	Redovisat värde
2024		
Intressebolag		
Billerud Viken AS, Norway	50	47
Totalt		**47**
2023		
Intressebolag		
Billerud Viken AS (Namnändrat från Follum Utvikling AS), Norway	50	34
Totalt		**34**

För mer information om intressebolag, se not 13 i koncernen.

M15 Övriga innehav

MSEK	2024	2023
Anskaffningsvärden		
Redovisat värde vid årets ingång	–	–
Förvärv av Industrikraft i Sverige AB	–	–
Kapitaltillskott till Industrikraft i Sverige AB	2	–
Redovisat värde vid årets utgång	**2**	**–**

Namn/Org.nr	Antal aktier	Andel i %	Redovisat värde, MSEK
2024			
Industrikraft i Sverige AB, 559484-8961	5 000	6	2
SSG Standard Solutions Group AB, 556403-1523	7 143	14	–
Totalt			**2**
2023			
SSG Standard Solutions Group AB, 556403-1523	7 143	14	–
Totalt			**–**

M16 Eget kapital

Bundet eget kapital
Bundet eget kapital får inte minskas genom vinstutdelning.

Aktiekapital
Aktiekapitalet vid årets utgång består av 249 611 422 (249 611 422) stamaktier med kvotvärde på SEK 7,38 (7,38) med en röst per aktie.

Reservfond
Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserade förluster.

Fond för utvecklingsutgifter
Avser utgifter för företagets eget utvecklingsarbete av immateriella anläggningstillgångar. Motsvarande belopp överförs från fritt eget kapital till fond för utvecklingsutgifter.

Fritt eget kapital
Överkursfond
När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärdet på aktierna, föras till överkursfonden.

Balanserade vinstmedel
Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

M17 Förslag till vinstdisposition

Fritt eget kapital i moderbolaget är:

SEK	
Överkursfond	7 537 183 856
Balanserade vinstmedel	608 110 465
Årets resultat	2 449 461 518
Totalt	**10 594 755 839**

Styrelsen föreslår:

SEK	
Utdelning till aktieägarna, 248 704 921 aktier, SEK 3,50 per aktie[1]	870 467 224
återstående belopp som balanseras	9 724 288 615
Totalt	**10 594 755 839**

1 Ej beaktat eventuell tilldelning av aktier inom ramen för LTIP-programmet i april eller maj.

M18 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Billerud har förmånsbestämda pensionsplaner för tjänstemän i Sverige (ITP-planen). Billerud har även avgiftsbestämda pensionsplaner.

Delar av ITP-planens pensionsåtaganden tryggas genom avsättning i balansräkningen enligt FPG/PRI-systemet.

Allt nyintjänande inom ITP 2 planen tryggas genom pensionsförsäkring i Alecta. Ingen pensionskostnad för nyintjänad förmånsbestämd pension redovisas som förmånsbestämd.

MSEK	2024	2023
Pensionskostnad		
Personalkostnader	57	58
Särskild löneskatt	17	16
Finansiella kostnader	6	6
Kostnad för pensioner i egen regi	**80**	**80**
Avsättningar för pensioner i balansräkningen		
Värdet av pensionsförpliktelser som avser pensionering i företagets egen regi vid årets början	202	191
Pensionskostnad	14	19
Finansiella kostnader	6	6
Utbetalning av pensioner	–15	–14
Värdet av pensionsförpliktelser som avser pensionering i företagets egen regi vid årets slut	**207**	**202**
Förpliktelser inbetalda till av Billerud ägda kapitalförsäkringar	81	66
Övriga avsättningar	20	16
Avsättningar för pensioner i balansräkningen	**308**	**284**
varav kreditförsäkrat via FPG/PRI	207	202

Av avsättningsposten förväntas MSEK 15 (15) betalas inom 12 månader. Som säkerhet för pensionsförpliktelser har moderbolaget ställt kapitalförsäkring uppgående till MSEK 81 (66).

M19 Avsättningar

	Avgångsvederlag, permitteringslön		Övriga kostnader		Summa redovisat värde	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Årets förändring						
Redovisat värde vid årets ingång	19	3	5	5	24	8
Avsättningar som gjorts under året	8	26	–	–	8	26
Outnyttjat som återförts under året	–	–	–5	–	–5	–
Belopp som tagits i anspråk under året	–19	–10	–	–	–19	–10
Redovisat värde vid årets slut	**8**	**19**	**–**	**5**	**8**	**24**
varav kortfristig del	8	19	–	5	8	24

M20 Skulder till kreditinstitut

MSEK	2024	2023
Långfristiga skulder		
Syndikerade lån	–	–
Bilaterala lån	1 904	1 196
Obligationslån	3 100	3 500
Övriga räntebärande skulder	–	–
Redovisat värde vid årets utgång	**5 004**	**4 696**
Kortfristiga skulder		
Syndikerade lån	–	–
Bilaterala lån	502	499
Obligationslån	1 000	600
Företagscertifikat	897	1 437
Redovisat värde vid årets utgång	**2 399**	**2 536**

Återbetalningstider (antal år från 2024-12-31)	**0–1**	**1–2**	**2–**	**Totalt**
Syndikerade lån	–	–	–	–
Bilaterala lån	502	102	1 802	2 406
Obligationslån	1 000	1 250	1 850	4 100
Företagscertifikat	897	–	–	897
Totalt	**2 399**	**1 352**	**3 652**	**7 403**

Huvuddelen av skulderna förfaller till betalning inom fem år efter balansdagen.

M21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2024	2023
Personalrelaterade kostnader inklusive sociala avgifter	49	70
Upplupna räntekostnader	95	121
Övrigt	33	30
Totalt	**177**	**221**

M22 Finansiella tillgångar och skulder

	Upplupet anskaffningsvärde		Verkligt värde	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Andra långfristiga fordringar	146	125	169	126
Kundfordringar	3 339	2 715	3 339	2 715
Fordringar på koncernbolag	13 591	12 972	13 591	12 972
Övriga fordringar	74	19	121	461
Kassa och bank[1]	1 554	1 213	1 554	1 213
Totalt	**18 704**	**17 044**	**18 774**	**17 487**
Obligations och syndikerat lån	4 100	4 100	4 191	4 180
Långfristiga räntebärande skulder	1 904	1 196	1 904	1 196
Kortfristiga räntebärande skulder	1 399	1 936	1 399	1 936
Leverantörsskulder	149	115	149	115
Skulder mot koncernbolag	12 623	12 954	12 623	12 954
Övriga skulder	87	85	478	134
Totalt	**20 262**	**20 386**	**20 744**	**20 515**

1 Kortfristiga placeringar klassificeras som "Kassa och bank" när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatt för endast obetydlig risk för värdefluktuationer.

För mer information om finansiella risker, se not 22 för koncernen.

M23 Finansiella risker

För förståelsen av riskexponeringen i moderbolaget bör följande beaktas:

Kundkrediter
Kundfordringarna för moderbolaget utgör cirka 60–70% av koncernens kundfordringar, eftersom produktionsenheternas kundfordringar i Sverige och Finland överförs till moderbolaget efter faktureringen och inkasseras av moderbolaget. Risken för eventuella kundförluster kvarstår dock hos fakturerande bolag. Av den totala avsättningen i koncernen för osäkra kundfordringar 2024 avsåg MSEK 0 (0) moderbolaget.

Valutaexponering
Samtliga valutaterminskontrakt för den svenska verksamheten tecknas av moderbolaget, medan flödesexponeringen i utländska valutor är hänförlig till samtliga svenska och finska produktionsenheter. Exponeringen är därför lägre för moderbolaget än vad som motsvaras av tecknade terminskontrakt. Detta gäller fram till faktureringstidpunkten eftersom moderbolaget övertar kundfordringarna för de svenska och finska produktionsenheterna. Vid slutet av 2024 uppgick valutakontrakten som ännu inte resultatavräknats i moderbolaget nominellt till MSEK 4 097 (4 592), vilka kommer att resultatavräknas under 2025 och 2026.

Ränterisk
Koncernens externa upplåning sker i huvudsak i moderbolaget och utgjorde 100% (100) av koncernens totala externa upplåning den 31 december 2024. Moderbolaget har därför samma exponering för ränteförändringar som koncernen.

M24 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

MSEK	2024	2023
Erlagda och erhållna räntor samt utdelning		
Erhållen utdelning	2 092	156
Erhållen ränta	597	495
Erlagd ränta	–870	–658
Totalt	**1 819**	**–7**
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar	1	–
Justering räntor	–19	97
Pensioner och övriga avsättningar	–12	23
Aktierelaterade ersättningar	4	23
Orealiserade valutakursdifferenser	8	–7
Realisationsresultat, försäljning av dotterbolag	–	25
Nedskrivning, dotterbolag	–	58
Utdelning av aktier i dotterbolag	–	–81
Totalt	**–18**	**138**
Likvida medel[1]		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kortfristiga placeringar	–	200
Kassa och bank	1 554	1 013
Totalt	**1 554**	**1 213**

1 Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när löptiden från anskaffningstidpunkten är kortare än tre månader och är utsatt för endast obetydlig risk för värdefluktuationer. Kortfristiga placeringar utgörs av deposition för att erhålla högre ränteintäkt.

			Ej kassaflödespåverkande förändringar	
MSEK	**2023**	**Kassaflöden**	**Valutakursförändringar**	**2024**
Långfristiga räntebärande skulder	4 696	304	4	5 004
Kortfristiga räntebärande skulder	2 536	–141	4	2 399
Totalt	**7 232**	**163**	**8**	**7 403**

			Ej kassaflödespåverkande förändringar	
MSEK	**2022**	**Kassaflöden**	**Valutakursförändringar**	**2023**
Långfristiga räntebärande skulder	2 796	1 903	–3	4 696
Kortfristiga räntebärande skulder	2 227	309	–	2 536
Totalt	**5 023**	**2 212**	**–3**	**7 232**

M25 Obeskattade reserver

MSEK	2024	2023
Periodiseringsfond		
Redovisat värde vid årets ingång	1 300	2 070
Upplösning	–70	–770
Avsättning	175	–
Redovisat värde vid årets utgång	**1 405**	**1 300**

M26 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

M27 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

MSEK	2024	2023
Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Pantförskrivna kapitalförsäkringar	81	66
Ställda säkerheter, totalt	**81**	**66**
Eventualförpliktelser		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	4	4
Borgensförbindelser, övriga	99	99
Borgensåtagande för koncernbolag	917	620
Eventualförpliktelser, totalt	**1 020**	**723**

I moderbolagets borgensåtande för koncernföretag ingår Billerud Skog & Industri AB:s PRI-skuld om MSEK 313 (318).

Inga indikationer finns på att några säkerheter eller eventualförpliktelser kommer att leda till något utflöde av resurser.

M28 Närstående

Moderbolaget har en närståenderelation till sina dotterbolag och sammarbetsarrangemang (se not M13) samt intressebolag (se not M14).

Styrelseledamöter, ledande befattningshavare och nära familj till dessa personer, samt bolag som dessa personer har ett betydande inflytande över, betraktas som närstående parter.

Sammanställning över närståendetransaktioner

MSEK	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Skuld till närstående	Fordringar på närstående
Närståenderelation					
Dotterbolag	2024	471	99	12 623	13 592
Dotterbolag	2023	365	53	12 954	12 972
Intressebolag och andra närstående	2024	–	–	–	–
Intressebolag och andra närstående	2023	–	–	–	–

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning
Redovisning av löner, ersättningar och andra förmåner återfinns i not 5 och not 23 för koncernen.

M29 Uppgifter om moderbolaget

Billerud AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ Stockholm AB. Adressen till huvudkontoret är Box 703, 169 27 Solna, Sverige.

Underskrifter

Undertecknade försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, god redovisningssed samt antagna standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS) och de specifikationer som har antagits med stöd av taxonomiförordningen (EU) 2020/852. Styrelsen och verkställande direktören intygar vidare att koncernredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Års- och hållbarhetsredovisningen samt koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 26 mars 2025. Årsredovisningen innehåller även koncernens och moderbolagets lagstadgade hållbarhetsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen, kapitel 6, avsnitt 11.

Koncernens rapport över resultat och totalresultat och balansräkning och moderbolagets rapport över totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman 20 maj 2025.

Solna den 26 mars 2025

Jan Svensson
Ordförande

Regi Aalstad
Ledamot

Magnus Nicolin
Ledamot

Florian Heiserer
Ledamot

Victoria Van Camp
Ledamot

Nicklas Johansson
Ledamot

Andreas Blaschke
Ledamot

Per Bertilsson
Ledamot

Ivar Vatne
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 mars 2025
KPMG AB

Hök Olov Forsberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Billerud AB (publ), org. nr 556025-5001

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Billerud AB (publ) för år 2024 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 45-152. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23-152 och 155-201 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 45-152.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

Se not 9 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2024 goodwill om MSEK 2 241. Koncernens goodwill är huvudsakligen hänförlig till region Europa.

Goodwill ska årligen bli föremål för minst en nedskrivningsprövning. Prövningen av det redovisade värdet innehåller komplexitet och baseras på koncernens framtidsbedömning om verksamhetens interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden vilka bland annat kräver antaganden om framtida utveckling och marknadsförutsättningar. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som ska användas för att återspegla marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de särskilda risker som verksamheten står inför.

Risk finns att felaktiga antaganden används vid fastställandet av det verkliga värdet vilket kan leda till betydande effekter på resultat och ställning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt om den utförda nedskrivningsprövningen för goodwill är upprättad i enlighet med den teknik för diskonterade kassaflöden som föreskrivs.

Vidare har vi, tillsammans med interna värderingsspecialister, bedömt rimligheten i antaganden om framtida kassaflöden (såsom volymtillväxt, EBITDA-marginalens utveckling, rörelsekapital och investeringar) samt den använda diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer.

Ett viktigt moment i vårt arbete har även varit att ta del av koncernens känslighetsanalys av värderingen för att kunna bedöma hur rimliga förändringar i antaganden kan påverka värderingen.

Vi har även utvärderat upplysningarna om goodwill och nedskrivningsprövning av denna som ingår i koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-22, 45-152 och 205-215. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Billerud AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är

nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten
Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Billerud AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Billerud AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 45-152 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Billerud AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 21 maj 2024. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2015.

Stockholm den 26 mars 2025
KPMG AB

Hök Olov Forsberg
Auktoriserad revisor

Fem år i sammandrag och alternativa nyckeltal (APM)

Utöver finansiell data som definieras i IFRS Redovisningsstandarder, presenteras specifika nyckeltal, s.k. alternativa nyckeltal (APM) för att återspegla resultatet i den underliggande verksamheten och öka jämförbarheten mellan olika perioder. Dessa alternativa nyckeltal ersätter inte finansiell data som definieras i IFRS Redovisningsstandarder.

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	43 453	41 224	42 590	26 206	23 884
Övriga intäkter och rörelsekostnader (exklusive avskrivningar och nedskrivningar)	–38 032	–37 910	–34 423	–22 305	–21 172
EBITDA	**5 421**	**3 314**	**8 167**	**3 901**	**2 712**
EBITDA %	12	8	19	15	11
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	–2 860	–2 780	–2 480	–1 912	–1 938
Rörelseresultat	**2 561**	**534**	**5 687**	**1 989**	**774**
Rörelsemarginal %	6	1	13	8	3
Finansnetto	–313	–349	186	–113	–95
Resultat före skatt	**2 248**	**185**	**5 873**	**1 876**	**679**
Skatt	–501	299	–1 283	–391	–3
Resultat från avvecklad verksamhet netto efter skatt	–	–	–	–	–16
Årets resultat	**1 747**	**484**	**4 590**	**1 485**	**660**

Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK 31 december	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat före skatt	2 248	185	5 873	1 876	679
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2 343	2 963	2 488	1 961	1 622
Betald skatt	–428	–561	–453	–141	83
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	–1 133	703	–1 079	196	–53
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**3 030**	**3 290**	**6 829**	**3 892**	**2 331**
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	–2 437	–3 177	–3 330	–1 526	–1 250
Operativt kassaflöde efter investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	**593**	**113**	**3 499**	**2 366**	**1 081**

av anläggningstillgångar

Avstämning av poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	2 860	2 780	2 480	1 912	1 938
Finansiella poster	–42	196	114	18	–16
Avyttring/utrangering av anläggningstillgångar	342	–14	22	–	–2
Pensioner och andra avsättningar	–686	–233	–100	–30	–84
Ej realiserat resultat från utsläppsrätter	–85	17	–69	20	–5
Resultatandel i intressebolag/nedskrivning av innehav	–41	194	19	–89	–89
Incitamentsprogram	4	23	22	7	6
Kapitalförlust försäljning av dotterbolag	–	–	–	123	–
Omvärdering av biologiska tillgångar	–9	–	–	–	–132
Övrigt	–	–	–	–	6
Summa av poster som inte ingår i kassaflödet	**2 343**	**2 963**	**2 488**	**1 961**	**1 622**

Nyckeltal

	2024	2023	2022	2021	2020
Marginaler					
EBITDA-marginal, %	12	8	19	15	11
Justerad EBITDA-marginal, %	12	9	19	16	11
Rörelsemarginal, %	6	1	13	8	3
Justerad rörelsemarginal, %	5	2	13	8	3
Kassaflödesgenerering, %	56	99	84	100	86
Avkastning (rullande 12 månader)					
Avkastning på sysselsatt kapital, % (ROCE)	8	2	18	8	3
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % (just. ROCE)	7	2	18	9	3
Avkastning på eget kapital, %	6	2	18	8	3
Kapitalstruktur vid periodens utgång					
Sysselsatt kapital, MSEK	34 327	32 872	33 834	24 008	24 667
Rörelsekapital, MSEK	4 356	3 684	5 140	2 017	2 292
Eget kapital, moderbolagets aktieägare MSEK	28 979	26 945	29 254	20 041	19 294
Räntebärande nettoskuld, MSEK	5 347	5 927	4 581	3 968	5 373
Nettoskuldsättningsgrad	0,18	0,22	0,16	0,20	0,28
Räntebärande nettoskuld / EBITDA	1,0	1,8	0,6	1,0	2,0
Räntebärande nettoskuld / Justerat EBITDA	1,0	1,6	0,6	1,0	2,0
Nyckeltal per aktie					
Resultat per aktie, SEK	7,02	1,95	20,13	7,18	3,19
Justerat resultat per aktie, SEK	6,24	3,06	20,36	8,03	3,17
Utdelning (för verksamhetsåret) per aktie, SEK	3,50[1]	2,00	7,50[2]	4,30	4,30
Övriga nyckeltal					
Rörelsekapital som procent av nettoomsättningen, %	10	12	11	9	11
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, MSEK	2 437	3 177	3 330	1 526	1 250
Medelantal anställda	5 872	6 134	5 525	4 370	4 468

1 Styrelsens förslag.
2 Varav en ordinarie utdelning om SEK 5,50 per aktie och en extrautdelning om SEK 2,00 per aktie.

Jämförelsestörande poster[3]

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Omstrukturering (Rörelsens kostnader)	–	–	–	–	36
Omvärdering av biologiska tillgångar (Värdeförändring av biologiska tillgångar)	–	–	–	–	–132
UPM kompensation (Råvaror och förnödenheter)	–	–	–	–	160
Realisationsförlust från försäljning av Beetham (Rörelsens kostnader)	–	–	–	123	–
Förvärvskostnader, Verso (Rörelsens kostnader)	–	–	–	135	–
Nedskrivning av andel i intressebolag (Resultatandel och nedskrivning i intressebolag)	–	52	–	–	–
Totalt realisationsresultat från avyttring av Managed Packaging (Övriga rörelseintäkter)	–	–23	–	–	–
Omstruktureringskostnader (Personalkostnader)	–58	106	–	–	–
Vinst pensionsreglering USA (Övriga rörelseintäkter)	–389	–	–	–	–
Kostnad för transformationsprogrammet i USA (Övriga externa kostnader)	278	–	–	–	–
Reavinst från sålda tillgångar på Wisconsin WQC (Övriga rörelseintäkter)	–70	–	–	–	–
Omvärdering av biologiska tillgångar i intressebolag (Resultatandel och nedskrivning i intressebolag)	–15	164	52	–81	–73
Jämförelsestörande poster	**–254**	**299**	**52**	**177**	**–9**

EBITDA, MSEK och EBITDA-marginal, %

	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelseresultat	2 561	534	5 687	1 989	774
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	2 860	2 780	2 480	1 912	1 938
EBITDA, MSEK	**5 421**	**3 314**	**8 167**	**3 901**	**2 712**
Nettoomsättning	43 453	41 224	42 590	26 206	23 884
EBITDA-marginal, %	**12**	**8**	**19**	**15**	**11**

Justerat EBITDA, MSEK och justerad EBITDA marginal, %

	2024	2023	2022	2021	2020
EBITDA	5 421	3 314	8 167	3 901	2 712
Jämförelsestörande poster[3]	–254	299	52	177	–9
Justerat EBITDA, MSEK	**5 167**	**3 613**	**8 219**	**4 078**	**2 703**
Nettoomsättning	43 453	41 224	42 590	26 206	23 884
Justerat EBITDA-marginal, %	**12**	**9**	**19**	**16**	**11**

Rörelsemarginal, %

	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelseresultat	2 561	534	5 687	1 989	744
Nettoomsättning	43 453	41 224	42 590	26 206	23 884
Rörelsemarginal, %	**6**	**1**	**13**	**8**	**3**

Justerat rörelseresultat, MSEK och justerad rörelsemarginal, %

	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelseresultat	2 561	534	5 687	1 989	774
Jämförelsestörande poster[3]	–254	299	52	177	–9
Justerat rörelseresultat, MSEK	**2 307**	**833**	**5 739**	**2 166**	**765**
Nettoomsättning	43 453	41 224	42 590	26 206	23 884
Justerad rörelsemarginal, %	**5**	**2**	**13**	**8**	**3**

Kassaflödesgenerering, %

	2024	2023	2022	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 030	3 290	6 829	3 892	2 331
EBITDA, MSEK	5 421	3 314	8 167	3 901	2 712
Kassaflödesgenerering, %	**56**	**99**	**84**	**100**	**86**

Avkastning på sysselsatt kapital, %

	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelseresultat	2 561	534	5 687	1 989	774
Genomsnittligt sysselsatt kapital, 12 månader[4]	33 759	34 287	31 722	24 463	25 116
Avkastning på sysselsatt kapital	**8**	**2**	**18**	**8**	**3**

Justerad avkastning på sysselsatt kapital

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Justerat rörelseresultat	2 307	833	5 739	2 166	765
Genomsnittligt sysselsatt kapital, 12 månader[4]	33 759	34 287	31 722	24 463	25 116
Justerad avkastning på sysselsatt kapital	**7**	**2**	**18**	**9**	**3**

Avkastning på eget kapital, %	2024	2023	2022	2021	2020
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 747	484	4 590	1 485	660
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare[4]	27 552	28 053	25 520	19 558	19 152
Avkastning på eget kapital, %	**6**	**2**	**18**	**8**	**3**

Nettoskuldsättningsgrad, ggr

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Räntebärande nettoskuld	5 347	5 927	4 581	3 968	5 373
Summa eget kapital	28 979	26 945	29 254	20 041	19 294
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	**0,18**	**0,22**	**0,16**	**0,20**	**0,28**

Räntebärande nettoskuld / EBITDA, ggr

	2024	2023	2022	2021	2020
Räntebärande nettoskuld	5 347	5 927	4 581	3 968	5 373
EBITDA	5 421	3 314	8 167	3 901	2 712
Räntebärande nettoskuld / EBITDA, ggr	**1,0**	**1,8**	**0,6**	**1,0**	**2,0**

Räntebärande nettoskuld / Justerat EBITDA, ggr

	2024	2023	2022	2021	2020
Räntebärande nettoskuld	5 347	5 927	4 581	3 968	5 373
Justerad EBITDA	5 167	3 613	8 219	4 078	2 703
Räntebärande nettoskuld / Justerat EBITDA, ggr	**1,0**	**1,6**	**0,6**	**1,0**	**2,0**

Justerat resultat per aktie

SEK	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	1 747	484	4 590	1 485	660
Jämförelsestörande poster, hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK[3]	–195	277	52	177	–5
Justerat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	**1 552**	**761**	**4 642**	**1 662**	**655**
Vägt antal utestående stamaktier, tusental	248 649	248 488	228 014	206 858	206 816
Justerat resultat per aktie, SEK	**6,24**	**3,06**	**20,36**	**8,03**	**3,17**

Rörelsekapital som procent av nettoomsättningen, %

	2024	2023	2022	2021	2020
Genomsnittligt rörelsekapital för perioden	4 197	5 080	4 568	2 357	2 516
Nettomsättning, årsuppräknad	43 453	41 224	42 590	26 206	23 884
Rörelsekapital som procent av nettoomsättningen, %	**10**	**12**	**11**	**9**	**11**

3 Intäkter = –, Kostnad = +
4 Genomsnitt på de fem senaste kvartalen.

Sysselsatt kapital

MSEK, 31 december	2024	2023	2022	2021	2020
Summa tillgångar	50 229	47 926	51 415	37 978	36 360
Leverantörsskulder	–5 159	–5 352	–6 702	–3 809	–3 129
Övriga skulder	–871	–566	–772	–465	–333
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–2 634	–2 220	–2 700	–1 955	–1 356
Skatteskulder	–43	–126	–393	–12	–29
Avsättningar	–272	–521	–514	–194	–185
Uppskjutna skatteskulder	–3 708	–3 965	–4 452	–3 962	–3 609
Långfristiga fordringar (räntebärande)	–654	–	–2	–15	–16
Likvida medel	–2 561	–2 304	–2 046	–3 558	–3 036
Sysselsatt kapital	**34 327**	**32 872**	**33 834**	**24 008**	**24 667**

Rörelsekapital

MSEK, 31 december	2024	2023	2022	2021	2020
Varulager	6 755	6 137	7 305	3 836	3 629
Kundfordringar	4 762	3 804	5 006	3 047	2 350
Övriga kortfristiga fordringar och kortfristiga immateriella tillgångar	829	1 190	2 066	827	713
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	554	577	858	534	389
Leverantörsskulder	–5 159	–5 352	–6 702	–3 809	–3 129
Övriga kortfristiga skulder	–751	–452	–693	–463	–304
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–2 634	–2 220	–2 700	–1 955	–1 356
Rörelsekapital	**4 356**	**3 684**	**5 140**	**2 017**	**2 292**

Räntebärande nettoskuld

MSEK, 31 december	2024	2023	2022	2021	2020
Avsättningar för pensioner	596	653	1 196	816	836
Långfristiga räntebärande skulder	5 004	4 696	2 796	4 655	6 435
Långfristiga leasingskulder	345	178	234	169	170
Kortfristiga räntebärande skulder	2 399	2 536	2 227	1 790	889
Kortfristiga leasingskulder	218	168	177	111	95
Långfristiga fordringar (räntebärande)	–654	–	–3	–15	–16
Likvida medel	–2 561	–2 304	–2 046	–3 558	–3 036
Räntebärande nettoskuld	**5 347**	**5 927**	**4 581**	**3 968**	**5 373**

Kvartalsdata

Billeruds verksamhet inom förpackningsmaterial är indelad i två huvudakliga rörelsesegment baserat på den region där produkterna tillverkas: Region Europa och Region Nordamerika.

Övrigt omfattar Procurement & Wood Supply i Europa, Scandfibre Logistics AB, Managed Packaging, Consolidated Waterpower company, uthyrningsverksamhet, vilande bolag, inaktiva tillgångar, realisationsresultat från försäljning av bolag, jämförelsestörande poster samt kostnader till följd av större investeringar i produktionsstrukturen.

Övrigt innehåller även koncerngemensamma funktioner, koncernelimineringar (inklusive IFRS 16) samt resultatandelar i intressebolag. Valutasäkring m.m. omfattar resultat av valutasäkring av koncernens nettoflöden av valutor samt omvärdering av kundfordringar och kundinbetalningar. De båda sistnämnda redovisas separat som valutasäkring m.m. Den del av valutaexponeringen som avser förändringar i fakturerings- och inköpskurser ingår i respektive regions resultat.

Nettoomsättning för kvartalet per region och för koncernen			**2024**					**2023**		
MSEK	**Helår**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**	**Helår**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**
Region Europa	28 342	7 431	6 980	7 011	6 920	27 114	6 388	6 765	6 495	7 466
Region Nordamerika	12 122	3 175	3 138	3 046	2 763	11 511	2 706	2 839	2 655	3 311
Övrigt	2 971	826	701	759	685	2 948	586	738	827	797
Valutasäkring, m m	18	36	–21	–52	55	–349	–114	–132	–24	–79
Summa koncernen	**43 453**	**11 468**	**10 798**	**10 764**	**10 423**	**41 224**	**9 566**	**10 210**	**9 953**	**11 495**

EBITDA för kvartalet per region och för koncernen			**2024**					**2023**		
MSEK	**Helår**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**	**Helår**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**
Region Europa	3 408	888	1 106	630	784	2 753	700	902	116	1 035
Region Nordamerika	2 191	606	575	563	447	1 618	306	467	205	640
Övrigt	–196	286	–105	–257	–120	–708	–362	–125	–108	–113
Valutasäkring, m m	18	36	–21	–52	55	–349	–114	–132	–25	–78
Summa koncernen	**5 421**	**1 816**	**1 555**	**884**	**1 166**	**3 314**	**530**	**1 112**	**188**	**1 484**

EBITDA-marginal för kvartalet per region och för koncernen			**2024**					**2023**		
%	**Helår**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**	**Helår**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**
Region Europa	12	12	16	9	11	10	11	13	2	14
Region Nordamerika	18	19	18	18	16	14	11	16	8	19
Koncernen	**12**	**16**	**14**	**8**	**11**	**8**	**6**	**11**	**2**	**13**

Justerat EBITDA, exklusive planerade underhållsstopp, för kvartalet per region och för koncernen	2024					2023				
MSEK	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1
Region Europa	4 155	977	1 368	1 026	784	3 636	887	1 195	519	1 035
Region Nordamerika	2 416	626	661	682	447	1 770	375	550	205	640
Övrigt	–450	–87	–105	–138	–120	–409	–118	–70	–108	–113
Valutasäkring, m m	18	36	–21	–52	55	–349	–114	–132	–25	–78
Summa koncernen	**6 139**	**1 552**	**1 903**	**1 518**	**1 166**	**4 648**	**1 030**	**1 543**	**591**	**1 484**
Kostnad för underhållsstopp	–972	–109	–348	–515	–	–1 035	–256	–376	–403	–
Jämförelsestörande poster	254	373	–	–119	–	–299	–244	–55	–	–
EBITDA	**5 421**	**1 816**	**1 555**	**884**	**1 166**	**3 314**	**530**	**1 112**	**188**	**1 484**

Justerat EBITDA-marginal, exklusive planerade underhållsstopp, för kvartalet per region och för koncernen	2024					2023				
%	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1
Region Europa	15	13	20	15	11	13	14	18	8	14
Region Nordamerika	20	20	21	22	16	15	14	19	8	19
Koncernen	**14**	**14**	**18**	**14**	**11**	**11**	**11**	**15**	**6**	**13**

Rörelseresultat för kvartalet per region och för koncernen	2024					2023				
MSEK	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1
Region Europa	1 511	408	629	161	313	925	216	452	–332	589
Region Nordamerika	1 442	406	387	376	273	808	97	262	6	443
Övrigt	–410	241	–144	–314	–193	–850	–390	–167	–146	–147
Valutasäkring, m m	18	36	–21	–52	55	–349	–114	–132	–24	–79
Summa koncernen	**2 561**	**1 091**	**851**	**171**	**448**	**534**	**–191**	**415**	**–496**	**806**

Rörelsemarginal för kvartalet per region och för koncernen	2024					2023				
%	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1
Region Europa	5	5	9	2	5	3	3	7	-5	8
Region Nordamerika	12	13	12	12	10	7	4	9	0	13
Koncernen	**6**	**10**	**8**	**2**	**4**	**1**	**–2**	**4**	**–5**	**7**

Försäljningsvolymer för kvartalet per region och för koncernen	2024					2023				
kton	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1	Helår	Q4	Q3	Q2	Q1
Region Europa	2 752	706	662	675	709	2 697	668	683	638	708
Region Nordamerika	902	234	236	220	212	839	204	207	193	235
Summa koncernen	**3 654**	**940**	**898**	**895**	**921**	**3 536**	**872**	**890**	**831**	**943**

Nyckeltal – definitioner och syfte

Resultat

EBITDA
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på immateriella, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar. EBITDA är ett centralt rörelseresultatmått för att bedöma resultatutvecklingen över tid.

Justerat EBITDA
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på immateriella, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar justerad för jämförelsestörande poster. Justerat EBITDA är relevant för att bedöma resultatutvecklingen exklusive jämföresestörande poster.

Justerat rörelseresultat
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster. Nyckeltalet används för att bedöma resultatutvecklingen exklusive jämförelsestörande poster.

Justerat resultat
Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, justerat för jämförelsestörande poster efter skatt.

Justerade nyckeltal

Justerade nyckeltal såsom EBITDA, rörelseresultat, avkastning på sysselsatt kapital och resultat per aktie ger en bättre förståelse för den underliggande verksamheten och ökar jämförbarheten mellan olika perioder, när effekten justeras för jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande poster kan inkludera ytterligare projektkostnader för stora projekt, större omstrukturering/nedskrivningar/omvärderingar, tvister, specifika effekter på grund av strategiska beslut och väsentliga resultateffekter från förvärv och avyttringar.

Marginaler

EBITDA, %
EBITDA i procent av nettoomsättning. Nyckeltalet används såväl vid resultatuppföljning som vid jämförelse med jämförbara bolag.

Justerad EBITDA, %
Justerat EBITDA i procent av nettoomsättning. Nyckeltalet används för att bedöma lönsamheten exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelsemarginal, %
Rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Rörelsemarginalen visar den procentuella delen av intäkterna som återstår efter beaktade rörelsekostnader. Nyckeltalet används såväl vid resultatuppföljning som vid jämförelse med jämförbara bolag.

Justerad rörelsemarginal, %
Justerat rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Nyckeltalet används för att bedöma resultatutvecklingen exklusive jämförelsestörande poster.

Avkastning

Avkastning på eget kapital, %
Periodens resultat beräknat på 12 månader, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i procent av genomsnittligt eget kapital beräknat per kvartal, hänförligt till moderbolagets aktieägare. 12 månader är summan av ackumulerade belopp för innevarande år plus föregående helår, minus ackumulerade belopp för föregående år för perioder som ligger längre tillbaka i tiden än 12 månader från balansdagen. Måttet representerar total lönsamhet jämfört med eget kapital investerat av moderbolagets aktieägare.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)
Rörelseresultat beräknat på 12 månader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital beräknat per kvartal för de senaste 5 kvartalen. 12 månader är summan av ackumulerade belopp för innevarande år plus föregående helår, minus ackumulerade belopp för föregående år för perioder som ligger längre tillbaka i tiden än 12 månader från balansdagen. Avkastning på sysselsatt kapital är ett mått som anger hur effektivt de totala nettorörelsetillgångarna används för att generera avkastning i rörelsen. Nyckeltalet beaktar investerat kapital i verksamheten och används vid resultatuppföljning och vid jämförelse med jämförbara bolag.

Justerad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)
Justerat rörelseresultat beräknat på 12 månader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital beräknat per kvartal för senaste 5 kvartalen. 12 månader är summan av ackumulerade belopp för innevarande år plus föregående helår, minus ackumulerade belopp för föregående år för perioder som ligger längre tillbaka i tiden än 12 månader från balansdagen. Nyckeltalet används för att bedöma avkastningen på nettorörelsetillgångarna exklusive jämförelsestörande poster.

Kapitalstruktur

Eget kapital
Eget kapital vid periodens slut.

Nettoskuldsättningsgrad, ggr
Räntebärande nettoskuld dividerad med summa eget kapital. Relationen visar mixen mellan den räntebärande nettoskulden och finansieringen via eget kapital. Ett högre tal innebär högre finansiell hävstång och kan ha positiv effekt på avkastningen på eget kapital, men innebär samtidigt en högre finansiell risk.

Räntebärande nettoskuld
Summan av avsättningar för pensioner, räntebärande skulder och leasingskulder minus räntebärande långfristiga fodringar och likvida medel. Nyckeltalet definierar finansieringen via finansiella skulder med hänsyn tagen till finansiella tillgångar. Måttet används som en komponent vid bedömning av finansiell risk.

Räntebärande nettoskuld/EBITDA
Räntebärande nettoskuld vid periodens utgång dividerat med EBITDA för de senaste 12 månaderna. 12 månader är summan av ackumulerade belopp för innevarande år plus föregående helår, minus ackumulerade belopp för föregående år för perioder som ligger längre tillbaka i tiden än 12 månader från balansdagen. Nyckeltalet visar relationen mellan den räntebärande nettoskulden och återbetalningsförmågan. Ett högre (lägre) tal indikerar en högre (lägre) risk.

Räntebärande nettoskuld/justerat EBITDA
Räntebärande nettoskuld vid periodens utgång dividerat med justerat EBITDA för de senaste 12 månaderna. 12 månader är summan av ackumulerade belopp för innevarande år plus föregående helår, minus ackumulerade belopp för föregående år för perioder som ligger längre tillbaka i tiden än 12 månader från balansdagen. Nyckeltalet används för att bedöma återbetalningsförmågan exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelsekapital
Varulager, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar och kortfristiga immateriella tillgångar(utsläppsrätter) samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter minskade med leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Beloppet visar nettot av omsättningstillgångar och kortfristiga skulder som används i verksamheten. Tillsammans med anläggningstillgångarna utgör rörelsekapitalet det kapital

som operativt sysselsätts för att generera avkastning.

Rörelsekapital som procent av nettoomsättningen
Genomsnittligt rörelsekapital beräknat på genomsnittet av alla kvartal under perioden från räkenskapsårets början, dividerat med årsuppräknad nettoomsättning. Årsuppräknad nettoomsättning beräknas genom att dividera nettoomsättningen för den senaste delårsperioden från räkensksårets början med antal månader i denna delårsperiod samt multiplicera med tolv. Nyckeltalet visar hur effektivt rörelsekapitalet används. En lägre procentsats innebär att mindre kapital har bundits upp för att generera en viss intäkt, och en högre förmåga att internt finansiera tillväxt och avkastning till aktieägarna.

Sysselsatt kapital
Summa tillgångar minskad med leverantörsskulder, övriga skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, skatteskulder, avsättningar, uppskjutna skatteskulder, långfristiga fordringar (räntebärande) och likvida medel. Sysselsatt kapital används till att kvantifiera totala nettotillgångar som används i den operativa verksamheten, vilket rörelseresultatet kan relateras till.

Kassaflöde

Operativt kassaflöde efter investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar
Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar. Måttet visar kassaflödet genererat från den löpande verksamheten, som bl.a. kan användas till att betala tillbaka skulder, förvärva och investera i andra företag och betala utdelningar till aktieägarna.

Kassaflödesgenerering, %
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med EBITDA. Detta mått används för att bedöma genereringen av kassa av rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar.

Data per aktie[1]

Eget kapital per aktie
Eget kapital vid periodens slut, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet aktier på marknaden vid periodens slut.

Eget kapital per aktie efter utspädning
Eget kapital vid periodens slut, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antal aktier på marknaden vid periodens slut ökat med effekt av beräknat utnyttjande av incitamentsprogram.

EV/EBITDA
Börsvärde plus räntebärande nettoskuld dividerat med rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA).

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden under perioden.

P/E-tal
Aktiekurs vid årets slut dividerat med resultat per aktie.

Resultat per aktie (före utspädning)
Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden.

Justerat resultat per aktie
Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, justerat för jämförelsestörande poster efter skatt, dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden. Måttet används för att ge en bättre förståelse för den underliggande verksamheten och ökar jämförbarheten mellan olika perioder.

Resultat per aktie efter utspädning
Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier på marknaden vid periodens slut ökat med effekt av beräknat utnyttjande av incitamentsprogram.

1 Antal aktier se avsnittet Aktien och aktieägarna.

Aktieägarinformation, kalendarium och kontaktpersoner

Årsstämma
Billeruds årsstämma äger rum tisdagen den 20 maj 2025 klockan 15.00 på 7A Posthuset, Vasagatan 28, Stockholm. Kallelse till årsstämman kommer under april 2025 att publiceras och finnas tillgänglig på företagets webbplats www.billerud.se.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införda i den av Euroclear förda aktieboken den 12 maj 2025, dels anmäla sig hos bolaget senast den 14 maj 2025.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos Euroclear i eget namn. Sådan så kallad rösträttsregistrering ska vara verkställd den 14 maj 2025, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren om detta.

Anmälan görs per telefon 08-402 90 62, via https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy eller per post till Billerud AB, Årsstämman, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm.

Aktieägare har utöver fysiskt deltagande möjlighet att poströsta i förhand. Poströstning sker genom att fylla i och underteckna ett poströstningsformulär som kommer att finnas på Billeruds webbplats. Poströstningsformuläret ska vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast den 14 maj 2025.

Finansiell information
All finansiell information, inklusive denna Års- och hållbarhetsredovisning 2024, finns tillgänglig på såväl svenska som engelska på Billeruds webbplats www.billerud.se.

Delårsrapporter

Rapport för Q1 2025	29 april 2025
Rapport för Q2 2025	18 juli 2025
Rapport för Q3 2025	23 oktober 2025

Kontaktpersoner

Lena Schattauer
Director Investor Relations
Tel: +46 8 553 335 00
E-post: ir@billerud.com

Ulrika Wedberg
Executive Vice President
Sustainability & Public Affairs
Tel: +46 553 335 00
E-post: sustainability@billerud.com

Adresser

Billerud AB
Postadress: Box 703, 169 27 Solna
Besöksadress: Evenemangsgatan 17, Solna
Tel: +46 8 553 335 00
www.billerud.se

Billerud Frövi/Rockhammar
718 80 Frövi
Sverige
Tel: +46 581 377 00

Billerud Gruvön
Storjohanns väg 4
664 33 Grums
Sverige
Tel: +46 555 410 00

Billerud Gävle
801 81 Gävle
Sverige
Tel: +46 26 15 10 00

Billerud Finland Jakobstad
PL 13
FI-68601 Jakobstad
Finland
Tel: +358 6 241 380 00

Billerud Karlsborg
952 83 Karlsborgsverken
Sverige
Tel: +46 923 660 00

Billerud Skog
801 81 Gävle
Sverige
Tel: +46 21 15 10 00

Billerud Skärblacka
617 10 Skärblacka
Sverige
Tel: +46 11 24 53 00

Billerud Americas Corporation
8540 Gander Creek Drive
Miamisburg, Ohio 45342
USA
Tel: +1 877 855 7243

Wisconsin Rapids
600 4th Avenue North
Wisconsin Rapids, WI 54495
USA
Tel: +1 715 422 3111

Escanaba Mill
7100 County 426 M.5 Rd
Escanaba, MI 49829
USA
Tel: +1 906 786 1660

Quinnesec Mill
W6791 US Highway 2
Quinnesec, MI 49876
USA
Tel: +1 906 779 3200

Billerud Års- och hållbarhetsredovisning 2024 är producerad i samarbete med Narva Communications.

Foto: Billeruds bildbank, Kristoffer Wahlström, Olga Pankova/ Getty images, Alamy.

Om Billerud

Billerud tillverkar högpresterande förpackningsmaterial som bidrar till ett koldioxidsnålt samhälle. Vi är en global ledare inom förpackings- och pappersmaterial tillverkade av cellulosafiber, och har ett starkt engagemang för hållbarhet, kvalitet och kundvärde. Våra kunder finns i över 100 länder och vi förser dem med produkter från våra nio produktionsenheter i Sverige, USA och Finland. Vi har cirka 5 800 anställda i över 19 länder. Billerud är noterat på Nasdaq Stockholm.

BILLERUD

Billerud AB • Box 703, 169 27 Solna • Telefon: +46 8 553 335 00 • www.billerud.se